

# 关怀·鼓舞·勉励

——党和国家领导人在近三届全国“村长”论坛上讲话摘录

2008年9月28日，在北京市昌平区郑各庄村举行的第八届全国“村长”论坛上，中央政治局委员、全国政协副主席王刚同志作了长篇讲话，他强调指出：“农村改革发展取得的巨大成就……也与长期在最基层、默默无闻、埋头苦干的广大农村干部拼搏奉献是分不开的，党和人民不会忘记你们为农村改革发展所建立的历史功绩！”

2009年11月13日，在山西省晋城市皇城村举办的第九届论坛上，全国人大副委员长周铁农同志说：“农村每项事业的发展，每一步改革的推进，都凝聚着农村基层干部的智慧 and 汗水，都融入了村干部的赤诚与奉献，广大农村基层干部为农村改革发展所建立的历史功绩将永载史册！”

2010年10月6日，第十一届全国“村长”论坛在江苏省无锡市华西村开幕。中央政治局委员、中央书记处书记、中组部部长李源潮同志出席大会并作重要讲话。他说：“‘村长’是我国农村最基层的干部，是农民群众的当家人。村民富不富，关键看支部；班子强不强，先看领头人。……村官虽小责任大，村庄虽小影响大。……如果有一大批勇于改革、勇于创新的村级组织带头人，我国农村乃至整个社会就会更加充满活力；如果有一大批像华西村、蒋巷村、南山村、刘庄村等率先发展致富的社会主义新农村，我国农村乃至整个国家的实力就会大大增强。”

## 《中国村讯》编委会

主任 王郁昭  
副主任 余展  
王乐义  
江惠生  
陈景诚  
执行主任 沈泽江



# 目 录 contents

CHINA VILLAGES CHINA VILLAGES

## 扉 页

1 关怀·鼓舞·勉励

## 封面人物

4 创造创新富西窑  
——记辽宁省劳动模范、沈阳市皇姑区西窑村主任韩贵成  
.....董献华

## 执委会议

10 全国“村长”论坛第七次执委会议在“神秘水族·魅力三都”  
召开  
.....董献华 杨旭

12 贺信  
.....中共贵州省委常委、省委组织部长孙永春

13 黔南州常委、组织部长彭旭致欢迎词

14 在全国“村长”论坛第七次执委会议上的致辞  
.....唐官莹

15 在全国“村长”论坛第七次执委会议上的讲话  
.....吴协恩

18 高度重视 精心筹备 临沂市有信心办出一届精彩的论坛  
.....刘彦祥

21 关于第十一届全国“村长”论坛筹备情况的汇报  
.....王文涛

24 段应碧：通过交流 借鉴经验 相互学习 促进发展  
.....本刊报道

25 借助平台，推进黔南蔬菜产业发展  
.....王勇

26 在新的起点上  
.....余展

28 三都水族自治县经济社会发展情况  
.....张加春

30 让水书成为三都县最有魅力的文化“领带”  
.....乔惠民

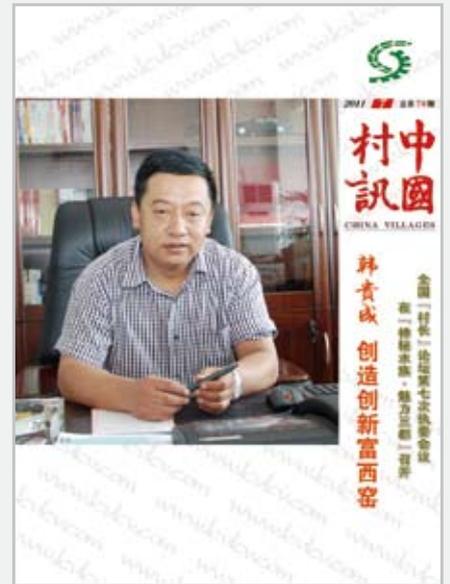
- 32 三都水族自治县葡萄产业发展思路的创新与探索  
.....杨旭
- 34 观念决定思路 思路决定出路  
.....章联生
- 38 扎根新农村 当好带头人  
.....薛正红

## 纪念建党90周年

- 42 西王村党委举行庆祝建党90周年活动  
.....彭福新 王高远
- 43 傅企平在北京参加庆祝中国共产党成立九十周年大会  
.....滕头村党委
- 44 《90个村庄的印迹》赠书仪式及座谈会在北京密云王庄村举行  
.....赵玉颖

## 聚焦临沂

- 46 沂水县姚店子镇前武家庄村  
.....临沂农工委
- 47 平邑县白彦镇山阴社区  
.....临沂农工委



刊头题字 九届全国政协副主席杨汝岱

2011年 第7期 总第76期

2011年7月25日出版

主办：中国村社发展促进会  
编辑出版：中国村讯编辑部

主 编：张太英  
副主编：董献华  
编辑部主任：陈景诚  
编辑部副主任：张仕东  
本期责编：董献华  
编 辑：杨秋生 王国锋 赵玉颖  
杨旭 吴天龙 唐宇  
李竣 赵军洁  
美 编：李新生  
编 务：王梅  
承印单位：北京康利胶印厂  
准印证号：京内资准字  
0410-L0016号  
编辑部地址：北京市西四砖塔胡同56号  
邮 编：100810  
电 话：010-66113820  
传 真：010-66110713  
网 址：www.village.net.cn  
E-mail: zgcbjb@126.com





# 创造创新富西窑

——记辽宁省劳动模范、沈阳市皇姑区西窑村委员会主任韩贵成

◎ 本刊记者 董献华

七月中旬的一天，北方重镇沈阳，雨过天晴，万木葱茏。记者来到皇姑区陵东街道西窑村采访，漫步于东北地区最大的钢材市场，徜徉于花园式的居民小区，观赏“沈阳村级文化设施第一楼”，阅读一部城市近郊村的变迁传奇，深为西窑人创新的胆识和创造的魄力所折服。

## 传奇名村的华丽转身

西窑是沈阳北部城乡接壤地带的一个小村庄，约380年前缘大清王朝定都沈阳而诞生，有着悠久的历史 and 丰厚的文化遗存。它因修建皇陵建立窑厂而得名，因其依傍古道，又是清朝入京后多位皇帝出关东巡、祭祖必经之地。据史书记载，康熙、乾隆、嘉庆、道光皇帝先后十余次从此间经过……

往事越百年，换了人间。

西窑，这个带有传奇色彩的村庄，在经历了数百年种粮、种菜的农耕时代后，进入21世纪，他们顺应改革开放的潮流，从本村的实际出发，努力践行科学发展观，高举创造创新的大旗，揭开了近郊村“城市化”的新篇章。

如今，来这里参观的人都会为西窑人的幸福指数惊羨不已。居民住进了花园式



全国青年星火带头人、沈阳市劳动模范、辽宁省劳动模范、西窑村委员会主任、西窑实业股份合作经营公司董事长 韩贵成

小区，有了稳定的工资性和非工资性收入，享受着比城市市民还要多的社会保障和福利待遇。村庄的产业结构已经由农业、工业完全转入现代流通业，经济规模、集体经济实力、所创造的劳动岗位、对财政税收的贡献，与昔日种粮、种菜的年景形成天壤之别，成为原于洪地区近郊村屯城市化的成功范例。

## 实现西窑历史转变的关键人物

在西窑村采访，记者在思索着这样一个问题：西窑村的巨大变化从何而来，是什么让这个大都市里的“小村庄”另辟蹊径，迅速崛起的呢？西窑的老百姓说，是西窑村“两委”班子创新的胆识和创造的魅力，为村庄的发展注入了活力。而实现西窑历史性转折的关键人物则是村委员会主任、西窑实业股份合作经营公司董事长韩贵成。

韩贵成，男，生于1966年，中共党员，大专学历，历任西窑村农业技术员、农业经理、村党支部书记、村股份合作经营公司董事长等职务，先后获得全国青年星火带头人，于洪区劳动模范



(西窑原属于洪区)，沈阳市劳动模范，辽宁省劳动模范等多项荣誉称号。

就是这位深受村民百姓热捧和拥戴、集多种荣誉于一身的名村官，给记者的第一印象是谦和、淡定。谈话中，他丝毫不提个人的付出及功劳，而是不止一次地说：“西窑能有今天的变化，靠的是村‘两委’集体的智慧，像袁永书记，牛凤霞、陈永东、奚雨顺董事等都很优秀，都做出了很大贡献。”

有一句箴言说“人才最本质的特点就在于创造”。那么，韩贵成的创造之源为何？他说：“就是不断地学习。西窑村能有今天的发展，在一定程度来说，就是向上岗子村学习的结果，商纯福书记就是我的最好老师。”

记者知道，上岗子村是辽宁省名村、“全国文明村镇”；村党委书记、金山集团董事长商纯福同志系全国劳动模范、2005中国十大杰出村官，上岗子村的股份合作制则为辽宁省农村产权制度改革的成功典范。上岗子村与西窑村原来同属于于洪区，商纯福早年教学时，也确实当过韩贵成的老师。所以，在村官的岗位上，韩主任总是虚心地向商书记学习，用他的话说是“近水楼台先得月”。韩贵成说，发展的道路很艰难也很曲折，遇到困难时，商书记总是给我鼓励；形势的发展变化很快，有些关键的时候举棋不定，商老师总会给我点拨，要不是他一次次地给我鼓劲，西窑大市场也不一定能建成。说到名村的影响和商书记的帮助，韩主任如数家珍，炯炯有神的双眸流露出深深的感激。

都说十年磨一剑。十度花开花落，十度寒来暑往，韩贵成带领西窑人在这片土地上实现了震古烁今



的变化。进入新千年以来，在上级党组织和政府部门领导的支持下，韩贵成与班子成员努力践行科学发展观，与时俱进，因地制宜，领导西窑村民在社会主义新农村和城市化的征程中，艰苦拼搏，创新发展，仅用十年时间，实现了西窑村经济社会事业的全面跨越。

产业结构已由农业、工业完全转入现代流通业，村（股份公司）资产由从前的几千万元增加到现在的数亿元，村民经济收入结构开始多样化，由过去靠单一一种地的收入变为工资性收入、非工资性收入（股份分红）和多项福利待遇等综合收益构成。固定资产由2000年2千万增加到2009年的2亿元；村级固定收入由2000年的1百万元增加到2009年的3千万元；村民人均收入由2000年5千元增加到2009年的1万6千元。如今的西窑人全部住进了花园式小区，文化建设同步提升，精彩纷呈。西窑的发展引起了各级领导、专家学者、新闻媒体高度关注，2008年，中共中央政治局常委李长春在辽宁省和沈阳市领导陪同下，来到西窑视察，



西窑村党支部、村委会和西窑实业股份合作经营公司办公楼



西窑建材交易中心



市场一角

对该村取得的成果给予充分肯定和称赞。

### 创造才有突破 创新才能发展

谈及创造与创新，平日不善言谈的韩贵成却谈锋甚健，记者分明看到了一个近郊村的带头人，在遭遇被动城市化的瓶颈时，曾经有过的苦涩、徘徊与无奈，感受到了他突破重围的渴望和冲动，窥见了 he 应对不断变化的睿智和果敢。西窑村的理念和实践对同类型村庄的经济发展，当有启发和借鉴的积极意义。

近年来，城市化建设步伐的加快，在各地已成为普遍现象和不争的事实。在某种角度上来说，“城市化”又是一把双刃剑，因为城市化的过程必然导致土地的扩展，从而使得毗邻中心城市的一些城郊村落逐渐改变“身份”。这些村庄一方面在一定程度上失去了农民赖以生存的生产资料——土地，另一方面无法在短时间内摆脱农耕式的生存方式和思维。正是在这种冲突和阵痛中，城市日益扩大，农村逐渐缩小。西窑村同样面对着这样一种现实。

当地研究西窑现象的媒体和专家将西窑自新中国成立以

来，经济与社会发展大致划分为三个阶段：

第一阶段是从1958年人民公社化到1990年，西窑作为工业重镇沈阳的北部近郊区，主要种植蔬菜，满足市民农副产品的需求，与其它近郊区的村庄一样，承担着满足沈阳城区“菜篮子”的职能。应该说，村子的集体资产、村民的经济收入等远远好于远郊的产粮区。在这样一种背景下，凸显的两方面问题引起了人们的关注，其一是由于该村根据本村的实际情况，土地没有承包到各家各户，从而减去了土地流转的环节，为后来的经济体制改革、产业结构调整、土地资源整合和深度开发创造了便利条件。其二是村民们最倚重的命根子——土地发生了变化，上个世纪八十年代末，西窑一带种植的蔬菜不幸染上了“根肿病”，这种让农业专家都无奈的植物病患，宣告了以种植蔬菜为主产业阶段的结束，值得注意的是，那些年靠种菜为生的西窑人生活水平正在下滑。又由于受到重金属的污染，西窑的部分土地被停耕。

第二阶段是自1991年到2000年间，沈阳市的工业化步伐在不断加快，西窑因其地理位置，不可避免地被裹入了工业化的大潮之中。民营企业纷纷来农村租地建厂；仅西窑就有不同规模的工厂40多个，一度显现出工业蓬勃发展的气象。然而，至20世纪末期，这种景象已不复存在。换言之，工业化的浪潮并没有给西窑人带来滚滚的财源；相反，由于多数属高耗能、高污染、低效益、缺少竞争力的企业，最终纷纷倒闭歇业，存活下来的已很有限；西窑在此番工业化的浪潮

西窑建材交易中心鸟瞰





中，更多的是出租土地，由于租金低廉，多数企业赖账拖欠，导致村级经济仍然十分薄弱。

第三阶段是从2001年初到2010年。这是韩贵成和“两委”班子带领西窑人创造创新，加快发展的十年。钢材大市场、五金商品市场、农副产品市场取代了从前的高耗能、高污染的小工厂，使魅力西窑真正成为寸土寸金的宝地，也摆脱了蔬菜病害的制约，实现了产业结构由农业、工业向流通业的转移，顺应了城市化发展的历史潮流。

### 创新大方略 创造大手笔

在西窑采访的两天时间里，记者近距离地阅读着“西窑模式”，倾听着这片土地上曾经发生的创造创新的生动故事，陡生几分震撼与感动。

#### ● 做足土地文章 完成原始资本积累

目前，西窑村集体净资产多达数亿元，而十年前净资产不及现在的二十分之一。更让人难以置信的是西窑所有建设项目没有向银行贷款一分钱，也没有向其它企业和私人借用一分钱。仅钢材大市场就投资约2亿元，这巨额投资全部是村里积累的自有资金。2000年下半年，新一届西窑村领导班子组成，韩贵成在上级党组织和村民们信任的目光中，挑起了村党支部书记的重担。在一次班子会议上，他语重心长地说“土地是西窑最宝贵的资源，土地在，则西窑兴，土地失，则西窑亡，要做足、做大、做赢土地文章”。

**故事一：硬是把闲置的土地收回来。**那是1996年，沈阳市的一家企业在西窑村以5万元一亩的价格，买了21亩土地，准备建设一个跑马场。可是直到2001年，跑马场仍然没有着落，该企业未按协议规定对土地进行开发利用，不仅如此，还想把这块土地转手套取现金。西窑“两委”班子态度很明确，不能让在土地



花园式居民小区



2008年5月5日，时任中共中央政治局常委李长春（中）来西窑村视察

上兜圈子、钻空子的个别人捞便宜，硬是依据政策把这块土地收回村里，粗略一算：为村里净赚231万元。

**故事二：认准一个理，净赚800万。**起因源于西窑小学的搬迁，当时将原校舍租给某艺术学校当学生宿舍。但是，这所学校因欠某房地产开发公司的一笔资金，要以校舍土地作价还债。西窑人急了：“土地是咱们祖先留给我们的，如果因为一点蝇头小利，使土地任人宰割，随意摆布，上对不住祖宗，下对不起子孙。”韩贵成说“这块地西窑非收回不可”。在有关部门的帮助之下，校舍终于收回来了。最后这块土地完成了置换，为西窑净赚800万元。

**故事三：储备土地，卯足发展后劲。**西窑村有一块面积约100多亩的菜地，由于地处位置优越，搞商品房开发或是建设市场，都能大赚一把，因此让投资商垂涎欲滴。村“两委”班子却保持着清醒的头脑：谁也不给！将土地最终出让给市土地储备中心，要让这笔钱为西窑村以后的发展奠定基础，卯足后劲。

**故事四：“既要挖底财，又要撇浮油”。**在前些年大办工业的浪潮中，西窑村域内，一下子冒出了40多家工业企业，而其中的大多数是租用西窑土地建的厂房，相当多的企业自己赚钱却拖欠西窑的租金不给，“西窑土地上生出的财富不能流失！”西窑村领导形成共识：“底财要挖，浮油也要撇，无论如何也要把那些企业拖欠的租金要回来！”终于，西窑村以最快的速度把欠款追讨回来。

**故事五：不搞开发重引进，西窑获利1亿元。**韩贵成对记者说：“房地产开发近年来是一个很热的项目，但是，我们认为，虽然钱来得快，却无法保证可



西窑成为寸土寸金的宝地

持续发展。因此，我们不盲目搞房产开发，而是成功地引进两个房地产开发商，西窑从这块地上获得了1亿元出让金，不仅效益可观，更为今后的发展夯实了基础。”

西窑村在土地使用上的创造与创新，为村集体聚积了两亿多元资金，完成了资本的原始积累，为新一轮的发展与跨越插上了腾飞的翅膀。

#### ● 实行股份合作制 推进产权制度改革

同上岗子村一样，西窑村是原所属的于洪区农村产权制度改革又一成功的范例。

谈起产权制度改革的动因，韩贵成说，这是一个村庄在面临发展困境时，积极推出的应对措施。记者明白，在这些“应对措施”里面，渗透了西窑人创新的理念和创造的胆略。2003年，随着城市化进程的加快，西窑村的土地面临着被挂牌出让的危急。这年秋天，一项重大的改革在西窑村酝酿中，这一改革就是实行股份合作制。韩贵成说：“那些日子，我的心

