



丁俊



吴天来



支芬



蔡文举



张桂平



何德兴



邢镭



张德华



雷洋州

2012十大杰出村官（排名不分先后）：

安徽省凤阳县小岗村党委第一书记丁俊、北京市房山区韩村河村党总支书记张桂平、浙江省义乌市七一村党委书记何德兴、江苏省盐城市亭湖区大洋村党委书记蔡文举、陕西省渭南市临渭区盈田村党总支书记雷洋州、湖北省荆门市彭墩村党总支书记张德华、内蒙古赤峰市元宝山区向阳村党委书记王振友、广西凌云县陇雅村党支部书记吴天来、北京市朝阳区高碑店村党总支书记支芬、江西省永新县三湾村党支部书记邢镭。



王振友

2102中国优秀村官：江苏兴化董北村党总支书记张文德（左二）、河北宁晋黄儿营西村党支部书记宁小五（左三）

《中国村讯》编委会

主 任 王郁昭
副主任 余 展
王乐义
江惠生
陈景诚
执行主任 沈泽江



P4 >>



P24 >>



P27 >>

目 录 *contents*

CHINA VILLAGES CHINA VILLAGES

- 4 第十二届全国“村长”论坛在武当山特区召开
.....张仕东
- 7 贺 信
- 8 希望全国“村长”论坛将越办越好
.....杨绍品
- 9 祝愿第十二届全国“村长”论坛取得圆满成功
.....楼阳生
- 10 积极运用论坛成果推进各地新农村建设
.....吴协恩
- 11 携手共创新农村建设更加美好的明天
.....周 霁
- 12 农业的文化创意化发展
.....厉无畏
- 14 文旅农融合发展 天地人和谐共生
.....李发平
- 17 “二次飞跃”看名村
.....刘立仁
- 19 资源共享 互利共赢
.....张维国
- 20 倡议书
- 21 解放思想谋发展 共同致富建强村
.....李秀林
- 22 中国村企集团发展的新机遇（题纲）
.....卢凤君
- 24 观念决定思路 创新引领发展
.....黄福水
- 27 坚韧不拔 艰苦创业
.....刘嘉坤
- 31 中国特色村案例分析会
特色村案例介绍
- 32 蒋巷——新农村建设的一面旗帜
.....顾吾浩
- 33 阅读蒋巷村材料的几点感想
.....赵树枫
- 34 九间棚村的七个突破
.....沈泽江
- 35 让九间棚精神遍地开花
.....吴长生
- 36 九间棚的创业与创新
.....焦守田
- 37 培育乡村旅游资源 积极发展乡村旅游
.....孙跃明

解读村官成功奥秘 促进村社全面发展

CHINA VILLAGES CHINA VILLAGES

- 39 科技让农村更美好 卜崇兴
- 41 希望大学生村官成为社会主义新农村建设的栋梁之材 杨汉军
- 42 村官写书，写不完的是理想和追求
书写村官，道不尽的是艰辛和奋斗 吴恩福
- 46 扎根新农村 甘为孺子牛 牛扎根
- 49 搭建交流感情的纽带和经济合作的桥梁 张维国
- 对“村村和合，和合天下”的诠释
- 50 2012中国绿色村庄年会工作报告 傅企平
- 51 和合相生 众志成城 王富国
- 52 品尝武当道茶 体会和合文化 马 兰
- 53 合作促发展 发展促和谐 卢富昌
- 54 谈谈武当和合文化三境界 乔惠民
- 55 八仙观村倡议有武当特色的石文化 黄道霞
- 56 从两个角度谈和合 吴长生
- 57 中国农村要和全世界一起实现合作、共赢、和谐 谢戎彬
- 58 第十二届全国“村长”论坛晋辽冀三省村官交流会 张仕东
- 60 第十二届全国“村长”论坛取得圆满成功 吴协恩
- 61 论坛开启友谊与合作的大幕 张维国
- 62 2013年金秋相聚中国农村改革的发源地小岗 何希勇
- 63 情真意切的交流 铭心刻骨的感受 曹久和
- 64 学习反思找差距 借鉴创新谋发展 韩守合

(封面摄影/吴希宾)



刊头题字 九届全国政协副主席杨汝岱

2012年 第9期 总第89期

2012年9月20日出版

主 办：中国村社发展促进会

编辑出版：中国村讯编辑出版部

主 编：董献华

编辑部主任：陈景诚

编辑部副主任：张仕东

本期责编：张仕东

编辑：杨秋生 王国锋 赵玉颖

杨 旭 吴天龙 唐 宇

李 竣 赵军洁

美编：李新生

编务：王 梅

承印单位：北京金康利印刷有限公司

准印证号：京内资准字

0410-L0016号

编辑部地址：北京市西四砖塔胡同56号

邮编：100810

电话：010-66113820

传真：010-66110713

网址：www.village.net.cn

E-mail: zgxcbjb@126.com



第十二届全国“村长”论坛在

◎ 本刊记者 张仕东

千名村官，武当论“道”，9月8至9日，第十二届全国“村长”论坛在湖北省武当山特区召开。

本届论坛在中共湖北省委财经办公室（农村工作办公室）、湖北省农业厅、中共十堰市委和十堰市人民政府大力支持下，由中共武当山特区工委和武当山特区管委会承办，武当山特区八仙观村协办。论坛的主题是“文化强村，旅游惠民”。

申纪兰、傅企平、吴恩福、罗玉英、杨明、陈重才、原贵生、薛正红、郭成志、刘志华、张文成、毛丰美、丁俊、王勇、章联生、黄福水、刘嘉坤、候二河等部分全国著名村官代表，以及中国特色村代表、大学生村官代表、55个少数民族村村官代表和十堰市小康村村官代表参加会议。

中央政治局委员、国务院副总理回良玉发来贺信，对论坛召开表示热烈祝贺，并向全体与会代表和工作在最基层的全国广大村干部致以诚挚的问候！贺信指出，本次论坛以“文化强村，旅游惠民”为主题，非常切合当前农村发展的形势需要，对于推动农

村文化发展，拓宽农民就业和增收渠道，促进农村社会和谐稳定，全面实现小康目标具有重要意义。贺信还对“村长”论坛寄予希望，“希望这个全国性的农村基层干部的论坛越办越好”！

全国政协副主席厉无畏，全国“村长”论坛组委会主任、中国扶贫基金会会长段应碧，湖北省委书记、省长王国生，湖北省委常委、组织部长楼阳生，省人大常委会副主任任世茂，副省长赵斌，省政协副主席郑心穗、陈天会，农业部总经济师杨绍品，中国村社发展促进会名誉会长余展，中国村社发展促进会会长、华西村党委书记吴协恩，国际投资促进会会长王平，农业部农村经济研究中心主任、中国村社发展促进会副会长兼秘书长宋洪远，农民日报社总编孙林，中国农业出版社党委书记、社长刘增胜，湖北省政府秘书长王祥喜，省政协秘书长王树华，湖北省副秘书长、农办主任刘兆麟，省农业厅党组书记戴贵洲，十堰市市委书记周霁，十堰市市委副书记、代市长张维国、安徽省滁州市委常委、市委秘书长何希勇



武当山特区召开

等有关领导出席了论坛。

8号上午，第十二届全国“村长”论坛举行了开幕式。杨绍品代表农业部在开幕式上讲话，希望全国各地农村借助本届论坛，深入贯彻落实科学发展观，坚持为农民群众服务、为农业农村经济发展服务、为社会主义新农村建设服务的方向，紧密结合农村工作实际，把发展繁荣农村文化与转变农业农村经济发展方式、加快农民致富步伐结合起来，促进农村物质文明和精神文明协调发展，以优异的成绩向党的十八大献礼！楼阳生代表湖北省委、省人大、省政府、省政协对论坛的举办表示热烈祝贺，认为本届“村长”论坛必将对进一步推进湖北省社会主义新农村建设产生重要而深远的影响。周霁代表十堰市致欢迎词，提出论坛为十堰搭建了宣传推介、招商引资、学习借鉴、招才引智的巨大平台，十堰有信心把这次论坛办成交流的盛会、合作的盛会、发展的盛会。

在随后举行的主论坛上，厉无畏副主席以《农业的文化创意化发展》为题对与会村官做了专题报

告，指出：在世界经济步入创意经济时代的今天，通过发展创意农业，转变农业发展模式，构建一个持续健康的农村产业体系，将是实现社会主义新农村建设目标的一条创新之路。他认为，科技创新与文化创意的“双创”战略是新农村建设的两大引擎，构建多层次的产业链和价值体系是发展创意农业的新模式，创造“三位一体”的生态文明将助推社会主义新农村总体目标的实现。深入浅出的报告受到代表们的热烈欢迎。中华农业科教基金会会长刘立仁发言，讲述了现代农业发展的意义，鼓励各地村庄向华西村等先进村庄看齐，努力谋求新发展。武当山特区工委书记、管委会主任李发平作了武当山特区“文旅农三位一体发展”的实践经验报告。近年来，武当山特区以区域综合价值为核心观念，以旅游业为引擎，以农民致富为目的，以生态友好和环境可持续利用为原则，以创造性的思维带动区域共享繁荣，实现经济价值的最大化，走出了一条“文旅农融合发展，天地人和谐共生”的区域创新发展之路。全国人大代表、辽宁省凤城市大梨树村老书记毛丰美代表村官发言，他讲述了大梨树村的旅游发展道路和经验，提出发扬“干”字精神，带领群众致富求发展，引起广大与会村官的共鸣。会前，中国村社发展促进会在部分村庄进行了农村文化建设问卷调查，形成了近万字的《2012农村文化建设问卷调查报告》，在主论坛上呈递给与会的全国人大代表村官，转决策咨询部门参考。

在8号下午，举行了三个分论坛：村企总裁会议、中国特色村案例分析会、践行大学生村官精神交流会。

在村企总裁座谈会上，大家交流了经验，开展了对话互动，进行了十堰市重大项目招商推介签约和饮水思源——南水北调工程水源地和受益地友好村庄对接签约活动；来自北京、天津、河北等受益地区的村庄代表发出倡议书，呼吁受益区村庄积极参与水源区秦巴山片区连片扶贫开发，加强对口帮扶；浙江省奉化市滕头村等11个村分别与武当山特区八仙观村等11个村签订友好村庄合作协议；中国农业大学卢凤君教授作了“中国村企集团发展机遇”报告。

在中国特色村案例分析会上，宣读了关于加强农村基层党建工作倡议书，发布了2012中国特色村名单，围绕江苏省常熟市蒋巷村和山东省临沂市九间棚村两个特色村案例进行了讨论分析，专家做出点评。上海奉贤区杨王村党委书记孙跃明、贵州省黔东南州天柱县桥联村党支部书记黄透煊（侗族）、黑龙江省



同江市八岔村党支部书记尤明国（赫哲族）分别发言，介绍了东部较发达村庄和少数民族村庄发展特色经济的经验。上海孙桥农业技术有限公司董事长兼总经理卜崇兴从农业前沿技术的角度，介绍了现代农业科技对农村发展的潜力作用。海南省五指山市什保村（黎族）和四川省茂县坪头村（羌族）、贵州省三都县妙良村（水族）和黑龙江省同江市八岔村、上海市奉贤区杨王村和云南大理祥云县大营社区（彝族）结成友好村庄。

在践行“大学生村官”精神交流会上，举行了《全国百名大学生村官农村工作感悟录》首发式及践行大学生村官精神优秀论文颁奖仪式；十堰市竹山县溢水镇东川村被授予“全国大学生村官创业研究基地”。上海市闵行区九星村老书记吴恩福、山西省长治县振兴村党支部书记牛扎根向与会的大学生村官介绍了自己当村官的历程和经验，鼓励大学生村官扎根基层，有所作为。全国优秀大学生村官代表曹辉、肖琳、王琪、李玲、冯辉，湖北省优秀大学生村官代表王文童、唐鹏飞、杨松霖先后发言，介绍了自己当村官的感受。

9号上午，论坛在武当山八仙观村召开了2012中国绿色村庄年会。会上为“村村和合，和合天下”主题碑揭幕，发布了“文理农三位一体”发展模式研究成果，推出《武当之道——武当山经济特区文旅农三位一体化科学发展启示》，并向55个少数民族村官赠送书籍。武当山风景区管理局在全国村官中聘请100名“武当山旅游监督员”，“全国村官培训基地”同时落户八仙观村。吉林安图红旗村、湖南益阳观音阁村、贵州天柱桥联村、广西钦州三娘湾村、河南巩义杨树沟村、山东平邑九间棚村、河北迁西青山口村、天津蓟县坝尺峪村等8个村庄加入到绿色村庄行列。上海孙桥农业技术有限公司向少数民族村和中西部村庄提供了2万元乡村文化建设资助基金。年会结束后，与会的55个少数民族村庄代表和绿色村庄代表在八仙观村共植民族团结林，少数民族村庄代表将从家乡带来的泥土混合在一起，形成五颜六色的“中国泥土”，这些泥土用来培植树木，并被保藏。

2012武当和合发展研讨会同期举行，浙江省政府咨询委“三农”发展部部长顾益康、亚太环境保护协会执行会长乔惠民、国务院发展研究中心研究员黄道霞、人民日报国际部原主任吴长生、国家发改委国际合作中心办公室主任马兰、环球网副总编谢戎彬等在会上研讨了和合发展内容。

论坛还举办了全国著名村官报告会。全国人大代表、山东临沂九间棚村党支部书记刘嘉坤，全国人大代表、福建龙岩新罗区西安村党支部书记章联生，第一个走上美国哈佛大学讲台的中国村官、北京市昌平区郑各庄村党总支书记黄福水为十堰市小康村村官代表作了报告，中华农业科教基金会会长刘立仁、农业部农研中心主任宋洪远讲了话。会上十堰市向专家学者发放聘书，成立了十堰市“三农”发展咨询委员会。

论坛还邀请各地出席会议的农村工作部门负责人举行了村庄发展座谈会，就当前村庄发展情况、问题和建议进行了座谈。

论坛于9号晚间举行了闭幕式和文艺晚会。吴协恩代表全国“村长”论坛执委会作了总结发言。他说，第十二届全国“村长”论坛是一届相互交流、共谋发展、群英荟萃、精彩纷呈的论坛。新的时期，新农村建设任重道远，村官们要鼓舞斗志、焕发精神，继续当好农村改革发展的带头人，不断深化各项改革，着力加强农村文化建设，进一步挖掘和整合包括旅游资源在内的农村资源，不断推动村社经济社会发展，为新农村建设作出更大的贡献，以优异成绩向党的十八大献礼。十堰市委书记周霁从少数民族村官代表手中接过各民族独具特色的纪念品。十堰市长张维国在致辞中说，本届论坛凸显了科学发展、和谐发展、跨越发展的工作要求，契合了大文化、大旅游、大农业的时代特征，表达了城乡共荣、社会发展、生态文明、文化昌盛的共同愿望。他表示，本次论坛为十堰提供了一个学习先进理念、借鉴成功经验、广交天下朋友的契机。会议宣布，第十三届全国“村长”论坛将于2013年在中国农村改革发源地安徽省凤阳县小岗村举办，安徽省滁州市委常委、市委秘书长何希勇代表下届论坛承办方致辞，表示滁州市将认真学习借鉴本届论坛的成功经验，精心组织筹备好下一届盛会。武当山特区工委书记、管委会主任李发平，八仙观村党支部书记王富国将全国“村长”论坛会旗移交给安徽省凤阳县县委副书记、县长米德成，小岗村党委第一书记丁俊。

闭幕式结束后，举行了名为《歌飞武当》的文艺晚会，庆祝本届论坛及第六届中国原生民歌大赛的召开，同时为2012中国功勋村官和2012十大杰出村官颁奖。晚会前，中共湖北省委副书记、省长王国生等领导同志会见了与会的著名村官代表，进行亲切的交谈。📷



中华人民共和国国务院

贺 信

欣闻第十二届全国“村长”论坛在湖北十堰市隆重举行，我谨表示热烈的祝贺，向参加会议的各位代表致以诚挚的问候，并向长期工作在基层一线、为促进“三农”改革发展作出重大贡献的全国广大村干部表示衷心的感谢！

中华民族在长期的农业生产实践中创造了光辉灿烂的农耕文明和博大精深的传统文化。大力发展农村文化事业和文化产业，传承弘扬优秀传统文化，既是促进新时期社会主义文化大发展大繁荣的迫切需要，也是推进社会主义新农村建设的重要基础。本次论坛以“文化强村，旅游惠民”为主题，切合国家大局和农村发展要求，富有浓郁的时代性。希望以此次论坛为契机，进一步营造促进乡村文化旅游发展的良好氛围，丰富城乡居民精神文化生活，拓宽农民就业和增收渠道，促进农村社会和谐稳定。

全国“村长”论坛已连续举办了十二届，成为各地基层干部以及“三农”理论政策研究工作者相互交流、增进共识的重要平台，具有越来越大的社会影响。我衷心期待本届论坛能够收获更多的真知灼见，为促进农村文化大发展大繁荣、实现全面建成小康社会宏伟目标贡献更多的智慧和力量。

祝第十二届“村长”论坛取得圆满成功！祝愿全国“村长”论坛越办越好！

温家宝

二〇一二年九月七日



希望全国“村长”论坛 将越办越好

——农业部总经济师杨绍品同志在论坛开幕式上的讲话



“村级组织是我们共和国大厦的基础，村干部是共和国大厦的基石，是农民群众的当家人，是农村发展的带头人。农村社会和谐稳定，基础在村一级、关键在村干部。”

在全党全国人民争创优异成绩，喜迎十八大召开的热潮之中，第十二届全国“村长”论坛在武当山特区举行，来自全国各地的优秀村官代表、优秀大学生村官代表、少数民族村官代表和专家学者一起，以“文化强村，旅游惠民”为主题，探讨交流在新的形势下，如何加强农村文化事业与产业建设，如何整合和挖掘农村旅游资源，推进社会主义新农村建设的实践、经验和体会，应该说很有意义。在这里，我谨代表农业部，对本届论坛的举行表示热烈的祝贺！向长期辛勤奋战在“三农”工作一线的广大农村基层干部致以诚挚问候！

十堰市是闻名全国的汽车工业基地；武当山享有“大山大水大人文”的盛誉，旅游资源丰富，同时集山区、库区、移民区于一体，系国家南水北调中线工程调水源头，武当山探索的“文旅农三位一体，天地人和谐共生”的发展思路，将会给与会代表提供有益的借鉴和启示。

2012年，在党中央、国务院的正确领导下，在各地区各部门共同努力下，我们战胜了特大旱涝灾害，全国农业农村经济总体保持了增粮增收的好势头。农民收入实现较快增长，农村公共服务设施进一步加强，农村社会和谐稳定，为保持国民经济平稳较快发展作出了重要贡献。这其中凝聚着广大农村基层干部的辛勤汗水和艰苦努力，在这里，我要说一句：村官朋友们辛苦了！谢谢你们！

村级组织是我们共和国大厦的基础，村干部是共和国大厦的基石，是农民群众的当家人，是农村发展的带头人。农村社会和谐稳定，基础在村一级、关键在村干部。长期以来，广大农村干部在党的领导下，团结和带领亿万农民，苦干实干，探索创新，闯出了一条具有中国特色的农村改革发展道路，涌现出一大批明星村、富裕村和优秀带头人，在我国农村的发展史上书写了壮丽篇章！

举世瞩目的中国共产党第十八次全国代表大会将于今年十月召开，我们要深入贯彻落实科学发展观，坚持为农民群众服务、为农业农村经济发展服务、为社会主义新农村建设服务的方向，紧密结合农村工作实际，把发展繁荣农村文化与转变农业农村经济发展方式、加快农民致富步伐结合起来，促进农村物质文明和精神文明协调发展，以优异的成绩向党的十八大献礼！

最后预祝第十二届全国“村长”论坛取得圆满成功！希望全国“村长”论坛将越办越好！



祝愿第十二届全国“村长”论坛 取得圆满成功

——湖北省委常委、组织部长楼阳生在论坛开幕式上的讲话

首先，我代表中共湖北省委、湖北省人民政府，向出席第十二届全国“村长”论坛的各位领导、各位专家、各位来宾表示热烈欢迎！对本届论坛的召开表示热烈祝贺！

无农不稳，无粮不安。农业丰，则基础强；农民富，则国家盛；农村稳，则社会安。作为农业大省，湖北省农业资源丰富，素有“鱼米之乡”的美誉，多种农产品产量位居全国前列，是全国重要的农产品生产基地。历年来，湖北省委、省政府始终高度重视“三农”工作，坚持以科学发展观为指导，认真贯彻党中央提出的“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的方针，进一步发挥资源优势，加快建设农业强省建设步伐，做大做实做强农业，努力实现“一大三高”，即农业规模大、农业产业体系融合度高、农业现代化程度高、农业经济效益高，打造“五区两基地一中心”，即现代农业示范区、农业高科技聚集区、现代农业经济文化旅游示范区、农村改革先行区、新农村建设先行区，全国优质农产品加工基地、大宗农副产品供给基地和“买全国、卖全国，买全球、卖全球”的国际化农产品物流贸易中心。全省农业生产取得了较大进展，粮食产量连年增产，高效特色农业和生态环保农业迅速发展；农民生活实现了较大提高，惠农政策不断加大，基层医疗制度不断完善，农民富裕程度不断提高。大力开展城乡环境整治活动，加快生态乡村文明建设，农村经济社会发展步入又好又快的快车道。这些变化，得益于党中央、国务院的正确领导，得益于学习借鉴兄弟省、市的好经验、好做法，得益于社会各界的真诚关心和鼎力支持，更凝聚着全省广大农村基层干部、特别是村级组织带头人的心血和汗水！

全国“村长”论坛，是广大农村基层干部之间相互交流、借鉴学习、寻求合作的盛会，也是展示社会主义新农村建设成果的重要舞台。本届“村长”论坛以“文化强村，旅游惠民”为主题，密切联系武当山特区以文兴旅、以旅惠农、文旅农三位一体化科学发展的经验，切身体验武当文化的丰富内涵，是深入开展创先争优活动的生动实践，对进一



步推进我省的社会主义新农村建设将产生较大影响。

这次盛会是湖北向全国兄弟省、市、区学习的一次极好机会。我们将以此为契机，全面推介和彰显以武当山为代表的湖北农村工作创新理念和做法，同时，坚持博采众长，认真学习兄弟省、市、区的好经验、好做法。希望各位领导、各位专家、各位“村长”朋友多提宝贵意见，多对我们的工作给予指导！

“问道武当山，养生太极湖，休闲汽车城”。欢迎大家在论坛期间多走一走、看一看，我们将竭尽全力为您提供周到的服务。

祝愿第十二届全国“村长”论坛取得圆满成功！



积极运用论坛成果 推进各地新农村建设

——中国村社发展促进会会长吴协恩在论坛开幕式上的讲话

群英荟萃武当山，仙山圣水增光辉。

在金风送爽，硕果飘香的金秋，我们在这里相聚，围绕着“文化强村，旅游惠民”的主题进行探讨，见证第十二届全国“村长”论坛的精彩，这是一次很有意义的会议！在此，我谨代表全国“村长”论坛组委会和参加会议的全体村官，向给予本次会议热情关心和大力支持的湖北省、十堰市、武当山经济特区和八仙观村，表示衷心的感谢！向各级领导和各位嘉宾的光临表示诚挚的欢迎！向本届论坛的开幕表示热烈的祝贺！

自2000年以来，在各级领导的关心支持下，在广大村官的积极努力下，全国“村长”论坛已成功地举办了十二届，目前已经成为我国村官年度交流的最大平台。在这个平台上荟萃了一批全国党代表、全国人大代表、全国优秀共产党员、全国劳动模范等优秀村官，邀请来了少数民族村官和大学生村官代表；在这个平台上，一部分资深的“三农”专家，与村官代表面对面地进行交流和探讨；在这个平台上，东部经济较发达地区的村庄，主动与中西部欠发达地区的村庄对接，提供人才、智力、信息乃至资金的支持；在这个平台上，社会公益事业取得了一定成效，以论坛执委成员所在村为主的村庄，积极投入到对受灾地区的援助上，为促进我国农村和谐发展，做出了自己的贡献！

近年来，党和国家十分重视农村的文化建设，各地村庄在此方面也有成功的实践和深切的体会；与此同时，随着农村环保农业、绿色农业的崛起，休闲观光农业呈现出良好的发展前景，为了探讨村庄文化事业、文化产业发展的经验，挖掘、推动农村旅游业的发展，本届论坛确立了“文化强村，旅游惠民”的主题。这一主题与武当山特区的特色也有高度的契合。武当山拥有大山大水大人文的独特资源，地处南水北调中线工程调水源头，旅游农业、观光农业充满蓬勃



的活力和生机，武当山的创新理念和发展思路，对各地村庄的文化建设和旅游业的发展，将会起到很好的借鉴和积极的推动作用。

村官不是官，责任重如山，我们这些长年奋战在农村基层的广大村官是党和政府联系农民群众的桥梁和纽带，贯彻落实党在农村的方针政策、带领农民发家致富、推进农村文化建设，肩负着重要使命！

金秋时节，我们将迎来中国共产党第十八次全国代表大会的召开，让我们认真地开好本届论坛，积极运用论坛成果，全力推进各地新农村建设，以优异的成绩向党的十八大献礼！

最后，预祝第十二届全国“村长”论坛取得圆满成功！祝各位领导、各位专家、各位村官朋友身体健康，精神愉快！



携手共创新农村建设 更加美好的明天

——中共湖北省十堰市委书记周霁在论坛开幕式上的致辞

大美十堰，流光溢彩；灵秀武当，群贤毕至。值此第十二届全国“村长”论坛隆重开幕之际，我谨代表中共十堰市委、市人大、市政府、市政协和350万十堰人民，对论坛的召开表示热烈的祝贺！向出席论坛的首长、各位领导、各位嘉宾表示诚挚的欢迎和衷心的感谢！