里很是纠结，我在想，如何地保住土地，如何保证农民的利益永远不受损失。这些问题想的多了，常常是吃不香，睡不宁。要说不辛苦那是瞎话，作为一个村庄的带头人，解决好这些问题是一种责任！那年，我当村支部书记刚满三年。”当时，韩贵成对班子成员说：“我们要顺应工业化城市化的潮流，抓住发展机遇，大胆推进改革，找到一条最佳的路径，既要把农民的土地使用权保留下来，又要对它进行合理开发、科学利用，使之符合工业化城市化发展的大趋势，这条最佳路径就是股份合作制。”

韩贵成的这一判断并非主观武断，而是西窑村班子在对南方地区和近邻上岗子村等地，实施股份合作制先行单位的实践认真考察得出的结果。学习外地及周边地区的经验，学习政府有关股份合作制政策文件，学习专家学者的理论文章，结合西窑村的实际，进行深入讨论。敢于创新的西窑人决意做传统经济秩序的颠覆者，新的产权制度的创造者。

2003年12月9日，北国大地千里冰封，而西窑村却是春潮涌动。党支部、村委会成立了股份制改革领导小组，经民主表决后，党支部、村委会向于洪区发展规划局递交了《关于成立沈阳市西窑实业股份合作经营公司的申请报告》，2004年2月，于洪区发展规划局做出批复，同意西窑村进行公司化经营试点。在第一次股民代表大会上，选举产生了董事长一名，由韩贵成担任；选举董事四名，由袁永、牛凤霞、陈永东、奚雨顺担任。同时选举产生了监事会主席一名，监事会成员四名。股份公司权利和执行机构的成立，标志着西窑村产权制度改革的成功，新的跨越的开始。

#### ● 创造推出大手笔 抢建钢材大市场

西窑钢材大市场完全可以用“超大”来形容。这



西窑文化中心

个在1200亩因受重金属污染而停耕的土地上建起的东北地区最大的钢材市场、本身就是创新的结晶，创造的大手笔。整个市场建成摊位1500个，露天货场40000平方米，门市房20000平方米，直接创造就业岗位5000个，间接就业岗位5000个。到2010年，市场年交易额达到数亿元，村集体年收入达4000万元。

说到钢材市场带来的巨大效益，西窑人喜上眉梢。一是建设市场保住了土地，把土地的增值空间攥到了自己手里。2005年，政府征用这里的土地约是每亩10万元，2008年，如果再征用这里的土地。就要升至每一亩100万元，4年间地价增值10倍。二是市场建设为股民带来了巨大的经济效益。市场将投入运营的几年来，西窑人从这一市场收取了丰厚的资金。钢材大市场的建设，使周边零星地块也随之增值，使一些与之配套的功能性项目纷至沓来，西窑，真正成了寸土寸金的聚宝盆。西窑钢材大市场总投资2亿多元，除1000万元财政资金外，其余的均为西窑公司的自我积累，没有一分钱的银行贷款。

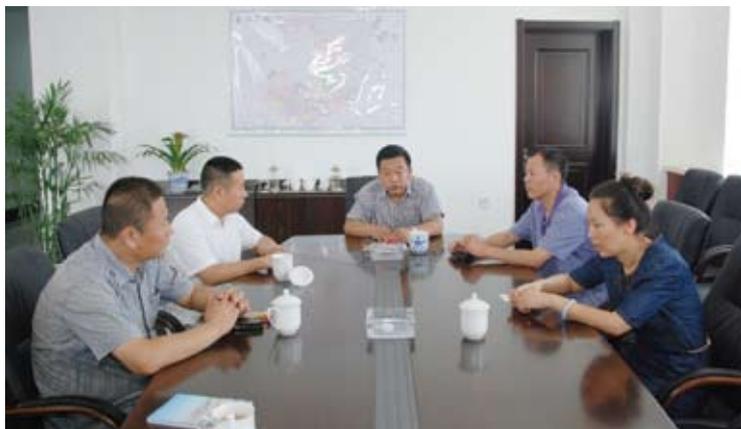
2006年9月20日，是值得西窑人永远铭记的日子，



西窑钢材市场



体育休闲广场



村“两委”班子筹划发展方略

西窑钢材大市场隆重开业，它标志着西窑龙头产业结构实现了成功转型；而探寻当初建市场的缘由，就是对西窑创造与创新的深刻解读。

韩贵成介绍道，2004年实行股份合作之后，西窑人就在思考一个问题：究竟发展什么产业才能适合自己的实际？而当时面临的现实是：不创造、不创新就不可能有大的发展，甚至会退步。一是种植蔬菜的收益甚微，特别是“根肿病”的蔓延，让这一产业濒于绝境；二是重金属污染，土地必须弃耕；三是城市空间扩张加快，政府部门和多家开发商都看好了这块土地，西窑人如果徘徊犹豫，别人就会抢先去做。就是在这样的背景之下，结合西窑和沈阳的实际，西窑开始有了建市场的想法。“以创造寻求突破，以创新推进发展。”这位被采访者不经意的谈吐，却给我们诸多有益的启示和思考。

#### ● 创新文化建设 创造美好生活

近距离地接触西窑，你会发现在这里无论是经济建设还是文化建设、精神文明建设都有创造创新的元素。为了丰富社区居民室外体育健身活动，西窑村又投资350多万元建起了总面积达5000平方米的喷泉音乐广场、体育广场，以及1500平方米的文化活动中心，富裕起来的西窑人尽情地享受丰富多彩的文化生活。

图书室、书画室、器乐室、舞蹈室、秧歌队、国家“文化共享工程”……这些文化载体让村民们在享受文化生活的同时，也陶冶了情操，提升了素质。

西窑，一个创造创新的生动版本；明天，还会有值得期待的精彩！

(摄影/高鹤山)



## 全国“村长”论坛第七次执委会议 在“神秘水族·魅力三都”召开

◎ 本刊记者 董献华 杨旭

全国“村长”论坛第七次执委会议暨全国“村长”论坛走进“神秘水族·魅力三都”的活动于6月18日至19日在贵州省黔南自治州三都水族自治县举行。此次活动由中国村社发展促进会主办，中共三都水族自治县委、三都水族自治县人民政府承办，活动的主要内容为总结全国“村长”论坛执委会一年来的工作；听取第十一届全国“村长”论坛举办地山东省临沂市和承办村罗庄区沈泉庄村关于第十一届全国“村长”论坛筹备情况的汇报；举办著名村官报告会和蔬菜产业发展现场交流会；同时宣传三都、推介三都，探讨乡村经济发展新模式。

三都水族自治县位于贵州省东南部月亮山腹地，全县幅员面积2400平方公里，总人口35.7万，水族人口占65%（占全国水族人口的55%以上）。三都区位优势，资源丰富，历史文化悠久灿烂。有中国象形文字的活化石—水书、中国刺绣的活化石—水族马尾绣、世界上最长的节日—水族端节和古老的东方情人节—卯节，古老浓郁的水族风情更是让人流连忘返……

18日上午九时许，全国“村长”论坛走进“神秘水族·魅力三都”活动启动仪式在三都行政中心一楼大厅隆重举行。当地水族群众穿上节日的盛装，吹起

芦笙、长号，敲起木鼓、铜鼓，摆上拦门酒，唱着动听的水族敬酒歌，用水族的最高礼仪迎接来自全国各地包括60名执行委员在内的150名嘉宾。启动仪式结束后，全国“村长”论坛第七次执委会议在行政中心八楼会议室召开。中农办原主任、全国“村长”论坛组委会主任段应碧，中国村社发展促进会会长兼论坛执委会主任吴协恩，名誉会长余展，全国人大常委、名誉会长郭凤莲，贵州省农工委副书记李昌来，黔南自治州州委书记黄家培，州委常委、组织部长彭旭，州人大副主任韦耀军，山东省临沂市委副书记刘彦祥，市委副秘书长丁善余，黔南州副州长王勇，州政协副主席黎俊敏、陈琦，三都水族自治县县委书记唐官莹，县委副书记、县长张加春，县人大主任韦其贤，县政协主席韦成念等领导到会；湖北省十堰市武当山特区组织人事部部长程新华应邀参加了会议。著名村官傅企平、章联生、原贵生、张家胜、吴恩福、陈重才、朱重庆、黄福水、罗玉英、薛正红、侯二河、陈玉圭等参加了此次执委会议。全国劳动模范、论坛执委、辽宁沈阳上岗子村党委书记商纯福主持会议。

会议开始前，宣读了中共贵州省委常委、组织部部长孙永春同志为会议发来的贺信。贺信盛赞“全



国“村长”论坛致力于加强经验交流、实现优势互补、促进共同发展，是广大农村基层干部交流经验、开阔视野、加强合作、共同提高的重要平台”、“村级组织是共和国大厦的基础，村干部是共和国大厦的基石，是农民群众的当家人，是农村发展的带头人。”

彭旭、唐官莹分别代表州委、州政府，县委、县政府发表热情洋溢的致辞，高度评价全国“村长”论坛在为村官搭建交流互动平台中所做出的贡献，诚挚地欢迎各地朋友光临黔南州和三都县。

吴协恩代表全国“村长”论坛执委会作一年来执委会工作报告。他说，执委会是全国“村长”论坛组委会下设的执行机构，而全国“村长”论坛又是目前国内唯一的为全国村官搭建的相互交流学习的最好最大的平台。在已经举行的十届论坛中，王刚、李源潮、周铁农、杨汝岱、何鲁丽等党和国家领导人分别出席并讲话；上百名全国劳模、全国人大代表、全国政协委员、全国党代表和全国优秀共产党员村官在会上介绍和交流了经验；数十位“三农”方面的专家学者作了发言，参与交流互动的村官有6000多次，为广大村官、村庄的相互交流、相互学习搭建、拓展了更为广阔的平台，促进了村庄经济和社会各项事业的发展。

在过去的一年中，我们成功举办了既得到党和国家领导高度重视、又受到各地村官代表热烈欢迎的第十届全国“村长”论坛，扎实做好第十一届全国“村长”论坛的各项筹备工作，大力推进特色村旅游业的发展，积极筹备成立农民旅行社，组织并加强了西部贫困地区村庄与东部农村的交流，编写了《总书记走过的村庄》，向中国共产党90华诞献礼。在谈到执委会当前和今后一个阶段的工作重点时，吴协恩强调：要全力做好第十一届全国“村长”论坛筹备工作，他特别感谢山东省临沂市、罗庄区和沈泉庄村，为成功举办第十一届全国“村长”论坛所付出的努力；要总结经验，不断创新，把“村长”论坛办得更好；要继续开展公益活动，更好地回报社会。刘彦祥代表临沂市委市政府，向会议作第十一届全国村长论坛筹备情况的报告。报告之前，与会执委观看了介绍临沂的专题片，深为大美临沂厚重的文化积淀和强势发展所震撼。刘彦祥在报告中介绍了临沂市的基本情况和论坛的筹备工作情况。他说：第十一届全国“村长”论坛定于今年秋季在我市举办，这既是对我市统筹城乡发展和新农村建设的一次集中检阅，也为我们提供了一个学习、交流、合作的重要平台。市委、市政府高度重视论坛的筹备工作，市委张少军书记三月底主持召开市委常委会，听取了论坛有关情况汇报，并到罗庄进行现场调度督导；张务锋市长去年亲自在华西村接的会旗，并多次对筹备工作研究部署，多次带领市直有关部门的负责同志到罗庄进行现场办公；申长友副书记、李峰秘书长和刘彦祥副市长三月底在罗庄召开了筹备工作领导小组全体成员会议，对如何做好这项工作，提出了具体要求。目前，各项筹备工作正在扎实有序地推进。与会执委还观看了专题短片《沈泉庄》，听取了沈泉庄华盛江泉集团副董事长王文涛关于第十一届全国“村长”论坛筹备情况的汇报，对第十一届全国“村长”论坛充满期待。湖北省十堰市武当山特区组织人事部部长程新华宣读了武当山特区关于申办第十二届全国“村长”论坛的申请。会议还增选了第十一届全国“村长”论坛执行委员，推选了2011功勋村官、杰出村官候选人。段应碧、余展在讲话中肯定并感谢全体执委所做的工作，对执委会今后的工作提出了意见和要求。

全国“村长”论坛走进“神秘水族·魅力三都”两天的活动期间，还举办了“中国著名村官报告会”、“蔬菜产业发展交流会”、“著名村官走进三都自治县鹏程希望学校”等活动。全体与会执委和嘉宾观看了大型原生态水族歌舞史诗画卷《远古走来的贵族》；参观了水族博物馆和水书档案馆，以及国家AAA级旅游景区姑鲁产蛋崖，领略了丰富多彩的水族文化和三都神奇的自然景观。📷



## 致全国“村长”论坛第七次执委会



各位村干部、同志们：

在建党90周年即将来临之际，中国村社发展促进会选择在三都水族自治县召开全国“村长”论坛第七次执委会议，这是我省农业农村工作的一件大事，也是我省农村基层组织建设的的一件大事。在此，我代表贵州省委、贵州省委组织部，对各位村干部、各位同志的到来，表示热烈的欢迎。

村级组织是我们共和国大厦的基础，村干部是共和国大厦的基石，是农民群众的当家人，是农村发展的带头人。我国农村改革发展的实践告诉我们，当好一名“村长”，就能带动一班人，致富一村人。回顾我国农村改革开放所取得的伟大成就，既是中央英明决策的结果，也是亿万农民群众发扬首创精神、共同团结奋斗的结果，更是广大农村干部长期默默无闻、埋头苦干、拼搏奉献的结果。

当前，我省“十二五”规划刚刚开局，蓝图已经绘就，号角已经吹响。我省将大力统筹推进工业化、城镇化、农业产业化，努力在“赶”与“转”中实现科学发展，努力在“加速发展、加快转型、推动跨越”的征程中谱写新的篇章。新形势新任务，对农业农村工作提出了新要求，也对村干部的能力素质提出了新要求，我们将借此机会向先进村学习，向优秀村干部学习，大力加强以村党组织为核心的基层组织建设，把贵州的社会主义新农村建设提高到一个新水平。

全国“村长”论坛致力于加强经验交流、实现优势互补、促进共同发展，是广大农村基层干部交流经验、开阔视野、加强合作、共同提高的重要平台。相信在有关方面的大力支持下，在大家的共同努力下，全国“村长”论坛将会越办越好，发挥更大的作用，为促进我国农村经济发展和社会进步作出积极的贡献。真诚希望与会同志在凉爽的贵州多走一走，在多彩的贵州多看一看，为我们传经送宝，多提宝贵意见。

最后，祝全国村长论坛第七次执委会议取得圆满成功！祝各位村干部、各位同志身体健康，事业顺利，阖家幸福！

中共贵州省委常委、省委组织部长 孙永春

2011年6月18日

# 黔南州委常委、组织部长彭旭 致欢迎词

尊敬的各位领导、各位嘉宾、同志们、朋友们：

值此全国“村长”论坛第七次执委会会议在黔南三都召开之际，我谨代表中共黔南州委、州人民政府对会议召开表示热烈的祝贺，向前来三都的各位领导、各位嘉宾表示热烈的欢迎，向关心和支持黔南发展的各位领导、各位嘉宾表示诚挚的敬意！

黔南布依族苗族自治州建于1956年8月，辖12县市和一个经济开发区，是贵州南大门和西南出口的重要通道，全州总面积2.62万平方公里，隶属37个民族共415万人，少数民族人口占全国总人口56.4%。近年来，在党中央、国务院和省委、省政府的坚强领导下，全州各族干部群众认真落实中央和省委、省政府一系列决策部署，高举发展、团结、奋斗的旗帜，按照“三实三创”要求，围绕“五增”目标，全力抓项目促发展、抓改革促创新、抓稳定促和谐、抓党建促保障、抓执行促落实，克服百年不遇的雪凝灾害、特大旱灾和金融危机等诸多不利因素，尽心尽力，排难奋进，扎实做好保发展、保民生、保稳定的各项工作，全州经济社会发展保持持续、快速发展的良好态势，全面超额完成年度目标和“十一五”规划任务，实现了西部大开发前十年“打基础”的任务。“十二五”期间，我们围绕省委省政府提出的“加速发展、加快转型、推动跨越”的总目标，还有工业强省、城镇化带动战略、农业产业化战略，以及“951”经济发展格局，到2015年，全州GDP生产总值年均增长8%，至十二五期间我们经济发展平均高于以往历史时期，高于全省人均同期的平均水平，高于全国30个自治州平均水平。目标定，方向明，关键在干部，关键在基层一线干部特别是村级干部，是推动十二五目标实现的主力军、排头兵。

全国“村长”论坛致力于加强经验交流、实现优势互补、促进共同发展，是广大农村基层干部交流经验、开阔视野、加强合作、共同提高的重要平台。我们相信，这次会议一定会对三都县、黔南州、贵州省乃至全国的农村经济发展起到积极的推动作用，最后预祝执委会会议圆满成功，祝各位嘉宾、各位领导在黔南期间生活愉快，身体健康！





# 在全国“村长”论坛 第七次执委会会议上的致辞

◎ 中共三都水族自治县委书记 唐官莹

在举国上下深入贯彻落实党的十七大和十七届五中全会精神，全力开创“十二五”良好开局的重要时刻，全国“村长”论坛第七次执委会会议今天在三都水族自治县隆重召开了。这是全国广大农村干部的一件盛事，也是三都人民的一件大喜事。首先，我谨代表中共三都水族自治县委、县人大、县政府、县政协和全县35万各族群众，对会议的召开表示热烈的祝贺！向出席会议的各位领导、各位来宾、各位代表表示热烈的欢迎！向为会议的顺利召开付出辛勤劳动的部门和同志表示衷心的感谢！