十堰是南水北调核心水源区，历史悠久、文化厚重、山川秀美、资源富集，武当山、丹江水、汽车城享誉海内外。改革开放以来，勤劳务实的十堰人民奋发进取、开拓创新，经济社会发展取得了巨大进步，先后获得全国优秀旅游城市、国家卫生城市、国家园林城市、中国最佳宜居城市、全国综合实力百强城市等众多殊荣，十堰正焕发出勃勃生机，展现无穷魅力，已成为投资宝地、创业热土、发展乐园！

近年来，我们立足南水北调核心水源区的实际，依托资源优势，坚持统筹城乡，分区域规划、分产业布局、分类型指导，加快推进社会主义新农村建设，涌现出了武当山八仙观村等一批特色村，为加快山区农业农村发展提供了有益借鉴。今天，各位领导、各位嘉宾、各位专家学者，特别是全国名村的“村官”代表齐聚我市，交流农村工作经验，寻求互利合作商机，共襄农村美好未来，对我们进一步做好“三农”工作、加快新农村建设、实现跨越式发展，必将产生巨大的推动作用。我们将严格按照论坛组委会的要求，认真做好会务保障各项工作，尽心竭力为大家提供最优质的服务，致力把第十二届全国“村长”论坛办成服务“三农”的盛会、真诚合作的盛会、推进发展的盛会。我们将以此为契机，认真学习各地“三农”工作的先进经验，加强与全国各兄弟市州和全国名村的交流合作，携手共创新农村建设更加美好的明天！

我们真诚邀请大家多到十堰走走看看，领略武当雄奇瑰丽的风光、体验汉江独特的文化风情、感受十堰人民的纯朴热情、寻找互利合作的发展商机。开放的十堰欢迎您！

最后，预祝第十二届全国“村长”论坛取得圆满成功！祝愿各位领导、各位嘉宾、各位专家学者在十堰万事顺意、福寿康宁！



“我们将以此为契机，认真学习各地‘三农’工作的先进经验，加强与全国各兄弟市州和全国名村的交流合作，携手共创新农村建设更加美好的明天！”



农业的文化创意化发展

◎ 全国政协副主席 厉无畏

随着文化创意产业发展的日臻成熟，其理念和模式为城市乃至乡村区域的跨越式发展提供了前瞻性的思路。

在广大的乡村区域提出农业文化创意化的思路，其实质内涵在于，从单纯的关注农业的产能，转向全面挖掘农业的潜能和创新农业业态。

《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十二个五年规划的建议》中提出了：要推进农业现代化、加快社会主义新农村建设，统筹城乡发展，加快发展现代农业，加强农村基础设施建设和公共服务，拓宽农民增收渠道，完善农村发展体制机制，建设农民幸福生活的美好家园。

在世界经济步入创意经济时代的今天，通过发展创意农业，转变农业发展模式，构建一个持续健康的农村产业体系，将是实现社会主义新农村建设目标的一条创新之路。

一、科技创新与文化创意的“双创”战略是新农村建设的两大引擎

科技创新与文化创意并举的“双创”战略是发展创意农业的新思维，是驱动社会主义新农村建设的两大引擎。科学技术是第一生产力，以科技创新驱动新农村建设已成为我国社会主义新农村实现“生产发展，生活宽裕”的主要路径。

在创意经济时代，文化创意所释放的文化生产力也已经成为推动经济发展不可忽视的原动力。文化具有强辐射性、高渗透性等特征，决定了文化要素能够与科技、产业和市场紧密结合，能够推动各行各业的发展，并不断提升它们的价值，参与经济循环。

科技创新和文化创意是驱动现代经济高速发展的双引擎。文化和科技的有机融合所产生的巨大引擎作用必将为我国社会主义新农村的发展注入新的动力，带来新的变化，创造出新的价值。

在农业领域也有很多机会，当前生物技术发展迅速，在矿产资源约束趋紧的情况下，由于生物资源可再生，因而生物经济日益受重视。如浙江虽然地少人



多，但武义“寿仙谷”利用大棚种植灵芝和铁皮风斗等中草药，发展生物医药，取得良好效益。

在创意经济的世界浪潮和新格局下，我们要充分认识文化软实力在社会主义新农村建设中的积极意义，强化文化创意的新理念，运用文化创意的新力量，实施科技与文化并驾齐驱的“双创”战略，在科技创新的同时注重开发文化创意，将文化资源转化为文化生产力，推动我国新农村的全面发展。

二、构建多层次的产业链和价值体系是发展创意农业的新模式

创意农业，不仅仅是指生产若干创新农产品，而是要创新农业发展模式。相对于目前农业“研发、生产、加工和销售”的产业发展模式，创意农业的特色和优势在于能够整合农村“三生”（生产、生活、生态）资源，构筑多层次的全景产业链。

通过创意把文化艺术活动、农业技术、农产品和农耕活动，以及市场需求有机连接起来，形成彼此良性互动的产业价值体系，为农业和农村的发展开辟新的空间，并实现产业价值的最大化。

1、以创意产业的思维整合各类社会文化资源为农业生产服务，提升农产品的附加值。在利用生物科技手段改变农产品形状、色彩和口味等物理功能的同时，融入文化元素，增加农产品的文化艺术含量。并



根据市场需求,运用新理念把农产品变成艺术品,可大大提高农产品的附加值。

2、以创意产业的手法将资源转化为推动农村发展的资本。利用农村的生产、生活、生态“三生”资源,充分发挥人的创意、创新构想,设计出具有当地文化特色的创意农产品、农耕文化博览馆和各种相关文化活动,扩大市场知名度,促进发展。

我国历史文化源远流长,农业品种、农耕活动丰富多彩,可以编撰、演绎各种故事。发展创意农业就要以故事力来活化文化资源,将其转化成能为农业带来增值的资本。此外,还可以结合节庆活动、纪念活动、生产活动等,以“秀”吸引消费者。进入体验经济时代,“秀”已成为产品和服务的一种重要表现形式,要秀出古往今来的农耕文化、秀出社会主义新农村新风貌。秀可以产生情感共鸣、促进文化价值的认同,塑造生活方式和是实施地方文化的传承与创新,从而起到吸引旅游者、塑造品牌、提高知名度,扩大市场销售的作用。

3、以创意产业的渗透融合功能建设农业产业链。创意产业具有很强的渗透力,能以多种形式与不同的产业相融合,形成以文化创意为核心的产业系统和价值实现系统。就创意农业而言,以特色农产品和农业园区为核心,可以形成包括核心产业、支持产业、配套产业和衍生产业的产业群,通过创意农业带动一批产业的兴起,让人们充分享受农业价值创新的成果。

在整个创意农业产业体系中,一、二、三产业互动,传统产业和现代产业有效嫁接,文化与科技紧密融合,传统的单一的农业及加工食用的农产品成为现代时尚创意产品的载体,发挥引领新型消费潮流的多种功能,也因此开辟了新市场,拓展了新的价值空间,产业价值的乘数效应十分显著。目前在北京、上海、广东、河南、四川等地都在倡导发展创意农业,但所进行的一些项目仅停留在发展特色农产品和良种上,或是以开发观光农业为主。它们都有待进一步增加文化含量,完善产业链,形成创意农业庞大的产业体系。

三、创造“三位一体”的生态文明,助推社会主义新农村总体目标的实现

“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”是我国建设社会主义新农村的总体目标。

“三位一体”发展的新要求就是“经济生态、自然生态和文化社会生态”。

创意产业运用文化、科技的双重生产力促进农

村经济发展,以文化资源的挖掘和区域文化特色为核心,以优美的自然农业生态为依托,以高效的农业生产为基础,以提高人民生活品质为依归。创意农业不仅体现了建设经济生态的要求,同时也促进了自然生态和文化社会生态的发展,具有构建“三位一体”生态文明的强大功能。

四、大力推进创意农业发展的思路

综上所述,创意农业是农业的新型发展模式,对于提升农业现代化水平和社会主义新农村的建设都有极大的推进作用。为此我们应调整思路,转变农村经济的发展方式:确立发展创意农业的新战略,制定创意农业发展的综合规划和发展的新机制。

1、转变发展理念。要结合当地实际情况,改变农业发展局限于单一的生产功能,进一步全面挖掘农业的潜能,把科技、文化、产业、市场和生态环境有机结合起来,创新农业业态,实现农村一、二、三产的协同发展。创意产业是无边界产业,只有突破工农业和服务业的界限,才能充分发挥农业的多种功能,转变农村经济的发展方式。

2、做好综合规划和具体项目的策划,提高农民整体素质。发展创意农业的关键就在于结合当地的文化特色,发挥创意,整合农村的“三生”(生产、生活、生态)资源,构建起较完善的产业系统,从而促进“三农”(农业、农村、农民)的发展。因此需要事先做好综合规划和具体项目的策划。

3、建立城乡互动互融的推进机制,加快不同产业融合发展的促进机制。创意农业的发展需要一、二、三产的协同发展;而且农村不仅缺人才,还缺投资;这就需要城市大工业的支持。为此需要制定一套鼓励工业企业、文化企业、科技企业投资和支持创意农业发展的政策。

以现代农业为核心与二、三产业协调发展。比如,在日本:立体种植→模块化→庭院经济→办公室农场。这种发展自然需要科技和工商业的支持。对投资创意农业项目的贷款给以减息贴息的优惠;给这类项目以数年的减免税待遇;将城市的文化发展基金划一块专门支持创意农业发展中的一些文化活动和相关的创作;对帮助农村发展创意农业的人员给以奖励等。

只有城市反哺农村,工业反哺农业,城乡互动互融,一二三产融合发展,创意农业才能迅速发展起来,并大大推进社会主义新农村的建设。

(本文根据报告提纲整理,未经本人审阅)



文旅农融合发展 天地人和谐共生

◎ 武当山特区工委书记、
管委会主任 李发平



众所周知，在全球经济社会日益一体化的今天，在国家“大文化”、“大旅游”、“大农业”等政策背景下，武当山迎来了千载难逢的发展机遇。武当山可谓大山、大水、大人文，同时又是大景区、大农村、大移民，“三农”问题较为突出，库区移民安置压力巨大。如何促进文旅农深度融合发展，带动区域经济包容性增长，实现可持续发展，是摆在我们面前的一个值得深入研究和关注的命题。

文旅农融合发展，天地人和谐共生，是我今天汇报的主题。近年来，武当山特区在省委、省政府和市委、市政府的高度重视关心下，以区域综合价值为核心观念，以旅游业为引擎，以农民致富为目的，以生态友好和环境可持续利用为原则，以创造性的思维带动区域共享繁荣，实现经济价值的最大化，走出了一条“文旅农融合发展，天地人和谐共生”的区域创新发展之路。主要体现在以下两个方面：

以旅游业为引擎，促进文旅农融合发展

促进文旅农融合发展，旅游业是桥梁纽带，是动力引擎。武当山特区以创“世界知名、国际一流”风景区为目标，深入推进“建设新区，改造老区，完善景区，开发湖区”战略，坚持大项目带动、大企业培育、大品牌引领，突破性发展旅游支柱产业，特区经济社会步入了大开发、大建设、大发展、大提高的黄金机遇期。

第一，坚持以文化为灵魂，变文化软实力为旅游硬经济。

文化是灵魂，是旗帜；旅游是形式，是载体；农民是主体，是关键，也是服务的提供者和受益者。旅游的发展之路就是一条文旅交融之路。武当山特区以文化为灵魂，以文化显个性，以文化建品牌，以文化拓市场，深入挖掘武术文化、太极文化、道教文化、养生文化等文化资源，整合资源，创意策划，有效包装，树立品牌形象，用文化赋予旅游恒久的生命力和持续的竞争力，用文化的增量提升发展的增量。

一是开展大宣传。组织开展了“武当文化建设年”等系列武当文化工程活动，邀请当代著名艺术家张艺谋、陈凯歌、陈维亚、成龙、李连杰、



唐国强等考察武当，宣传武当；与中国美协、书协、音协、中国摄影家协会开展了“书武当、画武当、写武当、拍武当、唱武当”等系列活动，通过论坛、影视、演艺、会展、武术等多种形式，提升武当山品牌价值。当前，“问道武当山、养生太极湖”形象已经享誉海内外，其丰厚的文化软实力正转变成了旅游的“硬实力”。2011年武当山接待中外游客350万人次，旅游总收入18亿元，完成综合财政收入4.5亿元。

二是建设大项目。旅游大发展，关键在项目。近年来，武当山特区抢抓国家南水北调中线机遇，以太极湖生态文化旅游区为引擎，在全国率先提出了区域经济综合发展模式。在建设发展中，我们始终坚持“武当元素、太极文化、国际水准、学术品质”的指导思想，以实现区域综合价值为目标，以“传承道家之精髓，弘扬中国之国粹”的核心理念，通过生态工程、文化工程、产业工程、民生工程，重手打造仙山圣水相映、人文与生态相宜，集旅游观光、休闲娱乐、养生度假于一体的国际高端旅游目的地，致力打造城乡共荣、社会发展、生态文明、文化昌盛的区域共享发展示范区。整个生态文化旅游区由太极湖新区和太极湖旅游区组成，规划面积57平方公里，概算投资总额100亿元，共建设9大项目群100多个子项目。太极湖新区重点建设旅游发展中心、武当国际武术交流中心、五星级太极湖国际大酒店、武当艺术馆、太极剧场、太极湖学校、太极湖医院等项目。太极湖旅游区重点建设太极小镇、武当山功夫城、老子学院、

太极养生谷、武当国际会议中心、超五星级文化主题酒店、蓝湾、武当山旅游码头、游艇俱乐部、汽车营地、自行车营地、户外小镇等项目。目前，太极湖新区已建成投用，太极湖生态文化旅游区建设正强力推进，计划2016年全部完工。

三是打造大品牌。重手打造武当武术、武当道茶、问道武当等文化品牌，组建了武当功夫艺术团、太极功夫团、道教经乐团等表演团队，经常赴海内外表演交流。通过文化引领旅游消费，大力引入和开发养生文化和时尚娱乐文化，丰富旅游产品体系，集聚休闲度假、商务会展、影视演艺、文化创意、体育节会等多样产业，推动了武当山旅游转型升级，构建出具有区域性特色文化产业群。

第二，坚持以产业为基础，以三种转换促农民升级。

旅游发展是否成功，一个重要衡量标准就是能否真正带动当地老百姓致富。武当山特区坚持以旅游产业为切入点，努力实现农民的角色转换。一是农民变旅游服务者。近年来，武当山通过旅游业的嫁接和贯通，使农业直接从一产的种植农业升级为三产的休闲农业、观光农业。目前，景区已安排300多名农民在景区做护林防火和环卫工人，解决了上百个家庭的就业问题。同时，借助武当山旅游业强劲的发展态势，引导景区村民从事宾馆、饭店、花轿服务、土特产和工艺品销售等多种经营活动。对城乡结合部的元和观、遇真宫等村通过开设农家乐、宾馆饭店等方式，增加农民收入。二是农民变业主。旅游是武当山的支柱产业，农民必须依靠旅游致富，我们引导农民大力发展生态观光休闲农业，以八仙观为重点，开展摘茶、品茶、购茶等参与性强的旅游活动；以太极湖沿岸村为重点，开展“体验渔家生活”为主题的旅游活动，引导农民转产转业。三是农民变“区民”。武当山具有悠久的农耕传统，要在旅游发展中找准旅游与农业的契合点，必须在生活方式、劳动方式等方面实现大转变，我们通过太极湖生态文化旅游





区的开发建设,让农民充分融入参与到旅游大开发中,带动了特区文明程度的全面提升,加速了农民变区民的进程。

第三,坚持以企业为主体,推动区域经济协调发展。

企业是产业发展的微观基础和市场主体。面对建设任务重与资金严重不足的矛盾,特区始终坚持以资源换资金,以存量换增量,以最优惠的政策、最优质的服务和最宽松的环境,成功引进了太极湖集团、湖北武当旅游开发公司、湖北祥安房地产开发公司、湖北众晶集团等大型集团公司,合同引资180亿元,已经到资20亿元,使武当山成为投资的“洼地”。充分发挥龙头企业的辐射带动作用,以旅兴农,以农促旅,以景观的概念建设农村,以旅游的理念经营农业,以人才的观念培育农民,积极解决区域内老百姓的就业和创业问题,引导农民从农场进入市场、从农田进入公园、从渔区进入景区,开创了山水城互动,文旅农一体,政企民共荣的新格局。

文旅农三位一体,促进民生包容性发展

旅游的发展之路也是一条农旅共兴之路。我们始终坚持把民生问题作为区域发展的出发点和落脚点,在旅游升级转型的过程中注重生态、文化、民生建设,寻求“健康崛起”,实现了从关注经济功能向关注社会、文化、环境、民生等多元功能的转变。

第一,实施“四大工程”,促进扶贫开发促民生。我们坚持用旅游统筹推进“三农”工作,大力推进“四大工程”,促使农民、农业、农村转型升级发展,保障农业增收、农民致富、农村发展。通过实施产业扶贫工程,大力发展生态旅游观光农业,叫响了“武当道茶”、“武当仙果”等特色品牌,建成了以汉十公路沿线村为主的旅游三产业经济带、以八仙观为主的武当道茶经济带、以库区沿岸村为主的优质柑橘和水产养殖业经济带,以旅游业的发展带动和促进农业的发展,实现旅游和农业的互相渗透融合。通过实施能力提升工程,高度重视培养选拔农村基层“领头雁”队伍,重点培养“农民企业家”,培育出了一支有文化、懂旅游、会经营的高素质的农村干部队伍;并加强对农村旅游从业人员的培训和指导,累计培训旅游从业人员近万人,增强了农民的自我发展能力。通过实施移民搬迁工程,高起点、高水平、高质量规划建设了12个生态文化旅游名村,启动太极湖集团、索道公司、武当山旅游开发公司等企业集团与遇

真宫村、金花树村、石家庄村等移民新村、旅游新村结对帮扶制度,配套发展一批乡村游、生态游、养生游联动项目,以榜样的力量带动农村发展,实现了移民“搬得出、稳得住、能致富”的目标。通过实施文明新村工程,增强了村民的自治能力,提高农村民主管理水平。

第二,突出“五大重点”,完善基础设施保民生。借助武当山旅游发展的迅猛态势,大力推进旅游反哺战略,念好民生“八字经”(即衣、食、住、行、医、教、保、业),以旅游业的跨越式发展带动和促进民生事业的包容发展。以自然村为重点,突出解决了边远地区行路难、饮水难问题。以城乡电网改造为重点,消除了不通电村和不通电户。以“一建三改”为重点,全面治理脏乱差现象,坚持走生产发展、生活富裕、环境优美的文明发展道路。以提升公共服务均等化水平为重点,兴建太极湖小学、幼儿园、太极湖医院、社区卫生服务中心等一大批公益设施,解决移民新村上学难、就医难等问题。以养老、养生为重点,不断完善民生保障体系。

第三,围绕“两大目标”,建设幸福家园惠民生。旅游,是提高国民生命质量和幸福感的重要形式,我们始终坚持以创造更加幸福美好的生活为总目标,加快构建生态、文明、和谐、快乐的幸福家园。以生态宜居为目标大力改善人居环境。武当的山,是南水北调的生态屏障;太极湖的水,是北方人民的生命之源。我们以当好北方人民的“守井人”为使命,在保护中开发,在开发中保护。大力推进封山育林、退耕还林、植树造林工程,大力推进美化、绿化、亮化工程,建设生态宜居新农村,努力实现人与自然的和谐,生态效益与经济效益的双赢。以幸福和谐为目标建设文明家园。我们将广场文化、社区文化、企业文化、村头文化等文化资源与旅游发展和居民生活相结合,大力推进“农村电影放映工程”、“广播电视村村通工程”、“农家书屋工程”等文化惠民工程,让文化走进农村、走进家庭、走进群众,凸显文化的和谐魅力,彰显人文关怀,寻求人与自然、人与社会、人与人、人与自身的和谐。

在当前和今后一段时期,武当山特区将充分发挥大山、大水、大人文的独特优势,立足于文旅农融合发展,推动山水城有机联动,实现政企民共兴共荣,努力将武当山建设成为“文旅农融合发展,天地人和谐共生”的国际旅游目的地。🏞️



“二次飞跃”看名村

◎ 中华农业科教基金会理事长、江苏省人民政府参事 刘立仁

举办全国“村长”论坛，为全国最基层的官，最辛苦的官，直接为农民服务的官搭建一个交流发展的平台，这是一个极好的创意。

在全国“村长”论坛上我作过两次演讲。第二届是在江苏举办的，当时论坛组委会交给我一项任务，做一个大会发言。我在会上介绍了江苏发展“三农”的“三个新的理念”。第一个是引导国民消费，提出“早餐吃什么，牛奶加鸡蛋”的理念，推进中国人的早餐革命；第二个是推动农业经济的发展，提出“三资开发农业”的理念，大力推进民间资本、工商资本、外商资本开发农业；第三个是加强农产品质量建设，提出“要入世先进超市”的理念，努力把农产品经营推上超市经营的平台。第五届是在山西大寨举办的，根据论坛组委会的安排，我演讲的内容是村官与现代“三农”。主要给大家介绍江苏在“三农”建设上出现的“三个新的亮点”。第一个新亮点是：发展现代农业，推进传统农业向现代农业战略转型。第二个新亮点是：培育现代农民，推动农民从“务工潮”向“创业潮”转变。第三个新亮点是：建设现代农村，推进“三个集中”，即工业向园区集中、人口向城市集中、住宅向社区集中。

这次“村长”论坛，我演讲的题目是《“二次飞跃”看名村》。

一、重温小平“二次飞跃”的论述

邓小平在改革开放初期预言，中国社会主义农业的改革和发展，从长远的观点看，要有两个飞跃。第一个飞跃，是废除人民公社，实行家庭联产承包为主的责任制。这是一个很大的前进，要长期坚持不变。第二个飞跃，是适应科学种田和生产社会化的需要，发展适度规模经营，发展集体经济。这是又一个很大的前进，当然这是很长的过程。笔者理解“二次飞跃”的基本宗旨是科学种田、生产社会化，以及发展适度规模经营和发展集体经济。改革开放30多年来，新品种、新技术不断涌现、层出不穷，农业先进生产力高速发展，社会对农业的需求也越来越高，在这种



情况下，随着农村劳动力的大规模转移，我们要在坚持我国农业的基本经营制度的前提下，努力探索先进的现代农业组织，建立和完善现代生产组织方式，让千家万户的生产适应科学种田和生产社会化的需要。

二、“二次飞跃”的时机趋于成熟

现代农业的发展呼唤“二次飞跃”。改革开放以来，我们一直在探索农业现代化发展，推进农业产业化，发展专业大户生产，开展农产品营销和加工，狠抓农产品质量建设，实施标准化生产，强化农业科技进步，培育新型农民，建设现代农业园区等等，现代农业发展到今天，取得重大进步和可喜的成绩。但同时也遇到很多深层次的矛盾和问题，遇到很多挑战：如农村劳动力的大规模转移。农村劳动力的现状可用两个70%来概括，一是70%的农村劳动力实施了转移，二是在农村的劳动力中70%是50岁以上的老人和妇女；再如，一些地区农产品产销脱节，买难卖难；再比如，反复出现的一些安全事故，除了执法力度不够外，生产集中度低也是重要原因。上述问题的出现，从一定层面上深刻反映了现代农业发展的一些严重制约瓶颈。要建设现代农业，必须在这个关键问题上加以努力突破，而这些正是农村改革“二次飞



跃”要探索的宗旨所在。

理论界和舆论界开始关注“二次飞跃”。农民日报编辑部在建党九十周年之际，发表一篇重要文章：《风雨同舟九十年——中国共产党与中国“三农”》，在这篇文章中，提出一个重要观点：“在保护农民利益的同时，更要及时研究撬动农业和农村改革的‘第二次飞跃’，避免随着时间的流逝使农民失去应当获益和农村应当发展的大好机遇期”。笔者认为这个判断是到位的，也是深层次的把握，在推进农业现代化过程中，把农村改革的“二次飞跃”作为现代农业的强大动力和有效载体，从本质和内涵上率先实现农业的现代化。

农业、农村实践已对“二次飞跃”作出了一些有效探索。当前农业适度规模经营有两种途径：一是在家庭承包经营基础上，小生产加社会化服务的适度规模经营；二是农民在依法自愿有偿的基础上，流转土地或者发展农村土地股份合作实现农业适度规模经营。随着农村工业化、城市化进程的不断加快，通过农民依法自愿流转土地或发展土地股份合作实现农业适度规模经营的条件日益具备，加之，我国实行的土地家庭联产承包与国外的土地私有制相比，更具备条件和空间，需要积极探索。十七大提出，要积极探索集体经济的有效实现形式。在计划经济下，村级经济的实现形式是集体经济；而在现阶段，农民的合作经济可能是村级经济的有效实现形式。农民合作经济是壮大村级经济基础的有效途径，随着市场经济的发展，既有股权成分又有劳动者参与的合作制经济将是壮大村级经济的基础。

三、中国优秀名村对“二次飞跃”作出了积极探索

由于工作关系，多年来接触了像华西这样的很多名村，笔者认为，中国优秀名村实质上是探索了新时期农村集体经济新的实现形式，把计划经济下的集体经济，推向了现阶段的农民合作经济，如江苏名村探索的农民经济合作、土地股份合作和社区股份合作，这些农民的合作经济，对“二次飞跃”作了有益的探索，具有十分重要的现实意义和深远的历史意义。一是提升了农民组织化程度和市场主体地位。通过鼓励土地流转，发展规模经营，培育了一批种养大户和经营禽蛋、蔬菜、果品、茶叶和花卉苗木等多种经营专业合作社和合作联社，提高了现代农业的生产集中度；并通过合作组织确立了农民的市场主体地位，有效地维护了农民自身的权益。二是深化了以家庭承包

为基础的农村经营制度。家庭承包经营极大地调动了农民积极性，但是由于集体经济组织实力不断削弱萎缩，其统一服务功能难以发挥；而“分”的层面上的问题越来越突出，农户承包的土地高度分散，自然田块人为分割，人地变动的矛盾日益尖锐，土地产出率不断下降。针对这一情况，在维护农民家庭土地承包权的基础上，按照农户土地承包权证所载面积折算成股份，组建土地股份合作社，采取保底分红或浮动分红形式，保证入股农民每年享受红利分配，实行连片规模经营，极大地提高了劳动生产率和土地产出率。三是探索了农村集体经济组织新的实现形式。我国传统意义上的集体经济最大的缺陷就是产权虚置、少数人控制，本来应是农民集体所有的“民本经济”，演变成了附属于行政机构的“小全民经济”。“二次飞跃”中对农村集体经济组织进行产权制度改革，通过把集体存量资产量化给农民，建立社区股份合作社，实现了“还社于民”。同时让农民自愿兴办、自主管理、自决分配，较好地解决了少数人控制、资产流失以及农民权益难以维护等制度性问题，成为与市场经济相适应，与原农村集体经济组织不同的新的组织形式。四是形成了促进农民持续增收的长效机制。要实现农民收入持续增长，关键要增加农民的财产性收入。以“三大合作”为主体的农村股份合作经济已成为农村继乡镇企业、外向型经济之后第三股正在迅速崛起的经济力量。

党的十六届五中全会提出建设社会主义新农村的重大历史任务，科学地阐述了建设社会主义新农村的内涵，广大农村迎来了一个全新的发展机遇。未来的农村是一个什么样子？“新农村建设”到底要做什么？答案没有现成的，但是答案是可以预见的，破解的路标就是全国各地涌现出的一批“名村”。本人长期从事农业和农村经营管理工作，经常到基层调研或陪领导同志视察，到过全国不少的名村，也亲眼见证了名村发展的历程。因此，本人认为，名村是实现“二次飞跃”的启动跳板，是实现“二次飞跃”的根本基础，是实现“二次飞跃”的重要载体，是实现“二次飞跃”的有力驱动，是实现“二次飞跃”的先进标杆，是实现“二次飞跃”的理想结果。

中国优秀名村是新农村建设和现代农业一笔巨大的宝贵财富，新农村建设中要发挥这些名村的品牌作用，总结名村经验，学习名村典型，弘扬名村精神，让名村效应在实现“二次飞跃”中，发挥出巨大的历史作用。■



资源共享 互利共赢

——湖北省十堰市代市长张维国在村企总裁圆桌会议暨合作项目签约仪式上致辞

借助第十二届全国“村长”论坛这个大好的平台，全国知名专家学者、村企总裁相约武当，隆重举行村企总裁圆桌会议暨合作项目签约仪式。借此机会，我代表中共十堰市委、市人大、市政府、市政协和全市350万人民，向出席这次活动的各位领导、各位来宾和朋友们表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

十堰地处秦岭大巴山交汇处，是鄂豫陕渝毗邻地区中心城市。十堰是闻名全国的汽车工业基地、享誉中外的旅游胜地，是南水北调中线工程核心水源区。十堰历史源远流长，文化底蕴十分深厚，是世界上唯一的“龙蛋共生”（恐龙蛋化石和恐龙骨骼化石）之地，距今约100万年左右的“郧县人”头骨化石，填补了亚洲古人类发展的缺环。十堰因车而建、因车而兴，是“中国第一，世界前三”商用车生产基地，汽车产业化程度之高、产业集群优势之明显全国罕见。十堰物产富饶，大山大水，旅游资源富集，文化积淀深厚，开发潜力巨大，投资创业空间广阔，前景美好。

近年来，市委、市政府围绕建设鄂豫陕渝毗邻地区省际区域性中心城市目标定位，以“一主四大”为抓手，坚持以科学发展观为指导，把壮大汽车主导产

业，培育旅游、水电、生物医药、绿色食品等四大特色产业作为调整结构的突破口，科学调整产业结构、转变发展方式、加快经济转型、深化合作交流，十堰市经济社会保持了又好又快的发展势头。

今天举办的重大项目签约和南水北调饮水思源“缘”友好合作村庄签约，是本次论坛活动内容上的一大创举，为寻求投资合作，扩大招商引资，深化对外开放，加速区域经济社会跨越式大发展，架起了友谊之桥、合作之桥、发展之桥。真诚地希望广大企业能继续关注十堰、关爱十堰、投资十堰，促进十堰这座年轻的城市更加充满活力，富有魅力，进一步提升影响力和竞争力！十堰市委、市政府也将倾全市之力，为签约项目提供最便捷的服务、最优良的环境、最热心的帮助，促进项目早落地、早建成、早投产。

我们坚信，有广大知名村企总裁的大力支持，这次的合作只是一个全新的起点、一个美好的开始。在今后的发展中，我们一定有更多的发展共识、更广阔的合作空间、更融洽的协作关系，最终实现资源共享、互利共赢。📌



倡 议 书

南水北调,这是一项非常伟大的工程。在南水北调国家大行动面前,人给水让路:18万移民展开了一场感天动地的命运大迁徙;在南水北调国家大行动面前,为呵护一库清水,350万十堰人民付出了不懈努力,作出了无私奉献!

一江清水送北京,款款深情连南北。举世瞩目的南水北调中线工程,使湖北与京津冀广大地区因水结缘,因水结亲,因水结友。特别是湖北省十堰市,作为南水北调中线工程的核心水源区,与京津冀地区人民同饮汉江水,共护调水源,有着更为直接、更为紧密的亲缘关系。南水北调这座世纪宏伟工程,架起了湖北十堰与京津冀地区密切交流、加强合作的桥梁纽带,也进一步加深了两地人民的深情厚谊。

十堰市的山水资源丰富,地理位置优越,发展空间广阔,在此基础上使我们充分认识到建设发展新农村是关键,在加快新农村建设的同时,必须要大力推进秦巴山区连片扶贫开发。作为京津冀的村庄代表,我们有幸来到十堰市考察交流,认识新十堰,选择新十堰,投资新十堰!我们更有责任有义务去帮助十堰市区人民共同建设社会主义新农村。

在这里,我们要对十堰市区人民表示深深地感谢,我倡议:让我们共同携起手来,以水为媒,以水为桥,加强往来,增进合作,不断开创互利双赢、长效合作的新局面。让我们一起来为山区农村建设贡献自己的一份力量!

中国村社发展促进会京津冀地区成员

二〇一二年九月八日





解放思想谋发展 共同致富建强村

◎ 湖北省郧县柳陂镇舒家沟村党支部书记 李秀林

第十二届全国“村长”论坛为我们最基层的村官提供了一个交流学习的平台和展示个人风采的舞台，搭起了一个沟通联系的桥梁，对我们贫困落后地区来说尤为重要，从中学习到很多加强村级组织建设、发展壮大农村经济、加快小康社会建设的好经验、好作法。作为一名村支部书记，我非常想把我们在建设移民新村、打造旅游名村中所有已经做的、正在做的和将来要做的事告诉大家。

舒家沟村地处柳陂镇偏南部，东距郧县城关5公里，西与五峰接壤，北枕汉水，南距十堰城区15公里，东南部与茶店镇交界，十漫高速公路柳陂出口处，是柳陂镇重要的蔬菜基地，也是柳陂镇唯一一个整村迁移村。现有7个村民小组，347户1200人。近几年，村里以移民内安和新农村建设为契机，围绕打造旅游名村这一目标，不断优化人居环境，大力发展观光旅游型产业，共同致富建强村。

以移民内安为契机，打造亮点新村，移民内安为新农村建设提供了千载难逢的历史机遇，舒家沟村抢抓这一大好机遇，牢牢抓住内安重大项目投资机遇，从规划入手，按照“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的二十字方针要求，高起点规划，高标准建设，切实搞好移民安置点建设的同时，同步谋划产业发展、公共服务设施配套、基层组织建设等相关项目，精心把舒家沟移民安置点打造为“一衣带水、一线串珠”的理想效果，呈现出江面碧波荡漾、路边绿树成荫，地上大棚林立、山上鳞次栉比的美好画卷，将移民安置点建设成为新农村建设的示范村和宜居村。

以主导产业为抓手，增加农民收入。舒家沟村蔬菜种植历史悠久，经验丰富。丹江口水库蓄水后全村原有的蔬菜基地大面积被淹，村里从实际出发，遵

循利民发展的要求，抢抓南水北调土地整理的大好机遇，围绕“建设十堰菜篮子，保障城市供应，促进农民增收”这一目标，充分发挥资源优势、区位优势、交通优势，坚持蔬菜在农业生产中的主导地位不动摇，在满足移民生产安置需要的基础上，遵循生态规律和经济规律，依照“天蓝、水清、山绿、景美”的生态环境要求，新治土地500亩。此工程建设，有效弥补了被淹后的蔬菜基地面积，成为郧县库区生态建设的示范工程，“一区两带”农业综合开发的样板工程，新农村建设的亮点工程，群众增收、农业增效的惠民工程。

以优化人居环境为重点，彰显文明生态村。改善村容村貌、建设优良的人居环境一直是舒家沟村开展文明村建设的重点。村里牢牢抓住移民内安基础设施建设有利契机，对全村的道路、主要街道边沟进行硬化，在街道沿线安装新型路灯进行亮化，对可以绿化的地方进行美化；为确保村民吃上干净、安全的自来水，将自来水主管道接进每一户家中，保证自来水入户率达到100%；实施农民休闲健身工程，使得村民拥有了与城市居民相同的休闲健身场所；实施村综合活动室建设工程，在移民安置点新建村办公室、综合活动室、图书阅览室、体育健身室、农业技术培训室及配套设施建设，建筑面积1500平方米；实施新居建设工程，为确保把全村建成“农村建设样板工程”，对全村房屋进行统一规划，统一设计；实施垃圾清理工程，采取集中整治与日常管理相结合的方式，加大了垃圾的清理力度，建立起了一套行之有效的垃圾清运、卫生管理的长效机制，实行了每日保洁和家庭门前“三包”制度。

以提高农民素质为根本，树农村风尚。文明生态村建设，根本是转变人们的观念，增强农民的环保意识



中国村企集团发展的 新机遇（题纲）

◎ 中国农业大学教授 卢凤君

一.村企集团类型特征和作用影响

1.1 村企集团的主要类型

涉农产业主导型；非农产业主导型。

1.2 村企集团的基本特征

具有好的领导班子和带头人、适合自身特色的主导产业和发展机制；适应组织发展的人才队伍和持续创新的追求与能力。

1.3 村企集团的作用影响

科技、旅游、文化富民和惠民的主导者；产业升级引领者；区域发展的带动者；四化协同和城乡融合的助推者。



识、生态意识和人与自然和谐发展意识，把群众的注意力和兴奋点引导到创建健康文明的生活方式上，引导到学知识、强技能、发展特色经济上来。加强公民道德教育，深入开展争当“文明户”“十星农户”的活动，落实“邻里互助”“十户联防”等措施，减少村级矛盾，维护社会稳定，创造一个安居乐业、人与和谐的良好社会氛围。提高群众科技文化素质，培养社会主义新型农民。积极引导群众文明向上的生活方式，用制度来规范文明意识，通过制定村民公约、文明守则，有效制止了群众乱倒垃圾、乱泼污水、乱占公路等行为。加强了村级文化硬件建设。

以旅游开发为目标，全面发展经济。在农业产业蓬勃发展，村民收入大幅度提高的同时，结合当前经济形势的发展，依托交通便利、光伏农业产业园建

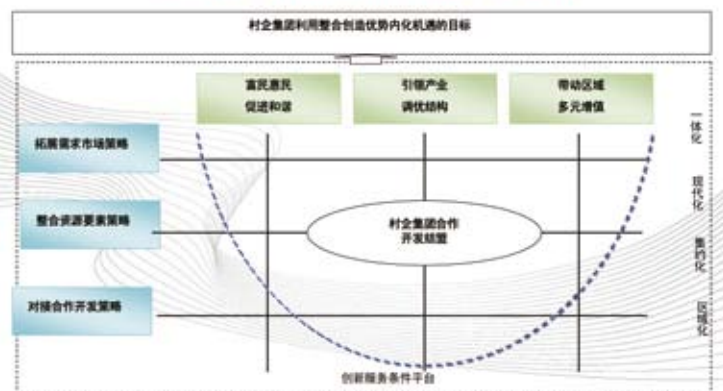
设、风景秀美等有利条件，提出了“以农业带动旅游，以旅游促进农业”的口号，大力实施生态建设，用生态建设调整产业结构，用生态效益富民，让生态建设、休闲农业、乡村旅游同步发展，全力打造融观光、娱乐、休闲、度假为一体的主题化、综合性、体验性旅游盛地。力争把舒家沟建设成为一个远近闻名的旅游村，滨江滨水移民新村。游客们来到舒家沟，在生态观光的同时，可以亲手采摘蔬菜，体验劳动的乐趣；可以享用绿色、健康的农家宴，吃的安心、吃的放心。

在此，我谨代表舒家沟全体群众，对所有关心支持我们村建设移民新村、打造旅游名村的各级领导、各界人士表示衷心的感谢，欢迎大家到美丽而富饶的舒家沟来做客，来投资。👤

二、村企集团内化机遇的思路框架



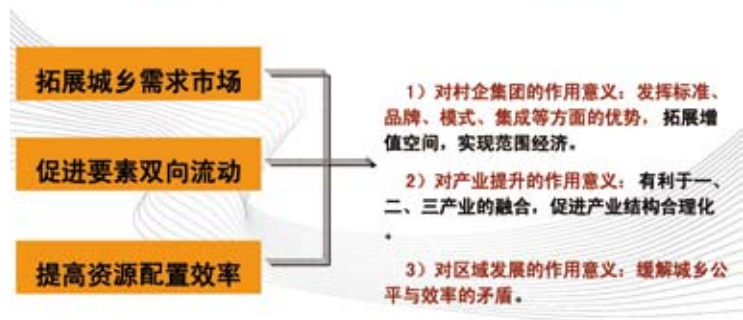
三、村企集团内化机遇的主要策略



3.1 内化城乡融合的机遇

主要策略

作用意义



3.2 内化区际对接的机遇

主要策略

作用意义



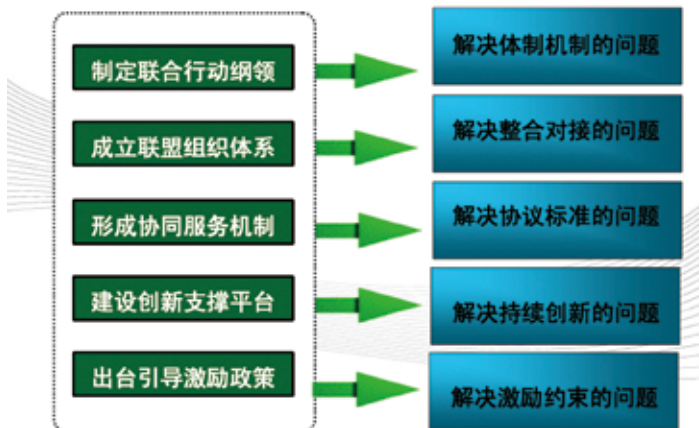
3.3 内化结盟开发的机遇

主要策略

作用意义



3.4 村企集团联盟开发区域的条件策略





观念决定思路 创新引领发展

◎ 北京市昌平区郑各庄村党总支书记 黄福水

今年4月下旬,我十分荣幸地应美国哈佛大学校方的邀请,登上哈佛大学讲堂,向各国学生讲述了郑各庄村主动城市化的过程和成果,并与学生展开对话,回答了学生们提出的诸如村庄规划、土地运营、民主与自治制度、选举方式、保障民生以及接班人问题等方面的提问。尽管将90分钟的课堂破例延长到110分钟,仍然没能满足学生们的提问,课堂外又交流了1个多小时,现场气氛非常热烈。比如,有学生问“中国的村书记和村主任的产生过程”时,我说,村书记是通过村民和党员“两推一选”产生,村主任是由村民投票直选,跟你们国家选总统的程序有类似之处。一些学生认为中国农民素质低,都想进城去打工。我说,这是你们的误解。第一,农民进城打工是城市建设和发展的需要,也是城乡人力资源交流的必然;第二,中国农民的素质有了很大程度的提升,很多人完全能够胜任管理或从事蓝领岗位;第三,很多村庄和郑各庄一样,有自己的实体公司,不仅农民不用出去打工,而且还把城里人吸引到村里来就业,中国正在向城乡一体化的目标发展。

校方评价说,郑各庄案例的课堂是哈佛大学近几年来内容最饱满、反映最强烈,也是最为生动和最活跃的一次公共课。

郑各庄走进哈佛大学既是偶然性,又是必然性。

2011年,美国哈佛大学终身教授、亚洲研究中心主任、著名中国问题专家托尼·赛奇先生在一次偶然的机会到我们郑各庄村考察调研,发现我村的发展模式具有独特的创新性,随即派课题组进行了为期10个月的调研和暗访,认为郑各庄模式不仅是中国农村改革的一个壮举,并且其它国家也可以借鉴,确定把郑各庄主动城市化模式做为哈佛大学教学案例。这是偶然性。

说它的必然性,早在2000年我们就把“一所哈佛

大学带动一个城市”发展的理念写进了《郑各庄十五规划》,确立了文化兴村、经济强村的发展战略,并在每个五年规划中都突出这方面的内容。这次走进哈佛大学,应该说是我们创造了这个缘分,让我有机会亲身感受那里的人文氛围,目睹了那里没有围墙、开放的空间以及设施资源共享、同创共建的发展环境,这些都是值得我们借鉴的理念,对郑各庄今后的发展将会有很大帮助。

到目前为止,中国企业入选哈佛大学教学案例的不少,但是在村庄治理方面郑各庄还是第一个成功特例,就中国农村主动城市化而言,郑各庄村可称为首开先河,因而引起了国内外的广泛关注。《人民日报》、《新华每日电讯》、《农民日报》、《参考消息》、《纽约时报》、《华盛顿每日新闻》、《国际先驱导报》、《大洋时报》等数十家媒体从不同视角相继进行了报道。使得中国农村改革和中国农民的创新精神得到了世界的公认与赞扬,这不仅是郑各庄村的荣耀,更是中国农民的骄傲和自豪!

下面我重点从四个方面介绍一下郑各庄主动城市化的过程和成果。

一、郑各庄为什么要主动城市化

我们由生城市化的想法是在1995年,当时面临着五大困惑:

一是土地资源配置不合理。村域面积4332亩,宅地占1050亩,公共墓地、坑塘、河滩等废弃地占1200亩,人均拥有农地不到1亩半。

二是集体经济弱化。1985年时,集体资产全部拍卖给个人,农地分包到户,一小部分有本事的人搞起个体经营,大多数农民依赖于承包的一亩多农地营生,收入差距加大的矛盾日益突出。再有,由于经营农地收入微薄,很多人弃地外出做工,大部分农地摞



荒。复兴集体经济、走共同富裕路的呼声日益强烈。

三是人居环境恶劣。由于集体经济薄弱，无力治理村庄，致使环境脏乱差、基础设施严重缺失。

四是农民承受被开发的痛苦。郑各庄地处五环和六环之间，当时一些房地产开发商打着农村城市化的招牌，以只圈地不改村的开发方式由城市边缘向郊区扩张，与郑各庄毗邻的村庄大面积农地被征占，失地的农民不仅无业可从，而且生活居住环境与一栋栋高楼、一片片高档别墅相比形成天壤之别，农民的利益和尊严受到严重伤害。

五是村民饱受攀比盖房的困扰。受传统居住观念的影响，谁也不愿意自家的房子比别人家的矮，所有的积蓄全部用在折腾房子上，导致一些家庭债台高筑甚至返贫。无力翻盖房子的家庭，只能无奈地蜗居在整日见不到阳光，甚至连雨水都排不出去的夹缝中，并诱发侵街占道、宅基地纠纷、邻里矛盾、家庭不和等一系列问题。

为了化解这些困惑，在村民的强烈呼声下，决定用自己的双手建设好自己的家园。

二、郑各庄主动城市化的基本做法和成果

1995年，我们请来专家，针对郑各庄的地理位置、人文特征、资源特点、产业发展方向以及市、区、镇三级规划的功能定位，编制了《郑各庄村21世纪生态庄园》建设规划。力争用15到20年把郑各庄建设成为现代化的乡村都市。

规划出台后，一些旁人认为一个村庄要实现这样的规划不大可能或根本做不到。但是，我们对实现这个目标充满了信心。

2005年5月以《郑各庄21世纪生态庄园规划》为蓝本的《郑各庄片区控制性详细规划》获北京市规划委员会的批准。

从完成规划蓝本，到拿到正式批复，整整用了10年的时间。这10年，我们不但没有坐等，而且以超前的胆识做成了6件大事：

一是完成了农地和集体建设用地指标的置换。在政策许可下，通过宏福集团出资在异地复垦废弃的建设用地，把我们的农地置换成建设用地，为工业化、城市化奠定了基础。

二是完成农民上楼工程。以自主投资、自主设计，自主建设、自主管理的村民自治方式实施了旧村改造工程，不仅家家有宽裕的住房，并且每家至少拿出2套房子出租。

三是农民变股东。随着产业的发展，1996年组建北京宏福集团，创立了“村企合一”的发展机制，1999年完成了集团产权制度改革，确立了公司、村委会和村民的股权关系。认定宏福集团既不是私有制，又不是绝对的集体所有制，而是以农民参与投资、效益成果共享的新型集体经济模式。目前，村民人均持有股份17万元，每年的股东收益超过2万元，成为了持续不断的财富。

四是创新土地流转经营机制。1999年，在京郊率先推出了“确权、确利、保收益”的土地流转经营机制。农民把承包的农地以委托经营方式流转给企业，企业不论盈亏，都要足额支付给农民土地租金，大家毫无顾虑地进入企业，成为离土不失地的产业工人。

五是基础设施全面配套。相继投资20多亿元，改造了中小学校、幼儿园；翻修了道路，





兴建了三甲医院、配电站、供热中心、污水处理厂、垃圾分类站以及中水再利用和雨水回收系统等基础设施,引进了公交车、银行;开发了地热资源;实现了互联网、温泉水、天然气联网入户等等。这其中,做了大量应该由政府投资来做的事情。

六是实现了由单一产业向产业多元化的跨越。完成了建筑业从基础工程、主体施工到市政工程、建筑材料加工、周转材料供应以及设备租赁等关联产业的配套;开发了宏福创业园,引进几十家科技企业,以及北京邮电大学、中央戏剧学院、解放军艺术学院等高等院校,发展了影、视、剧专业人才培养等文化创意产业;成功打造了以温都水城为品牌,集高档酒店、商务会展、温泉养生、休闲娱乐于一体的旅游产业,并让这一品牌在黑龙江五大连池、海南博鳌等地落地生根。

同样是这块土地,1998年至2011年的13年间,自营实体由1个发展到35个;带动13000多人就业;自有资产从3,600万元滚动到60亿元;总收入从3,500万元发展到35亿元;上缴税金从33万元提高到2.4亿元;农民人均纯收入从3,100元提高到45,500元,等等。

三、合理的制度安排,让农民共享发展成果

从1993年向村里老人发放第一笔养老补贴起,通过不断探索和完善,村内福利保障制度实现了三个接轨:

一是农民退休年龄和就业人员的“五险”与国家劳动法规定接轨;

二是老人的生活补贴标准与北京市城镇居民最低生活保障金标准接轨;

三是80岁以上老人的基本养老金与北京市征地超转人员的月基本养老金标准接轨。

还实行了工龄、农龄补贴,全程教育补贴,水、暖、天然气费用报销,粮油保障,医保以外的医疗费补充报销以及农、居双重保障等等。

2011年,人均享有村内福利7,500元,其中老人人均保障17,500元,再加上由社保机构领取的退休金,村民的福利保障让城里人人为之羡慕。

村民的收入来源由单一的劳动报酬,扩展到劳动报酬+福利保障+股东收益+土地收益+房屋租金的多元收入结构。去年,非劳动性收入人均2.9万元,在45,500元的收入总额中占63.7%。通过制度调节,缩小了村民之间的收入差距,实现了共同富裕。

四、在探索中前行,在创新中发展

既然是改革创新就会有一定的风险。比如,郑各庄的旧村改造是在政府既没有明确的指导文件,又没派工作队,并且没给任何补偿的条件下,完全依靠村民自治,每前行一步,都要在法与情的交融中探索平衡点。又如,我们1995年做的规划,到2005年才被正式批准,整整10年,我们没有等,否则不会有郑各庄今天的工业化和城市化。

应该说,村民追求生活幸福,是郑各庄改革和创新的根本动力,村民的“理解、信任、支持、开放、包容”成就了郑各庄的主动城市化。

但也遇到了一些困惑。比如,宏福集团在国外承包的建筑工程,需要几个亿的保函,但在现行土地制度下,我们所建的产业设施和配套房,尽管符合用地规划也拿不到产权,导致近百亿的资产不能做担保质押,我们只能无奈地去求助担保公司,无形中白白搭进上千万元的担保费用。我想,受制约的不仅仅是郑各庄,所有郑各庄现象的村庄都会遇到过这样的困惑。

相信国家正在修正的《土地法》出台后,一定会给我们农民带来福音!