三都是全国唯一的水族自治县，位于贵州省东南部月亮山腹地，是水族人民政治、经济、文化的中心。全县总面积2400平方公里，总人口35万，其中少数民族人口占97%，水族人口占65%，全国60%以上的水族人口居住在这里，素有“像凤凰羽毛一样美丽的地方”之美称。三都山青水秀，风光旖旎，有秀甲西部的绿色明珠——尧人山国家森林公园，有百里画廊——都柳江省级风景名胜区，有贵州十大魅力旅游景区水各卯文化风情园、国家AAA级旅游景区姑鲁产蛋崖。三都民族文化底蕴深厚、瑰丽多彩，民族风情独具魅力，勤劳智慧的水族人民在长期的生产生活中创造形成了自己的语言、文字、历法、节日、歌舞、服饰、饮食等，有象形文字的“活化石”——水书，有中国刺绣的活化石——水族马尾绣，有世界上最长的年节——水族端节，有古老的东方情人节——水族卯节，水书习俗、水族端节和水族马尾绣已于2006年列入国家首批非物质文化遗产名录；还有曾经受毛主席称赞、并获中华老字号称号的特色佳酿九阡酒。

近年来，在上级党委、政府的正确领导、有关部门的大力支持和社会各界的关心帮助下，三都县坚持

以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实科学发展观，深入实施“科教兴县、农业稳县、工业强县、城建旅游活县、民族文化塑县”五大战略，突出抓好农业产业化、工业经济、城镇建设、民族文化旅游、项目建设、教育改革与发展等重点工作，全县呈现出经济社会快速发展，人民生活水平不断提高，各民族和谐相处的良好局面。当前，全县正在抢抓贵广快速铁路和厦蓉高速公路过境三都千载难逢之机遇，乘新一轮西部大开发之东风，以实施“工业强县、城镇化带动和民族文化旅游带动”三大战略为重点，全力推动全县经济社会又好又快、更好更快发展。

全国“村长”论坛是新农村建设带头人的群英会。这次全国“村长”会议，以“宣传三都、推介三都，探讨乡村经济发展”为主题，各位领导、各位朋友将围绕活动的主题展开系列探讨交流，必将对社会主义新农村建设产生积极作用，同时也为我们搭建了向各地学习、向专家请教的极好平台，必将对宣传三都、推介三都，加快三都经济社会发展产生重要的推动作用。希望我县各级干部特别是农村基层干部，珍惜这次宝贵的机会，结合贯彻落实十七大和十七届五中全会精神，联系各自的实际，虚心学习，真心求教，使这次会议成为提升我县农村基层干部工作本领、促进我县农业农村经济发展的会议。

全国“村长”论坛，可以说是全国村长奥运盛会。这次会议在三都召开，是对三都人民的信任和关心。我们作为东道主，将尽心尽力，为会议取得成功作出应有的贡献。我们真诚地希望，通过本次会议将进一步密切三都与全国各地农村精英的联系，深化三都与全国各地的合作，同时，也热忱地欢迎大家多了解三都、多宣传三都。让我们携手并进，乘十七大和十七届五中全会东风，共创更加幸福美好的明天！





# 在全国“村长”论坛 第七次执委会议上的讲话

◎ 中国村社发展促进会会长、全国“村长”论坛执委会主任 吴协恩

尊敬的各位领导、各位执委，朋友们、同志们：

盛夏季节，黔南宝地，山清水秀，万木葱茏。全国“村长”论坛全体执委和特邀嘉宾走进“神秘水族、魅力三都”，相聚在“凤凰羽毛一样美丽的地方”，举行全国“村长”论坛第七次执委会议。本次会议将回顾总结一年来的执委会工作；听取第十一届全国“村长”论坛的运作预案；探讨已走过十年的全国“村长”论坛如何持续创新。同时，在本次会议期间穿插举行“著名村官报告会”、“蔬菜产业发展现场指导会”；进行三都县有关项目的推介；顺便饱览水族的迤迤风光……。

作为中国村社发展促进会会长兼全国“村长”论坛执委会主任，我十分感谢黔南州委、州政府，感谢三都县委、县政府给予本次会议的关心和支持，感谢你们为本次会议的成功举办所付出的努力！同时也对各位执委和嘉宾的光临，表示热烈的欢迎！

现在，我就执委会一年来的工作进行简要回顾，并就下一年度的工作提出一些设想和意见。

## 一、执委会一年来的工作总结

全国“村长”论坛第六次执委会议于2010年5月18日、19日在山城重庆的中国西部市场第一村——沙坪坝区新立村召开。一年来，在中国村社发展促进会的领导下，在第十届、十一届论坛举办地的共同努力下，通过在座各位执委的辛勤劳动，执委会工作取得了较为显著的成绩。

执委会是全国“村长”论坛组委会下设的执行机构，而全国“村长”论坛又是目前国内唯一的为全国村官搭建的相互交流学习的最好最大的平台。在已经举行的十届论坛中，王刚、李源潮、周铁农、杨汝岱、何鲁丽等党和国家领导人分别出席并讲话；上百名全国劳模、全国人大代表、全国政协委员、全国党



代表和全国优秀共产党员村官在会上介绍和交流了经验；数十位“三农”方面的专家学者作了发言，参与交流互动的村官有6000多人，为广大村官、村庄的相互交流、相互学习搭建、拓展了更为广阔的平台，促进了村庄经济和社会各项事业的发展。

### 1、举办了一届受到党和国家领导重视、各地村官代表欢迎的精彩论坛

在过去的一年中，就执委会工作而言，意义最大、收获最大、影响最大的一件事，就是举办了一届受到党和国家领导人高度重视、各地村官代表热烈欢迎的精彩论坛。

由中国村社发展促进会，中央《党建》杂志社，江苏省农业委员会，中共无锡市委、无锡市人民政府主办的第十届全国“村长”论坛，于2010年10月6日、7日在江苏省江阴市华西村成功举行。

本届论坛与会村官代表超过1500名，分别来自各省、市、自治区，其中包括180余名大学生村官和55个少数民族村的村官代表。



中央政治局委员、书记处书记、中组部部长李源潮，农业部长韩长赋，中央农村工作领导小组副组长兼办公室主任陈锡文，时任江苏省委书记梁保华、省长罗志军等中央和省部级领导10余人出席了论坛开幕式，并作重要讲话或报告。对与会代表乃至各地农村干部是极大的鼓舞和鞭策，成为本届论坛最重要的内容和亮点。

李源潮同志就农村基层干部在农村经济社会发展中所起的重要作用给予了充分肯定和积极评价。李源潮还亲切接见了与会的大学生村官代表，并与他们座谈，勉励他们不负历史重托，在农村广阔天地里创业、成长、成才，在新农村建设中发挥生力军作用。

韩长赋、梁保华同志分别代表农业部和江苏省委、省政府对论坛的举行表示热烈祝贺。应该说，这是一届规模大、层次高、影响深远的论坛；此次论坛的成功举行，也是由于各位执委的努力，为此，向你们表示衷心地感谢！

## 2、扎实做好第十一届全国“村长”论坛的各项筹备工作

第十届全国“村长”论坛闭幕后，全国“村长”论坛执委会就提前着手、积极做好第十一届全国“村长”论坛的筹备工作。中国村社发展促进会常务理事就会如何办好十一届论坛进行了讨论；会领导也数次到论坛主办地临沂市和承办村沈泉庄村，商讨论坛的有关事宜。

这里特别要感谢的是山东省临沂市委、市政府，罗庄区委、区政府和沈泉庄村及华盛江泉集团。他们一是从思想上对论坛高度重视，提出举全市之力，办好第十一届全国“村长”论坛，为各地村官搭建相互交流的平台，展示大美临沂的形象；二是动手早，去年底就成立了由市、区、街道、村（集团）相关人员组成的筹备组。做到组织机构落实、办公地点落实、办事人员落实；三是抓得实，从市到区、到街道、到村，都明确了负责人，制定了分工负责制度。市区主要领导多次召开动员会、调度会、协调会，紧锣密鼓地开展筹备工作，具体筹备情况，随后临沂市和沈泉庄村将专门向会议汇报。

## 3、积极推进特色村旅游业发展

在2009年5月山东南山召开的第五次执委会会议上，我们推出了首届中国特色村旅游节，来自各地不同特色的村庄代表参加了仪式。此次活动规划了十大特色村旅游板块与区域路线。在过去的一年中，我们一是安排我会特色村工作委员会专门人员具体负责；二是

在中国村社发展促进会的会刊和网站上及时宣传特色村旅游的新思路、新动态；三是组织江苏华西村、浙江滕头村、四川农科村等旅游名村，进行互动、交流和学习；四是组织不同地区的村庄到北京郑各庄村、果园村，上海九星村，江苏华西村、永联村，山西大寨村、皇城村等具有不同旅游特色的名村参观学习。实践证明，这一系列工作的开展，有利于各地村庄的特色资源、特色产品、特色形象、特色品牌的宣传效应实现最大化与最佳化；能够寻求国际交流、城乡互济，东西部合作发展的新机会；能够更有力地促进旅游产品的开发与推广等。

## 4、筹备成立农民旅行社

在筹备第十届全国“村长”论坛的过程中，部分执委在华西聚会，商讨筹备农民旅行社的事宜。大家认为，我国乡村旅游业虽有一定发展，但整体规模较小，组织程度较低，竞争力较弱，难以适应乡村旅游事业发展的需要。在这种情况下，联合部分村庄组建全国性的农民旅行社，协助整合乡村旅游资源，增强彼此间的合作和联合是十分必要的。到会的十五个村庄，拟出资六千万元。目前，正在向有关领导申请冠以全国性名称。

## 5、组织并加强了西部贫困地区村庄与东部农村的交流

在过去的一年中，全国“村长”论坛执委会注重组织包括少数民族地区在内的西部贫困地区村庄与东部农村的交流。自2005年在山西省晋中市和大寨村召开的第五届全国“村长”论坛起，每届都由论坛的承办地为55个少数民族村的村官代表提供往返交通和食宿费用，特地邀请他们参会。去年，在华西村举办的第十届全国“村长”论坛上，全国55个少数民族村的村官代表受到了热情接待；参加完论坛以后，江苏省长江村邀请少数民族村官代表前往考察；上海市九星村特邀少数民族村官代表到上海看世博，他们的热诚接待赢得了少数民族村官朋友的一致称赞。

## 6、编写了《总书记走过的村庄》，向党的90诞辰献礼

为迎接党的90华诞，在执委们的支持下，中国村社发展促进会近日编辑了《90个村庄的印迹——总书记走过的村庄》，该书记述了胡锦涛同志自2002年11月15日当选党的总书记以来，不辞辛劳，考察走访各地，进村入户，前后共有近百个村庄留下了他的足迹。编者挑选了有代表性的90个村庄加以编排，将总书记在这些村庄发表的重要指示精神进行了归类整



理。这些指示精神，对农村工作具有重大的指导意义，是一笔宝贵的“财富”。

各位同仁，在各级领导和广大村官的大力支持下，在各位执委的共同努力下，一年来，全国“村长”论坛执委会在服务村庄、服务村官方面，做了积极的有成效的工作。当然，由于主观和客观方面的原因，我们的工作也还存在着差距和不足，为了把今后的工作做得更好，在这里，我谈点意见和建议。

## 二、当前及今后的工作任务

### 1、全力做好第十一届全国“村长”论坛筹备工作

时间过得很快，再有三四个月我们就要举办第十一届全国“村长”论坛了。摆在我们面前的一项重要任务，就是要抓紧时间，落实措施，扎扎实实地做好第十一届全国“村长”论坛的各项准备工作。迄今为止，全国“村长”论坛已经举办了十届，回顾以往的十届，可以说，备受广大村官欢迎和社会关注的全国“村长”论坛一届比一届更精彩。将于今年秋天在山东临沂市举办的第十一届全国“村长”论坛同样值得期待。据了解临沂市上上下下，对本届论坛非常重视，各项准备工作也在紧张有序地进行。在座的各位执委一定要明确这样的认识：办好“村长”论坛，不只是中国村社发展促进会的事，也不只是举办地临沂市和沈泉庄的事，而是我们大家共同的事，作为全国“村长”论坛的执行委员，在座各位的努力，对办好论坛非常重要。因此，大家要有主人翁的意识和责任感，为将第十一届全国“村长”论坛办得更好献计献策，并在行动上给予积极支持。

### 2、总结经验，不断创新，把“村长”论坛办得更好

前面讲过，全国“村长”论坛已经举办了十届，尽管论坛取得了较大的成效，也产生了较大影响，但从与时俱进的意义上讲，我觉得这个论坛还应该好好总结一下成功的经验，应该认真研究一下，如何不断创新，把论坛办得更好，更有吸引力，更有成效。为此，我提出以下几点建议供大家讨论：

一是如何扩大村庄的参与面。我国有60万个行政村，能够参加每一届论坛的村庄，也就是五、六百个，这个比例太小。如何让更多的村庄参与论坛的交流，享受到论坛的成果，这是我们应该解决的问题。我们要研究一下，在不增加与会村官代表总人数的前提下，如何提高参会村庄的数量；也就是说扩大村庄的参与面，控制参会的总人数。二是如何把“村长”论坛办得更务实。实事求是地说，举办一届论坛，相

当的不容易，我们必须研究一下，如何把一年一度的村官盛事，办得更务实，更有成效，不仅是表面上的轰轰烈烈，更要有效果上的实实在在。三是如何加强“村长”论坛与地方上的联系。为村官交流搭建更广泛的平台，不仅靠一年一度的全国“村长”论坛和大学生村官论坛，以及市场村合作论坛、绿色村庄年会等，更要寻求多元化的全方位的交流互动形式。比如“全国‘村长’论坛走进某某地”等，就是一种很好的形式。前年，我们开展了全国“村长”论坛走进上海一系列活动，收到较好效果。全国“村长”论坛怎样很好地与地方合作，请各位认真考虑并发表宝贵意见。四是要将当前“三农”现状和村官们的意见和建议，适时反映，供各级领导乃至中央决策参考。为让论坛更好地为广大村官服务，便于村官代表的建议意见向上反馈，为此，我们建议在出席“村长”论坛的代表中，开展与会代表建议提案征集活动。建议案提请人应是农村基层任职的村干部，全国“村长”论坛正式参会人员，通过全国“村长”论坛提交自己的建议案。可以个人单独提交，也可联合多位代表共同提交。建议案必须与“三农”有关，应立足本村实际，进行调查研所得，内容详实，有理有据，最好有案例和统计数字支持。关于此项活动有份征求意见稿发给大家，供讨论。

### 3、继续开展公益活动，更好地回报社会

在座的各位执委都是有影响力的村官，在过去的几年中，大家及所在村庄，以高度的社会责任感在公益活动中做出了积极的贡献。今后，我们还要继续开展公益活动，更好地回报社会。一是一如继往地继续支持55个少数民族村的村官学习与考察；二是加强支持村庄网络建设的力度，让网络信息化惠及各地村庄；三是继续支持“乐义果菜计划”的实施和推广，充分发挥各位的积极性，千方百计地促进成果转化，服务更多的村庄，让更多的农民得到实惠。

关于当前和今后一个阶段执委会的工作还有许多，时间关系，在这里就不多讲了。

同志们、朋友们：在风景如画的黔南，在神奇美丽的三都，在迎接中国共产党90周年诞辰的喜庆的日子里，我们举行了全国“村长”论坛第七次执委会议，这次会议将对魅力三都的推介产生积极影响，对执委会各项工作的开展是一个有力的促进。在此，再次感谢三都县为执委会们搭建的这一平台，也祝各位领导、各位执委、各位嘉宾身体健康，精神愉快！



# 高度重视 精心筹备 临沂市有信心办出一届精彩的论坛

◎ 山东省临沂市人民政府副市长 刘彦祥

尊敬的各位执委、各位领导，同志们：

大家好！在各级领导的关心指导下，第十一届全国“村长”论坛今年秋季将在我市罗庄区沈泉庄村举办。对此，我们深感荣幸，也深感责任重大。根据会议安排，我就目前论坛的筹备情况向各位领导作以简要汇报。

## 一、临沂市基本情况

临沂市位于山东省东南部，面积1.72万平方公里，人口1072.6万，是山东省面积最大、人口最多的市。临沂地理条件优越，东靠青岛港、日照港、岚山港和连云港，属于亚欧大陆桥东方桥头堡范畴，处于山东和江苏两个经济大省的交界处，南北交汇，海陆兼济，发展空间广阔。临沂交通条件便利，拥有国家二级飞机场，通达全国十几个城市，京沪高速公路、长深高速公路、日东高速公路、新亚欧大陆桥铁路、沿海铁路大通道在临沂市境内纵横交错，构成了便捷的陆海空立体交通主干网。

历史上的临沂，人杰地灵、文化灿烂。春秋“宗圣”曾子、战国“后圣”荀况、东汉珠算发明家刘洪、西汉经学家匡衡、三国时期军事家诸葛亮、东晋“书圣”王羲之、唐代书法家颜真卿等都出生或曾生活于此。闻名中外的《孙子兵法》、《孙膑兵法》竹简和汉代帛（薄）画也在这里出土。渊源流长的书法文化、智学文化、武文化、孝文化融汇贯通、共生共存，形成了独具特色的沂蒙文化。革命战争年代，山东党政军机关、八路军第一一五师、新四军、华东局机关、华东野战军都曾长期在这里驻扎。刘少奇、陈毅、罗荣桓、徐向前、粟裕等老一辈无产阶级革命家都曾在这里战斗、生活过。在长期革命和建设实践



中，涌现出了红嫂、沂蒙六姐妹等一大批先模人物，逐步形成了“爱党爱军、开拓奋进、艰苦创业、无私奉献”的沂蒙精神。大家熟知的《沂蒙山小调》，优美动听、唱遍大江南北，被联合国教科文组织认定为最具代表性的中国经典民歌之一，列入世界非物质文化遗产名录。近几年，随着大型水上实景演出《蒙山沂水》、电影《沂蒙六姐妹》、电视剧《沂蒙》等一批红色文艺精品推出，沂蒙精神以其丰富内涵和独特魅力，再一次感动中国。

今天的临沂，生机勃勃、大变无声。临沂市委、市政府坚持以科学发展观为统领，团结带领全市人民，解放思想、抢抓机遇，科学务实、积极作为，实现了经济社会的又好又快发展，知名度和美誉度大幅提升。商贸服务业蓬勃发展，已经建成北方最大的市场集群，形成了“南有义乌，北有临沂”的格局，在



全国革命老区中第一个实现了GDP过千亿元。临沂连续入选福布斯“中国大陆最佳商业城市榜”，被中科院评为“中国最具投资价值十大城市”，被浙商评为最具投资潜力城市；在世界银行发布的中国120个城市竞争力排行榜中，临沂市政府效率位居榜首；在国家统计局公布的全国286个地级及以上城市综合实力排名中，排在第60位；在2010年全国城市公共文明指数测评中，临沂在全国地级市中位居第一；在全国城市环境综合整治定量考核中，有六个城市公众满意率达到90%以上，临沂位居第一；在淮河流域水污染防治迎查工作考核中，临沂代表山东省以高分位列淮河流域第1名。并先后被授予了中国优秀旅游城市、全国双拥模范城、国家环保模范城市、国家园林城市、全国文明城市创建先进市、全国社会治安综合治理优秀市、中国城乡建设范例城市。

明天的临沂，充满希望、前景美好。市委、市政府将按照山东省委、省政府建设经济文化强省的部署要求，以坚定的信心、务实的作风，突出“水之城、商之都、文之邦”的城市特色，全力打造“经济大市、商贸强市、宜居城市、文化名市”，加快建设“兵学之城、书法之城、地热之城、商旅之城、水上娱乐之城”，努力在赶超中实现新的跨越。

沈泉庄村位于临沂市罗庄区，是社会主义新农村建设的典范。在全国人大代表王廷江同志的带领下，沈泉庄人坚持以科学发展观为指导，大力发展循环经济，全力构建和谐社区，取得了优异成绩。该村创办的华盛江泉集团，拥有36个企业，其中有3家上市企业，2.2万名职工，2010年实现销售收入220亿元，连续9年入围全国500强。沈泉庄村现在已实现了“五化”，即“农村城市化、农民工人化、农业产业化、工业现代化、贸易国际化”，先后被评为“全国模范村民委员会”、“全国造林绿化千佳村”、“全国创建文明村镇工作先进单位”和“全省先进基层党组织”等称号。王廷江同志先后获得了“优秀农民企业家”、“全国乡镇企业家”、“全国劳动模范”和“中国功勋村官”等荣誉称号，并当选为八届、十届、十一届全国人大代表和党的“十五大”代表。

## 二、论坛的筹备工作情况

第十一届全国“村长”论坛定于今年秋季在我市举办，这既是对我市统筹城乡发展和新农村建设的一次集中检阅，也为我们提供了一个学习、交流、合作的重要平台。市委、市政府高度重视论坛的筹备工作，张少军书记3月底主持召开市委常委会，听取了论

坛有关情况汇报，并到罗庄进行现场调度督导；张务锋市长去年亲自在华西村接的会旗，并多次对筹备工作研究部署，多次带领市直有关部门的负责同志到罗庄进行现场办公；申长友副书记、李峰秘书长和刘彦祥副市长3月底在罗庄召开了筹备工作领导小组全体成员会议，对如何做好这项工作，提出了具体要求。目前，各项筹备工作正在扎实有序地推进，重点开展了以下几个方面的工作。

（一）组织保障和会务筹备工作。一是成立了完善了领导机构。2010年12月成立了由申长友副书记任组长、相关市级领导和二十个市直部门负责人组成的第十一届全国“村长”论坛筹备工作领导小组，下设统筹协调组、文字材料组、会务服务组、接待服务组、宣传报道组、环境整治组、财务管理组、安全保卫组、医疗卫生组等九个工作组。罗庄区和沈泉庄、华盛江泉集团分别成立了由主要领导任组长的相应组织机构，细化了责任、明确了分工。二是制定了详细的实施方案。结合本届论坛实际，我们制定出台了筹备工作实施方案，明确了九个工作组的工作责任、任务分工和筹备进度。通过与中国村社发展促进会、罗庄区和沈泉庄村多次沟通，初步拟定了论坛主题，确定了举办时间、组织机构、拟邀人员、活动安排、筹备进度等相关事宜。三是成立了筹备工作办公室。自2011年1月开始，从罗庄区委办公室、区委宣传部以及华盛江泉集团抽调了参加过往届论坛的8名同志，组成了筹备工作办公室，设立了专门办公地点，专门从事论坛前期的各项筹备工作。

（二）硬件建设和环境整治工作。一是启动了沈泉庄村新村建设，正在积极加快推进建设之中。二是进行了江泉工业园区的提升，着手启动了周边相关几个村居的搬迁。三是推进了江泉肉制品、江泉养殖场、江泉物流、江泉国际等项目的改造建设，切实增强园区的集聚发展能力。四是进行了展馆的规划建设，集中展示罗庄区和沈泉庄、华盛江泉集团的发展历程、发展方向和所获得的各项荣誉等，以供与会人员参观了解。五是进行了参观路线区域的改造提升。围绕论坛期间的整体参观路线，临沂市、罗庄区调整加强了环境综合整治和旧村改造提升，以提高整体参观形象水平。

（三）邀请联络协调工作。2010年11月，邀请了中国村社发展促进会副会长兼秘书长余展、执行秘书长沈泽江、“村长”论坛组委会办公室主任董献华一行三人到临沂进行参观考察，市、区领导和沈泉庄村



的有关同志召开了座谈会，对论坛的主题、议程、活动安排等方面进行了初步研究讨论。2011年2月27日，再次邀请董献华同志到罗庄，与市区的有关同志进行了进一步的研究协商。5月9日，余展、沈泽江、董献华三位同志又一次来到罗庄，就论坛主题、举办时间、组织机构、拟邀人员、活动安排、筹备进度等事宜进行了详细研究，初步确定了论坛的主要事项。

### 三、论坛的初步方案

(一) 关于论坛的举办时间。今年是中国共产党建党90周年，全国性的活动比较多，结合国家重大活动和临沂的气候特点，我们拟将论坛的举办时间确定为10月下旬，活动时间为三天，其中第一天为报到时间，正式会期为两天。

(二) 关于论坛的主题。会同中国村社发展促进会的有关领导和专家，进行了多次研讨和论证，初步确定以“新村官、新创造、新奉献”为论坛主题，旨在以科学发展观为指导，激励全国广大农村基层干部适应新形势、新要求，开拓视野、创新思路，带领广大人民群众转方式、调结构、保增长，为经济社会发展做出新的贡献。

(三) 关于论坛的活动安排。按照往届论坛的惯例，结合各位领导和专家们的意见，我们精心策划了开闭幕式、主论坛、优秀大学生村官报告会、全国市场村合作论坛2011年会、沂蒙精神和沈泉庄现象解读、文艺演出、实地参观等活动。目前，各项活动均在后期完善过程中。

(四) 关于参会规模。根据上级要求和往届惯例，本届论坛村官正式代表控制在800人以内，全部参会人员控制在1000人以内。其中，主要邀请党和国家领导人、部委领导；山东省委、省人大、省政府、省政协及省直相关部门领导；“三农”专家学者、国家级新闻媒体的领导和记者、省新闻媒体的领导和记者；知名村官代表、全国村庄经济百强代表、中国市场强村代表、大学生村官代表、五十六个民族村官代表和临沂市100个小康示范村居和市场强村代表，以及有关领导和少量随行人员。

### 四、本届论坛的亮点

(一) 论坛主题明确。“新村官 新创造 新奉献”这一主题既结合了当前的大形势、大背景和中央的指示精神，又密切联系了举办地的特色、特点。“新村官”除了对当前广大基层干部提出新要求以外，更明确了大学生村官应具备“对工作的专注、对农村的热爱、对群众的谦卑、对生活的乐观”的时代呼唤；

“新创造”体现了临沂人在新形势下与时俱进、勇于创新的精神，也顺应了“以改革寻求突破、以创新促进发展”的社会需求；“新奉献”体现了以王廷江同志为代表的新沂蒙人，对于“爱党爱军、开拓奋进、艰苦创业、无私奉献”沂蒙精神的诠释和实践。

(二) 地方特色凸显。将“过百亿元村的部分村官对话”作为主论坛的重要内容，主要基于山东拥有南山村、沈泉庄村等6个百亿元的村居，可以凸显该区域经济发展的实力。全国优秀大学生村官——张广秀，生长在论坛举办地沈泉庄村的邻村，从小听着王廷江书记故事长大，深受沂蒙精神的熏陶，造就了优秀的个人品质。临沂专业批发市场的规模位居全国第二，商贸服务业发展非常发达，这是举办全国市场村合作论坛年会的最佳选择。

(三) 活动内容丰富。尽管论坛时间只有三天，但我们从开幕式到闭幕式、从主论坛到分论坛、从实地参观到文艺演出，精心策划、潜心研究，在内容上既有特色、又非常充实，在形式上既体现传统又有所创新，能够给与会人员带来眼前一亮、为之一震的感觉。

### 五、下一步筹备工作重点

下一步，我们将严格贯彻落实各级领导的指示要求，按照村促会的意见建议，扎实做好以下几个方面的工作：一是积极做好会务筹备工作。进一步完善提升相关会务材料，研究策划活动方案，细化接待方案，确保高质量、高水平地完成会务活动安排和接待任务。二是全力推进沈泉庄新村建设。对江泉工业园区内的道路建设、绿化亮化和场区建设进行改造提升，为论坛期间的参观提供良好的环境。三是加快建设罗庄区和沈泉庄展览馆。借鉴国内外先进展览馆的经验，立足高起点、高水平，搞好展览馆的规划建设 and 布展工作，让与会人员充分认识了解罗庄区、沈泉庄村。四是积极搞好重点区域改造建设和环境整治。进一步提升罗庄区整体环境，为与会人员提供良好的环境。

总之，我们将再接再厉，积极推进各项筹备工作，以良好的精神面貌，周到的服务态度，高效细致的工作，确保论坛顺利举行。我们相信，在往届“村长”论坛成功经验的基础上，在各级领导的关心指导下，我们有信心、也有决心把本届论坛举办成特色鲜明、成效显著的论坛。在此，我代表临沂市委、市政府和热情好客的1000万沂蒙人民，真诚欢迎各位执委、各位领导届时光临临沂！

# 关于第十一届全国“村长”论坛筹备情况的汇报

◎ 沈泉庄村委员会主任、华盛江泉集团副董事长 王文涛

尊敬的各位领导、各位执委、各位嘉宾，同志们：

大家好！在中国村社发展促进会的重视关怀下，在各位执委的大力支持下，第十一届全国“村长”论坛将于今年10月21日至23日在沈泉庄村举行，这既是我村的一件喜事、好事，更是我村的一件大事、要事。根据会议的安排，我简要汇报沈泉庄村关于论坛的前期筹备工作情况，请各位领导审议。

## 一、沈泉庄村的基本情况

沈泉庄村隶属于山东省临沂市罗庄区罗庄街道，总占地面积6.5平方公里，现有400户居民、1900人，其中中共党员192人。沈泉庄建村于明永乐年间，原名泉子庄，因地面泉多而得名；后又因人口增多，逐步按姓分居，故名沈泉庄。近年来，在全国劳动模范、全国人大代表王廷江同志的带领下，全村广大干部群众艰苦创业、开拓进取，基本实现了“农村城市化、农民工人化、农业产业化、工业现代化、贸易国际化”的发展目标，成为了社会主义新农村建设的典范。

**（一）沈泉庄村的经济发展又好又快、经济实力越来越强。**改革开放以来，王廷江同志艰苦创业、锐意进取，不断发展壮大自己的陶瓷企业，1989年他本着“先富带后富”的原则，将自己价值600万元的白瓷厂无偿捐献给村集体，带动了沈泉庄村的快速发展，短短三年的时间，沈泉庄村实现了由罗庄镇第一穷村向沂蒙第一富村的跨越。现在的沈泉庄村依托村集体企业——华盛江泉集团，大力发展循环经济，拥有36个企业、3家上市公司，建成了万亩工业园，培植壮大了热电、电铝、钢铁、焦化、油脂化工、日用陶瓷、肉类制品等13大主导产业，发展培育了10多条以热电、钢铁、焦化、建材为主的工业产业链和以饲料、养殖、屠宰、肉制品加工为主的农业产业链，先后在20多个国家设立了25个驻外办事机构并在部分国家开办了工厂。2010年，华盛江泉集团实现销售收入220亿



元，上缴综合税金11亿元，沈泉庄村村民人均收入达到56000元；集团已连续9年入围中国企业500强，沈泉庄村位居“中国村庄经济百强”第6位。

**（二）沈泉庄村的村容村貌日新月异、生活水平逐年提升。**近年来，沈泉庄村坚持改善社会民生，不断提高村民居住条件，大力改善村民生活环境，1990年村委对每户资助1万元，进行房屋改造，实行统一规划、统一设计、统一施工、统一装饰，当年建起了户均200平方米的别墅137座，硬化路面2.6万平方米；并对社区及江泉工业园实施净化、硬化、绿化、亮化、美化“五化”工程，完善提高了四横五纵9条道路，建成了功能齐全、配套完善、占地4万平方米的文化广场；今年，本着“建设标准百年不落后”的原则，又投资5亿元实施新村建设，全力打造“花园式村庄”。我们坚持发展社会公益事业，1992年建成了集幼教部、小学部、初中部、中专部于一体的华盛教育中心，去年又投资3000多万元改建了学校教学楼，1999年村里又投资4000多万元建成了占地25亩、配套完善的老年公寓，沈泉庄村真正实现了老有所养、幼



有所教。我们坚持不断提高村民福利待遇，村里每年投入2000多万元对村民实施“水、电、暖、沼气、医疗、电视、电话、养老、教育、购物卡”全免费的十项惠民工程，村民的幸福指数逐年提升。我村先后被授予“全国模范村民委员会”、“全国造林绿化千佳村”、“全国创建文明村镇工作先进单位”、“中国经济十强村”和“临沂市农业旅游示范村”等荣誉称号。

**（三）沈泉庄村的交通条件十分便利、服务设施高档齐全。**沈泉庄村地理条件优越、区位优势明显，处于山东和江苏两个经济大省的交界处，交通十分便利，距青岛港、日照港、岚山港和连云港大约1小时路程，距京沪高速公路10分钟路程，距临沂火车站15分钟路程，距临沂飞机场20分钟路程，构成了非常便捷的陆海空立体交通主干网。自2006年开始，我们先后投资12亿元建起了超豪华五星级标准的华盛江泉城大酒店，占地面积17万平方米，建筑面积12万平方米，主体楼高159米、主楼33层，为沂蒙第一高楼，集餐饮、住宿、商务会议、写字办公、休闲娱乐、展览、购物为一体，是一家豪华型综合性商务酒店，其中拥有占地4700平方米的综合多功能厅，可同时举行2800人圆桌宴会、3600人大型会议。全国工商会议、全国群众工作会议、山东省各类大型现场会和国内多家大型企业产品发布会及全国客户会议等先后在此成功召开。

## 二、论坛的前期筹备情况

2010年10月6日，我们从江苏省华西村吴协恩书记手中接过了全国“村长”论坛会旗后，深感十分荣耀，同时更感责任重大。沈泉庄村和华盛江泉集团先后多次召开专题会议，在统一思想认识、理清工作思路的基础上，认真讨论和分析了沈泉庄村承办“论坛”的优势条件和急需完善的设施工程，并明确任务、落实责任，全力加快推进，尤其是市、区领导的高度重视和鼎力支持更加坚定了我们办好本届“论坛”的信心和决心。下面简要汇报“论坛”的前期筹备情况，不妥之处，敬请批评指正。

**（一）关于组织领导工作。**我们承办全国“村长”论坛得到了中国村社发展促进会及山东省委、省政府，临沂市委、市政府，罗庄区委、区政府等各级领导的大力支持。临沂市委专题召开常委会研究论坛工作，市委书记张少军，市委副书记、市长张务峰多次到现场实地查看，并就如何开好这次论坛多次做出指示；市委副书记申长友，市委常委、秘书长李峰，市政府副市长刘彦祥亲自部署安排，多次调度督导。

临沂市和罗庄区在年初就分别成立了相关筹备工作领导小组，市委副书记申长友亲自担任市筹备工作领导小组组长，罗庄区委书记王行华、区长丰程秀担任区筹备工作领导小组组长，市、区两级主要领导多次召开专题会议、现场会议，对论坛的筹备工作进行了研究、部署、调度、督导。我们沈泉庄村年初成立了由主要领导挂帅的筹备工作领导小组，并从区、村和集团机关抽掉专职人员设立办公室，成立了会务组、资料组、接待组、宣传组、财务组、安保组、环卫医疗组等八个工作机构；每个工作小组的职责非常具体、明确，做到了责任到人、无缝隙对接。

**（二）关于会务材料准备。**通过近半年的紧张工作，各项筹备工作正在积极有序推进，我们于今年1月中旬出台了《筹备工作实施方案》，之后通过多次与中国村社发展促进会和市、区领导研究讨论，起草了《筹备工作实施详案》，初步拟定了论坛主题、活动安排、拟邀人员等。开幕式、闭幕式、主论坛、分论坛和文艺晚会等各类讲话稿、主持词已形成初稿，各个活动的具体设计策划正与中国村社发展促进会共同推进，部分活动邀请中央电视台著名栏目进行策划；目前已完成《王廷江与沈泉庄》一书的初步挖掘整理工作，6月底可成稿，估计7月底可印制完毕；邀请领导、专家的工作也在落实中，其中部分已经确定；文艺晚会的策划工作，市、区有关部门及专业人员已经策划完毕，正在落实细节，届时将为与会广大村官奉献一场既有地方特色又能反映村长“论坛”内容的精彩文艺盛宴。