郑各庄模式入选哈佛大学教学案例,对我们即是激励,又是动力,感到更多的是压力,迫使我们不断地创新,不断地出新成果。为此,我们对今后几年的发展目标做了详细的规划。比如,发展世界名车贸易,打造中国北方最大的汽车交易市场。目前,该项目已经进入实质性运作阶段,力争明年上半年开业。

还要主动承担社会责任。整合我们现有的医疗护理、温泉养生和酒店管理等资源发展养老产业,做为公办养老事业的补充。目前,13.6万平方米的国际老年公寓即将全面竣工,可保障2800多老人养老需求。其中一部分作为村里的公益福利,服务于本村的老人和村办企业员工的家属,首批20几位75岁以上的村民将在九九重阳节入住。一部分面向社会老年人服务。还将推出北京、五大连池、海南博鳌“三地候鸟型”养老模式,以及从自助养老到护理养老,再到临终关怀乃至身后墓葬一条龙的终极养老服务,实现社会效益和经济效益双赢。

到2015年,总收入达到100亿元,可支配财力8亿元,农民人均纯收入突破65,000元,把郑各庄村打造成为北京乃至中国北方最有代表性的生活居住、投资创业、休闲度假、教育培训、养生养老的复合型的社区和民生幸福指数最高的村庄。■



坚韧不拔 艰苦创业

◎ 山东省平邑县九间棚村党委书记 刘嘉坤

艰苦岁月

我们九间棚村位于山东省沂蒙山区腹地，坐落在平邑县地方镇海拔640米的龙顶山上。是一个仅有70户人家、236人的小山村。说起我们“九间棚”的来历，还有一段艰难的历史。相传在清朝乾隆六年（即公元1741年），我们的祖先逃荒避难，来到这座山上，发现山顶有个天然石棚可以栖身，旁边有一眼山泉可供饮用，山上有野果可以充饥，便在此住了下来。从此石棚当屋，石板当床，星月当灯，刀耕火种，繁衍生息，后来又有张、廉两姓人家来此落户。人口逐渐增多，使用石块将石棚隔成九间，取名“九间棚”。从此，祖祖辈辈在这里一住就是200多年，直到1963年才全部迁出石棚。

九间棚所在的山叫龙顶山。这里山高涧陡、四面悬崖、土地瘠薄、缺水没电，自然环境和生存条件极为恶劣。村里只有一条似路非路的羊肠小道，时断时续与外界相连，上山下山非常艰难。村民种点水果要往外卖，只能肩挑人背送到山下，一路磕磕碰碰，很难卖上好价钱。有时一不小心，连人带筐跌到沟里，摔伤人的事经常发生。更让人伤心的是，有时村民得了疾病经常因下山困难而耽误了治疗，酿成悲剧。我17岁那年，54岁的父亲夜里得了急性阑尾炎，疼痛难忍、急需治疗，找人往山下抬，因山高路险、夜黑难走耽误了时间，送到医院时，老人已在病痛的折磨中，永远地离开了人世，这件事对于我是刻骨铭心，终生难忘。

九间棚的老辈人和几任村领导一直在为改变村里的落后面貌艰苦地奋斗着，但由于自然环境恶劣，生产条件落后等多种因素的影响，九间棚一直变化不



大。直到1983年，人均纯收入还不足百元，是出了名的“干山顶”、贫困村。村里的姑娘争着往外嫁，外村的姑娘更是不愿嫁过来，到1984年，只有177人的小山村就有13个光棍汉，有的人急了便埋怨老祖宗，不该到这个干巴山顶来安家。

党和政府始终牵挂着九间棚，1958年曾将九间棚人分别搬迁安置到山下几个条件相对较好的村庄。但穷家难舍、故土难离、亲情难分，尤其受不了寄人篱下的滋味，搬下山的九间棚人，两年后又陆续回到了龙顶山，住进了九间棚。

艰苦创业

1984年12月，村两委换届，全村7名党员中其他6人都投了我的票，一致推选我当党支部书记。当时我在村里任民兵连长、团支部书记，还兼着果树技术员。一开始我觉着这付担子太重，担心自己干不好，辜负了老班子的培养和全村群众的期望。老书记刘德



敬、老村长廉茂增诚恳地做我的工作，动情的对我说：“我们年龄大了，全村人信得过你，你就干吧，我们都会给你帮忙。”我也想到了九间棚人以前遭受的苦难、外村人的嘲笑、父亲去世时的痛苦、乡亲们过上好日子的期盼，作为一名受党培养多年的年轻党员，不能只考虑自己，有责任有义务团结带领全村党员群众共同改变贫穷落后的面貌。思虑再三，我最终接过了村支部书记的重担。

上任后，我们新老班子制定了“架电、修路、引水上山、治山种树”的规划。规划有了，但刚从石棚搬出来不久的九间棚人要做到这些谈何容易！实施这些工程对于当时的九间棚来说条件确实不具备，面临的困难和压力也特别大，但我们没有被这些困难吓倒，而是选择了向困难宣战、向贫困宣战。

架电最大的困难就是缺乏资金、山路难行。没钱我们就发动全村44户177人集资，有的卖猪卖羊卖鸡，有的变卖了家当，凑齐了架电所需的1.26万元。缺乏劳力我们就男女老少齐上阵，硬是把重达1800多斤重的水泥线杆一根一根抬上山顶，九间棚村终于亮起了电灯。

修路是1984年冬天开始的。请来的技术员说：

“修通下山的路全长3500米，要盘悬崖越陡涧，还得需要大量资金，修路根本用不上机器设备，单凭九间棚的几十个劳力，根本干不了！”

不修路就没出路，九间棚人祖祖辈辈吃尽了没路的苦头，铁了心修路，不管多难这路也得修。没有资金，全村群众不等不靠、集资捐款。为了便于管理，增加施工的透明度，我们对修路工程进行了分段承包，党员、干部和村民一样分工，并且挑最难的地段，群众承包的路段如果不满意，可以跟任何一个党员、干部对换，任何党员、干部可以跟支部书记对换。从1984年12月到1985年5月，九间棚人基本上一天没歇，大年三十还在工地上打炮眼、装炸药，开山放炮。在这期间，尽管历经曲折，受伤流血的事件时有发生，但是九间棚当时的44户人家老老少少全力以赴，每户都承担了难以承担的重负，每人都付出了接近极限的体力。只用了五个月的时间，就修成了一条宽6米、长3500米、大小24道弯的盘山公路，干成了预算五年才能完成的工程！

随后，我们又开始了治水。为了利用村北7华里外一处悬崖峭壁下的山泉——梯门泉的水源，党员干部带头把自己用绳索吊在悬崖上，打炮眼、装炸药、炸通道、安管道。一个月后，一座扬程102米的扬水

站工程竣工了。随后，又兴建了容量4000多立方米的龙顶山天池和38个蓄水池及3500米的输水石渠，解决了村民生活用水和部分果树灌溉需求，真正实现了“路跟渠，渠带路，母子水池满山布，灌溉田园浇果树，洗衣做饭水到户”的高山水利化。

在5年的时间里，九间棚累计投工10万多个，平均每人每年义务出工310天，全村群众集资23万元，先后架设输电线路6000多米，修建盘山公路和环山路16公里、建扬水站3座、蓄水池42个、石砌渠5000米，治山整地450亩，栽植果树2万多棵、绿化荒山2100多亩。用掉了两万多斤炸药，压断了几百条扁担，磨秃了上千根钢钎。五年干了常人十年都干不完的活，初步改变了恶劣的生产生活条件。

1990年8月，中共中央政治局常委、中组部部长宋平，在全国村级政权建设会议上，听取了我对九间棚情况的汇报后，对我们的做法给予了充分肯定，并称赞说：“社会主义是干出来的，共产党的威信也是干出来的”。并把九间棚作为农村基层党组织的先进典型推向全国。“团结奋斗，顽强拼搏，坚韧不拔，艰苦创业”的九间棚精神也被全国各级媒体广为传播。

开拓进取

经过连续多年的艰苦努力，过去九间棚贫穷落后的面貌得到了初步改善，党和政府也给予了我们很多的荣誉。但是群众的收入仍然不高，日出而作日落而息的传统农业种植模式仍然没有改变。由于连年投入，这时全村人均欠债3000多元。领导关心认可，号召全国都来学我们，可群众不富裕，我这个当头的怎么办？我带着沉重的压力到全国著名的新老典型村：山东的厉家寨、下丁家、河北的沙石峪、辽宁的东方身、山西的大寨、天津的大邱庄、江苏的华西村等学习请教。通过考察学习后使我认识到：九间棚靠山山不多，靠地地瘠薄，要想让九间棚人真正富裕起来，就要借鉴外地经验，走农业与工业相结合的路子。当时全村人都不同意再冒险，我和当时的村主任廉茂杰向全村人承诺：办企业，赔了钱由我们两个人全担着，挣了钱是大家的，经过耐心细致的做工作，大家统一了思想。1991年我们贷款在县城先后建起了花岗石厂、工程机械配件厂、塑料厂、金银花茶厂等几个小企业。

几个企业建起来后，也曾经红火一时。但由于我以前没有接触过企业，缺乏管理经验，特别是请来的



能人不会用，也用不了。于是，到1995年下决心先将几家企业改制转给了村里的能人经营。

企业转给了个人，许多在企业上班的村民由于不适应企业严格的管理，又陆续回村，仍然在那有限的土地里刨食。在办企业的过程中，我也感到了自己知识和能力的不足。如何寻找一个适合九间棚发展的路子，让全村群众都能受益？带着对知识的渴求和全村群众的期盼，1997年9月，我毅然走进了北京大学的校门，选择了拜师求教，为自己充电。当时我还作了一首诗，诗写的不好，但确实是我的心里话。

我当支书十三年
历经坎坷多心酸
扪心为何此因果
学识浅薄缺手段
自己本是土老冒
使用人才难上难
自我加压沉下去
学艺不精不回还
生就倔强不服输
生命不息不算完

在北大学习两年，我最大的收获一是成为了北大访问学者，完成了《贫困山区脱贫致富之路探析》的研究课题，还被推选为北京大学第十届党代会代表；二是认识了许多专家教授，拜著名经济学家厉以宁教授为导师；三是学到了许多知识，开阔了眼界。

北大学习归来后，我经过认真的考察研究，最终

选择了发展金银花这个产业。因为我的家乡山东省平邑县就是“中国金银花之乡”，种植金银花已经有200多年的历史，年产量占全国总产量的60%以上。金银花是一种常用中药材，三分之一的中药方剂中要用到金银花，而且它药食兼用，用途广泛，被大量应用于食品饮料、保健品、化妆品、化工产品等。它根系发达、枝叶繁茂，还具有防风固沙、保持水土、绿化荒山、美化城市等多种用途，是一种集经济、生态、社会效益于一体的多功能植物。早在1990年，我就已经与中国科学院徐常青博士合作，开展对金银花的育种研究。2000年发起成立了平邑县九间棚农业科技园有限公司，重点进行金银花种苗的研究、培育及推广种植以及金银花产品加工。2003年，与徐常青博士一道历经13年研究的金银花优良品种大功告成。该品种产量高、品质优、好采摘。有效成分木犀草苷含量比普通品种“大毛花”提高44%，绿原酸含量提高30%；亩产量是普通品种的2倍，采摘工效提高2倍，经山东省科技厅组织专家鉴定，认为“达到金银花育种研究的国际领先水平”，取名“九丰一号”金银花。

在当地试种成功的基础上，我对全国的金银花产业做了全面调研，发现当时种植品种繁杂，市场秩序混乱，掺杂使假、坑害消费者的现象非常严重，金银花产业急需规范和提升。为此，我们制定了做强做大金银花产业的远景目标，形成了做金银花全产业链企业的总体规划。

从2002年到2012年，公司先后在北京、重庆、广州、云南、湖南、青海成立了子公司；在我们当地成

立了平邑县九间棚金银花专业合作社；在全国推广种植九丰一号金银花10万多亩；同时，成立了中药饮片有限公司，对回收的金银花进行有效成分提取及加工；并购了山东大陆药业有限公司，投资兴建了山东九间棚药业有限公司，生产以金银花为原料的中药。目前，“良种研究选育—推广种植—干花购销—提取加工—药品、食品研发生产”的金银花全产业链企业的雏形已经形成。

在此基础上，今后五年内，我们九间棚要对金银花全产业链进行完善提升。成立了临沂市金银花研究院，聘请中国中医科





学院中药研究所副所长朱晓新任院长，聘请中科院首席研究员、博士生导师蒋高明、中国医科院教授李先恩、陈君、徐常青、北京中医药大学李卫东等专家教授为顾问，依托中国科学院植物研究所，在公司设立了博士后流动工作站，先后发起成立了“平邑县金银花协会”、“临沂市金银花协会”、“中国经济林协会金银花专业委员会”，九间棚现有高中级职称以上技术人才150余人。在金银花优良品种的选育推广、先进生产管理技术的总结普及、金银花系列产品的深加工、生态绿化应用等方面，做了大量的艰苦的工作，打造了国内金银花领域的一流科技水平，成为中国金银花产业的龙头企业。

在产业链的上游：按照GMP质量管理标准，把全国种植金银花的公司、合作社和个人都联合起来，成立“中国九间棚金银花合作总社”，以便共享信息、技术、市场等服务。在全国推广种植100万亩“九丰一号”金银花，年产优质干花7500万公斤以上。

在产业链的中游：在平邑县投资建立“中国正品金银花专业交易市场”。让全国正品金银花都到这个市场上来“卖”，让全世界金银花的需求者都到这个市场上来“买”，并保证市场无假货。

在产业链的下游：按照GMP质量管理标准，投资6亿元进行金银花提取加工、制药和有机食品的研发生产。和临沂市人民医院合作，研发生产以金银花为主要原料的治疗甲状腺类疾病的新药——“银菊散结口服液”和“银菊散结颗粒”。该药通过国家批准生产后，将填补世界空白。我们已经进行了金银花有机产品的认证，用于生产加工有机金银花茶，面向全国市场销售。

在发展金银花产业的同时，我们始终没有忘记对家乡的建设。九间棚地处天宝梨乡，这里群山环绕、果园连片，一年四季，景色宜人。尤其阳春三月，万树梨花，堆雪铺玉，间以桃红、柳绿、松青，游人

如在画中。这里有保存完好的原始民居“九间棚旧址”、北海银行鲁南印钞厂旧址、明代道观小圣堂、老虎窝大峡谷、千年藤萝树、万亩梨花园等众多的自然景观。1990年春天，田纪云副总理来九间棚视察后称赞这里为“亚洲最大的天然花园”。借助丰富的资源优势，我们于1996年成立了全县第一家村级旅游公司，邀请山东省旅游规划设计研究院从乡村休闲度假、红色文化教育、沂蒙风情体验、生态康养养生四个方面进行了规划设计，并先后投资3600万用于旅游资源开发、旅游基础设施建设，同时兴建了两座总容量为30万立方

的高山水库，为旅游景区增添了新景观。2012年3月7日，习近平副主席在全国人大十一届五次会议上，听取了我的发言后，对九间棚发展金银花产业和乡村旅游业的做法给予高度评价，并称赞九间棚“虽然地处偏远，但风景这边独好”。

经过多年的艰苦创业，九间棚村发生了翻天覆地的变化。2011年，全村工农业总产值实现3.1亿元，农民人均纯收入达到10800元，

九间棚村先后被评为全国先进基层党组织、全国文明村、全国生态文化村、中国幸福村、山东省十佳旅游特色村、全国农业旅游示范点、国家3A级景区。

先后有9位党和国家领导人、120多位省部级领导、50多所大学的师生、十几个国家的国际友人、300多万干部群众和游客来此考察调研、参观指导、观光游览，我们的目标是要把九间棚建设成为九间棚人包括企业员工的美丽家园，建设成为让城里人更向往的山村乐园，成为国家5A级景区。我们将坚持“永不服输，永不停步，永不变色”的原则，坚定不移的发展金银花产业，让金银花为更多的农民增收致富，为制药企业和消费者提供更纯正优质的药材，为人类健康做出更大的贡献！





中国特色村案例分析会

特色村案例介绍：江苏常熟市蒋巷村

蒋巷村位于常州、昆山、太仓三市交界的阳澄水网地区的沙家浜水乡，村辖面积3平方公里，全村186户832人。46年前的蒋巷村，还是一个“小雨白茫茫，大雨成汪洋”、穷土恶水、血吸虫流行而且偏僻闭塞的苦地方，河沟坑洼、土地破碎，村民绝大多数住泥墙草房。党的十八大代表，村党委书记常德盛同志怀着“穷不会生根，富不是天生”的信念，下定“天不能改、地一定要换”的决心，以坚韧不拔的毅力和全心全意为人民服务的宗旨，沿着“农业起家、工业发家、旅游旺家”的科学发展新路，实现强村富民、共同富裕，走上人、自然与环境和諧发展和经济社会协调发展的新路，蒋巷村坚持经济建设中心，巩固农业基础地位，发展主体工业，扶持民营经济，吸引外资，扩大联营，促进主体经济快速发展，社会事业加快步伐，村民生活质量和幸福指数显著提高。2011年全村经济总产值12亿元，主体工业产值销售超过10亿元，亩均产粮超一吨，人均国内生产总值超过3万美元，村民人均收入超过2.5万元（不包括集体福利和别墅房补贴），人均社区股份分红6000元。蒋巷村先后被表彰为全国文



蒋巷村党委副书记李君在论坛上发言介绍蒋巷的特色与经验

明村、国家级生态村、中国最有魅力休闲乡村、全国民主法治示范村、全国新农村建设科技示范村、现代化农业示范村、生态观光农业示范点、人居环境范例奖，以及亚太环保协会低碳农业奖。[图]

特色村案例介绍：山东省平邑县九间棚村

九间棚村位于山东省临沂市平邑县天宝山风景区内，坐落于海拔640米的龙顶山上，全村现有70户，236人。二十多年前，九间棚村一直地处山巅，四面悬崖，山高涧陡，自然环境极其恶劣，九间棚人长期过着无路、缺水、没电的落后生活。1984年，以刘嘉坤为书记的村党支部开始了架电、修路、整地、栽树的五年规划。9名共产党员带领177名村民团结奋斗、顽强拼搏、坚韧不拔、艰苦创业，奇迹般地谱写出架电、修路、治水“三步曲”，实现了高山水利化、沟涧变通途、遍山飘果香，彻底改变了贫困恶劣的生产生活条件，铸造出闻名全国的“九间棚精神”。

1991年，刘嘉坤带领全村抓住机遇，按照“立足山上农林果，出山进城办企业”的发展思路，开始了九间棚“第二次创业”，先后在县城创办了九间棚花

岗石厂、工程机械配件厂、塑料厂、金银花茶厂等六个企业；1999年秋，九间棚又在各级党委政府及有关部门的帮助支持下，发起成立了山东平邑县九间棚农业科技园有限公司，依托“金银花之乡”平邑县丰富的中药材资源，大胆创新，着力改变当地金银花品种老化、加工手段落后的现状。九间棚村与中科院植物所合作培育出的金银花新品种“九丰一号”，随后开发出了金银花茶、银黄含化片等多个高附加值产品，远销海外市场，掀开了“第三次创业”的崭新篇章。如今，九间棚形成了集优质金银花及农林果苗木培育与推广、金银花加工、生态和红色旅游开发于一体的综合性农业开发集团公司。2011年，全村工农业总产值实现3.1亿元，农民人均纯收入达到10800元。[图]



【蒋巷村案例点评】

蒋巷——新农村建设的一面旗帜

◎ 上海市农委 顾吾浩

蒋巷是新时代的典型，改革开放的标兵，新农村建设的一面旗帜。蒋巷经验之所以宝贵，值得深入学习研究，我认为，蒋巷经验一是凝结了我们党各个历史时期“三农”政策的成果，二是凝结了我国农村从“一穷二白”走向繁荣富强的光辉缩影，三是凝结了我国广大农村干部群众自力更生、艰苦奋斗、顽强拼搏的民族精神。蒋巷经验集中体现在以下三个方面：

一、集中体现了建设有中国特色社会主义新农村的根本规律

这个规律就是：“穷则思变，开拓创新，因地制宜，科学发展。”

科学发展观的根本要求是发展，核心是统筹协调可持续发展。蒋巷村在改变农村面貌，坚持科学发展中，做到了“五个协调”：坚持“三业互动”，实现一产与二三产业协调发展；坚持统筹规划，实现农业现代化与新农村建设协调推进；坚持崇尚生态，实现经济、社会、生态协调发展；坚持追求和谐，实现政治文明、物质文明、精神文明协调提升；坚持富民为本，实现经济社会发展与农民增收致富协调共进。因此蒋巷经验具有鲜明的时代性、科学性和代表性。

二、集中体现了艰苦奋斗、与时俱进、为民造福的时代精神

物质变精神，精神变物质。蒋巷村40多年来所取得的巨大变化使我们看到，是什么支撑蒋巷村勇往直前，无往不胜？是党的领导和党的政策，是社会主义核心价值观，是蒋巷人无愧于这个伟大时代的蒋巷精神。

一是艰苦奋斗的创业精神。蒋巷村虽然地处江南鱼米之乡，但特殊的地理位置使当年蒋巷村“十年九涝一旱荒，泥土围墙茅草房，树皮草根半年粮。”但是与我国大寨、华西等千千万万个先进村一样，他们并没有屈服于穷土恶水的自然环境，而是以自力更生、艰苦奋斗的创业精神，展开了20年多年规模宏大的治水改土工程，硬是将1700多亩低洼田填高了1米多，建成了旱涝保收的吨粮田。正是这种顽强不屈的创业精神，使蒋巷村走上了农业兴家、工业发家、旅游旺家的发展之路。



二是与时俱进的创新精神。创新是一个国家和民族发展的不竭动力。蒋巷村40多年的发展证明，是蒋巷人与时俱进的创新精神，使蒋巷实现了“三业互动”发展；形成了常盛工业园、农民新家园、村民蔬菜园、蒋巷生态园、千亩粮油基地等新农村的新面貌；实现了用先进文化发展人，用现代文明提升人，努力建设和谐文明精神家园的新面貌。可以说，蒋巷村与时俱进的时代精神，体现在经济、社会、文化和人的全面发展等方方面面，使蒋巷地变、村变、人也变，在“一穷二白”的土地上，绘就了最新最美的图画。

三是为民造福的创富精神。以人为本、为民造福是我党的根本宗旨，也是建设社会主义新农村目标所在。“我就是要让村民生活的更好些”，这就是常德盛对富民为本、为民造福的最朴实无华的解读。他们把村级经济发展的成就体现在全村百姓的共同富裕之中，让每个村民过着又富又安的好日子。186栋红瓦顶的农民别墅楼、138套蓝色大屋顶的三星级宾馆水准的老年公寓，村民拥有的集体资产的股份，还有那80亩的水面荷花，掩映在绿荫丛中的老年活动中心、幼儿园、小学、农民剧场、图书馆等等，无不彰显了蒋巷村为民造福的巨大成果。在蒋巷，做到了“致富有岗位、居住有楼房、老者有颐养、读书有奖励、看病有保障”。创富精神和共富道路使蒋巷变为“人间天堂”。



阅读蒋巷村材料的 几点感想

◎ 北京市农村经济发展研究中心原主任 赵树枫

蒋巷村创业发展史十分生动、感人、全面、深刻，是中国农村从灾难深重经过艰苦卓绝奋斗走向兴旺发达的一个缩影，是研究农村如何实现工业化、城市化和现代化的一个范例，是教育培训各级干部与青少年的大课堂和好教材。蒋巷村党支部书记常德盛同志是值得全国“村长”、大学生村官和农村工作者学习的好榜样。

蒋巷的经验是什么？他们也总结得很好、叫做：“农业起家、工业发家、旅游旺家，构成了蒋巷发展模式。”“如何保障农业、工业、旅游组成的产业链协调、安全、高效运转？蒋巷在实践探索中提出精神、物质、政治、生态四个文明一起抓，并以绿色、优美、整洁、和谐、幸福蒋巷的五项标准来检验。”“三次产业，四个文明，五项标准。”

我觉得，三次产业可以变五次产业：“农业起家、工业发家、旅游旺家、文化兴家、生态护家。”这是一个完整的产业链，是相互制约又相互促进的。而且蒋巷村在文化和生态文明的建设上，确实下了功夫，做出了优异的成绩，既保证和促进了农、工、游的发展，也直接创造了经济和社会效益。

蒋巷的工业产值达到10个亿，进行了新村建设，现代公共设施齐全，应该说已经变成了小城镇。从这里，可以看出，农民自主的就地城镇化的发展余地很大。搞工业，天



女散花不行，应该适应集中积聚，但不是统统都集中到大城市；城市的集中积聚过程发展到一定程度，又要求走向分散，所谓城市郊区化。城市并不消灭农业，先进的城市理论主张建设有农的城市，田园城市，生态城市，那样才是宜居的城市。现在的问题是，有些地方领导，以为城市化就是盖摩天大楼；有些农民，有钱买粮食吃，也不再精心种地。轻视农业的思想城乡都存在，这并不是先进思想，蒋巷已经变成年产10亿的工业大户，依然把千亩粮田种的高产优质，这才是先进思想，值得大大提倡。

蒋巷能做出优异成就，不仅是路子对，还靠班子好，有好带头人，并且发扬民主，走群众路线，实行国家集体个人一起上，这就把各种积极因素都调动起来，成就了大事业。

三、集中体现了党组织和领导干部的关键作用

在改革开放的大背景下，解读蒋巷经验，人们不约而同的关注到，蒋巷村的巨大变化，除了大环境、大改革和外界因素，最根本、最关键的是有了一个坚强有力的村党组织，有了一个40多年如一日，无怨无悔、无私奉献、为民谋利的当家人——常德盛书记。

解读常德盛精神的文章已有许多。我认为最重要的有以下三条：

常德盛精神的特征——“五个坚持”：一是坚持艰苦创业，负重奋进；二是坚持永不自满，不断创新；三是坚持心系群众，为民造福；四是坚持一生正气，廉洁奉公；五是坚持实事求是，尊重科学。

常德盛精神的本质——“四个体现”：体现了共

产党员和基层干部的崇高品质，体现了中华民族传统美德与时代精神的有机结合，体现了社会主义道德规范和社会风尚的本质要求，体现了社会主义核心价值观的鲜明导向。

常德盛精神的意义——“两个杰出代表”：一是优秀共产党员的杰出代表。他一心为民，无私奉献、与时俱进、开拓创新、不计名利、争先创优，体现了一名共产党员的崇高品质和先锋模范作用；二是党的基层干部的杰出代表。他几十年如一日，带领村民把一个贫困村改造发展成为一个党组织坚强、经济繁荣、村民富裕、环境优美、和谐稳定的现代化新农村，走出了一条科学发展的蒋巷之路，对建设社会主义新农村具有极大的示范意义。



【九间棚村案例点评】

九间棚村的七个突破

◎ 中国村社发展促进会副会长兼执行秘书长 沈泽江

九间棚村的发展轨迹存在七个突破：

一是思想认识上的突破：刘嘉坤走进北大，通过学习开阔了视野、反思了农民农村农业的历史局限，更新了理念，拓宽了村庄发展思路。从小的方面上讲，要想办法摘掉贴在农民身上的标签：如“小农意识”、“农村人”、“乡下人”、“乡巴佬”等；从大的方面上讲，要深刻领会胡锦涛总书记关于解放思想和改革开放的核心精神所在——“解放思想始终是推动党和人民事业发展的强大思想武器，改革开放始终是推动党和人民事业发展的强大动力”。

二是项目选择上的突破：因地制宜，整合村内资源，发挥比较优势，是九间棚发展产业的一贯取向。其分两步走：第一步，修路、引水、治山、种果树、加工石材；第二步，金银花种植、中草药深加工和终端销售网络的建设。刘嘉坤书记用了近30年的时间，走出了一条从无到有，从贫穷到富裕，从落后到先进的九间棚之路。

三是资源价值取向上的突破：村庄城镇化、社区化、田园化与生态化发展，是刘嘉坤书记从新角度挖掘老资源、提取旧元素、发现新价值、营销新概念的发展新思路。通过整合环境、土地、产业、人文资源，全面打造文、旅、农综合体，将九间棚村朝着养生小镇、精神小镇和避暑小镇三个方向发展。我们要看到：所谓战天斗地等本身就是一种精神资源，而且是极其宝贵、能够转化出巨大效率、效能和效益的比较稀缺的资源。

四是经营组织形式上的突破：建立金银花合作社，进行标准化生产、研发新技术、开发新品种、建立行业品牌、扩宽市场渠道，鼓励各方组织资源优势通力合作，提高金银花的品质与市场竞争力。同时，将成立中国正品金银花专业交易市场，以改变一直以来假种子、假农药、毒香蕉、瘦肉精、毒奶粉等等不诚信的帽子总是扣到农民头上的惯性思维，不能让我们的农民兄弟一次又一次地躺着中枪。

五是致富路径上的突破：刘嘉坤最了解农民，咱农民是个没有级别、没有职称、没有保险福利、没有退休金的弱势群体，农民只能自食其力，自己养活自



己。他用30年的时间，为一穷二白的九间棚村民创造了五种收入：种植业的收入，到九间棚公司上班的收入，村集体福利的收入，集体经济股份分红的收入，家庭商业经营的收入。就是要壮大集体经济，走共同富裕的道路。

六是发展模式上的突破：主要体现为产、研、村的结合。产是金银花产业，贯穿上游种植到下游终端销售的整个产业链；研是科研部门，专门研究金银花的新品种以及深加工工艺；村是村庄的经济、文化与社会等方面的发展。产、研、村这三者的合力推动了九间棚事业的全面发展。

七是创富能力与创富目标上的突破：2011年九间棚工农业总产值3.1亿元人民币，按全村人口236人计算，人均产值20万美元，是2011年美国人均GPD 4.8万美元的4倍，是我国人均GDP5414美元的40倍。九间棚人的创富能力令人赞叹，同时也为咱们农村解决农民老龄化、农村空壳化、种田爷爷奶奶化提供了新经验；九间棚人理想的幸福家园是“男耕女织、田园牧歌、山清水秀、小河流、泉水叮咚、鸟语花香、杨柳依依、夜不闭户、路不拾遗、牛羊满山坡”式的桃花源，这一理想已经在刘嘉坤书记的带领下天化为看得见、摸得着的现实。

从上述七个方面看，可以得出结论：村庄有这样的书记，村民幸福！党有这样的优秀党员，组织光荣！人民与国家如果有更多像刘嘉坤这样的全国人大代表，我们的事业就会蒸蒸日上！



让九间棚精神遍地开花

◎ 《人民日报》原国际部主任 吴长生

我认为九间棚最为突出的有三点。

一是自觉突破自我的创新意识。突破自我，就是突破“旧我”、“现状”；创新，就是创造“新我”、“新业”。他们无中生有，有中生特，特中生优，以优取胜。他们不认命，不服输，认定这山总比那山高，满怀希望和信心地坚定探索，不断开辟属于自己的脱贫之路、致富之路、发展之路。这种突破和创新不是一次性的，而是多次性，与时俱进、永无止境的，几十年间，他们破穷（修路、拉电、治水，石山变花果山），破农（出山办厂，把原料石头、金银花变成产品），破工（跳出初加工的窠臼，用科技提高质量，提高附加值，把产品销往国际市场），破单（由单一的生产、销售，向综合体迈进，农工贸旅全面发展）。不断突破，使九间棚一破一重天；浅尝辄止，小富即安，绝对没有今天的九间棚。

不少曾经的先进典型，后来或步伐放慢或干脆落伍，关键原因就是在某一个时段、某一个台阶上止步了，没能或没敢再突破。九间棚最可贵的就是“不间断”突破的韧劲。一次突破难，多次突破更难，不间断地突破就是难上加难。但只要培育了这种自觉突破的意识，就能不断攀登新高。

二是科学驾驭市场的现代意识。市场需要什么，我就生产什么。这是一种市场意识，但只是相对于计划经济时期的初级的市场意识。在改革开放30多年后的今天，只有这种初级市场意识是不行的。必须具备现代市场意识，学会科学运营。而这正是许多地方所欠缺的。只看到了市场空间，见什么好卖、什么赚钱就干什么，难免陷入多了多少了少、大起大落的恶性循环。这方面的教训，从十几二十年前的山楂、兔毛、蒜苔，到近几年的大蒜、生姜、土豆，一直绵延不绝。总是跟风，永远被动；以我为主，灵活运营，才能步步制胜。科学运营，一是要有市场的前瞻性。



不能等别人赚了钱再上马，而要准确地做出市场预测。二是要有周密的组织性。也就是以现代企业的经营思路 and 方式，开展运营；各干各的、分散决策、恶性竞争，难免一哄而起、一哄而散，科学组织、统一布局、形成拳头，实现专业化、产业化，才能避免反复振荡。三是树立强烈的品牌意识。这是开拓市场、抵御风险的一个有力法宝，是现代企业的一项重要经营手段，已经被无数事实所证明。九间棚则不仅创出了金银花产品名牌，而且创

出了“九间棚精神”的旅游新名牌，实现了有形、无形资产两增值、双丰收。

三是扎扎实实苦干的优良传统。这与那种资源丰富的地方一样，都是不可缺少的。不扎扎实实苦干和尊重科学巧干，资源再丰富、思路再完美也是空的。几十年间九间棚天变地变、村变人变，始终没变的是苦干实干精神。九间棚就以这种不变应万变，把最初用在开山修路拉电的那股艰苦奋斗、埋头实干的精神一直传承至今，稳扎稳打、节节向上，使金银花和旅游，成为造福一方的可靠支柱。

不断突破自我，科学驾驭市场，扎扎实实苦干。是九间棚最宝贵的成功之道。其实，这种内生的、内在的东西，就是一种可贵的文化元素，是比文化产业更高的财富。如果不认真理解、学习这些核心东西，脱离本地实际，只简单模仿着去种金银花、去搞旅游，那就难免走偏。

所有人都要天天吃粮食吃蔬菜，但不会也不用天天吃金银花。我们要学习九间棚，让九间棚精神开花结果，而不是弄漫天蔽野地大开金银花。认真学习九间棚精神，从本地实际出发，探索属于自己的特色之路，才能走向成功。当然，也不排除与九间棚有共性的地方，同时借鉴他们的成功做法，通过开展合作，联手开拓市场，实现共赢。📖



九间棚的创业与创新

◎ 北京市农村经济研究中心原主任 焦守田

九间棚为什么能够取得今天的成绩？

一靠愚公移山的创业精神。受资源禀赋的影响，多数山区人民要比平原多付出很多的辛苦。但是同时山区人民却在生存过程中，养成了不怕苦、不怕累的优良传统。在我国解放以后，涌现了一大批艰苦创业的先进典型，激励着一代又一代后人在艰苦创业中成长。比如上世纪50年代的“万里千担一亩田，沙石板上创高产”的沙石峪精神，再有是“自力更生、艰苦奋斗”的大寨精神；三是太行山的红旗渠精神。九间棚也是这批典型的代表。9名共产党员带领177名村民用5个月顶5年的速度，依靠集体力量，实现了修路、引电、治水的三部曲，彻底改变了九间棚的生产生活条件，这就是闻名全国的九间棚精神。这种精神在今天也没有过时，要永远发扬光大。我们新农村建设国家应该支持，但光靠国家，农民等靠要是建不成农业现代化，建不成社会主义新农村！

二靠科学发展的工作理念。九间棚人不仅靠战天斗地的苦干精神，重要的是靠知识，靠科技，开创了一片新天地。送干部出去学习充电，早在1997年刘嘉坤同志就上北大光华管理学院开始全日制自费学习两年，并且取得优异成绩，实在是超人之举。我知道，北大光华管理学院是企业家的摇篮，多数是国企老总，有这些同学关系，信息、机会就多，这就是财富。这对他筹划“二次创业”、“三次创业”的宏伟蓝图，绝对起到了促进作用。这与他相比，我们一些村干部，尤其是有些小名气的干部，不注意继续加油充电，是事业发展不快的根本原因。100多年前，中国有一位力推实业救国的张之洞，他有一句名言：“世运之明晦，人才之盛衰，其表在政，其里在学”。我认为学习九间棚经验，要从学习他们通过学习科学知识开始。

三靠市场竞争的品牌战略。品牌战略就是公司将品牌作为核心竞争力，以获取差别利润与价值的企业经营战略。品牌战略是市场经济中竞争的产物。战略的本质是塑造出企业的核心专长，要实施品牌战略，先要塑造品牌，这个品牌是物质的，更是精神的。



我们的名村，在一个地区，在一个省市甚至全国，就是一个品牌，但光靠已有的声誉不够，最终要靠过得硬，有特色的名牌产品说话。九间棚在中国医科院专家的支持下，历时13年培育出金银花新品种“九丰一号”，有这个名牌，才能够在中国金银花市场有竞争力。这在我们村一级也是很少见的。

四靠敢为人先的创新意识。有创新意识是获取事业不断发展的基础，成绩只是说明过去。科技发展，市场需求瞬息万变。艺术家靠一首歌，一篇作品可以吃一辈子，我们干企业的不行。爱立信、诺基亚、西门子通信、摩托罗拉的老总不好干，不小心就成为“昨日黄花”，语出苏轼《九日次韵王巩》诗：“相逢不用忙归去，明日黄花蝶也愁。”

创新不是蛮干，需要胆量，更需要智慧，其实是需要一个领导有较高的综合素质。胆量则是需要面对新市场新技术的胆量，还要有敢于承担风险的胆量。智慧是要看准市场，看准时机，把握全局。他们早在1999年就跨出山门，把公司办到了北京。他们与顺义区九王庄办的北京九间棚科技公司，我去看了，经营得很好，在当地也多次受到政府表彰奖励。现在以这个公司为基地，已经发展到怀柔、密云种植金银花。我们将组织部分乡村干部到九间棚参观学习，祝九间棚发展更上一层楼！



培育乡村旅游资源 积极发展乡村旅游

◎ 上海市奉贤区南桥镇杨王村党委书记 孙跃明

胡锦涛总书记在党的十七届三中全会中指出：“乡村旅游是国民经济的重要支柱。”《中共中央关于推进农村、改革发展若干重大问题决议》指出：“农业结构战略性调整，因地制宜发展特色产业和乡村旅游业。”这些论断和论述都具有很强的前瞻性和指导性，它对农业多功能理论的再认识、再实践，以及对延伸农业产业链、增加农业附加值、增加农民收入起到指导性作用，文旅农三位一体前途无限，有着无法估量的发展空间和前景。我们村的具体做法是：

一、培育整合乡村旅游资源，科学规划，稳步推进

杨王村位于南上海杭州湾畔，南临东海杭州湾，北临黄浦江，是奉贤南桥新城的城乡结合部，市一级公路莘奉金高速公路、金海公路、平庄公路形成了“井”字架，计划2014年通车的轻轨五号线设有杨王站。杨王古有杨王古镇，今有上海规模最大的农村新型社区——杨王苑。杨王有着江南特有的农耕文化传统，农业正在实现三个根本性的转变，一是由传统农业向现代农业转变，二是由家庭经营模式向合作社经营模式或合作社+农户的模式转变，三是由传统管理向科学管理转变。2011年被评为“上海市我最喜爱的乡村”之一。目前，杨王村正在从发展旅游的规划阶段向逐步实施阶段转变，利用杨王村旅游资源这个平台，吸收社会多元化旅游投入，规划发展三块旅游，一块是国际休闲农庄，一块是中国农业公园，一块是农村新型社区。

国际休闲农庄总规划土地面积709.50亩。以国际上先进农产品为依托，以国际农庄模式为模版，打造科技、生态、环保的新型国际休闲农庄，同时以资源利用为载体，以市场化运作为支撑，集观光旅游为一体的新型国际休闲农庄。规划设计特色有七大庄园：1、法式葡萄庄园（延伸1+2+3经营模式）；2、浪漫休闲庄园（集会务、展览、度假为一体的综合休闲庄园）；3、经典玫瑰庄园（传递爱情，见证爱情的理



想乐园）；4、科技文化庄园（打造科普、教育实验基地）；5、花卉、奇石、盆景庄园（在你游园的同时，领略大自然的鬼斧神工）；6、芬芳牡丹庄园（让你置身于花的海洋）；7、贤文化庄园（以奉贤“贤”文化为主题，弘扬传统文化）。

为促进乡村旅游的大发展，杨王进行了战略性的定位，在香港地区架构一个乡村旅游的海外平台，以杨王投资公司注册了四家控股公司：杨王国际旅行社（中国）有限公司、杨王国际农业公园评估中心（中国）有限公司、杨王国际乡村旅游投资咨询（中国）有限公司、杨王国际乡村旅游推介中心（中国）有限公司。其主要目的是要把海外先进的现代农业理念引进来，把中国的乡村旅游产品推广出去。

目前，国际休闲农庄正在建设之中，不久就与世人见面。

杨王中国农业公园，总规划土地面积3753.75亩。以果林种源研发、种植采摘、认购农产品种植园、果



林生产、果林文化、科研、教育、体育、旅游休闲等功能为一体,打造成现代中国农业公园。其中:种植区占比70%、种源区占比20%、配套服务占比10%。一期规划土地面积1910.25亩,发展备用土地面积1843.50亩。

由农业公园课题组规划10年内创建100个中国农业公园,而杨王村又作为中国农业公园的评审单位之一,打造中国农业公园义不容辞。实现“大农业”和“大旅游”的有效结合,实现延伸农业产业链,加快城乡经济融合和三次产业的联动发展。实现杨王中国农业公园是一个天然氧吧,是一个养生休闲的好去处,是一个学农基地。将来的杨王成为四季有花、四季有景、四季有绿、四季有果的“产学研+旅游”为一体的农业联合体。

二、强化文化特色,提升旅游内涵

本届全国“村长”论坛的主题是“文化强村、旅游惠民”,这个主题点出了文旅农三位一体在农村发展中的地位和作用。

杨王村的历史积淀了浓郁的江南水乡文化和厚实的人文环境。在改革开放的新时期,注重文化强村,工业强村,注重先进文化的引领作用,形成了一套具有时代特征、地域特点、杨王特色的文化。由此杨王村被评为上海市“我最喜爱的乡村”之一,具体做法是把新农村建设的内容、要求、目标编成三字经,制作成大型公益广告,便于百姓对新农村建设的内容、要求、目标牢记于心;杨王村在全区率先制定了村训,用三句话八个字(勤劳、智慧、进取、和谐;不怕艰难、昂扬向上的精神状态;大胆实践、善于创新的务实作风;敢为人先、争创一流的时代风范)概括了村训的全部内容,在村农家会所显著处予以公示;杨王村发动村民家庭写了具有家庭特色的家训,使家庭成员有了行为准则,在乡风文明建设中发挥了积极作用。

另外杨王村投资建设了文体中心,百姓大舞台等一批文体娱乐设施,用寓教于乐的形式使村民百姓受到潜移默化的教育作用,杨王村组建十支文体队伍,用发生在身边的人与事编成文艺节目来教育身边的人。同时杨王村创办了全区第一张村报,起到了交流信息,沟通思想,了解村务等重要作用。杨王村还创办了上海明馨养老院,是上海一处有特色的养老院,它的特色就是强调艺术养老,使人生艺术化,养老艺术化,如今养老院的350张床位供不应求,连上海市区有名望的人士也慕名来到杨王养老。杨王精神文明建设也具特色,创新了农村精神文明建设的“十个没有”的星级户活动,受到了中央精神文明指导委员会

的肯定。2011年中央7频道专题报道了杨王村精神文明建设“十个没有”为主要内容的星级户活动《追星记》,真实和艺术地记录了杨王村乡风文明建设的场景。2010年世博会期间,组织万名市民参观杨王新农村。在由文化内涵的基础上发展旅游事业,其旅游本身就显得很有内涵。

三、文旅农三位一体,互为促进,发展各具特色的乡村旅游

文旅农三者是有机结合的统一体,起到互相促进的作用,同时,也要求互为配合协同。近年来,杨王村形成了创建文化,以创建推动工作,促进发展。先后获得国家级荣誉七个(中国特色村、全国民主法制示范村、中国小康村、中国幸福村、全国文明村、全国生态村、中国村庄名片)慕名前来参观取经的人络绎不绝,为推动旅游打下了良好基础,基本形成了旅游氛围。未来杨王在原有的基础上向“六个杨王”迈进:

第一是“魅力杨王”:未来若干年内,要把杨王建设成“魅力杨王”:产业集聚、工业特强、现代服务业发达,现代农业建设有亮点,农业旅游有看点,文化激励有特色。

第二是“实力杨王”:十二五期间经济全区农村领先,工业经济和三产经济保持南桥镇经济园区前茅,村可支配收入年增长15%以上。

第三是“幸福杨王”:实现人人有岗位、人人有保障、人人有房产、人人有股权,群众精神文化生活丰富,社会主义核心价值体系确立。

第四“和谐杨王”:民主法制健全,民主监督完善,村民自治机制成熟,人际关系和谐,党群、干群关系密切,各类案件有效控制,生产性事故有效防范,各类救助完善,公益事业踊跃参加。

第五是“生态杨王”:绿化覆盖率达到45%,垃圾分类处理得到有效落实,绿色低碳生活理念普及,成为宜居、健康、长寿村庄。

第六是“诚信杨王”:先进文化引领诚信价值体系建设,倡导“公正、包容、责任、诚信”的价值取向,诚实劳动、诚实经营、诚信守誉成为杨王人的人生信条。

我们认为,民族的东西也就是世界的东西,杨王在实践文旅农三位一体的过程中,坚持因地制宜,坚持保护乡村的民俗文化以及培育、整合新的旅游资源,在高起点,新探索、新实践的过程中,杨王一定迎来旅游产业的灿烂明天! 



科技让农村更美好

◎ 上海孙桥农业技术有限公司总经理 卜崇兴博士

我非常荣幸被邀请参加第十二届全国“村长”论坛会议。我来自上海孙桥，孙桥是国内“都市型农业”的代表，“都市型农业”是我国农村经济十二五规划农业结构调整的一个方向，是设施农业、精品农业和观光农业的结合，切合本论坛“文化强村，旅游惠民”的主题。科技农业以高科技的农业园区规划、设计与实施把设施农业、精品农业、休闲农业和观光农业联接了一起，科技让中国农村更美好！

下面我对科技农业的一些主要技术及其运用作一说明，最后对我们实施的三个案例作一个介绍。

一、科技农业介绍

科技农业主要从科技农业技术和科技农业经济形态进行介绍。

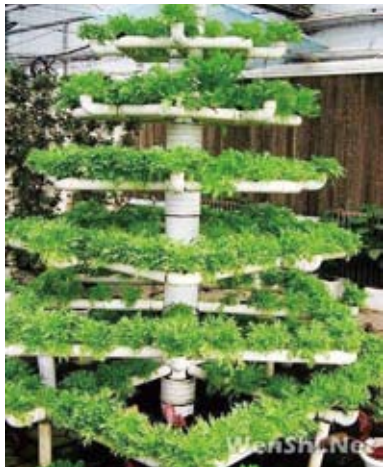
科技农业技术有：农业生物技术，比如转基因作物、微生物制剂、人工种子等；农业信息技术，包括数据库管理、虚拟农业、自动化控制等方面；农业装备设施技术，主要是智能温室技术；资源节约型农业技术，比如无土栽培、智能灌溉等。

科技农业经济形态主要有：设施农业、观光农业、生态农业、家庭农业、精品农业。

二、无土栽培技术

无土栽培（soilless culture）就是指不用天然土壤而用基质或仅育苗时用基质，在定植以后用营养液进行灌溉的栽培方法。由于无土栽培可人工创造良好根际环境以取代土壤环境，有效防止土壤连作病害及土壤盐分积累造成的生理障碍，充分满足作物多矿质营养、水分、气体等环境条件的需要，栽培用的基本材料又可以循环利用，因此具有省水、省肥、省工、高质、优产等特点。

比如每平方米



无土栽培营养液管道多层栽培



年产量超过25kg的小番茄；可以长到500kg的南瓜；生长超过1年，产量超过70kg的黄瓜。

我公司经过多年研究，也开发出无土栽培专用有机缓释肥、无土栽培营养液肥、新型储液储气式无土栽培装置系统、立柱栽培装置、倒挂栽培装置、栽培槽等。

三、家庭阳台园艺

家庭阳台栽培装置的主要目的是：增加家庭内部农业生产活动；提供部分安全健康的蔬菜产品；增添家居环境装饰，达到回归自然、体验植物的人造空间环境；为小孩创造一个良好的科普教育实践场所；为快节奏发达都市生活的人，提供闲暇之余调节身心的载体。

主要家庭阳台园艺栽培有：居家摆放的单个立柱栽培、倒挂栽培、家用栽培槽栽培、庭院墙面栽培、庭院花卉墙栽培、管道栽培等。

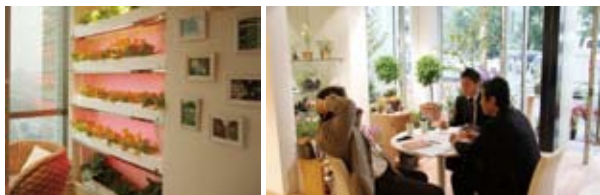


家庭阳台花园、菜园实例



四、未来家庭农业生活

未来家庭农业生活除了在阳台、庭院外，还可以发展包括厨房、书房、会客厅、办公室、办公桌以及房屋的外墙等，除此之外，还可以制作一些无土栽培小品用来装饰我们客厅、书房、卧室、办公室、会议室等。



五、科技农业园区

一般科技农业园区包含生态农业休闲观光、农产品加工贸易、特色农业创新示范、农业产业孵化、科学实验、技术推广等方面。

最后简单介绍我们承建的3个科技农业项目。

陕西杨凌现代农业园区项目位于陕西杨凌，是政府引导的集科技、产业、生态及农业生产、观光旅游、休闲娱乐、科研教育为一体的现代化农业示范区。该项目于2008年进行规划，核心区投资约1.5亿元，规划的规模有1875亩，其中创新园占600亩，以新品种、新技术、新模式展示为重点，目的是将杨凌建设成为新技术应用和推广示范基地。



太仓市农业园区生态湿地馆项目位于太仓市现代农业园区，与2009年9月开工建设，温室东西长96米，南北宽40米，建筑面积为3840平方米，其中水域面积近2000平方米，占总面积的50%。该馆将净化污水、改

善水质为目的的人工湿地技术，与园林水景建设有机地结合，设计中包含了水环境生态、植被、动物生态等协调统一的生态，利用不同区域的水体营造湿地景观，具有很高的科普性和观赏性，是一个源于自然又胜于自然的生态游园。



新疆昌吉国家农业科技园区智能温室内部设计项目中包含现代农业展示馆和育苗工厂。

现代农业展示馆将现代高科技农业和景观结合，让我们了解到现代农业的景观魅力，同时也推动了现代农业的发展。其主要展示形式有管道栽培、平面水培、墙面栽培、气雾栽培、多层栽培、立柱栽培等，其中管道栽培又包括立柱管道、平面管道和报架管道。展示馆内的小品形式不仅有现代感，也结合了当地的特色元素，让游人耳目一新。

育苗工厂是以先进的育苗设施和设备装备种苗生产车间，将环境调控技术、施肥灌溉技术、信息技术贯穿种苗生产过程，以现代化、企业化的模式组织种苗生产和经营，从而实现种苗的规模化生产。采用育苗工厂进行育苗包括4大优点：用种量少，占地面积小，且能保证品种纯度；育苗时所用基质无病原菌和害虫等；出苗速度快，种苗生长健壮；种苗可以全根定制，不需要缓苗。谢谢大家，欢迎大家和我交流，电子邮箱 cxbu@soilless.cn。





希望大学生村官成为 社会主义新农村建设的栋梁之材

◎ 湖北省委组织部副部长 杨汉军

大家好！很高兴能够参加这次全国“村长”论坛大学生村官精神交流会，全国“村长”论坛是全国性的村官交流平台，堪称中国村官的“奥林匹克”，特别是翻阅了《全国百名大学生村官农村工作感悟录》，让我切身的感觉到，大学生村官就是早上八九点钟的太阳，朝气蓬勃，也让我们看见了中国农村工作的未来和希望，自己也很受启发，下面简要讲讲自己的几点体会：

第一，科学把握大学生村官政策的战略意义。

2008年大学生村官战略在全国范围内实施以来，尤其是党的十七届三中全会，将大学生村官政策确定为国家人才战略后，党中央和国家对大学生村官事业给予了高度关注和充分肯定，胡锦涛总书记连续7次对大学生村官工作作出重要指示；中央政治局常委、国家副主席习近平，中央政治局委员、中央组织部部长李源潮，对大学生村官工作给予了高度关注。大学生村官战略作为国家一项重要的人才战略，主要战略考量在于：一是为党和国家源源不断地培养一大批熟悉农村、了解农业、与农民有着深厚情感的后备干部，使得党和国家的社会主义伟业后继有人，薪火相传；二是引导青年学子们奉献农村，为社会主义新农村建设和实现城乡统筹发展，注入新鲜血液，提供智力支持和人才支撑。