**（三）关于接待工作。**我们将安排专人对与会村官和各级领导、专家学者、媒体记者进行衔接，实行一对一服务对接，从落实参会回执一直到与会人员的返程整个会议过程中实行无间隙服务，让每位参会者能充分感受到沈泉庄人的诚意、充分感受到沂蒙老区人民的热情。

**（四）关于宣传氛围和媒体报道。**会前宣传方面，计划在论坛召开前夕，在人民日报、大众日报、齐鲁晚报、临沂日报和中央、省、市三级电视台等各大媒体进行宣传报道。会中宣传方面，一是根据论坛组委会提供的中国村庄经济强村、名村、特色村的相关资料，逐一制作展板；二是中央、省、市各大媒体现场采访；三是临沂人民广播电台现场直播。

## 三、本届论坛的日程安排

经过与中国村社发展促进会多次沟通，本届论坛的会期确定为3天，具体安排如下：



1、第一天全天报到。届时，我们将安排专人、专车前往临沂飞机场、火车站和京沪高速路口迎接各位嘉宾的到来，报到地点设在华盛江泉城大酒店一楼大厅。

2、第一天晚上6：30在华盛江泉城大酒店多功能厅举行欢迎宴会。

3、第二天上午8：30在华盛江泉城大酒店多功能厅举行论坛开幕式；10：00在华盛江泉城大酒店广场组织中央首长分别与著名村官合影、与全体村官合影；10：30与会人士参观罗庄区沈泉庄村展览馆。

4、第二天下午2：30在华盛江泉城大酒店多功能厅举行主论坛，主要议程有：村官报告、CCTV对话著名村官、专家解读等。

5、第二天晚上7：30在华盛江泉城大酒店多功能厅举行文艺演出和颁奖晚会，观看获得全国多项大奖的《蒙山沂水》室内版全国“村长”论坛专场；颁授“2011中国功勋村官”奖；颁授“2011十大杰出村官”奖。

6、第三天上午8：30与会人士整体参观临沂市、罗庄区、沈泉庄村。

7、第三天下午2：30举行分论坛。主要内容有：优秀大学生村官报告会（大学生村官作报告，并宣读大学生村官倡议书）；全国市场村合作论坛2011年会；沂蒙精神和沈泉庄现象解读；栽植民族团结林。下午4：00举行闭幕式。

8、第三天晚上6：30举行答谢宴会。

9、第四天早餐后，与会人士返程。

具体日程安排，我们将在邀请函和论坛指南中详细说明。

#### 四、本届论坛将呈现的特点

第十一届全国“村长”论坛在中国共产党建党90周年之际举办，这对于加强农村基层组织建设、推进农村经济社会发展必将产生深远影响。我们决心把本届论坛办成一届独具特色的村官盛会，为广大基层干部提供一个相互交流学习的平台。

一是论坛主题展示沂蒙精神。“新村官 新创造 新奉献”这一主题既符合中央指示精神和当前发展形势，又深刻诠释“爱党爱军、开拓奋进、艰苦创业、无私奉献”的沂蒙精神，尤其是全面展示以王廷江同志为代表的新村官在新形势下与时俱进、勇于创新，创造新的业绩，为社会做出新的贡献。

二是活动安排紧贴地方特色。将“过百亿元村的部分村官对话”作为主论坛的重要内容，可以展现出

他们各自在发展经济中的成功经验，让与会代表从中受到启示。分论坛的优秀大学生村官报告会，主要邀请受到习近平副主席、中组部李源潮部长指示全力宣传、救助的深受沂蒙精神熏陶的全国优秀大学生村官——张广秀的事迹，鼓励引导大学生村官扎根基层、服务社会，展示临沂两代全国著名村官的动人事迹；举办全国市场村合作论坛2011年会，主要基于临沂专业批发市场的规模位居全国第二，商贸服务业非常发达，在此举办全国市场村合作论坛年会当之无愧。

三是活动内容重点让广大村官参与交流互动。本着尽可能多的让村官们参与、交流、互动，我们从主论坛上的著名村官报告到CCTV对话以及各个分论坛，都尽量让更多的村官参与活动。同时，从开幕式到闭幕式、从实地参观到文艺演出等活动，我们都请专业人员精心策划，力争在内容上既有特色、又非常充实，在形式上既体现传统又有所创新，尽量给与会人士带来眼前一亮、为之一振的感觉。

#### 五、下一步的重点工作

今后几个月，我们将按照本次执委会提出的意见和建议，认真落实好以下各项工作：一是进一步完善总体实施方案，细化服务流程，做到分工明确、无缝隙对接，确保各项筹备工作及时落实、准时到位。二是提前安排酒店，对所有服务人员及工作人员进行专门培训和演练，确保各项工作准确无误、不出纰漏。三是尽快与中国村社发展促进会联系，完成少数民族村、著名村庄等展板文字材料和图片的收集、制作工作。四是协调落实邀请首长、领导、专家以及参会村官，在新闻发布会后，立即发出邀请函。

总之，需要做的工作还很多，我代表承办方向各位执委保证，我们一定在各级党委政府的正确领导下，在各位执委的大力支持下，在中国村社发展促进会的悉心指导下，下最大决心、尽最大努力，把本届论坛办成一次最具特色、精彩纷呈、主题突出、成效显著、成效显著的盛会。我们相信，有往届论坛的成功经验，有各级领导的大力支持，有一批高效精干的工作人员队伍，我们完全有能力把本届论坛办好、办成功，从而让中国村社发展促进会满意，让各位领导满意，让各位执委满意，让所有与会代表满意。

最后，我代表沈泉庄人民，真诚地邀请各位领导和各位执委莅临我村指导工作，也诚恳欢迎全国村官参加这次盛会。热情好客的沈泉庄人民一定会对大家的到来表示最热烈的欢迎和最衷心的感谢！



# 段应碧：通过交流 借鉴经验 相互学习 促进发展



中农办原主任、全国“村长”论坛组委会主任段应碧，出席了第七次执委会议并讲话。他在讲话中，充分肯定了执委们在办好全国“村长”论坛中所发挥的重要作用，肯定了“村长”论坛的积极影响，并就如何将这一论坛办得更好提出了要求。

段应碧说，全国“村长”论坛在各位著名村官和举办地的共同努力下，通过执委们的辛勤劳动，至今已经成功地举办了10届，它为全国村官搭建了一个交流学习的平台，受到广大村官的欢迎。段应碧在讲话中，对于广大村官的地位和作用给予很高的评价。他说，村官是带领农民致富的带头人，在改革开放的大潮中，带领全体村民，艰苦创业，创新发展，把原本贫穷落后的村子建成富村、强村，做出了很大的贡献！在强村富民、结构转型方面，他们有着丰富的经验，这些经验需要一个平台进行交流，而一年一度的全国“村长”论坛，就是最大最好的交流平台。所以，希望全国“村长”论坛扩大村庄的参与面，让更多的村官能够有机会参加论坛，一起多交流沟通，这对大家都是一个学习的好机会。通过交流，借鉴经验，相互学习，切切实实地推进农业和农村各项工作开展，带动更多的贫困村加快发展。段应碧主任的讲话，赢得了执委们的热烈掌声。📷

(本刊报道)



# 借助平台， 推进黔南蔬菜产业发展

——黔南州人民政府副州长王勇

在这满目青翠，万物竞绿，果菜飘香的美好时节，全国“村长”论坛走进“神秘水族·魅力三都”蔬菜产业发展现场交流会暨“乐义果菜技术发展计划”九星大讲堂走进三都活动隆重举行！这既是对我州蔬菜产业发展的推动与促进，也是我州向蔬菜产业发达地区学习的好机会。为此，我代表黔南州人民政府，向这一活动的举行表示热烈的祝贺！对各位领导、各位专家莅临我州指导工作，表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

黔南布依族苗族自治州，位于贵州省的中南部，全州辖2市9县1自治县和1个开发区，总面积2.62万平方公里，其中耕地面积262万亩。州内有布依、苗、汉、水等37个民族，总人口415万，少数民族占57%。近年来，在党的民族政策的光辉照耀下，经过全州各族干部群众的共同努力，全州经济社会发展稳步推进。2010年，全州地区生产总值完成356.68亿元，同比增长14.2%；财政总收入完成54.47亿元，同比增长23.8%；全社会固定资产投资累计完成323.86亿元，同比增长37.2%；农民人均纯收入达到3760元，比上年增长17.9%；城镇居民人均可支配收入达到14762元，增长11.7%。

黔南地处云贵高原东南部向广西丘陵过渡的斜坡地带，平均海拔997米，最高海拔1961米，最低海拔242米，年均气温13.6—19.6℃，年均降雨1100—1400毫米，气候温和，雨量充沛，光、热、雨同季，属于亚热带湿润季风气候，不同的海拔、多样的地形，形成了低海拔高热、中海拔湿热、高海拔冷凉三个立体气候带。同一季节，既有天然温室，又有高山凉棚。我州紧邻省城并有7个县市属黔中经济区，有处在南贵昆经济圈、“泛珠三角”经济合作区、成渝经济带和中国—东盟自由贸易区辐射影响的特殊区位，随着贵广“两高”等9条外联通道的建成，丰富的土地资源、



气候资源、生态资源、突出的区位和便捷的交通优势为发展蔬菜产业提供了优越的条件。

蔬菜产业是我州坚持以“185农业产业化助民增收工程”为主抓手，推进“六业双千八基地”建设，实现农民增收、推动农业农村经济快速发展的传统优势主导产业之一。近年来，我州紧紧围绕“扩规模、增总量、提质量、强基础、上科技、增效益”的工作思路，认真抓好蔬菜产业发展规划，实施蔬菜品种区域优化布局，着力打造蔬菜产业经济带，强化蔬菜标准化生产，积极开拓蔬菜销售市场，加强了与广州、上海、长沙、昆明、重庆、贵阳等地的技术合作，大力推行新品种、新技术、新模式，经过全州各级各部门的共同努力，蔬菜产业化经营格局基本形成，并成为农民增收的重要支柱，初步形成了冬春蔬菜基地、夏秋冷凉蔬菜基地。2010年，全州29.3万农户103万农民种植蔬菜达150.3万亩，其中：商品蔬菜105.8万亩，产量193.4万吨，产值37.7亿元。全州农民人均纯收入3760元中，直接来自蔬菜产业达751元。蔬菜产业已成为我州农业结构调整力度最大，农民增收速度最



# 在新的起点上

——在全国“村长”论坛第七次执委会的讲话

◎ 中国村社发展促进会名誉会长 余展

第七次执委会就要结束了！讲三点意见，供执委们参考：

## 一、十年有成绩，未来路更长

在新世纪的头十年，全国“村长”论坛已成功举办十届，参会村庄从第一届的一百多个，增至第十届的六百多个；参会代表从第一届的上百人，增加到第十届的一千五百多人。可以说是，红红火火，经久不衰。作为一个由全国性的社会团体发起的论坛，能越办越红火，形成自己的特色，创出自己的品牌，办成“全国村官们的盛会”，是件不容易的事，是全体与会代表、特别是在座的各位执委以及承办地共同努力的结果。论坛的成功，在于适应了广大村官希望加强相互沟通、交流、互动的需要，为大家提供了一个交流和交往的平台，使许多村官从不相识到相识、相知，成为朋友，进而信息共享，资源互补，互通有无，共同发展。

全国“村长”论坛的成功召开，受到了党和国家领导人的



快，区域布局最突出的优势主导产业。到“十二五”期末，全州蔬菜规划种植面积达250万亩，年总产量达500万吨，年总产值达80亿元以上。

全国“村长”论坛走进“神秘水族·魅力三都”蔬菜产业发展现场交流会暨“乐义果菜技术发展计划”九星大讲堂走进三都活动，是贯彻落实胡锦涛总书记对培养农村人才重要指示精神的重要举措。这次活动的举行，有机会使我州广大干部群众向来自全国蔬菜产业发达地区的各位领导、各位专家面对面地学习蔬菜产业的发展经验，这必将对我州蔬菜产业的发展产生重大而深远的影响。希望全州各级各有关部门及种菜大户、蔬菜专业合作社和蔬菜产加销龙头企业充分利用好这个平台，加强交流联系，虚心学习乐义果菜的先进种植技术和产销模式，借鉴他们的好做

法、好经验，努力把我州蔬菜产业发展推上一个新的台阶。同时，我们真诚地期盼，希望通过这次活动，使来自全国蔬菜产业发达地区的各位领导、各位专家、各位朋友将蔬菜产业发展的目光聚焦黔南，增加对黔南发展蔬菜产业区位优势、生态优势、气候优势、产业基础以及投资环境和投资政策的了解，增强对黔南蔬菜产业发展的信心，并通过共同努力，使本次活动富有成果，增进蔬菜产业发达地区与我州蔬菜产业发展的相互交流与合作，实现共同发展。

最后，预祝全国“村长”论坛走进“神秘水族·魅力三都”蔬菜产业发展现场交流会暨“乐义果菜技术发展计划”九星大讲堂走进三都活动取得圆满成功！祝各位领导、各位专家、各位来宾在黔南期间，身体健康、工作顺利，心情愉快！



关注和重视。近几届论坛，先后两位现任的中央政治局委员王刚、李源潮同志，一位前任中央政治局委员杨汝岱同志；一位现任的人大副委员长周铁农同志、一位前任人大副委员何鲁丽同志亲自出席指导、讲话。他们语重心长、亲切感人的讲话，对村官们是极大的鼓舞和鞭策。

在前几年的论坛上，原中央政治局委员、全国政协副主席杨汝岱同志亲切的对代表们说：“上个世纪五六十年代，我曾经长期从事过农村基层工作，对农给代表们以极大的鼓舞。村基层工作的繁琐艰辛，对农村基层干部的酸甜苦辣，是深有体会的。我的心与你们是相通的。同志们辛苦了！”

在第八届论坛上，中央政治局委员、全国政协副主席王刚同志作了长篇讲话，他强调指出：“农村改革发展取得的巨大成就……也与长期在最基层、默默无闻、埋头苦干的广大农村干部拼搏奉献是分不开的，党和人民不会忘记你们为农村改革发展所建立的历史功绩！”

在第九届论坛上，全国人大副委员长周铁农同志说：“农村每项事业的发展，每一步改革的推进，都凝聚着农村基层干部的智慧 and 汗水，都融入了村干部的赤诚与奉献，广大农村基层干部为农村改革发展所建立的历史功绩将永载史册！”

在第十届论坛上，中央政治局委员、中央书记处书记、中组部部长李源潮同志先后在论坛大会上和在同大学生村官座谈中作了两次讲话，他说：“‘村长’是我国农村最基层的干部，是农民群众的当家人。村民富不富，关键看支部；班子强不强，先看领头人。……村官虽小责任大，村庄虽小影响大。……如果有一大批勇于改革、勇于创新的村级组织带头人，我国农村乃至整个社会就会更加充满活力；如果有一大批像华西村、蒋巷村、南山村、刘庄村等率先发展致富的社会主义新农村，我国农村乃至整个国家的实力就会大大增强。”

作为农村基层干部能直接听到党和国家领导人的指示、勉励，机会是不多的，值得我们珍惜！党和国家领导人所以关注我们这个论坛，所以对村官们高看一眼，是由于对“三农”工作的重视，对农村基层的重视，对农村干部的重视，也体现出对我们这个农村最基层的论坛的重视。

全国“村长”论坛已具有一定的影响力、感召力，有一定的知名度，有一定的品牌效应。但是，成

绩只说明过去，并不代表未来。今天，要回归到零，从头开始，把她办得更好。

## 二、在新的起点，创新的局面

新世纪的第二个十年，全国“村长”论坛要在新的起点上，有新的发展，新的进步，开创新的局面。

“村长”论坛的生命力在于创新，以不断适应村官们的要求，适应形势发展对村官们的要求。创新不是目的，创新是为了适应新形势提出的新要求，把论坛办得更有活力。

创新是个不断的过程，是一个需要不断解决矛盾、推动事物发展的过程。本次执委会已经提出了一些改进的措施，需要逐步落实。例如，扩大村庄的参与面、控制参会的人数；加强与地方的联系，提升论坛的影响力；更好地反映村官们的诉求，反映农村社区发展中的问题；既务虚，又务实，为推动村庄发展做些实事。采取“村长”论坛走进某地的做法，实际上是把“请到会上来”变为“走到基层去”，也就是把发达地区的经验，把著名村官的经验送上门去，这样既扩大了村庄的参与面，提升了论坛的影响力，也充实了务实的内容。

## 三、执委兼理事，肩上担子重

全国“村长”论坛的进一步做大、做实、做强，做得更有实效，主要在于执委们的努力，坚持“‘村长’论坛‘村长’办”的原则。论坛走进基层离不开执委们的参与，把你们的发展经验，特别是如何起步的真实经验，如何淘“第一桶金”的经验，传播到更多的村庄去。如有需要和可能，给予若干实际的帮扶则更好。这些都需要占用你们的时间和精力。届时请各位予以支持。

前两个月村促会进行了换届选举，成立了第三届理事会。全国“村长”论坛执委会主任吴协恩同志当选本会会长，各位执委当选为本会理事。作为论坛执委，大家肩负的责任是把全国“村长”论坛办好，开得更有效；同时又担任本会理事，大家肩上的担子就更重了，不仅要齐心协力把“村长”论坛开好，更要齐心协力把促进会办好，办得能为推进我国农村社区发展做出更多、更大的贡献！

第七次执委会的顺利召开，应当感谢贵州省农工委、黔南州和三都县领导的周到的安排，感谢水族人民的热情支持！



# 三都水族自治县 经济社会发展情况

◎ 三都水族自治县 人民政府县长 张加春

今天下午，全国“村长”论坛的各位领导和嘉宾欢聚一堂，在这美丽的都柳江畔参加全国“村长”论坛走进“神秘水族·魅力三都”项目推介暨乡村经济交流会。这次会议在全国唯一的水族自治县——三都隆重举行，既是宣传三都、展示水族文化的一次极好机会，也为我们学习先进经验、扩大交流合作提供了重要平台，必将对促进我县乡村经济发展产生积极影响，发挥重要作用。在此，我谨代表三都水族自治县四套班子和全县各族人民，对会议的成功举办表示热烈的祝贺！向前来参加会议的各位领导、各位专家、各位嘉宾表示热烈的欢迎，并致以崇高敬意！