第二，全面认识大学生村官政策的当前形势。

可喜的是，大学生村官战略在农村干部队伍建设、新农村建设、优化高校毕业生就业格局等方面取得了巨大意义，形成了江苏模式、北京模式等成功的大学生村官模式。事情总是一分为二的，我们在对成绩倍感欣慰的同时，也应直面当前大学生村官战略实



施中的问题，像大学生村官的隐性流失、创业瓶颈等。大学生村官论坛的举办初衷就在于此，通过激烈的思想碰撞，产生方法的共鸣，将这些问题逐一化解，促进村官队伍的健康成长，村官战略的连续实施。

第三，坚决不负在新农村建设中的使命。

大学生村官身负时代使命，肩扛社会重担，须以“三农”为舞台，履职尽责，干事创业：一是要将农村作为课堂，以农民为师，认真去学习、领悟农村这本无字天书的真谛，为自己在农村舞台上施展才华做好扎实的铺垫；二是既快又好地进入村官角色，在农村管理的规范化和民主化、农业的现代化、农民的文明化中找准自己的位置和切入点，全方位地融入到农村社会；三是发挥出自己的优势，由于专长、专业的不同，每个人在农村工作均有自己的优势，在村官岗位不强求做大事，但求做实事，做有意义的事，有益于农村百姓、有益自身成长的事；四是形成组织合力，不仅要发挥自己的优势，更要实现村官之间的信息共享，充分借助大学生村官论坛等平台，形成合力，提高大学生村官在新农建设中的效能。

农村广阔天地，村官靓丽舞台。“不经一番寒彻骨，怎得梅花扑鼻香”，希望各位大学生村官充分借助全国“村长”论坛这一有益平台，增进交流，进一步吃透中央相关政策精神，大力弘扬和践行“心系三农、报效祖国、甘于奉献、创业创新”的大学生村官精神，与干部群众打成一片，坚持历练，努力创业，成为社会主义新农村建设的栋梁之材，将自己的智慧和青春挥洒于广阔农村的绿水青山！

农村广阔天地，村官靓丽舞台。“不经一番寒彻骨，怎得梅花扑鼻香”，希望各位大学生村官充分借助全国“村长”论坛这一有益平台，增进交流，进一步吃透中央相关政策精神，大力弘扬和践行“心系三农、报效祖国、甘于奉献、创业创新”的大学生村官精神，与干部群众打成一片，坚持历练，努力创业，成为社会主义新农村建设的栋梁之材，将自己的智慧和青春挥洒于广阔农村的绿水青山！



村官写书，写不完的是理想和追求 书写村官，道不尽的是艰辛和奋斗

◎ 上海九星村老书记、九星控股集团有限公司董事长 吴恩福

在这凉爽的初秋时节，又值喜迎党的十八大即将召开之际，来自全国农村的基层干部和关注“三农”问题的各级领导、专家学者，相聚物华天宝、人杰地灵的武当山下，同商兴村之计，共话美好未来，互相交流发展经验，一起探讨如何克服前进道路上的障碍，这一切都使我获益匪浅，得到了许多有益的启发。武当山神奇的自然景观和丰富的人文景观，武当人“文旅农三位一体、天地人和谐共生”的发展理念和发展特色，更是触发了我许多新的思考。

今天，应论坛主办方的邀请，让我在这里和大家谈一下我写《家园大地》一书的体会。

(一)

《家园大地》是我最近出版的一本书。收录在这本书里的文章，有的摘自我的日记，有的是历年来我做的工作总结，也有一些则是我在工作之余撰写的论文。这些文章，大多写于1994年我担任九星村党支部书记兼村委会主任以后的十八年时间里，内容都是我在平时工作中的所思所想和一些人生感悟。原本这些文章是零零散散的，后来由村里两位同志帮我进行了整理汇编，才有了今天这样一本书。令我感到意外的是，这本书出版后，受到了不少老同事、老朋友的赞许，也得到了一些关注和研究“三农”问题的新朋友的好评，这既使我深感欣慰，又诚惶诚恐，因为我深知自己学识有限，我写的书之所以会得到大家的肯定，并非我的书写得有多好，而是我写出了自己作为一个农村最基层干部在长期工作中的真实感受。

工作贵在实，文章贵在真。我从1994年接下九星村这副担子，到今天转眼间已经快二十年了。十八

年，说长不算长，说短可又不算短。说它长是因为毕竟日子是一天天过来的，期间有艰辛、有坎坷、有欢乐、也有悲伤，说它短是因为于个人来说无论多么漫长的岁月，于历史却都只算得上是弹指一挥间，由此可见一个人尽其一生所能成就的事业是非常有限的，好高骛远只会一事无成，按部就班则难免碌碌无为，胸怀大志的同时也要立足实际，可见干成一件事有多难，如果想要自己做的事还能给后人留下点什么，无疑难上加难。

有人说我在当村官的这些年里，干成的事归纳起来有两件，第一件是把一个村变成了一个市场，建立了一项盈利能力强、发展潜力大的支柱产业；第二件是把所有村民变成了股民，建立了一套保证村民稳定增收的长效机制。我不否认，作为一把手，我的不服输、想争先的个性多多少少地影响了九星的发展，我也不否认对一个企业或一个地区来说，在外部机遇和政策条件基本相同的情况下，发展上的差异在很大程度上是取决于领导班子、特别是一把手的主观能动性，或者更直接地说如果一个领导班子能够始终保持旺盛的开拓精神、保持强烈的进取意识，那个地方就会有发展有进步，反之如果一个企业或者地区的领导班子为官一任只求平安是福，只会安于现状得过且过，遇到困难就无法打开局面，那里的工作也就不会有什么起色。

熟悉九星的人都知道，九星这二十年，置身于经济建设突飞猛进、综合国力日益增强、“三农”工作不断得到党和政府高度重视的时代。二十年来，九星人遭遇过困境，经历过挑战，曾经濒临破产的边缘，一度陷于生存的重压之下。但九星人从未气馁，也从不退缩，而是始终坚持践行科学发展这个主题，坚持



围绕加快转变经济增长方式这条主线，坚持村级集体经济不散伙、坚持土地集体使用不动摇、坚持农民是新农村建设的主体地位不含糊、坚持走共同富裕的道路不转向，抓党建促发展，抓经济促提升，抓制度促规范，抓安全促稳定，抓教育促文明，抓民生促和谐，将一个曾经负债累累的经济落后村，打造成了今天的中国市场第一村、村民生活安居乐业的小康村和文明程度不断提高的全国文明村，并位居中国经济十强村第五名和中国名村影响力排行榜第五名，自2003年至今，一直蝉联上海市经济实力百强村第一名。2011年，实现收入8.53亿元，上缴税收2.61亿元，劳均报酬55800元，全村福利支出2259万元，更为实惠的是改制后的红利户均每年受益近8万元。

“发展是硬道理”。回顾九星近二十年走过的历程，坚持发展不放松，把朴素的“硬道理”坚定地落实在了行动里。发展是基础，只有发展了，才有实力解决各种问题，才能为提高和保障村民的权益提供必要的物质条件。尤其是近年来，九星村民破天荒地获得了一份属于自己的股权，解决了一旦人地关系转移后有可能出现的种种后顾之忧。这一切，显然都是得益于发展，没有发展，这一切都无从谈起。

所以，我也时常为自己感到庆幸，因为我人生中最宝贵的一段岁月，正好恰逢中国社会发展最快的一个时代。在这个时代，创新受到鼓励，变革成为追求，创造财富的梦想让每个人都有了亲身实践的机会，而思想的解放、观念的转变，更是极大地激发了每个人的创造性和积极性，也营造出了宽容的环境，这才使我得以有了施展自己抱负的舞台。

(二)

个人的命运总是受时代的左右，如果不是身处这样的时代，无论个人付出多大的努力，都不可能去改变影响人生的社会条件。农民之所以能摆脱束缚，首先是因为制约生产力发展的计划经济被打破，土地之所以能创造出越来越多的财富，是因为农民可以通过利益比较重新设定土地的用途而不再被视为大逆不道，如果没有这些外因与创新求变的内因形成合力，变革求生和创新发展都必然成为泡影。

从十四岁下地干活到今天，我从未离开过九星这片生养了我的土地。我把自己所有的心血和汗水都奉献给了这片土地，也在这片土地上尝尽了酸甜苦辣。



我在《家园大地》一书里写下的就是自己的经历和感想，而这本书之所以能够引起大家的共鸣，我想其中最主要的原因在于，九星村遇到的问题带有一定的普遍性，因此九星的探索和实践、九星的困惑和瓶颈，或多或少地也在其他村里有着相似的反映。

我在这本书里主要写了我对两个问题的思考，一是城市化背景下，农村经济和社会结构如何转型，二是在新的社会生产力条件下，要不要坚持村级集体经济的发展。

不少领导和专家学者都曾说，要了解上海农村在这些年里的发展和所面临的挑战，就需要去看一看九星村，因为上海作为国内城市进程最快的地区之一，上海的农村、特别是上海近郊的农村普遍失去了原本赖以发展农业的基础，都需要或主动或被动地解决好转型的问题。九星在这方面的实践所能证明的，就是挑战同样可以成为机遇，困境可能正是转型的契机，九星的成功就在于我们直面城市化浪潮的冲击，不是被动退守，更不是把自己的命运交给别人安排，而是积极主动地把握了这一历史性机遇，主动完成了城乡差距的融合。这种融合，不仅仅是外观上的融合，更包括了产业的融合、就业的融合、环境的融合、文化的融合、社会保障的融合以及制度的融合，是在完成城乡面貌一体化的同时，也完成了从经济结构到生活方式、从管理功能到思想观念等内在的一体化。

那么，依靠什么来引领农村的城市化和农民的市民化呢？九星人选择的是坚持走发展村级集体经济之路。

改革开放以来，思想的解放带来了生产力的解放，观念的转变造就了社会的变革，在农村是否要坚持集体经济的发展，也曾一度引起过不同的看法。而我一直认为，在长期的城乡二元结构体制下，当代农民在市场经济的博弈和社会竞争中，往往处于弱势地位，因此就有必要通过有效的组织，形成集体的力量，实现共同富裕，也因此坚持发展和壮大农村集体经济的实力，就能为广大的农民营造出一道遮风挡雨的屏障，并为他们夯实生存的空间。

当然，坚持集体经济的发展方向，并不等于固守集体经济的传统。前几年，我们以保护农民的根本利益和进一步促进生产力的解放为指导思想，以建立村民致富的长效机制为目的，完成了集体经济的改制工作。九星村的改制不是分资产，而是明晰产权，变集体资产“共同共有”为村民凭股份“按份享有”，把全体村民变成了集体经济组织的“股东”，从此可以

根据自己的股份额度获取相应的“红利”，也就是把名义上“共同共有”的集体财富，经量化后转变为每个村民的实际财富，2011年每户村民平均分到红利近8万元。

全国许多名村、强村的成功经验都表明，像九星这样以村为单位集中资源，以集体的力量参与社会经济活动，是最能避免两极分化、改善农民生活、增强农村经济活力的有效方式。

(三)

强烈的发展意识、审时度势的发展眼光、切合实际的发展思路和循序渐进的发展步骤，这是对九星的发展起到决定性作用的四个因素。如果不是因为有强烈的发展意识，我们就不可能在困境的重压下选择奋起直追；如果没有审时度势的发展眼光，我们就不可能在自身条件尚不成熟的情况下，选中了更有发展潜力和更具成长性的第三产业作为转型主攻的目标；如果没有切合实际的发展思路，我们就不可能利用城市化背景打造出今天的市场村；同样，如果没有循序渐进的发展步骤，我们就不可能在规模和效益上实现持续的递增。

发展，是这个时代的主旋律，也是我们这一代人躬逢其盛的幸运。发展改变了中国，也改变了九星，九星村在近二十年里走过的每一步里，都深深地镌刻着发展的烙印。我写《家园大地》一书，就是想总结得失，回顾以往走过的道路，展望未来，让更多的人了解我们这些当村官的人内心坚守的梦想。

我有时会想一个问题，如果当年上级领导没有让我来负责九星，我又会在以后的岁月里度过怎样的人生。或许，我依然会是一个尽忠职守的农村基层干部，在自己的岗位上勤勤恳恳地干着自己的一份工作，不用操太多的心，也不用受太多的累；或许，我会被调到镇上当干部，在某一个职能部门里分管某一项具体的工作，我自信凭我的认真和执着，也可能干出不错的成绩，受到领导的器重，然后按部就班地等着退休养老，沐浴着金色的夕阳，看落日余辉的散去；或许，我会自己下海经商，靠着长期积累的人脉也有可能较快掘到自己的第一桶金，并渐渐拓展自己的事业，积累起完全属于自己的财富，荫及子孙；当然，也有可能我这一辈子都会在事业上碌碌无为，只能在家里做个好丈夫、好父亲，有时想想觉得这样也不错，至少可以更多的享受到天伦之乐，平淡的人生



也会有无穷的乐趣。

然而，我却幸运地得到了干一番事业的机会，得到了领导的信任和群众的拥护，也使我认识到只有加倍努力的工作，才能无负自己身上承担的使命和责任。致富无止境，发展无止境，只要停下脚步，就会倒退落后。从外部环境看，九星在发展，别的村也在发展，有的比九星发展得更快，我们今天取得的成绩，只能说在纵向上和自己的过去比，确实是有明显的进步，但若是从横向上和全国其它村级集体经济组织中的佼佼者比，还是存在着极大的差距，所以我们并没有什么值得自满和骄傲的。

随着历史条件、社会环境和发展机遇的变化，无论对九星这样已经富起来的村，还是相对落后还在奋起过程中的村，其实随时都可能处在同一条起跑线上。领先与落后从来就不是绝对的，在应对外部变化中的任何一次迟缓或者失误，都会让领先者走向衰退，而任何一次对契机的把握或者机缘的降临，也有可能让落后的村改变处境，

穷思变，富思危。对村级集体经济来说，无论置身于何种境遇下，因地制宜谋发展、不断壮大添实力，都应是其永恒的主题。

(四)

读过《家园大地》的读者都会发现，对九星人来说，外部的环境一直在变、依托的条件一直在变，但是创业、创新、创富的追求从来没有变。从小舢板式的村办企业到如今以市场经营为核心、衍生产业多元发展的集团公司，我们所得到的不仅是财富，更可贵的是“坚韧不拔、勤奋好学、自主创新、求强务实、勇立潮头、敢于争先”的九星精神！正是这种精神，鼓舞着我们团结奋进，不断开拓出新的发展空间。

从以往的经验来看，坚持发展集体经济，是九星村取得成功的关键；创新集体经济组织形式，深化产权制度改革，让九星村的发展始终充满着活力；因地制宜地调整产业结构，则为我们拓宽了稳定增收、持续增税的途径。而近年来，我们按照实体市场向虚拟市场转、资产经营向资本运作转、单一体制向多元体制转的战略规划，依托市场主业，相继组建起电子商务公司、小额贷款公司、担保公司、财务公司、广告公司、旅游公司、典当行等一批衍生企业，开始实施新的转型与提升。

可以预见的是，今后的九星，无论在经济增长方

式的转变还是产业结构的调整上，无论在体制机制的设置还是人力资源的组合上，都将在坚持农村集体经济组织的基本制度不变、发展经济造福于民实现共同富裕的基本宗旨不变的前提下，以多元产业进一步介入城市经济的协作与分工，并参与更高能级上的经济竞争，中国市场第一村也正在向世人展现出新的面貌。

(五)

在人的一生中，其实可以用来干事业的时间并不多，我总觉得要当好一个村官，就离不开“勤奋”二字。勤于学，勤于思，勤于行，尤其是置身于一个充满了变革与挑战的时代，只有勤奋的学习和思考，并不断付诸探索与实践，才能跟上时代前进的步伐。

最近几年，到九星来参观考察的人日益增多，其中有的是来自全国各地农村的基层干部，他们既给我们传经送宝，又和我们一起共享基层组织建设和村级集体经济发展中的经验与教训；有的是在各地办市场的同行，他们对九星市场的经营与管理“望、闻、问、切”，提出了许多宝贵的意见和建议；有的是关注“三农”问题的专家和学者，他们到九星来开展调查研究，试图从九星的发展历程中总结出一些规律，为当前农村经济与社会的改革与发展提供一种可资借鉴的模式；也有一些新闻媒体的朋友，他们热心追踪九星的轨迹，剖析九星的理念，为我们“鼓”与“呼”。

而我之所以把自己工作中的心得体会编印成书，也是希望能更好地和大家交流。九星的发展，得益于党的改革开放政策，得益于各级领导和各方朋友的关心与支持，我的许多思考也得益于大家的启发。最近，我正在把这些年有关市场工作的总结进行整理汇编，即将出版一本新书。在下一本书里，我会对九星村兴办大市场的创业历程做一次完整的回顾，阐述我们多年来始终坚持的“低成本投入、滚动式开发、渐进式发展”的理念，并对市场如何定位、管理的要点有哪些、怎样调整租金增加收入、消费者权益保护、“两新”组织党建等问题以及面临的困惑，也谈了我的观点，希望能对城郊型农村调整产业结构、村级集体经济组织创新发展有点用，出版之后也恳请得到各位的批评指正。📖



扎根新农村 甘为孺子牛

◎ 山西省长治县振兴试验区党委书记 牛扎根

长治县城乡统筹振兴试验区，是位于山西长治的一个农村城镇化新型农民社区。全区规划面积12.6平方公里，集聚人口5600人，农民人均收入15000元，所辖多元化企业——振兴集团，下属7个子公司，总资产10.8亿元，职工年人均收入36900元。

今天，能借全国“村长”论坛盛会之机，与在座各位大学生村官进行座谈交流，我感到非常荣幸和高兴。

回顾自己走过的路，我从一个农民的儿子，成长为城乡统筹振兴试验区党委书记，我的家乡从一个贫穷落后的小山村变成了一个充满现代化气息的农村城市山庄，村民们过上了城市人的生活，历程艰难而又令人欣慰。我感谢党，感谢人民群众，是党的好政策、好领导，和振兴全体干部职工的团结拼搏，才有了今天日新月异、欣欣向荣的新振兴。回顾四十年来的工作实践，也让我深深地明白：只有坚持党的领导，依靠党的各级政府，我们的事业才能持续发展；只有一心为民办实事，百姓才会真心拥护你。

我的家乡是原长治县西火镇关家村（现已改名为长治县城乡统筹振兴试验区振兴村），过去是一个有名的“贫困村”。山高石头多，出门就爬坡。小时候，有三件事在我心里留下了深刻的印象：第一件，上学难；第二件，吃水难；第三件，走路难。当时我就暗下决心：等我长大了，当上村干部，一定要带领村民们过上好日子！

17岁时，所在村的支部书记，见我扎实肯干，让我当上了村里的会计。从此，我开始了一名农村基层干部干事创业、一心为民的奋斗历程。24岁，我当上了关家村的副主任，负责村里的编造业和开办小煤矿前的准备工作。26岁那年，经过海选，我当选为村委主任。同年，入了党。当上村委主任后，我带领村民首先做的就是，小时候给我印象最深的那三件事：



修路、打井、建学校。先后把昔日的河沙滩，建成了平坦的砂石路；让孩子们从四处透风漏雨的关帝庙搬进了窗明几净的新学校；打了机井，在全县第一家让村民吃上了干净的自来水。

27岁那年，我担任村支部书记后，把小煤矿的生产能力由2万吨提高到了5万吨，煤矿正式投产达效后，我为全区百姓办了五件实事：一是免交电费，二是免交种子化肥费，三是免交学费，四是免交粮食加工费，五是给村民们实行了大病

补助、药费报销。当时，在长治县都是率先实现的。与此同时，我们及时召开群众大会，制定了三个“五年计划”，力争用十五年时间，把旧村彻底改造成新村。历经二十二年，从1984年—2006年，分别开过四次改造新农村建设的群众大会，最终得到群众的共识，于2007年3月27日，新农村建设正式拉开了序幕。

我们先后拿出3.6亿元对农村、农业、农民以及公共设施进行了改造升级，对郜则掌村、关家村进行了整体搬迁。那个期间，我带领大家填沟扎岸、挖河改道、拆旧建新。经过五年的不懈努力，郜则掌村和关家村新建起别墅式住宅236套、标准化村民新居195套，并实现了“三化”，即道路硬化、院内绿化、村中亮化；实现了“四供三通”，即统一供热、统一供气、统一供水、统一供电、通网络宽带、通数字电视、通程控电话；街道村口统一安装了监控、村内村外都安装了音箱等配套设施。

2010年，城乡统筹振兴试验区正式成立后，我们又引入生态试验区、城乡共生等先进理念，充分利用现有地形地势，依山就势，进行生态绿化改造。先后建成了污水处理厂、垃圾处理站，在节约土地的基础上，将办公、商业、居住、文娱、游憩等公共服务设施合并在一起，打造出功能齐全，交通便利，生态优美并且有文化内涵的公共空间，建成了现代化、高标



准的振兴会堂、文体活动中心、文化广播站、电视转播台、幼儿园、红色广场等。同时绿化荒山2000亩，造林69万株，一个以人为本、独具魅力的城镇化农民试验区呈现在人们面前。

当一座座欧式小别墅终于整齐划一地出现在大家眼前，当“不见砖，不见梁，真皮沙发弹簧床，做饭不烧煤，解手不出房”真正成为现实，当大家“住房装修像宾馆，一户两个卫生间，每家两台大彩电，家中有了电影院”的时候，全区的父老乡亲们笑了，我也欣慰地笑了……40年的坚持不懈，40年的奋斗追求，终于梦圆振兴。

近年来，在各级党委、政府的正确领导和大力支持下，在全区干部、职工、群众的共同努力下，我们坚持以科学发展观为引领，先行先试、大胆创新，以解决“三农”问题为着眼点和落脚点，立足“三争三新三化”的思路的目标：争建现代化新农村，实现农村城镇化；争创现代化新农业，实现农业工业化；争当现代化新农民，实现农民工人化。走出了一条“实施三项带动、建立五种机制，加强两项改革”的“三带五建两改”农村城镇化建设新路子。

一、坚持以“三带”为突破，以工补农，以企带村，奠定农村城镇化建设的坚实基础

一带是明确领导核心，以基层党组织合并带动村级管理。从2007年以来，我们积极借鉴外地城镇化建设成功经验的基础上，把党组织合并带动村级管理、新兴企业组建带动城镇改造、公共资源整合带动人口集聚作为农村城镇化建设的基础性工程来抓。

2009年开始，从建立企业党委，而后又将关家村、郜则掌村两个村党支部从西火镇党委中剥离出来，归属企业党委，成为我县第一个村企合一的党组织；2010年，经县委县政府批复，将向阳村纳入，设立了振兴试验区，振兴集团党委更名为振兴试验区党委，前后历经四次创新设置，为转型跨越发展提供了有力保障。

二带是创新投资方式，以新型企业组建带动城镇化改造。在新农村建设中，我们以振兴集团牵头组建成立鑫兴商贸公司，作为城镇化投资开发的主体。城镇化改造的差额部分由住户以公司名义在银行担保贷款，贷款农民安排在公司就业，每年以适当比例偿还银行贷款。这样，就把新村建设所需的资金债权从农民身上转移到了公司，实现了农民安居与经济发展和谐同步。试验区建设充分利用现有地形地势，依山

就势，进行生态绿化改造，体现出“以人为本”的精神和“中心村”示范区的特色，成为一处具有独特魅力的城镇化农民山庄，先后获评“全国乡村度假示范区”、“亚太（国际）低碳乡村环境奖”。

三带是完善服务体系，以公共资源整合带动人口集聚。为构建功能完善的服务体系，推动周边人口集聚，区党委同时加大了对教育、卫生、文化等公共资源的整合力度。先后撤去周边五所村办小学、教学点，新建了一所现代化的寄宿制中心学校和幼儿园。撤去周边五个村的卫生所，建起了高标准的卫生院。同时，为提高群众的日常生活水平、丰富群众的精神文化生活，试验区还建起了集贸市场、便民超市、计生服务站、酒店、休闲山庄以及文体活动中心、广播站、文化广场、大型剧场等公共服务设施。并在集约节约土地的基础上，将办公、商业、居住、文娱、休憩等公共服务设施合并在一起，塑造出功能齐全、交通便利、生态优美且有文化内涵的城市化公共空间，为加快城乡统筹发展提供了覆盖广泛、功能完善的公共服务体系支撑。试验区设立三年来，人口已由原来2800多人增加到现在5600人。在新农村设施建设基本完善的基础上，积极举办各种群众喜闻乐见的精神文明创建活动，开通了免费通往长治市的公交、健全了教育、卫生、医疗、养老等社会保障体系，让群众在丰富多彩的文化活动和学习中，不仅享受到与城市居民一样的生活品味和精神食粮，学会用新知识武装新农民的头脑，同时，全区群众的幸福指数直线攀升。

二、坚持以“五建”为重点，村企互动，兴企建村，健全农村城镇化建设的保障体系

以企带村不仅有力推动了我区的农村城镇化改造，城镇化建设同时也为企业壮大提供了更广阔的发展空间，形成了村企互动、同步发展的良好态势。为了进一步提升城镇化建设水平，让更多的人进得来、住得下、发展好；让人民群众生活的更有质量、更有保障、更有尊严。区党委牵头建立了五大社会保障机制，分别是就业均等机制。凡试验区内青壮年劳力全部在集团内企业上班，个别因病、因残不能就业的群众，全部纳入到了社保范围；医疗保障机制。试验区卫生院药品实行零利润销售，千元以下医疗费全免。并健全了大病医疗补助制度，根据实际情况，分别进行1万元到10万元不等的治疗救助；教育免费机制。凡在试验区学校就读的学生实行免学费、免伙食费、免校服费、免住宿费的四免政策，考上重点高中和大学



的学生给予一定奖励；养老保障机制。60岁以上老人每人每年发放1200元养老金；社会福利机制。区内群众用电补助、用气免费，重大节日发放各种福利品。

“五建”机制的建立和实施，为我区农村城镇化建设构筑起一道坚实的防护墙，也注入了新的发展动力。

三、坚持以“两改”为核心，创新机制，并村建区，实现农村城镇化建设的跨越发展

长治县城乡统筹振兴试验区生态绿色的居住环境、健全完善的保障机制，让振兴实现了农村向城市的转变。但旧有的农业生产方式、严格的户籍身份限制却成为制约农村城镇化进程的两大新的门槛。为进一步加快农业工业化、农民工人化的步伐，我区又开始了以改革土地经营机制和户籍管理机制为主要内容的两项改革。一是改革土地经营机制，实现农民生产方式的大变革。我区在土地改革上主要有通过“置换”和“流转”的方式，通过城镇化集中改造，新增建设用地200余亩。让农民手中的土地成为合理流动的生产要素，改变一家一户单打独斗的传统生产模式。我区专门注册成立了山西上党振兴现代农业有限公司，并组建成立了鑫源有机农业专业合作社，以每亩土地每年1000元的价格从农民手中租赁过来，统一规划、统一经营。失去土地的农民，加入到专业合作经济组织中，成为现代化农业的产业工人。这样，通过土地流转，既为发展高效农业提供了生产要素，又增加了农民收入和就业率。目前，全区3675亩土地已全部流转到专业合作经济组织中，成为发展现代农业的有力支柱。二是改革户籍管理机制，破除城乡二元结构的玻璃门。结合我区城镇化改造的实际，2011年，长治县公安局在振兴试验区设立派出所，将当地农民户籍从原西火镇隶属中剥离出来，并增加了非农户籍指标。试验区规定，凡在试验区购房或在试验区企业就业的外来人员，可加入振兴试验区户籍，享受和当地居民一样的社会保障和福利待遇。户籍制度改革有效推动了试验区人口的集聚，现在，试验区人口正在以每年1000人左右的速度快速增加。随后，我区将进一步加快农转非步伐，逐步统一户籍性质，从户籍制度上首先实现城乡一元化。

40年的风雨兼程、摸爬滚打，我始终没有离开过农村。现在，为了村民的幸福生活，我还是经常吃住在新农村建设工地现场，守着这一亩三分地。农村这片土地，是只要有付出就一定要有收获的天地。不知不觉，我的根已经深深地扎入生我养我的那片土地，

我的喜怒哀乐和人生的全部意义，已经全部赋予这片土地。我一直坚持：“先做人、后做事，做好人、做好事，才能做大事、做成事”。现在，大家日子越过越好了，我的信心也更足了。虽然偶尔还会遭受少数人的一些不理解……但如果时光倒回到40年前，把所有路重新走一遍的话，我还会坚持现在的选择！

这就是我四十多年来，在农村的一点感悟。

今天，看到朝气蓬勃的你们，才知道什么叫年轻，什么叫活力，年轻的你们带着满腔热情和抱负走向农村这片广阔的土地，我作为一名老村官，既是你们的朋友，也是一名过来人，想要对你们说的太多太多……其实村官是一份职业，更是一份事业。它的工作地点是农村，它的工作对象是农民，面对基层纷繁复杂的工作，这是挑战，也是锻炼，更是人生价值的体现。不是每个人都有勇气来到最艰苦的农村，也不是每个人都有机会来历练、来奉献，而我们既然选择了，我们就有理由坚持，更要坚信，我们的选择是正确的！

要树立信念，脚踏实地实现价值。因为农村是我们生活的最前沿，社会主义新农村建设给农村带来了无限生机和希望，也给我们提供了广阔的舞台。近年来，许许多多走上村官岗位，走进农村的大学生们，把书本上学到的知识和自己的聪明才智用到农村建设中去，不仅受到了群众的热情欢迎，也实现了自我价值的认定。从很多生动的农村干部身上，从很多实践中都能证明，只有到农村，到生活的最前沿，才能获得厚重的体验，才能得到扎实的锻炼，也才能拓展人生的疆域和生命的境界。这里虽然有苦、有甜，有成功、也有失败。但我们始终坚信，一个人只有尝过了酸甜苦辣，经历了考验与磨难，才能真正厚重起来。

要甘于奉献，以苦为乐地实现价值。我们选择了村官，就是要在条件较差的农村经受考验，吃苦是进步的阶梯，失败是成功之母。只有在吃苦、经受挫折和失败的磨练中，积累经验，增长才干，才能为今后的发展蓄势聚能。我们要时刻俯下身去，检验自己“能做什么”，而不仅是“我想做什么”。只有在农村“知行合一”的实践中，才能使我们年轻的村官们肩膀变得坚实起来，才能扛起艰难和挑战，扛起属于自己的责任，才能够大展鸿图，开拓创业。只要不怕困难、躬身实践、用踏踏实实的行动扎根农村，夯实基础，相信我们一定能描绘出一个美好的未来！

搭建交流感情的纽带 和经济合作的桥梁

——十堰市代市长张维国在中国绿色村庄年会上的致辞



金风送爽，道茶飘香。在这收获的季节，我们相约全国道茶之乡——武当山八仙观村，隆重召开2012中国绿色村庄年会。在此，我谨代表中共十堰市委、市人大、市政府、市政协以及350万热情好客的十堰人民，对年会的召开表示热烈的祝贺！向前来出席会议的各位领导、各位专家、各位村官表示热烈的欢迎！

2012中国绿色村庄年会，是第十二届全国“村长”论坛的重要组成部分。会议内容包括“村村和合，和合天下”纪念碑揭牌仪式、《武当之道》一书发布仪式、共植民族团结林、武当“和合”发展研讨会等内容。年会旨在高举民族团结的旗帜，为各民族村之间、经济强村与欠发达村之间，搭建一个交流感情的纽带和经济合作的桥梁，促进区域间资源优势互补、互利共赢、共同发展，进一步加快社会主义新农村建设步伐。我们希望通过绿色村庄年会，结识更多的良师挚友、引进更新的发展理念、达成更广的合作共识、开创农村更美好的明天。📖

对“村村和合，和合天下”的诠释

“和合”文化是中华民族传统文化的重要组成部分，“和合”精神是我国人文精神的精髓。探究“和合”精神的渊源，可追溯至2000多年前的先秦时期。《吕氏春秋·有始》有云：“天地和合，生之大经也”；《后汉书·杜诗传》亦曰：“海内和合，万世蒙福，天下幸甚”。诸如此类的经典描述，俯拾皆是。中华民族讲求和合、兼容并蓄的文化传统，铸就了中国人理性宽容、和谐共存的格局。千年传承，薪火相继。和合发展已经成为引领时代发展的大趋势、大潮流。今天在此，在村庄发展的新形势下又赋予了“和合发展”的新内涵：第一个“和”，即和谐、和睦、和平、和衷、和居；第二个“合”，即合作、合力、结合、融合、组合。“和”、“合”联系在一起则表示和睦共处、和谐发展、合作聚力、协作致胜的发展理念和管理方法。和合发展，既传承了“家和万事兴”、“和睦”、“和谐”等传统文化精髓，又强调了团队意识，突出合作、发展的重要性。村庄从远古发展到今天，之所以作为一种生存发展模式屹立不倒，正是由于坚持了“和合”理念，任何一个强大有实力的村庄，无不是对内“和”而对外“合”。内部同心同德、齐力发展；外部合作共赢。同理，村村和合，天下也才能和合发展。📖





2012中国绿色村庄年会工作报告

◎ 中国绿色村庄年会主席、浙江省奉化市滕头村党委书记 傅企平

我们很高兴来到天下第一仙山，世界文化遗产地，道教圣地——武当山。

值第十二届全国“村长”论坛“文化强村 旅游惠民”武当论“道”与“村村和合 和合天下”文化碑八仙观村落成揭幕之际。2012绿色村庄年会在这里举行了。感谢承办地武当山旅游经济特区和八仙观村为本次会议所付出的努力！感谢各位的支持与参与！

回顾中国绿色村庄2011—2012年度工作，主要体现在以下几个方面：

1、绿色村庄成员数量不断增加。

2、绿色村庄成员的构成呈现多样化。

3、绿色村庄产业呈现多功能性。有传统的农业生产功能、生态功能、旅游功能及其多产业融合功能。我们今天所在的八仙观村，既有茶叶生产与加工产业，又有旅游产业，还发展道茶文化产业，文旅农“和合”发展，这就是绿色村庄未来产业发展的新方向。

4、中国农业公园创建形式呈现多样性。

5、年会管理机制逐步完善，年会组织形式不断突破既有格局，本届年会的组织与召开就是最有力的证明。

展望2012—2013年度前景，我想主要在以下几个方面：

1、要进一步拓展绿色村庄交流领域。在跨区域交流、跨领域交流、跨行业交流上有所突破。

2、要不断创新绿色村庄交流方式。

3、要进一步推进绿色村庄产业转型。不能抱着绿色生态金饭碗“讨饭吃”，却让无良企业以“绿色”为卖点，发展假“绿色”产业，坏了绿色的招牌。

4、要持续加强绿色村庄间产业联合。要加强村村联合，以合作促发展，做大做强。

5、要不断加大跨区域、跨行业、多角度产业对接



力度。

6、要努力加快中国农业公园创建步伐。

7、要积极有序开展绿色村庄纳新工作。

在此，特别希望十堰市、武当山特区能更多地推荐像八仙观这样的村庄加入绿色村庄的行列、进行绿色产业的合作对接。再一次感谢十堰市、武当山特区、八仙观村对本次年会的大力支持。

各位领导、各位同仁，让我们共同携手，竭诚创建“天地人和谐共生 文旅农和合发展”的美好明天。📞



和合相生 众志成城

◎ 湖北十堰市武当山特区八仙观村党支部书记 王富国

武当大兴600周年，值全球金融危机萦绕不去、国际政治危机四伏之际和中国社会主义新农村建设日新月异之时，第十二届全国“村长”论坛“村村和合、和合天下”文化碑落成八仙观村，既是对“天人合一”的文化认同、更是“和实生物、同则不继”的发展共识，既有中国村官“位卑未敢忘忧国”的使命自诩、更有“众志成城、继往开来”的壮怀激烈，其意义也大，其影响也深远。

中国思想史上，“天人合一”是一个基本的信念：天，就是大自然；人，就是人类；合，就是互相理解，结成友谊。“声一无听，物一无文。”“和实生物、同则不继”是事物生成发展的根本规律，万事万物必须在多样性、丰富性、差异性的基础上求得平衡、协调和统一，才有利于其生成、发展、繁荣。政治多极化、文化多元化是一种大势所趋。

“和曰常，知和曰明。”“和”是天地万物的常态，能认识和谐是天地万物常态的，就是明达事理。21世纪是文化冲突与文化融合的世纪，即文化融突的和合世纪，亦可谓文明融突的和合世纪。中国的先哲史伯、晏婴、管子、老子、孔子、墨子等都主张“和”或“和合”、“合和”，作为回应和化解天与人、国与国、家与家、人与人、人自身心灵，以及东西南北中不同文化、文明之间冲突的最佳方式，倡导“己所不欲，勿施于人”的和合精神和“己欲立而立人，己欲达而达人”的和合规则。

胡锦涛总书记提出的“坚持科学发展观，构建和谐社会”的发展理念，就是以“和合”促中国社会转型的指导思想。作为我国基层最主要自治单位和社会经济单元的60万个行政村和农产品主要生产、提供者的8亿农民，是中国社会和合构建的基石。村庄兴则国家兴，村庄强则国家强。秉承着和合相生的理念，以全国“村长”论坛为交流合作平台，越来越多的村庄走上了联村发展的道路，担当起联村公益的使命。据我所知，自2005年在大寨召开的第五届全国“村长”论坛起至今，每届论坛承办地村庄都提供往返交通和食宿费用，特邀全国55个少数民族村官代表



与会交流、参观考察和洽谈合作。2008年初在浙江花园村成立的“中国村企集团五村合作组织”、2010年在成都农科村成立的“西部旅游五村合作组织”等，借力“和合”，卓见成效。

和合共发展，众志成城，作为新形势下有着新理念新思路的新农民，发展新农业、建设新农村，为中国乃至世界建设一个持久和平、共同繁荣的和谐社会贡献力量，时不我待，舍我其谁！



品尝武当道茶 体会和合文化

◎ 国家发改委国际合作中心办公室主任 马 兰

这次来到武当山八仙观村，参加在这里举办的武当和合发展研讨会，非常高兴，短短时间，便有很多的感触、感受和感悟。首先感触到了东道主的真诚与热情，感受到了大修六百年以来武当山所形成的和合文化的博大精深。同时，品尝好茶，唇齿留香，从耳闻目见的八仙观村有机茶园再到杯中的武当道茶，深切感悟到名山出名茶确实言之不虚，感悟到“中国道茶文化之乡”人与自然和合、村与绿色和合、山与天下和合，创出了一条特色农业之路、和合发展之路，并且带动了当地的农业休闲旅游产业发展，确实是一个值得认真研究、总结、传播的新农村建设好样板。

和合文化是个很大的题目，我今天的发言只想围绕品尝武当道茶，谈点对发展武当茶产业、和合茶文化的一点体会，供八仙观村和在座的村官朋友们参考。

中国是茶的故乡，制茶、饮茶已有几千年的历史。茶叶产业是一项经济功能与文化功能高度结合的高效特色产业，产业链条长，关联度大，带动力强，在推动农村一、二、三产业发展，增加农民收入，保护生态环境等方面占有重要地位。今年，我国茶叶出口总体上呈现量价齐增的良好态势，我国茶叶主产区和茶叶企业都开始注重逐步加大转型升级步伐，加速品牌化进程。湖北是产茶大省，产茶历史悠久，茶文化底蕴相当深厚，世界上最早的一部茶叶专著——《茶经》就出自湖北人陆羽的手笔。19世纪，汉口茶叶进出口贸易量曾居全国首位。近年来，湖北省高度重视茶叶产业发展，提出了一系列推动茶叶产业跨越式发展的战略举措。一是推动科技兴茶，加快对传统制茶业的改造提升，并重视质量安全，按照无公害茶、有机茶的标准要求，规范化种茶、产茶、做茶。二是延长茶叶产业链条，在茶叶综合开发上取得了新突破。三是培植具有核心竞争力的茶叶产业化龙头企业。四是加强市场体系建设，积极开拓国内、国际两



个市场。五是特别重视茶文化和合天下，推动品牌发展，着力整合现有品牌，重点打造武当道茶、采花毛尖、恩施玉露、萧氏茗茶、英山云雾等知名品牌，通过主流媒体加大对外宣传力度。我相信“十二五”期间湖北省的茶产业，会有一个新的发展局面。

我特别注意到，最近《中国茶叶》杂志公布的一项联合研究评价报告，在中国大陆的近200个茶叶区域

公用品牌中，武当道茶的品牌价值12.74亿元，位居湖北第一，这真是可喜可贺。

据了解，几年前武当道茶在省内的知名度并不大。当时，十堰市茶叶可采摘面积仅21万亩，经营主体却多达200多家。大大小小100多个茶叶品牌各自闯天下，虽然先后拿到60多个国际国内评比奖牌，但在全国名茶强手如云的市场环境下，却很难形成大的气候。为什么在短短的几年，武当道茶的品牌价值就能够如此快速地扶摇直上，位居湖北榜首呢？我想，有很多积极因素在发挥作用，其中既有十堰市政府和武当山管委会的战略谋划，也有全市茶农、茶叶企业的共同努力，但其中特别值得夸赞的是今天的东道主——武当山八仙观茶叶总场总经理、村支部书记王富国。正是他——率先寻求与十堰市民俗学会合作，先后挖掘、整理了武当道茶的相关资料近百万字，并且颇有创意地提出了武当村村道茶和合，一起做品牌、走天下的新思路。以小品牌和合整体大品牌，以一个茶叶产业名村和合十堰市产茶的村村。如今，通过他的多番筹划、积极联系，在武当大修六百年之际，与武当山管委会一起邀请了全国上千名的村官和农业战线的领导与专家，齐聚武当，在全国“村长”论坛上“品茗论剑”，倡扬“村村和合，和合天下”的文化理念，必将有力推动我国和谐社会和社会主义新农村建设的伟大事业。

我们深深地感悟到，武当传统的和合文化，乃至八仙观村立碑倡扬“村村和合、和合天下”，绝不只

合作促发展 发展促和谐

◎ 十堰市政协副主席 卢富昌

鲁迅先生讲过，中国文化的根底在道家。而“和合”思想的源头也在道家。有玄岳太和山之誉的武当山又是中国道教文化的隆兴之地、首奉之山。尤其是近年来武当山整合大文化、大旅游、大农业，谋求绿色发展，已卓有成效。作为南水北调中线工程的水源涵养区，其绿色发展之意义也不再局限于武当山自身，而是事关国家战略全局和亿万人民生幸福，这就是“和合”最给力的现实解读。所以说，

在武当山做这个“和合”发展研讨是“在适当的地方、恰当的时间、做应当的事”，很好，很有意义，也必将形成深远的影响。

八仙观村是我们武当山上的一个小村庄，借着大武当的“灵”气和武当山特区文旅农大发展的契机，搞有机茶种植、加工，搞旅游，搞道茶文化，搞出了声色，搞出了声誉。今天，这个研讨会选择在八仙观召开，就是对它的最大肯定，是它的光荣。由一个村庄承办这样一个极具理论深度、政策高度和实践指导



意义的老而弥新的主题研讨，一方面说明“和合”作为文化理念社会认同度高；二方面说明“和合”作为发展理念号召力强；三方面说明我们的村庄已经在实践与理论层面做好了“和合”发展的准备。那么从八仙观推而广之，不就是胡总书记所提倡的“坚持科学发展，建设人与自然和谐相生的环境友好型社会”之伟大实践吗？！

希望也相信武当“和合”发展论坛能够取得学术探讨、理念创新、思

路探析、项目研讨等多层面多角度的成果，形成与会代表、舆论引导、社会反馈的互动与共鸣。在资源、环境、文化危机已成发展瓶颈的当今中国、当今世界，每一个人、每一个组织、乃至每一个国家都应该也可以成为“和合”发展和享受“和合”发展成果的一分子。

和平为发展，和谐能发展，合作促发展。反之，发展促和平，发展促和谐。📌

是一个简单的口号，而是基于一种和合文化理念之上的切实行动，达到了天人合一、知行合一、道儒贯通的理想境界，其内涵之深厚、意义之深远、价值之深长确实耐人寻味。

武当文化和茶文化，源远流长。道经《玄天上帝启圣录》有言道：“吾山不及诸山富，诸山不及吾山清。吾山冬寒而不寒，夏热而不热。”八百里武当，云腾爽适，气修温和，湿润多雨，土壤肥沃，植被丰富，这里不仅是名副其实的“中国十大避暑名山”，而且是历史悠久的中国著名道教茶山，而且从一开始就与武当和合文化融合在一起。优越的地理位置、良好的自然条件，孕育了别具特色的武当道茶和浓郁的道茶和合文化。永乐十年（1412）秋，明成祖朱棣下

令大修武当，兴隆道教，武当山“鸾林茶”就显现瑞兆，声名大噪，自此成为每年给明皇室上供的仙品。武当道茶采天地之灵气，纳日月之精华，与道教的天人合一思想相契合。

六百年沧桑，山河依旧，岁月如流。改革开放以来，随着国家对包括道教文化在内的传统文化的重视和支持，古老的武当道茶也重新焕发生机，活力无限，融道教传统制茶技艺与现代先进工艺为一体的武当道茶，必将日益受到海内外众多游人香客的喜爱。希望大家在畅游武当仙山的同时，别忘了品尝武当道茶，在幽幽茶香和袅袅道乐中品味人与自然的和谐，体悟和合文化的真谛。📌



谈谈武当和合文化三境界

◎ 亚太环境保护协会执行会长、中国国土经济学会国土经济发展研究中心主任 乔惠民

今天大家讨论的主题是武当文化精神、和合发展精神，是“村村和合，和合天下”，这与国家一贯倡导的关于和谐文化、和谐发展观和社会主义核心价值体系的要求是一致的。因此，这个主题定的很有意义。

武当山又叫“太和山”，是早在古代六朝之前就有的一个别名。“太和”这个词，最早的出处来自《周易·乾卦·彖辞》：“乾道变化，各正性命，保合太和，乃利贞。”依我的理解，意思是说，自然界和天下社会万物的运行变化，都需要各自端正心性，端正态度，这个心性和态度，就是要保持完满的和谐理念、和睦心态、和平精神，只有这样，心性正，邪不可干，天下万物才能顺利有序、可持续发展。因此，“太和”的定义，包含着“物我同舟”、“天人共泰”、“普遍和谐”、“持续发展”的意义，强调的是人与自然的和谐，人与人的和睦，人自我身心内外的和平。

有专家概括武当和合文化认为，“保合太和”、“天人合一”、“道法自然”、“重人贵生”、“诚信向善”等，是武当和合文化的基本精神和主体内容。我认为很对，然而，把握其中三重精神境界是很重要的：

其一是保合太和、天人合一的自然观及其精神境界。武当“太和”思想主要是把“天”、“天地”或“天地人”看成一个系统和谐的整体，认为天地人和合相融、和合交感、和合互济，才能带来万物生机勃勃，发育生长。因此，武当和合文化倡导人与自然的和谐，主张“天地与我并生，而万物与我为一”，通俗地讲，就是强调人类应当遵从自然之道，遵循大自然客观规律，尊重生命、包括自然界和人的宝贵生命，保持与大自然协调相处的亲近、亲和、亲爱关系。

其二是人与人之间、人与社会之间和谐的社会观及其精神境界。武当“太和”文化主张尊道贵德，慈俭不争，以和平宽容的心境对待他人，对待社会，对待万物，使人与人之间、人与社会之间和睦相待，和平共处，和谐共生，从而实现“万国咸宁”——即普天下都达至和美顺昌、合好安宁的境界。



其三是自我身心内外和谐的人生观及其精神境界。武当“太和”思想反映在人生观上，主要是倡导修身养性，保持本真，诚信向善，重人贵生，要随时自觉主动地调整自己的生理和心理，使身心内外和合平衡，提高人的精神质量与生命质量。

今天研讨会东道主武当山八仙观村，就是一个在武当文化和武当精神养育和熏陶下，具有三重境界的好村庄。八仙观村在支部书记王富国及支部一班人带领下，做了三个方面的大好事，体现了武当山文化与精神的三重境界。

一是从保合太和、天人合一的自然观及其精神境界看，八仙观村重视保护武当山世界文化遗产及自然保护区，正确处理人与自然的和谐关系，严格保护和养育武当山生态系统和生物多样性，努力营造村庄辖区及周边绿色环境，发展绿色产业。2010年获得亚太环境保护协会颁予亚太（国际）低碳农业奖，2011年则五项美誉喜临门：被中国村社发展促进会授予“中国绿色村庄”称号，被农业部公示为全国“一村一品”示范村，被农业部、国家旅游局



八仙观村倡议有武当特色的石文化

◎ 国务院发展研究中心研究员 黄道霞

“和合”发展之道，是武当山的灵魂，更是中华民族精神的灵魂，是中华民族精神中儒、释、道三教的灵魂。

名山虽大，有石更灵，即有石刻、石碑名山更灵。有石刻、石碑名村也更灵——名村更有灵气、活力、影响力。

八仙观村是武当之灵，是武当“和合”文化、“和合”灵魂的集中体现。八仙观村党支部核心领导、党支部书记王富国同志，是武当之灵。

武当山石刻、石碑文化，是武当山文化的一大特色，这在全国名山中，虽不是独有，但其保存石刻、石碑之多、之好，是突出、独有的。这表现在武当山



御碑亭中明代十几位皇帝都在武当山刻有御碑，这是全国名山中唯一的。这其中蕴藏着丰富的历史，深厚的文化，值得我们开发。

八仙观村今天揭幕“和合”石刻、石碑，正当第十二届全国“村长”论坛和“大兴武当六百年”之际，是继承、传承中华石刻、石碑文化之举。中华石刻、石碑文化、中华“金石学”（金石学中石文化）博大精深，王富国同志创造了

八仙观村特色文化与中华“和合”文化、中华石刻、石碑“金石”文化的相结合（这包含这次论坛村官造林、填石）。■

联合认定为“全国休闲农业与乡村旅游示范点”，被农业部组织公众票选为“2011中国最有魅力休闲乡村”，并通过积极申请与武当山管委会正式接过主办本届全国“村长”论坛的会旗。2012年，又在滕头村和56个民族村官的支持与参与下，建立了有百种名山植物、包括多种珍稀濒危植物的“和合园”，形成了全国首个“道教珍稀植物园”雏形，积极发展与环境友好亲和亲善的有机道茶产业及生态旅游服务业，保持了与名山自然环境协调相处的和谐关系。

二是从人与人之间、人与社会之间和谐的社会观及其精神境界看，八仙观村为了塑造大武当地域性共同茶文化形象、茶产业品牌，率先搜集大量资料，进行区域资源禀赋调查，向地方政府提出前瞻性建议，促进了十堰市武当道茶形成村村和合、企企共享的统一地理标志与名茶品牌；为树立武当山“避暑名山”旅游品牌，邀请中外专家登山考察体验，收集数据，努力获得各种生态与气候资源的第一手资料，为武当山赢得了“中国十大避暑名山”美誉称号。

三是从自我身心内外的和谐的人生观及其精神境

界看，八仙观村领导班子、全体村民，为办好本届“村长”论坛，以茶会友，办会邀朋，会同武当山管委会取得全国“村长”论坛举办权，让这样多的全国村官齐聚武当，实现大家平等友好交流，促进共同和谐发展。如果没有一种热忱友好的精神，一种对外开放的心态，一种村村和合、和合天下的内心修炼，是不可能开出这次千人盛会的。

在今天的会上，我作为武当山气候生态资源调研评价的课题负责人，作为2012中国避暑名山榜的首席公信官，要代表多个专家评价机构，给八仙观村送上一幅祝贺楹联，上联句“馨香半山”，指八仙观武当茶的茶文化魅力，下联是“清凉一夏”，指包括八仙观以上武当山避暑名山良好的避暑生态资源环境特点，以此祝贺武当山入选“中国十大避暑名山”，祝贺全国“村长”论坛在武当山和八仙观村举办，并代表“全国绿色国土行”活动组委会，将绿色小手帕、《低碳生活百件小事绿皮书》、《环保科普百问百答绿皮书》，作为绿色礼物赠送给八仙观村，祝福八仙观村更加生态好、环境好、发展好、生活好！■