三都，位于贵州省东南部月亮山腹地，东邻黔东南州榕江县、雷山县，南接黔南州荔波县，西界独山县、都匀市，北连黔东南州丹寨县。全县国土面积2400平方公里，辖10个镇11个乡274个村（居）委会，总人口35.7万人，其中少数民族人口34.5万人，占总人口的96.7%；水族人口23.5万人，占总人口的65.8%，全国50%以上的水族人口聚居在三都，是全国唯一的水族自治县，也是国家新阶段扶贫开发工作重点县。水族人民在长期的生产生活中创造了丰富多彩的民族文化，水族有自己的语言、文字、历法、习俗、节日、歌舞和服饰等，其中水族马尾绣、水族端节、水书已列入国家首批非物质文化遗产名录，水书正在申报世界记忆文化遗产。县境内溪流纵横，林木幽深，民族文化独特神秘，旅游资源丰富，有姑鲁产蛋崖国家3A旅游景区、尧人山国家森林公园，是贵州省优先发展的南部综合旅游区的重要组成部分，也是贵州省荔波世界自然遗产地和黎平—从江—榕江民族生态旅游区的结合部。厦蓉高速公路和贵广快速铁路过境三都，并设置互通立交和火车站场。目前厦蓉高速公路已建



成通车，贵广快速铁路也将于2013年建成通车，“两快”建成通车后，三都到省会贵阳只有120多公里，到广州也只有600多公里，三都的区位优势将得到更加凸显，使三都从一个被边缘化的不沿边、不沿海、不沿江的山区县缩短了与珠三角和省会城市的时空距离，为三都的经济社会发展带来了千载难逢的机遇。

近几年来，我县在上级党委、政府和有关部门的关心支持下，在深圳特区和社会各界的帮扶下，抢抓中央实施西部大开发和新阶段扶贫开发以及“两快”过境建设的历史性机遇，自力更生，艰苦奋斗，团结拼搏，全县呈现出经济快速发展、民族团结和谐、群众安居乐业的良好局面。“十一五”期末，全县国内生产总值完成16.27亿元，比“十五”期末翻一番。全



社会固定资产投资完成20.47亿元，社会消费品零售总额完成5.72亿元，规模工业总产值5.03亿元，工业增加值1.09亿元。财政总收入完成1.19亿元，其中，地方财政收入0.79亿元。农村贫困人口由“十五”期末的17.5万人下降到“十一五”期末的10.6万人，农民人均纯收入3478元。农业产业化已经初步形成规模，红色莴笋、澳洲绍菜、美国番茄等精品蔬菜销往香港、澳门及加拿大等地，“185”农业种植业成为了全省产业结构调整的新亮点；完成县城总体规划修编和修建性详细规划编制，实现全县所有乡镇的城镇建设规划，建成县城北出口迎宾大道、凤凰公园一期工程、赛马城休闲广场、县城污水处理厂等重点工程。完成县城三条主街道两侧建筑外立面和风雨桥民族风格特色改造及县城亮丽工程安装，县城投放出租汽车，县城城市品位有较大提高，城乡面貌发生了翻天覆地的变化。成功打造姑鲁产蛋崖国家3A级旅游景区，往南承接荔波世界自然遗产地的旅游精品线路已经建成，成功举办黔南州第三届“旅发”大会暨中国水族文化旅游节，大型原生态水上实景歌舞《水歌大地》和水族原生态歌舞史诗画卷《远古走来的贵族》成功上演，极大地提升了三都对外知名度和影响力，全县文化旅游业已进入良性发展轨道。依托“两快”过境和县境内优势资源，规划建设“一区三园”，在县境区域内规划建设“交梨生态工业园”、“塘州工业园”和“周覃工业园”，规划总用地面积为43.7平方公里，建设用地面积为25平方公里。通过大力招商，2008年成功引进投资3亿元的润基水泥有限公司并于去年8月投产，今年又成功与武汉凯迪控股投资有限公司签约60亿元人民币生物质能发电厂项目和与广东省格兰仕集团签订10亿元人民币旅游项目投资框架协议，工业规模不断壮大。交通、水利等基础设施建设不断改善，全县基本实现了乡乡通油路、村村通公路目标；教育、文化、卫生、社会保障等社会各项事业不断进步，社会和谐稳定。

面对今后的发展，我们将抢抓国家实施新一轮西部大开发和扩大内需等战略机遇，严格按照省委、省政府加快全面建设小康社会和实现经济社会又好又快、更好更快发展和黔南州委、州政府“951”经济发展新格局要求，大力实施“工业强县、城镇化带动和民族文化旅游带动”三大战略，努力推进自治县经济社会快速发展。加快推进工业园区建设，对工业园区涉及的基础设施建设项目优先纳入市政工程建设项目，做好工业园“五通一平”，制定和落实好

优惠政策，确保引资项目落得下、发展好。围绕打造“中国水族文化旅游城市”的定位，着力在完善城市基础设施和提升城市品位上下功夫。依托水族文化的唯一性和三都独特的自然风光，以建设“一点两线”旅游精品线为主抓手，以县城为中心，着手打造“一江两岸”民族文化旅游观光城市，将县城建设成为集观光、休闲、度假、娱乐、饮食等为一体的中国优秀民族生态旅游城市，打造往东承接黔东南州黎平、从江、榕江民族风情景区东线旅游。重点加快建设和完善姑鲁产蛋崖AAA级景区、水各卯文化风情园、尧人山国家森林公园、都柳江省级风景名胜、怎雷等为重点的旅游景区和旅游村寨基础设施。加强民族工艺商品研发包装，加大宣传和营销力度，利用和借助各种活动及市场平台开展不同层次和不同领域的宣传推介活动，全力提升三都旅游的对外知名度和影响力。以“185工程”为主抓手，重点发展以西北部地区为主的优质肉猪和家禽生产基地，以南部和东部地区为主的优质肉牛基地，以东部地区为主的香猪生产和林下养禽基地，大力实施北菜南移，扶持发展供港、澳、粤蔬菜基地。按照“南李、西橙、北葡、东柑”的特色水果发展格局，充分发挥各地的资源优势，不断扩大种植规模。通过努力，力争把三都建成承接珠江三角洲产业转移基地、贵州南部民族文化和生态旅游的特色县、珠江三角洲旅游度假胜地、农副产品和原材料供应地的南下通道上的五彩明珠。

各位领导，各位嘉宾，三都的发展离不开中央、和省州的大力支持，离不开社会各界的鼎力相助。也离不开在座各位的大力支持，在此，衷心希望各位领导、各位嘉宾和朋友能够借此机会，多走走、多看看，对三都的发展多提宝贵意见，对三都的各项工作给予更多的关心和指导。我们也将以此为契机，虚心学习和借鉴全国各地推动“三农”工作、加强农村基层建设的好经验、好做法，认真总结和推广本次会议的丰硕成果，不断探索在新形势下推动农村改革发展的新路子，大力加强村级组织建设，全面落实党的各项支农惠农政策，努力开创三都水族自治县新农村建设的崭新局面，为推动自治县经济社会又好又快、更快更好发展打牢坚实基础。

最后，预祝本次会议取得圆满成功！祝各位领导、各位嘉宾身体健康、万事如意！👍



# 让水书成为三都县最有魅力的文化“领带”

——亚太环境保护协会执行会长兼总干事、世界遗产研究院执行院长乔惠民



水族文化的首府三都县，是我做梦都想来看看的地方。从昨天（6月17日）中午抵达三都县城，我们就抓紧“潜水”，参观博物馆，欣赏中华古文字的珍贵遗产水书，欣赏水族的马尾绣、银饰、土布工艺，游览三都小城风情，品尝美味九阡酒和各种水家风味小吃，特别是与县里专门从事水族非物质文化遗产研究与推广工作的青年专家潘瑶不期而遇，这是一位非常通晓水族文化的本地才女，由她引领，我们一起钻进了神奇丰富、多姿多彩、魅力无穷的水族文化。

有一点感受和一个建议在这里与大家交流：

一点感受是，为了让《水书》这一中国象形文字的活化石进一步活起来、火起来，感到非常有必要进一步加强水书文化的历史价值、文化价值的研究评价，使它进一步成为中国的国家文化名片，中国的世界文化名片。

前年，我曾参加“古彝文与世界古文字比较研究课题组”的研究，研究结果是，古彝文可以与中国甲骨文、苏美尔文、埃及文、玛雅文、哈拉般文相并列，可证为世界古文字行列中具有高度文化价值的世界古文字之一，可以代表世界文字一个重要起源。而今天，我有幸走进三都水族自治县，获得了县委县政府赠送的“水书”书法礼品，获得了贵州人民出版社出版的《水书常用字典》，及贵州民族学院、

贵州水书文化研究院出版的《水书文化研究》，真乃如获至宝，昨晚我仔细阅读几小时，感觉到贵州水书与古彝文一样具有悠然的历史之美、超然的创造之美、灿然的图画之美、幻然的象形之美、浑然的厚实之美、斐然的多彩之美，而且精练简洁明快，可以与古彝文媲美，甚至与世界上不少古文字媲美，也是中国最重要的古文字之一，是中华民族不可多得的文化瑰宝。

越是民族的越是国家的，越是世界的。





因此，我给一起出席今天会议的中国科学社会主义学会国家形象与地方形象创新传播研究中心副主任王军克同志提议，按照《国家名片评价体系》进行评价，争取把三都水族水书评价为中华民族一张重要的国家文化名片，中国的一张世界文化名片。他建议由世界遗产研究院专家合作对中国贵州水书在中国古文字和民族古文字中的价值地位进行研究，供研究中心作为“国家文化名片”研究评价参考。我表示赞成，因为这样对发掘水书历史文化价值、进一步保护传承和提升利用有利，我们愿意承担这项公益研究工作。

我本人对水书缺乏研究，但许多专家学者已经做了大量的翔实的调查研究，使我们可以站在前人研究成果“巨人的肩膀上”，依据保护人类珍稀文化遗产的主旨精神，遵循系统性原则、客观性原则、公正性原则、可操作性原则，借鉴古彝文字专项评鉴指标系统，以六项内核评鉴单元来构建研究评鉴矩阵模型，主要从水书文字的生命力——“长度”、水书文字的影响力——“宽度”、水书文字的文化力——“厚度”、水书文字的传承力——“活度”（比如国外苏美尔文、玛雅文等古文字早已经“死了”，而水书、古彝文还在活化活用）、水书文字的稳定性——“定度”、水书文字的价值力——“值度”等六个维度，尽力对水书文字进行必要的研究评鉴，希望通过我们的研究，配合国家形象与地方形象创新传播研究中心，争取将水书纳入“国家文化名片”行列。

以上想法，在这里向全国“村长”论坛执委会，向三都县领导，向在座的水族文化、水书文字专家，做一个交流和汇报，希望得到你们的支持。

接下来，我谈两点建议。

建议一：我们的研究，不能做成束之高阁、人们不可及的“象牙塔”，而有必要向三都县委、县政府的文化遗产保护工作学习，向三都青年专家潘瑶学习，把自己的研究成果转化为一个民族的文化软实力，让水书文化，成为三都水族首府最有魅力的一条“领带”，成为黔南重大旅游吸引物，成为多彩贵州一道民族文化靓丽风景，成为国家一张民族文化的重要名片。同时，水书文化的开发利用，应与马尾绣、端节（包括卯节）等另外两项水族国家非物质文化遗产的开发利用尽量有机融合，进行和谐开发利用，形成“水族三绝”的概念，统一对外宣导。

水书，是水族的古老文字，内涵博大精深，包涵了水族关于天文、历法、宗教、哲学、风俗、风水、堪舆等丰富内容，如今仍活化活用于水族民间，是研



究水族学的“百科全书”；而马尾绣是水族妇女世代相传的刺绣工艺，用料独特，图案精美，反映了水族人民的美学文化和生活追求，堪称“刺绣绝活”和文化珍品，具有极高的实用和收藏价值；端节则是水族的大年节，前后历时49天，是世界最长的民族节日，还有卯节是水族青年的歌节，号称“古老的东方情人节”。这一书、一绣、两节，可以尽量互相利用文化元素与符号，融会起来打造成卓具代表性的三张国家文化名片，从而浑然一体构成水族民俗文化旅游、旅游商品开发的“水家三绝”特色。

目前三都水族自治县民宗局、档案局、民间家庭已经有了一些水族文化和水书文字的陈列馆，但还没有相应系统化、规模化的博物馆。为保护和传承独特的水族文化、水书文化，建议包括政府、民间的几家博物馆资源合理加以整合，立项建设三都水族自治县水族博物馆，其中特别设立水书专馆，以更好发挥对水族与水书文化的收藏、研究、保护、陈列、博览功能。同时，建议与博物馆相配套，建一个形象直观的水书博物馆，将400多个水书文字中表达幸福、平安、快乐、祥和的字眼儿、关键词、组词筛选出来，作为建筑装饰元素、符号、象征，让大家形象地融入水族与水书文化。有条件还可以做一个《水书》字典公园，才400多个字，比较容易操作，一部字典放进一个公园，一个公园放下一部字典，这在中国和世界是独有的，一定是具有特别吸引力的旅游吸引物。📖



# 三都水族自治县葡萄产业发展思路的创新与探索

◎ 中国村社发展促进会秘书长助理 杨旭

三都水族自治县位于贵州省西南部，是贵州省为数不多的低热河谷地区之一，属中亚热带湿润气候区，境内耕地海拔主要在400~800米之间，年降雨量在1300~1500毫米，四季分明，气候温和，自然气候条件独特。近几年来，在国家政策、资金等方面大力扶持下，三都县加快了农业产业结构调整，经济作物所占经济总量的比重逐年增大，水果及蔬菜产业迎来了发展的良好契机。县“十二·五”规划纲要中提出：“大力发展以‘畜、果、菜、竹、茶’为重点的特色农业，着力推进五大农产品生产基地建设，扩大现代农业科技示范区范围。截至2015年，建立优质水果生产基地20万亩，其中水晶葡萄10万亩。”

2010年末，三都水族自治县水晶葡萄种植面积已达2.3万亩，鲜食产量满足了当地市场的需求，并出现了局部饱和。未来，10万亩的种植规模若全部用来发展鲜食葡萄，销路问题和推广速度将成为左右产业发展的关键，市场因素（外部市场影响、消费者偏好、上市时间、物流成本等）对产业的制约作用也将更加显著。基于三都县葡萄产业发展的现状，我们对县域内葡萄产业的布局进行了深入的调查和分析，力图通过对葡萄营销产业链的创新，为三都葡萄产业的发展提供新的思路和建议。

## 市场拓展的新空间

为消除水晶葡萄单一食用所带来的市场销售问题，一方面要拓展销售渠道，另一方面，要注重葡萄产品的综合开发，主动寻找新的市场空间，分散种植的风险，提高葡萄种植的附加值。

### 1、与种植、养殖产业结合发展

发展生态立体种植：利用葡萄下架后葡萄地的闲置时间，进行立体种植，套种高附加值的水果、蔬

菜、菌类以及其他经济作物。

生态循环经济模式：利用葡萄下架后，结果前的时间，选择适合葡萄架下养殖的家禽品种，提升葡萄种植的综合生态效益，发展绿色循环经济。诸如：“锄草鸡”、“打工鹅”等林下养殖模式，均具有很强的可行性。

### 2、采摘观光

葡萄采摘：推出应季的品尝采摘。并挖掘采摘的深度旅游价值，引导游客开展“葡萄认养”等特色项目，如单位、家庭或个人，采取自愿的原则，认养承包，葡萄成熟后，自由采摘，按市价出售。

葡萄园观光：利用三都地区特有的地形、地貌及原生态的特点，设计葡萄观光路线，布局“葡萄迷宫”，主打生态旅游概念，增加参与度。

### 3、打造水族葡萄文化节

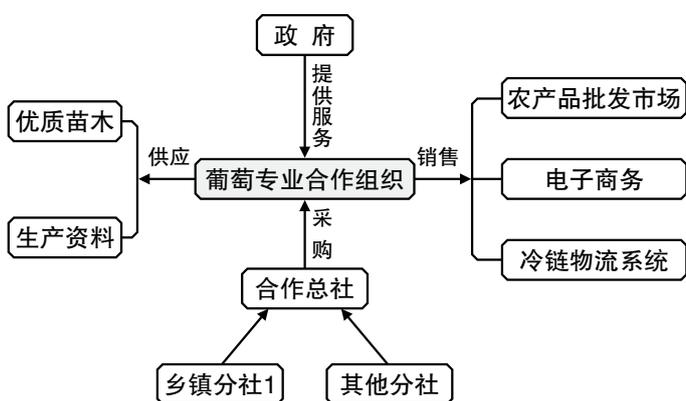
借势民族节日，打造全国首个水族葡萄文化节，组织与葡萄相关的评比活动。结合水族丰富多彩的民族文化活动，叫响“水族葡萄”独特品牌；结合贵州生态旅游产业，开展葡萄专线文化游等活动。

### 4、建立完善的冷链系统

蔬菜水果在储运过程中，具有高达25%~30%的损失率，建立完善的冷链系统，可使损失率降低到5%。另外，三都地理位置优越，距贵阳不到两小时的路程，距广州仅有600多公里，是西南省区南下出海的重要通道之一，国道321线横贯县境，即将建成的“厦蓉”高速公路和“贵广”快速铁路穿境而过并设置三都互通立交和三都火车站，三都县可谓是珠三角地区的“后花园”。冷链系统网络一旦建立，将为葡萄产业发展开拓更大的盈利空间。

### 5、开发葡萄饮料产品

目前，市场上以开发出多种水晶葡萄产品：包括



“统一标准、统一采购、统一管理、分散承包”