从两个角度谈和合

◎ 《人民日报》原国际部主任 吴长生

一、从自然角度谈对绿色村庄、和合小镇建设的理解

倡导和合，针对的是不和合、反和合，有历史的也有现实的。这首先反映在人与自然的关系上。历史上，相当长一段时间，我们是总把人与自然摆放在完全对立的位置，一味强调对自然的抗争与改造，过度提倡改天换地、人定胜天。干了多少蠢事、错事，造成怎样的恶果，大家都很清楚，毋庸赘述。

现实中一个突出的问题则是对城市化的曲解和急于推进。城市化，的确是实现现代化的一个重要标尺，但如果把城市化简单理解为让大批农民进城、上楼、改身份，就过于偏狭。而如果只把这个作为追求的主要目标，那么必然会造成许多病态的城市、残疾的农村，让更多人遭受城市病之苦。这是违背客观规律的。

城市化，我更赞成使用城乡统筹发展的说法，应该是双向的，一方面是让越来越多的农民享受到与城市同等的生活质量，逐步消弭城乡之间巨大的就业、教育、医疗、文化、通讯、交通等等差距，即公共服务的差别，而不是简单地把农民归进城市的大堆；另一方面是让越来越多的城市居民能够更多地享受到农村人与自然的和合之美。在这个意义上说，城市应该向农村靠拢，或者叫回归。不少发达国家多年前就已经出现了这种回归。

因此，在因地制宜选择发展方向之后，特别注意保持农村与自然的天然和谐，是历史赋予中国农民的重要使命。近年来，城市建设在这方面的负面效应有目共睹，可以说，人与自然的和谐就剩下农村的净土了，而受GDP主义的影响，不少农村也出现了黄化、灰化甚至黑化的趋势。遏止这种趋势，避免某些西方国家的老路，捍卫农村的绿色，捍卫人天地和谐共生的最后阵地，是十分紧迫的任务。我们应该有这种紧迫感和使命感。为了完成这一使命，我们必须接受历史教训，摒弃与天斗、与地斗“其乐无穷”的极端斗争思维，践行尊重科学规律，与自然和谐共生的新理念。在产业选择，设施建设，发展手段等诸多方面，都要体现与天和、与地和的原则，实现动与静之和合，顺应自然规律，坚守良性循环，实现共生共荣。

不要重复别人走过的“回头路”。

二、从社会角度谈对绿色村庄、和合小镇建设的理解

与和合相对的是敌对、争斗。在一定条件下，对抗、拼争是客观存在，必然、必要的。但片面推崇斗争哲学，把其奉为放之四海皆准的真理，无时无刻必须坚守的原则，就不对了。那不光把人与自然的关系搞得异常紧张，同样把人与人之间的关系完全敌化。而提倡人人之和，是人与天地自然之和以外的又一重大关系，是动动之和。实现动动之和合，减少无谓拼杀，避免恶性竞争，通过和合，实现健康发展、携手共赢，应该成为新的追求。

城市化的突出弊病之一，是人情淡漠、亲情疏离。与之相较，农村是亲情、亲情浓厚的宝地，也是中华优良道德传统保持最为完整的所在。这种体现人际和谐的精神财富，是实现现代化中最应该但也是最难保留的。我们应该珍视老祖宗留下的这份宝贵财富，保护它，发扬它，并赋予它新的内涵。

从一个村的层面讲，是要摒弃传统的阶级斗争思维，在保持内部和睦、团结的基础上，建立经济合作的新纽带，携手实现共同致富的大目标。

从村际关系讲，是要突破狭隘的乡土意识，积极拓展空间，与邻村携手发展，与远村寻求合作，以多种有效形式，把中国最基础的经济细胞组织有机结合起来，共同抗御市场风浪，争取利益的最大化。

和合，既是一种境界，也是一种行为。境界属于文化，行为属于物质。二者并举，就能创造农村发展与建设的新局。和气生财，合作生财，和气发展，合作发展。“和合”文化是中华民族传统文化的重要组成部分，“和合”精神是我国人文精神的精髓。在道教胜地武当山讨论这个议题是最恰当不过的。道教讲和合，和衷共济，天人合一。这一中国文化的重要精髓元素，理应得到传承和发扬。

与佛教追求来世转生、基督教企望升入天堂不同，道教注重现世。我们要汲取这一精华，珍视今天，从现在开始，从自己所在的村子起步，从广大农村起步，进而影响城市，影响全国。🏡



中国农村要和全世界一起 实现合作、共赢、和谐

◎ 环球网副总编 谢戎彬

经过30多年改革开放，今天的中国已经是一个崛起中的世界大国，GDP总值已经是世界第二。中国的崛起靠的是什么？靠的是领导人决策的正确，靠的是我们把握住了世界形势，靠的是中国劳动者的勤勉，但我们更应该感谢我们的农村，我们的农民，我们的农业，是他们提供了30多年中国滚滚向前的动力，提供了中国崛起坚实的基础和牢靠的大后方。

改革开放30多年来，中国农村的变化有目共睹，当年苏联解体和东欧剧变之时，很多西方学者认为，中国之所以没有遭遇同样的命运，是因为十余年的改革开放让中国的农村人口相对满意。但在上世纪90年代以后，中国开始着手进行以城市为核心的大规模投资战略，并彻底地改变了中国的面貌。在这个过程中，农村的发展与城市的调整发展相比较，还是显得有些失调。曾经为中国的“城市”快速发展做出重要贡献的农村，却与城市的“逆差”愈来愈大。尽管中国统计局今年1月的统计数据显示，中国的城镇人口数量首次超过了农村人口，城镇人口69079万人，乡村人口65656万人。但广大的农民仍然是中国人口总量的基础，农民增收了就能成为我们国家工业品最大的市场，工业品有了市场，城里人就有了就业，农民是贫穷还是富裕，和每个人息息相关。如果农民不走向小康，不可能谈到中国走向小康；如果没有中国农村的崛起，那么中国在世界崛起也就没有了力量。

中国的村，是基层单位。农民既是中国最大的群体，又是世界最大的群体，这是中国最基本的国情。

“村村和合，和合天下”，这是一个非常棒的口号，就像它的解释一样，村村和合，天下才能和合。只有村与村的经济得到发展，文化得到弘扬，村民都能合理和心，天下才能和平发展。

应该说，这些年中央采取的一些惠农政策，其



实也暗合了今天开会的主题“和合”。从千方百计增加农民收入、减轻农民负担，到“少取、多予、放活”，再到免税补贴、农村免费义务教育、农村社会养老保险、新型农村合作医疗制度等等，国家财政每年把数以千亿的资金注入“三农”，也都是为了让咱们的农民能合理和心，中国能发展平稳。

今天的中国已经大步地融入世界，开始在各个领域积极参与国际竞争。

农业领域也是如此。经济全球化的背景下，没有一个国家可以独善其身，中国农业、农村和农民融入世界的速度、深度与复杂度远远超过我们大多数人的想象。举个简单的例子，已经有越来越多的农民家庭，开始关注世界油价的走势，因为那意味着自家农业机械的油是贵了还是便宜了。再比如，从中国农村墙上的标语，也能看出中国农村对外开放的步伐。改革开放之初，农村墙上的标语基本上都是计划生育的，到了上世纪90年代，开始出现饲料化肥广告，表明我们在进一步提高劳动生产率。最近10年再去看农村墙上的广告，排第一位的肯定是各个商家的手机号码。它告诉我们，农民要了解外部世界，要走向外部世界。今天的中国要建设新农村，更需要眼光向外，积极参与国际竞争，充分利用国际国内两个市场、两种资源，促进农业增效、农民增收。韩国的新村运动，日本的精细农业，欧美的绿色农业，这些外国的先进农业经验，都应该拿来为我所学，为我所用，总之，中国的农村要和全中国、全世界一起实现“合作”、“共赢”以及“和谐”。

在这个过程中，《环球时报》和环球网应该是积极的参与者，热情的吹鼓手。我们愿意把中国农村已经发生、正在发生以及即将发生的巨变报道给读者，传播到世界各地，也非常愿意把其他国家农业、农村一些好的经验介绍给农民朋友。📷



第十二届全国“村长”论坛 晋辽冀三省村官交流会

◎ 本刊记者 张仕东

9月7日晚，第十二届全国“村长”论坛召开了晋辽冀三省村官交流会，会上，三省村官作了交流。现摘编部分专家与村官讲话如下：

● 安徽省政府参事、安徽省农业经济学会会长陈进：

文化是推动旅游发展的重要生产力，休闲农业与乡村旅游又是发展农村文化产业、推进我国农业发展方式转化、促进农民增收的新动力。推进农村文化、旅游和休闲农业一体化，将更有利于提升我国休闲农业与乡村旅游业发展水平，进一步扩大内需，带动我国国展经济和农村服务业的快速发展。

● 夏岩文化艺术造园集团营销总监牛妍：

夏岩造园专注“生态+文化”景观领域，以“文化为先导、艺术产业化”为宗旨，集养生、旅游、休闲、度假、餐饮、洗浴、娱乐等诸多生态文化景观建造和经营于一体。经典项目如首都北京温泉休闲第一品牌“温都水城”。夏岩坚持将文化艺术生态景观，结合现代高新技术与设计手法，融入到与人类生活息息相关的饮食、休闲、沐浴、养生、度假中，为国人提供一种全新的休闲生活方式。

● 山西省农办原主任、山西省农民教育促进会会长王福水：

社会主义新农村建设必须依靠农民，必须是用先

进文化、先进科学技术武装农民。我们需要要创新农业制度，完善土地承包制，切实维护农民利益；提高农民组织化程度，实行股份合作制；推进农业产业化发展，充分发挥农业资源优势，同时要强化社会化服务体系，构建现代农业发展的支撑体系。

● 河北省村镇经济发展促进会副会长兼秘书长于秀蕊：

河北省许多村官正在逐步认识、把握现阶段经济转变的趋势，增强市场观念，自觉地调整、协调与自身发展相关的各种经济、社会关系。这种发展渴望是河北省村庄经济发展的重要动力。这次来参加会议的来了60多位村官们，充分说明了他们渴望发展与交流的决心和信心。

● 河北省鹿泉市曲寨村党总支书记胡计辰：

曲寨村发展很快，纵向和过去比，取得了不错的成绩，成为“乡村都市”，但横向和其他各地发展比较好的村庄相比，感觉到差距。我们会认真做事，努力前行！



安徽省政府参事、安徽省农业
经济学会会长陈进



山西省农办原主任、山西省农民
教育促进会会长王福水



河北省村镇经济发展促进会副会
长兼秘书长于秀蕊



夏岩文化艺术造园集
团营销总监牛妍



山西省大学生村官发言

(本页摄影：杨立伟)





第十二届全国“村长”论坛 取得圆满成功

——中国村社发展促进会会长吴协恩在论坛闭幕式上的讲话

在这收获的季节，在这金色的九月，在魅力十堰，在神奇武当，我们成功地举办了第十二届全国“村长”论坛。这是一届相互交流、共谋发展的论坛，是一届群英荟萃、精彩纷呈的论坛。在本届论坛即将闭幕之际，请允许我代表全国“村长”论坛组委会，再次感谢光临本届论坛的首长和部委领导，感谢远道而来的专家学者，感谢关心支持论坛的湖北省领导、省委农工办、省农业厅，感谢十堰市委、市政府，武当山特区工委、管委会，感谢八仙观村，感谢参加会议的全体村官代表，感谢各位“三农”专家，以及关注、采访本次论坛的新闻媒体记者，感谢关心支持本届论坛的各界朋友们！

正是有了各级领导和方方面面的关心支持，有了主办方和承办地的辛勤努力，论坛才达到了预期的效果，取得了圆满成功。两天来，我们紧紧围绕“文化强村，旅游惠民”的主题，先后举行了盛大的开幕式，聆听了全国政协副主席厉无畏同志的讲话，聆听了农业部和湖北省领导的讲话，举行了著名村官报告会、全国“村长”论坛主论坛，分享了著名经济学家厉无畏关于“农村文化创意化发展”的创新理念，领略了武当山“文旅农融合发展 天地人和谐共生”发展模式精彩；举行了“村企总裁圆桌会议”，完成了一批合作项目的签约仪式；举行了践行“大学生村官精神”交流会，弘扬了大学生村官爱国爱农，励志有为的时代精神；举行了中国特色村案例分析会，交流了特色村的发展经验，分享了专家们的真知灼见；举行了植民族团结林活动，以及2012武当“和合”发展研讨会。这些活动形式新颖，内容丰富，意义重大。

同志们、朋友们，在新的历史时期，我们必须清醒地认识到新农村建设任重而道远，认识到村官所肩负的使命光荣而又艰巨。我们要鼓舞斗志，焕发精神，继续当好农村改革发展的带头人，不断深化农村的各项改革，着力加强农村文化事业和文化产业的建设，进一步挖掘和整合旅游资源，不断推动村庄经济社会事业的发展，以优异的成绩向党的十八大献礼！

明年金秋，第十三届全国“村长”论坛，安徽省凤阳县小岗村再见！



“在新的历史时期，我们必须清醒地认识到新农村建设任重而道远，认识到村官所肩负的使命光荣而又艰巨。”



论坛开启友谊与合作的大幕

——十堰市代市长张维国在论坛闭幕式上的致辞

第十二届全国“村长”论坛已经完成了所有议程，即将圆满地落下帷幕。在此，我谨代表中共十堰市委、市人大、市政府、市政协以及350万热情好客的十堰人民，对第十二届全国“村长”论坛的成功举办表示热烈的祝贺！向在本届论坛筹备和举办过程中，给予我们大力指导、支持、帮助的各级领导、社会各界朋友表示衷心的感谢，向应邀出席本届论坛的各位专家、各位村官致以崇高的敬意！

本届论坛的主题是“文化强村、旅游惠民”，凸显了科学发展、和谐发展、跨越发展的工作要求，契合了大文化、大旅游、大农业的时代特征，表达了城乡共荣、社会发展、生态文明、文化昌盛的共同愿望。论坛期间，大家围绕这一主题，针对当前新农村建设中的重大问题，共同交流、深入探讨，提出了许多具有前瞻性、战略性、综合性、创新性的真知灼见，必将为推动新形势下的农业发展、农民致富、农村繁荣产生积极而深远的影响。

本次论坛为十堰提供了一个学习先进理念、借鉴成功经验、广交天下朋友的契机。我们将认真学习借鉴全国各地的好经验、好做法，积极推动“文旅农”融合发展、“山水城”有机联动，以文促旅、以旅兴农、探索文旅农一体的和谐发展之路，努力开创十堰新农村建设的崭新局面。

各位来宾，女士们、先生们，本届论坛即将闭幕，但友谊与合作的大幕才刚刚开启。本届论坛的成功举办，让车城十堰与全国百万村官从此结下了不解之缘，

“村村和合，和合天下”的精神也将永远根植于这片生机勃勃的土地上。我们真诚希望各位领导、各位专家、各位村官继续关注、关心十堰的发展，多到十堰旅游观光、养生休闲、投资兴业，共创美好明天。

最后，请允许我以圣山武当的名义祝愿各位领导、各位专家、各位村官福寿康宁，万事如意！



“针对当前新农村建设中的重大问题，共同交流、深入探讨，提出了许多具有前瞻性、战略性、综合性、创新性的真知灼见，必将为推动新形势下的农业发展、农民致富、农村繁荣产生积极而深远的影响。”



2013年金秋 相聚中国农村改革的发源地小岗

——滁州市市委常委、市委秘书长何希勇在论坛会旗交接仪式上的讲话

在这秋高气爽的美好时节，我们相聚在和谐温馨的灵秀武当。短短的两天时间，我们感受到了大会的精心组织和十堰人民的热情好客。作为下一届论坛举办城市滁州，我们谨向第十二届全国“村长”论坛的成功举办表示热烈祝贺，向授予滁州市凤阳县小岗村承办第十三届全国“村长”论坛的大会组委会表示衷心的感谢！

滁州位于安徽省最东部，全市国土面积13500平方公里，所辖八个县市区，人口453万。他与南京、合肥、扬州等城市接壤，是“南京都市圈”核心层城市，自古有“金陵锁钥、江淮保障”之称。滁州历史悠久，人文荟萃。两千多年前，西汉就在此建立椒国，公元589年，隋朝改南谯州为滁州。在这片底蕴浓厚、充满神奇的土地上，唐朝大诗人韦应物吟出脍炙人口的佳句：“春潮带雨晚来急、野渡无人舟自横”；北宋文坛领袖、唐宋八大家之首欧阳修在这里写下了千古名篇《醉翁亭记》；清代吴敬梓创写了讽刺巨著《儒林外史》；特别是600多年前，中国历史上唯一的农民皇帝朱元璋从这里揭竿而起，于1368年建立大明王朝，开创了276年的大明盛世。二十世纪七十年代末，凤阳小岗18户农民以敢为天下先的勇气首创农业“大包干”，由此拉开了中国改革的序幕；2009年，在小岗呕心沥血六年并将生命永久留在小岗的沈浩同志，又成为全国共产党员先进典范和广大党员干部学习的楷模。

今天的滁州更加生机勃勃，百业兴旺。我市先后被授予“全国家电及装备制造业基地”、“全国双拥模范城”、“中国十大特色休闲城市”、“全国科技进步先进市”等荣誉称号。当前我市正按照省委、省政府的要求，着力打好区位、资源、环境三张牌，积极建设承接产业转移的新型产业园、紧靠南京的城市新家园和吸引东部的魅力大花园，全力以赴向经济繁



荣、生态优良、社会文明的现代化新型城市迈进。

第十三届全国“村长”论坛将于明年在滁州市凤阳县小岗村举办。凤阳素有“帝王之乡、花鼓之乡、改革之乡、石英之乡”的美誉，是明朝开国皇帝朱元璋的诞生之地、中国历史文化名城。小岗村位于凤阳县东部，是中国农村改革的发源地，享有“中国十大名村”称号。2008年9月30日，胡锦涛总书记亲临小岗视察农村改革，教导我们：“齐心协力，努力把农业生产搞上去，把文化生活搞丰富，把村庄环境搞整洁，让农民的日子过得一天更比一天好！”。2009年12月，中共中央政治局委员、中组部部长李源潮同志深入小岗村调研，对小岗村的发展寄予了殷切的希望。近年来，小岗村认真贯彻落实胡锦涛总书记的重要讲话精神，按照“经济繁荣、生活富裕、环境优



情真意切的交流 铭心刻骨的感受

◎ 辽宁省葫芦岛市连山区锦郊街道锦北村村主任 曹久和

2012年9月7日至10日，我参加了第十二届全国“村长”论坛，此次会议给我上了一堂刻骨铭心的教育课。一样的天、一样的地、一样的领导、一样的人，为什么我们比人家有差距，思前想后，那就是：认识、理解、实践、真干的问题。

我是“村长”，我们有一个好书记，他带领我们一班人，真抓实干，按照党和上级的指示要求，兢兢业业，脚踏实地的干。村里的经济收入也还可以，我们在一起工作已经五届十五年了，从集体十几万元开始到几十万元、上百万元。2011年村集体总收入达400多万元，人均收入12246元，而且村民85%以上都住上了新楼，我从内心说：“这都是书记领导的好！”

这次会上，当我听到一位书记是初中文化，地处一个偏僻的小山村叫九间棚，那里山地薄、没水源、土地少，靠国家返销粮过日子，他本人也只好去外地打工挣钱养家糊口。当年闯世界期间，他挑起了重担，并遇上了启蒙老师。老师到他那里实地看了一下，给他出了好点子，又鼓励他上成人大学，他真正学到了知识，并下定决心，用学到的、理解到的知识，根据家乡的实际情况，走以副养农的路。他带领群众走向城里，请能人，开厂子，做买卖，并研制了一种中草药，发展壮大。把乡亲们带动组织起来，有钱了，又返回家乡，改造家乡的山山水水，使家乡

变成了花果山。现在是人心所向，经济腾飞的景象。听到这，我的眼睛都湿润了，他所经历的困难、挫折、努力学习、奋起、创新、发展的精神，最后达到辉煌，这正是我们现代人必须做的，可敬、可佩！

我的感想是：

努力学习是对的，就看怎样去实事求是地去思考，这种实干的实质精神是什么？怎样去理解，一样的真抓实干，必须得有一个明确的目标，什么事都得科学的去想、去学，科学的去办、去真干，不达目的决不罢休。

党的宗旨、老百姓的利益必须放在第一位。只有心里想的是这些，才能在实际工作中不走岔路，现在我们这里正在进行城区改造，开发建设。我们一班人在书记和上级党委的领导下，配合动迁人员进行房屋和土地动迁工作，通过实践悟出，只要把老百姓的利益放在心上，实事求是去认定，耐心细致的做工作，多次反复去讲解，把国家、集体、个人利益统筹开来，把天平倾向老百姓，即使前边有云、有雾，拨开它就都亮堂了！

做工作要实际，对村民要真诚。15年的工作我总结的经验是：“没事上班早点来，有事处理当日完，说话办事要实际，借钱借物早点还，百姓有事记脑中，党的政策记心间”！

美、民主和谐”美好乡村示范村建设要求，进一步拉升标杆，加速推进改革和发展的步伐。

各位领导、各位嘉宾！纵观华夏发展五千年历史，历朝历代，“三农”问题始终是经济社会发展的首要问题。1369年，明朝开国皇帝朱元璋在家乡凤阳兴建鼓楼，并亲自为鼓楼题写了“万世根本”四个大字。这里讲的“本”就是以农为本。各位嘉宾！无论你居住何处，无论你在何方，农村都将是我们的故乡。过了五千年，再过五千年，土地都将是我们的民族脊梁。华夏大地因为有了中国农民，永远向前方

！永远写辉煌！全国“村长”论坛为新形势下加强和交流“三农”工作提供了广阔的平台和空间。本届论坛的成功举办，让我们体验到论坛组织过程中的周密安排和一流的服务。我们将认真学习本次论坛的成功经验，精心筹备组织好下届盛会。借此机会，我代表滁州市委、市政府真诚邀请与会的各级领导、各位嘉宾出席第十三届全国“村长”论坛。亲爱的朋友们！让我们于2013年金秋季节，相聚在皖东名城—滁州、相聚在帝王之乡—凤阳、相聚在中国农村改革的发源地—小岗。



学习反思找差距 借鉴创新谋发展

① 辽宁省锦州市经济技术开发区杏山街道梁屯村的党支部书记 韩守合

能够参加第十二届全国“村长”论坛，我感到很激动。在短短的几天里，我收获甚多，不仅与全国各地的优秀村官进行了交流，更重要的是在这期间学到了很多宝贵的经验，受到启发，促使我对今后工作深深思考。作为一名党员，一名村干部，必然要为落实党中央、国务院关于积极发展现代农业、扎实推进社会主义新农村建设的战略打下坚实的基础。

在参观完武当山八仙观村的茶园后，我深深地感受到，八仙观村的特点在于改变传统的农业生产方式，改变大部分农民依旧保留着的日出而作、日落而息的低效率生产习惯，提高科学技术含量，积极培育新型农民的发展思路。培育新型农民是社会主义新农村建设的重要基础，也是统筹城乡经济社会发展的必然要求，更是增加农民收入的重要途径。八仙观村用实践告诉我们，培育新型农民是建设社会主义新农村的关键所在。

各村发展的成功经验不可照搬，但却可以借鉴，拓宽思路，结合自己本地实际，因地制宜。参加这次论坛后，我深深地感受到，做好村官工作要做到五要：一要“积累”，二要“发现”，三要“思考”，四要“创新”，五要“实践”。

我想作为一名“合格”的村官，就要深入地学习实践科学发展观，在实践中不断探索和改进，围绕全面协调可持续和统筹兼顾，从宏观上整合村域资源，带领村两委干部转变思想认识，突破思维局限，大力培育适合发展的新型农民，确立从长远、可持续的发展来统领全村各项发展的方向。

结合我市我村实际，我认为“走出去”和调整产业结构才能获得更好的发展。村域经济要发展，解决基础设施是前提。基础设施建设包括：农业基础设施和农村基础设施建设。要坚持不懈地抓好农业生产所必需的基础设施建设，改善农业生产条件。要按照新农村建设要求，加强村级规划，重点做好村室阵地建设、道路建设以及安全饮水工程等一系列村级基础设施建设。构建农村卫生长效机制，稳步推进村级卫生整治，搞好美化、绿化、亮化“三化”工作，建设美好家园，为农民营造美丽、整洁的生活、生产条件，深化社会主义新农村的实质内容。

村域经济要发展，增加农民收入是核心。农民增收的主要措施是发展产业，这就要求让科学技术去主导、先进示范去带动主导产业的发展。只有农民群众所从事的产业能收到良好的经济效益，这种产业发展才能被群众所接纳，从而去延续。同时，充分利用本村现有的土地资源和地理位置优势，抓住锦州经济技术开发区晋升国家级开发区这一契机，大力发展招商引资，培育新的经济增长点。在目前状况下村企联合是农村脱贫致富的有效途径之一，从而促进农民收入持续稳步增加。

村官的路是平凡的，虽然这里没有太大的平台，但足够我施展才华。我要做的就是使梁屯村科学、和谐发展，让梁屯村以社会主义新农村的崭新形象迎接各界朋友的到来。今后，我会不断地加强对农村法律法规、各项政策、惠农条件等文件的学习，不断地创新工作方式、方法，努力地强化自身综合能力。从而带动梁屯村干部转变思想观念，突破思维局限。未来的路还很长，我相信我们村官会坚定信念，借着全国“村长”论坛这个平台，不断地学习、交流、沟通，不断地在实践中去寻求自己力量的发挥点，不积跬步无以至千里，不积小流无以成江海。只要我们务实、努力，我们一定会将本村建设成一个美好的家园。■