图1 合作新框架图

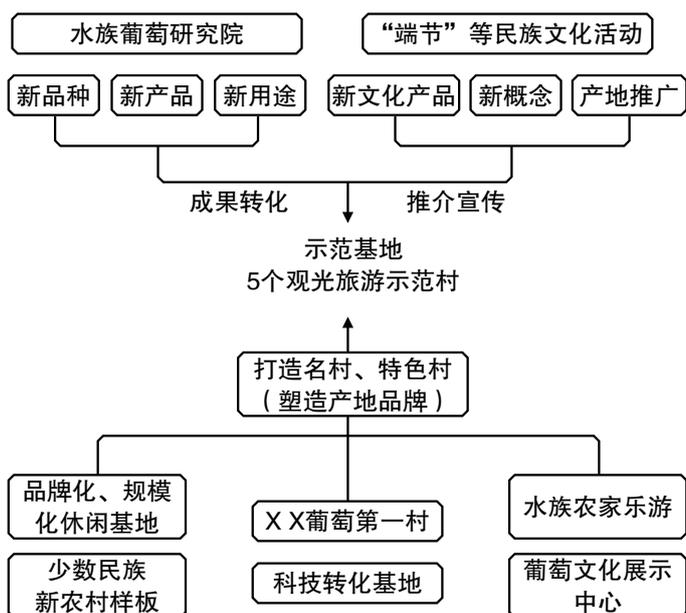


图2 品牌创立的架构图

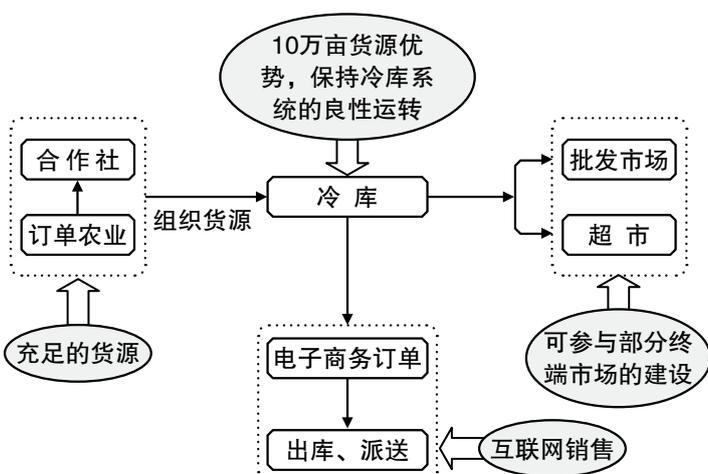


图3 葡萄销售渠道示意图

康师傅C系列的水晶葡萄饮料，2006年获第二届亚洲葡萄酒质量大赛金奖的云南红水晶干白葡萄酒，以及在欧洲酿造大国意大利、法国、西班牙等广泛开发的食醋产品。

三都县的九阡酒曾被毛主席赞为：“好甜、好香、好酒”，是2010年上海世博会唯一指定黄酒。开发饮料产品应依托品牌优势，推出九酒系列饮料和红酒，打响九阡饮料品牌的知名度。

### 产业发展的新思路

#### 1、专业合作新框架

组建水族葡萄专业合作组织，控制葡萄种植产业链的上中下游（图1）。

#### 2、品牌创立的新设想

##### (1) 成立水族葡萄研究院

建立全国唯一的水族葡萄研究院，以农业局为基础，聘请专家或者与科研单位合作，建立高校试验基地。进行葡萄品种选育、商业产品开发。

##### (2) 建设综合示范基地

推出具有水族特色的葡萄种植专业村，创建以葡萄为主题的绿色乡村休闲基地。将水族文化、村庄建设、商品经济融合，打造葡萄主题文化的示范基地。

##### (3) 借势民族文化，打造品牌

借助水族特有的“端节”、“卯节”相亲“对歌会”以及其他节庆活动，通过庆祝丰收，亲友团聚、歌舞交友等活动，大力推广水族葡萄产品，针对不同的文化内涵，推出葡萄系列产品、品牌。

通过各组织间的协调与互补，创立品牌营销的架构（图2）。

#### 3、构建葡萄销售新渠道

打造葡萄销售的完整产业链，结合扶贫工作，多渠道促进葡萄销售。发挥集贸市场和批发市场的引导作用，发展现代物流、连锁经营、电子商务等新型业态和流通方式，建设以冷藏和低温仓储运输为主的农产品冷链系统。

构建以冷库为核心的销售框架：即“互联网+订单+扶贫+批发市场+冷库”模式（如图3）。



# 观念决定思路 思路决定出路

——全国人大代表、福建省龙岩市西安村党总支书记章联生

今天上午，中国村社发展促进会给我提供这么好的一个机会来到“神秘水族，魅力三都”——中国唯一的水族自治县学习，感到十分荣幸。特别是来到三都水族自治县所了解到近年来的巨大变化，我既看到了三都水族自治县人民的精神，也看到三都水族自治县人民的热情，更看到三都水族自治县领导的水平。既看到三都水族自治县的发展，也看到三都水族自治县的希望，更看到三都水族自治县的未来。与其说是来参加论坛，倒不如说是来学习，更不如说是来接受教育。我是来自福建省龙岩市革命老区最基层的村书记，在农村担任基层干部34年。我汇报的题目是：《观念决定思路，思路决定出路》

## 一、介绍我村概况

我村隶属于福建省龙岩市，现有25个村民小组，1244户，3154人，1990年至2010年连续21年经济社会发展综合实力名列龙岩首强村，被人们誉为“龙岩第一村”。我村近年来也得到了许多殊荣，先后被授予全国先进党支部、全国首批文明村等20项全国先进，被授予福建省首批明星村、十好文明村等34项福建省先进。

## 二、本人简况

1975年就担任西安村团支部书记兼农科队长，同年入党；1978年当选为党支部副书记兼村长，



1983年招工到市糖烟酒公司担任公司工会副主席、党支部、集体总店经理，1987年应广大党员干部、群众要求，“辞官归田”回家乡西安村担任党总支书记至今。我本人先后被授予中国十大杰出村官、全国农村基层干部十大新闻人物、全国十大致富带头人、全国劳动模范等150多项殊荣。并成为2008年北京奥运火炬手，2009年国庆60周年受农业部邀请给农业部机关400多人作迎国庆先进事迹报告，2009年10月1日国庆60周年我作为福建8名全国劳模之一光荣地在天安门观礼台参加观礼，并当选为第十届、第十一届全国人大代表，多次受到胡锦涛总书记等中央领导的亲切接见。特别是在今年全国人大会上，

被温家宝总理亲切地称赞为“诗人支部书记”。

现在我也为三都水族自治县作六首诗：

三都是个好地方  
水寨优美风光  
山好水好人更好  
全国慕名来观赏

三都是个好地方  
水族魅力不一般  
民族文化展风情  
蛋崖地质显奇观

三都是个好地方  
资源丰富稻米香  
水乡绿海不虚传  
四海游客来观光

三都是个好地方  
迎来全国名村官  
大家欢聚一堂  
畅谈科学发展观

三都是个好地方  
领导的确有眼光  
保护生态美环境  
关心百姓民安康

三都是个好地方  
班子的确不简单  
各项事业大发展  
带领群众奔小康

三、汇报一下近几年我们西安村为什么会发展这么快  
主要是抓了八项工作：



抓好组织建设这个关键、扭住经济建设这个中心、健全制度建设这个确保、规划长远建设这个目标、强化平安建设这个保证、贯彻好计生工作这项国策、重视精神文明建设这个确保、落实好执政为民这个目的。

### （一）抓好组织建设这个关键

一个村子富不富，关键在于党支部；一个班子强不强，关键在于领头羊。

作为党支部书记抓好党建是本职，不抓党建失职，抓不好不称职。

抓党建关键抓三句话：建好班子选好人、健全制度管好人、加强教育育好人。

这三句话最关键是第一句话：建好班子选好人

①首先把德才兼备的干部选上班子：

有德有才选他上台，无德无才拉他下台；有才无德办坏了事，有德无才办不了事。

②具备十个字：铜头、铁嘴、橡皮肚、飞毛腿。

铜头指敢于碰硬、铁嘴指善于做群众工作、橡皮肚指善于耐心做群众工作；飞毛腿指工作肯干，善于联系群众。

### （二）扭住经济建设这个中心

常言说：山区致富靠山头、平原致富靠田头、城区致富靠街头。

天时、地利、人和。天时有党的改革开放的大好天时，不管东南西北风，扭住经济不放松；人和有团结开拓务实的班子；地利西安村村处于国道边，我们充分发挥区域优势，走出了一条以第三产业为龙头的发展路子。

### （三）健全制度建设这个确保

一个村一个单位没有一套行之有效的制度，就不可能形成一个有

力的班子，就不可能带出一支好的队伍。

1、上班机关化、管理企业化  
机关化：安装监控视屏。

企业化：干部目标责任制，年终奖金评定制。

2、民主监督、民主理财、民主管理

(1)主任批款一支笔。

(2)账目实行公开：每月10日由理财小组审计、每季度张榜公开栏，年终全年大会公布，并张榜于公开栏，我们给村民一个明白，他们还我们一个清白。由于实行村务公开，村民理解了，村干部被人称为“黑蜂”的绰号也去掉了。

(3)重大事项大会通过：具体议事流程（党支部提议—两委会商议—党员大会审议—村民代表大会决议），如：干部工资、组织外出旅游参观、购买汽车、建新的村委会办公大楼等都按此议事流程。

（四）规划长远建设这个目标  
我们制定了长规划、短安排

1987—1991年五年规划：大道实现水泥化、村民用水自来化、主道照明电灯化、主干家里安电话、推行生育一胎化、死人全部要火化。

2007—2011年五年规划：村民住宅园林化、通讯监控电子化、服务村民三十项、发放福利四十项、悼念大堂要建好、服务大楼促和谐。

（五）强化平安建设这个保证

1、1999年8月18日率先在全市成立第一支民间110队伍。

2、2003年3月率先在全市成立第一支民间消防队伍，率先购置福建省村级第一部消防车。

3、2007年率先在全市村道治安隐患地带安装电子眼，设立电子监控中心。

4、1994年率先在全市发放村民遵纪守法金。

5、2010年率先在全市设立维稳中心。

（六）贯彻好计生工作这项国策

计生工作党的一项国策，作为书记、主任不重视这项工作是最愚笨，因为这项工作如果出问题是实行一票否决，不但使一切工作成绩成为泡汤，害了自己的招干、评先进等，而且还害了上级领导的提拔。由于我们重视这项工作，9年来西安村都是“三无六好”合格村，并被授予全国计生先进单位。

（七）重视精神文明建设这个确保

近年来，我们通过各种形式对村民进行文明意识的教育，通过评选“五好家庭”、“十星级文明户”等活动，特别是通过发放遵纪守法金等43项配套资金，推动了精神文明建设，使我村的精神文明建设跃上全国先进行列。

（八）落实好执政为民这个目的

我一向认为既懂得赚钱，又善于花钱的领导才是称职的当家人。

1、先决条件要懂得赚钱，有了钱又要善花钱，钱不是花在图享受或挥霍上，而应花在为民办实事上。

2、作为领导不管你其他工作做得怎么好，群众最看中的、群众最拥护的莫过于为他们办实事和排忧解难，如果不懂舍得花钱为民办实事的领导不是聪明的领导。

3、近几年我们村主道都安装了路灯，做到路平、水通、电明。

4、每年发放四十三项资金近560万元，使得老人、小孩、残疾人、军烈属、老党员、老干部、退岗村主干、特困户、学生、计生三



户都能领到相应的补助金。

实现了三大变化

1、经济实现了腾飞

经济社会发展综合实力从1990年至去年，连续21年名列地级市村级首强，被人们誉为“龙岩第一村”。

2、基础建设焕然一新

村子好不好、农民富不富，一看收入、二看户、三看村部、四看住、五看环境、六看路

实现了六化：道路水泥化、交通车子化、环境园林化、通讯现代化、监控电子化、居住楼房化。

3、村民安居乐业

改革开放前，我村当时农民生活状况是：养猪为过年，养牛为耕田，养鸡养鸭换油盐。劳动状况是：早上眼睛一睁，晚上忙到熄灯。现在我们村民生活越来越好，居住安全舒适，过着安居乐业的生活。

**四、本人担任基层书记取得成功的体验**

**第一个感受是同上级党委、政府保持一致，至关重要**

近年来我国在从人制走向法制方面迈进了一大步，但人制还时有存在。也就是说同上级党委、政府保持一致，取得他们的关心、支持非常关键。

①如果群众知道你跟上级领导关系融洽时，起码说他要跟你对着干或赶你下台时，必然要三思而行。

②如果万一碰到麻烦事，只要不是违反大原则的，领导关系融洽，他可以帮你大事化小、小事化了；反之，如果关系不好，他可以鸡毛当令箭来整你。

③如果同上级领导关系融洽了，领导可以在各种场合来支持你；反之，如果关系搞不好，他可

以在各种场合指责你，使你威风扫地，在干部群众中失去威信，你的各项工作就难以开展。

**第二个感受是待人处事要谦虚、谨慎**

送在座两个四句话共勉：第一个四句话：当好事落到你身上时，要看到忧愁的影子；当坏事落到你身上时，要看希望的未来。第二个四句话：虽有小功不自喜，顺时得志不张狂；弱时失势不丧气，情有大失不悲伤。再送在座八个字：天狂有雨，人狂有祸。

作为书记、村主任如果选前三分笑、选后屁股翘，那下届必然掉选票，落选回家睡大觉。作为一个人名望越大，越是要谦虚谨慎，待人处事越要热情。

**第三个感受是威信来源于以身作则、勇于奉献、廉洁自律、敢抓善管**

1、以身作则

我们常说干部不象话，群众不听话，要求群众做到的——党员要先做到——要求党员做到的——我书记要先做到。

2、勇于奉献

在利益的天平上，国家与人民利益永远重于个人，为百姓做事是一种责任，做前人未完成的事是一种职责，完成自己想做的事是一种信念。把自己事情放一边，集体事情放在先，这叫奉献。

3、廉洁自律

不贪小利，不贪小便宜，一事当前不为自己打算。

4、敢抓善管

敢抓：如在每届换届选举大会上大胆引导，才能选出好干部，组建好班子。

选举动员大会强调六种人不要选：道德败坏、思想不开拓、办事老好人、工作不肯干、经济不清

白、父母不孝顺，这六种人不能选，特别是道德败坏的不能选。

由于在选举动员大会上我敢于大胆领导，敢于大胆说话，敢于理直气壮引导，遏制了这六种人进入班子。

2、善管

抓工作要严厉

帮同事要真心

定奖罚要分明

对部下要宽容

享待遇要公平

总之敢抓善管同威信成正比

第四个感受是解放思想、更新观念是发展的思想基础，观念决定思路，思路决定出路。

没有解放思想就谈不上创新，没有更新观念就谈不上发展，没有解放思想、没能更新观念就不能在新农村建设中成为排头兵。因此，要想发展，就必须解放思想、更新观念。

1、树立和谐发展意识

①强化意识，发展经济。

②把握机遇，勇于开拓。

③着力长远，持续发展。

2、树立农村劳力向城市转移的观念

①不怕深居内地，就怕思想封闭

②第一产业农业要致富：靠天、靠地、靠政策不是那么容易，多数人赚到钱基本上是二、三产业，因此剩余的劳力应向城市转移。

3、树立法律观念

个人建房、企业土地未审批，最后导致人财两空。

4、树立科学发展观

①办事要符合历史规律。

②经营要根据市场需要：农民种什么、生产什么、办什么企业，不是村干部说了算，应该市场说了算。



③因地制宜发展。

5、用科学知识武装头脑

①加强科技知识学习。光有报国之志，不去学习科学技术，是空谈政治；不去学习科学知识，就会闹笑话。

②加强业务知识学习。

③加强法律知识学习。

④善于动脑筋图发展。

## 五、成功的体会

我作为一名普通共产党员，作为一名最基层的党总支书记，如果谈事业成功的话，我想人生的成功不在拿到一副好牌，而是拿到一副好牌怎么把它打好，工作就象驾驶汽车，不但要学会开，还要学会修，更要把握好方向盘。我担任34年农村基层干部总结起来是：一道理、二个心、三把握、四信念、五接轨、六教训、七感受。

一道理：发展是永恒的主题

二个心：责任心、事业心。我把工作当成事业，把事业当成责任。

责任心：无论我是担任市糖烟酒公司集体总店经理，无论是担任西安村主任或是党总支书记，无论我是当全国人大代表，我作为一名共产党员都应该起模范带头作用，更应该把它当成是一种党和人民交给我的职责。特别是每次在全国人大会上我的发言，既敢讲又善讲，受到与会领导和代表赞扬，受到新闻媒体的重视。

事业心：无论我在哪个工作岗位，作为一名共产党员，都要把本职工作搞好。在糖烟酒担任经理在商业系统率先承包，搞得有声有色；在西安村当领头雁，带领西安村变为全市乃至全省、全国的先进。

三把握：

方：办事要有原则性

圆：处事要有灵活性

度：做事要有度量性

四信念：

把忠心献给祖国

把爱心奉献社会

把孝心献给父母

把信心留给自己

五接轨：

政治上同党中央接轨

思想上同时代接轨

经济上同市场接轨

工作上同上级接轨

作风上同群众接轨

六教训：

没有上级的支持，就没有凝聚力  
没有班子的团结，就没有战斗力  
没有经济的实力，就没有号召力  
没有领导的带头，就没有感召力  
没有干部的清廉，就没有说服力  
没有管理的民主，就没有公信力

七感受：

领导重视是关键

班子建设是确保

经济发展是基础

开展活动是生命

抓好队伍是保障

以人为本是宗旨

服务群众是归宿

实现和谐是目标

总之，我们作为老百姓父母官  
履职应牢记三句话和七个字：三句话是脑中要有党，心中要有人民，手中要有法律。七个字是：学习、调研加思考。

“莫道春风虽送暖，须防秋雨更添寒。”过去几年我在自己平凡的岗位上为党和人民做了我应做的工作，然而党和人民却给我如此高的荣誉，我想这些荣誉归功于党，归功于人民。我想荣誉只能说明历史、说明过去。荣誉既给我带来鲜花和掌声，也给我带来责任和义务，更给我带来压力和动力。金杯银杯不如群众的口碑，金奖银奖不

如人民的夸奖。特别是我作为最基层农村的领头雁，肩负的使命既光荣又艰巨，我们既遇到改革开放的大好机遇，又面临着时代的挑战，山越高越难登，车越快越难开，前有标兵，后有追兵，我应该向在座优秀村官学习，更应该戒骄戒躁，在成绩面前不骄傲，在困难面前不灰心，我相信只要以党的十七届五中全会精神为指针，用科学发展观统揽全局，就一定能在新的起点上，朝着更新更高的目标而努力奋斗，就一定全面实现小康社会。

在座各位领导，我的家乡龙岩是著名的革命老区，它不仅是伟大领袖毛主席等老一辈革命家生活战斗过的地方（毛主席诗词：红旗跃过汀江，直下龙岩上杭。这个龙岩就是我们家乡。），也是江泽民、胡锦涛、温家宝等中央领导多次亲临关心的原中央苏区，2009年春节胡锦涛总书记第三次来到我们家乡，与老区人民欢度新春佳节。邓子恢、张鼎丞、陈丕显、杨成武、刘亚楼、郭滴人等老一代革命家就成长在我们家乡。我的家乡龙岩它既是将军之乡，1955年至1965年授军衔时，我们家乡被授予少将以上就有68位。它也是冠军之乡，2000年悉尼奥运会举重冠军石智勇、2008年北京奥运会举重冠军张湘祥、蹦床冠军何文娜、羽毛球冠军林丹等体育健儿都是我们家乡的。最后，也借这个机会，盛情邀请在座各位领导，方便时来我家乡龙岩走一走，到古田会议旧址来看一看，来看一看改革开放30多年来在这块红土地上新农村翻天覆地的变化，来感受一下红土地的青山绿水，并亲临我们西安村指导。最后祝三都水族自治县各项事业永远春来早，明天会更好！



# 扎根新农村 当好带头人

——中共十七大代表、江苏省滨海县东罾村党委书记薛正红



我叫薛正红，现任江苏省滨海县东罾村党委书记、村主任。十分高兴，今天能在素有“风羽水乡”美称的贵州省三都水族自治县参加全国“村长”论坛第七次执委会会议，并向大家汇报工作，我感到十分荣幸！首先，我向大家介绍一下我们东罾村的基本情况。

东罾村紧临黄海之滨，位于江苏省盐城市滨海县城东北部，东连正在开发建设的滨海港口，南邻省属滨淮农场，西接江苏滨海经济开发区沿海工业园，省道226线纵穿南北，即将开工建设的临港高等级公路横贯东西，15分钟内即可到达滨海港口和30分钟内到达沿海高速入口。交通便利，区域位置独特。全村原辖4个村民小组，446户，2100人口，947个劳力，落水面积5620亩，耕地3380亩。2008年，合并后的东罾新村有9个村民小组，1120户，在籍人口4380人（含常驻外来人口已达万人），落水面积15000亩；东罾村党委下辖10个专业党支部，135名党员。2010年全村实现三业总产值5.1亿元，农民人均纯收入11298元，村级积累1100万元。东罾村的主导产业为机械服务业、特种种

植业和高效养殖业，群众收入主要来源于机械作业、农业和三产服务业。目前村拥有江苏鸿振牧业有限公司、正红农村小额贷款有限公司、江苏东罾正红实业有限公司等10多个公司。

在这十多年的发展历程中，东罾村实现了从过去贫穷落后到今天富裕祥和的变化，这期间，我们也曾经有过同少数民族地区一样的贫困，我们没有一帆风顺，更多的是磨难和挫折，可以说是一路坎坷一路歌。但阳光总在风雨后，付出终有回报，如今我感觉我们的新农村建设之路的是越走越宽，越干越有奔头。

下面，我就谈谈我任职以来的一些体会：

## 我的第一个体会是：

### 只顾自己富，就不配当村干部

我出生在偏僻荒凉的沿海滩头，东罾村有一首民谣可以形象的描绘我幼年家乡的景象：“风吹草低见凄凉，四处野茫茫，只见芦苇荡，不见有住房”。我穿着补丁裤上学，一路走我一路想，怎么这么穷？哪天才能穿上新衣服？

当我从生我养我的4间草房，嫁进了和我同村的爱人家，望着同样是家徒四壁的新家，我知道，唯一能让我挺直腰杆的是“信心”，为了挖掉穷根子，过上好日子，我和爱人定了一整套计划，利用爱人精通机械的有利条件，发家致富。我们东挪西凑，购买了2台农用车，在当地成了第一个机械专业户。在以后的几年里，我们陆续购买了联合收割机、推土机和农用机械12台，并创办了农机配件门市和加油站，年收入数十万元，成了当地小有名气的富裕户。在本村第一个用上电话、手机、摩托车和家用小轿车。

那时候，我家富了，看着村里的乡亲们还处于贫困状态，我们夫妻俩坚持对孤寡老人和贫困户机械作业不收费、谁家有个三长两短尽力帮助，平常张家李家都喜欢把伤心和绝望的事来找我诉说，不管家里



多忙，我非得帮人家把事情弄个清楚。时间长了，我觉得救助式的帮扶解决不了根本问题，必须要帮到实处。就这样，我和爱人商量，要帮助老百姓共同致富。考虑到村里没事的人比较多，其中青年人占绝大部分，我们定下计划，动员父母管不住的青年人到我家里来，无偿提供吃住，对他们实行包学驾驶和修理技术，并承诺帮助资金购买车辆和找对象成家立业。这个标准往外一说，我家门庭若市，3天内一把鼻涕一把泪的由父母带着来报名的就有16人，求亲托友说情要先到我家来的就有11人，听着母亲们诉说着儿子的不是和家里的不幸，看着儿子对母亲不理解的眼神，我意识到对他们来说，不仅仅是教会他们学习技术的问题，更重要的是教会他们怎样做人的问题。我看着这个舍不得，看着那个放不下，最终考虑定夺：最穷的、最坏的，先到我家来。来到我家第一件事是坐下来谈心，我告诉他们我脾气不好，讨厌懒惰和赌博，但我认为我自己很好相处，关键要看他们能不能学会做人，学会技术，能不能树立信心，不小看自己。学徒们跟我交心说：在家里越没有出路，父母亲越看不顺眼，也就越反感父母的指使。有个徒弟告诉我：“以前我恨不得杀了他们，他们自己没用，怎么让我成才”。徒弟们说着，有的哭了，向我保证一定要重新做人。只有一个要求，让我把他们当成亲兄弟。我毫不犹豫的点了头。每当我知道他们家里没钱买种子、化肥，我就立即让他们送钱回家。2000年，有个徒弟改不了江湖义气，与别人在外地喝酒动起手来，双方都负了重伤，住进了医院。我恨铁不成钢，伤心痛哭。本来不关我家的事，可徒弟家里又没钱，我为他们结清了双方医疗费用5000多元，当徒弟知道的时候，悔恨不已，痛哭失声。就这样不少人手艺学成了，我就鼓励他们单独发展，那几年，我到信用社担保贷款为100多人购买了车辆，由我做红娘成家的就有12人。当我放着鞭炮，开着拖拉机送徒弟回家的

时候，脸上笑开了花的母亲们抓住我的手，一个劲地说：“红子，怎么感谢你呢？”望着母亲们兴奋的眼神，我感到无比的欣慰。

### 我的第二个体会是： 不会带民富，就不能当村干部

最令我难忘的是1999年3月的一天，当我从县城回到村头，一个老乡拉住我说：“小红子，你被选为村主任了”。我疲倦的摇了摇头，可是当我被拉到现场，看见那么多的村民，挥舞着手臂，露出期盼的眼神喊着我的名子的时候，我惊呆了。各位同志，农村的村民委员会换届选举，往往会带着浓厚的亲情观念成分，而我在本村是单门独户，能高票当选为村委会主任这是我不曾想过的事。当时我真是百感交集，热泪盈眶，全村那么多口人，他们自发的选我这个年仅26岁的青年妇女做村主任，指望的就是我能带着他们致富啊！那种亲情温暖着我，感化着我。在这同时，一种不安也涌上我的心头，因为当时我家开着门市部，有10多辆农用车，靠我爱人一个人真的是无法维持。当晚，我和爱人商量，已是共产党员的爱人对我说：“既然大家信任你，可不能辜负他们，家里的事全交给我，你就一心一意地带着他们干吧！”爱人的理解与支持，增强了我的信心，记得我在村民代表大会上是这样讲的：“父老乡亲们，感谢你们的信任，我会下决心公平、公正、公开的办好东晋每一件事，三年内还清村所有债务，人均纯收入翻一番，做不到，我就自动辞职。”于是我关闭了年收入几万元的门市，全身心地投入到村委会工作。

1997年以前，我村属于滨淮农场挂钩大队，大面积土地处于旱涝不保收，人的思想懒散，游手好闲的不少，必须快速调整他们等、靠、要的思想，只有人人动起来，才能人人富起来。就这样，我构思了三部曲：一是牵头组织车队。利用本村车辆多的优势。由



我爱人牵头，统一村里的车辆，与外地签订合同，进行规模作业，增加效益；二是带头开垦荒地。我带头与沿海滩涂签订没人要470亩盐碱地，开垦种植棉花，辐射周边农户规模种植；三是领头学习科技。我一人外出调研市场，组织农户学习科技，使用科技。

就这样，大部分的人可以动起来了，可是出现了更大的难题。想规模发展的农户太多，没钱怎么办？特别是靠三分薄地过日子，家里什么都没有，除了我没人敢沾边的这些农户，怎么办？每当此时，我就会想到我自己因过去的贫穷被人鄙视的眼神，想到我高票当选的感人场景，那份信任和期待，使我倍感责任重大。做人的良知告诉我，我有责任帮助他们。于是我又采取了三步曲：一是资金帮助。自己借钱和协助贷款，帮助村民上项目；二是技术帮助。无偿提供农机修理和种植技术，解除后顾之忧；三是信息帮助。用信息的准确度，应对种养品种的优劣势。亲朋好友都说我得了神经病，自己辛苦挣来的钱硬往别人的口袋里揣。其实我也知道风险很大，一年下来，几十万元的贷款由我个人签字，在农户各种项目上滚动，为了下一年还能帮助农户拿到贷款，我总是在每户贷款到期前的一个月，一次性由我全部还清。十多年来，我亲自担保的贷款已超过了四百万，我把增收的希望留给群众，把风险留给了自己。不出所料，每年都有2--3万元贷款和个人借出的5--6万元不能归还。有人问我，你怕不怕？我说：“怕，我怕的是人失去了诚信而不是怕还不起我的钱，因为我坚信富不天生，穷不生根。”，又有人问我，你既然怕有人失去诚信，为什么还帮他？我说，我是党员，我是村干部，我不帮谁帮？在座的你们说呢？

为了精减村干部职数，减轻群众负担，我一个一个地做老干部的工作，诚心诚意劝他们退下来搞项目致富，有困难一定帮助他们。村老支书年纪大，退下来没事干，我就让他负责管理我家的棉花，并转让50亩由他本人种植。由于我将心比心、真心实意帮他们，村里干部由原来的27人，精简为7人，退下来的干部，都大力支持我的工作。在座的大家都知道农村税费征收工作是个“老大难”，记得99年征收税费时，我挨家挨户地上门做工作，我看着老百姓一双双期待的眼神，使我深感责任重大。于是我又挨个儿做在职干部的工作，让他们面对面与老百姓核对清楚帐目，树立村干部在老百姓心中的形象。我拍着胸膛向老百姓承诺：“不结清你们的帐，税费就由我来替你们交”。就这样一户一个脚印，对帐与结帐在良心的天

平上衡量着。各位领导，曾经我因常州市闪烁的霓虹灯扣住过我的心，因为我的老家是在江苏省常州市，属山清水秀的苏南之乡，因为家乡的贫困我的兄妹被常州的长辈一一留在常州市区，但苏北的一方水土让我最终又回到了家乡东晋村，因为我出生于东晋这个贫困之家，我跳动的血脉告诉我，农民纯朴的挚情只需要心与心的交流，不需要豪言壮语的喧哗。于是我花了6000多元，购买了扩大机，开通了全村广播，把所有的工作和心里话通过广播和乡亲们交流，聚精会神收听的农户点着头一个劲地说：“听红子的话，没错”。打那以后，农民积极踊跃缴纳税费，我村的税费上交工作总是名列全镇第一。村里老年人，翘着大拇指夸赞我说：小毛丫头还真能干。我自豪的回答：谁说女子不如男。

为了改变过去的种植模式，前几年，我奔波于扬州、南京、徐州、山西、河北、北京的各大农科所，通过探讨，我深知科学种田的重要性，于是，我在自家的470亩土地里，按照大行距播种、简化性管理试种了260亩简化棉做对比试验，2001年至2002年亩产籽棉均达600斤以上，因技术服务及时喜获丰收。在成功面前我深知，一人富了不算富，大家富了才是真正的富。2003年由我个人牵头与附近的滨淮农场签订4000亩土地合同，不加价转让给本村的村民进行规模种植，他们资金不够，我就帮助他们贷款。为了更好地服务种植大户，我乘着招商引资的东风，多次与北京星稷公司的领导洽谈，邀请全国棉花专家马家章和原农业司司长袁克星一起深入田头了解棉情，并先后在农业部两次召开的全国简化棉产业化研讨会上作经验介绍，2002年5月份中央电视台《金土地》栏目作专题报道。就这样，我于2002年11月创办了滨海宏振农林科技开发公司，以“公司+农户”的方式，聘请国家农业教授定期讲课20余次，发放资料5000余份，培养了技术员12名，填补了农民求知的空白。因为我始终认为：既然组织上培养我做村书记，乡亲们信任我做村主任，带领群众致富就是我不容辞的责任，为乡亲们排忧解难就是我当仁不让的义务，这才是一名共产党员人生价值的最大体现，对此，我一直无怨无悔。

### 我的第三个体会是

#### 带领大家共同富，才是合格的村干部

2004年，啤酒大麦行情疲软，为了老百姓卖出好价钱，我以高于市场价格全部现金收购进库，两天不能吃饭加之过度累劳，夜里11点骑摩托车回家的时候



与障碍物相撞，跌断了鼻梁骨，当我满脸是血睁不开眼睛昏昏然躺在地上不能动弹的时候，我想到了死去的妈妈，想到了和我同甘共苦的爱人，想到了我当年把6岁的女儿送到县双语学校读书时，女儿拉住我的手不肯放松，想到了女儿每次看到我的第一句话就是：“妈妈今天你来看我，是来县城开会顺便来的吗？”女儿的幼稚，对我是一种莫大的谴责，我真的好难过。我告诉女儿，妈妈开会是为更多的人做事，当祝日军同学考上大学没钱读书撕掉通知书，妈妈送钱上门给祝日军同学上大学；残疾户刘耀成常年卧病不起，房子被抵债还帐，妻子打算抛儿离家，妈妈帮其建房、开发渔塘、借钱帮助养殖，使他家还清债务过上好日子；李恒洋没钱买车，不吃不喝，妈妈把自家的拖拉机送给他，给他挣钱，等他富了再还给我家，现在李恒洋娶了妻子、生了儿子，还买了收割机；妈妈借钱给于广东、沈林高买车、娶妻让他们过上了富裕的生活；我还告诉女儿，老百姓过去饮污水，现在吃上自来水；过去没电话，现在装上电话、用上了手机；过去走土路、现在骑上摩托车、坐上小轿车奔驰在宽阔的村通公路上；2005年夏天还骑车摔到堆堤下中暑发昏差点死亡，2005年春节在南京谈项目，因病拖延，劳累过度，差点死亡，这些故事中的主人翁就是你妈妈。女儿笑着说：“妈妈，长大以后我也要像你故事里的主人翁”。对于我来说虽然跌断了鼻梁骨留下了永远的疤痕，但毕竟留下了我的生命，因为老百姓需要我，我还有太多的事没有做好。我知道，我做的虽然与我向往的还有差距，但我毕竟为群众做了很多，可是生活就是这样，在你实实在在搞发展的同时，外界莫名的嫉妒、恶意的中伤接踵而来，我在召开村民大会的时候，我曾这样对老百姓说：“我做你们的领路人，在路上不会偷你们的钱，因为我不缺钱，相信我，你们跟着我走，不相信我，说明你们可能是能人、可能是小人，是能人请到台上来，告诉大家，你能和我们一起共创辉煌；是小人，我警告你，你是千古罪人。因为你是发展中的寄生虫，群众不会容忍你。”村民们雷鸣般的掌声告诉我理解比什么都重要。就这样，一次次的磨炼，练就了我刚毅的意志；一次次的成败，陶冶了我的情操。

从1999年到2009年，全村三业总产值由2000万元提高到超5亿元，增长了20倍；人均纯收入由1700元提升到超万元，增长了6倍；村集体由过去的负债近百万元到积累超千万元。随着村民收入和集体积累的不断增加，村内基础设施的投入也不断加大。面积近千亩

的东畚新村已建成一期农民别墅180幢，1210户入住，小区内路、水、电、通讯、网络等配套齐全；村内供电、电信、卫生院、敬老院、学校、图书室、村民活动广场、宾馆、超市、娱乐场所等也一应俱全，初步实现农村城市化、农民市民化。投入了3000多万元兴建了东畚大道、团结路等主次干道16条28公里；实施了污水集中处理工程；铺设了自来水管网、雨水主管网1.8万米；新增道路绿化4.8万平方米，公共绿地8000平方米；安装路灯、景观灯300多盏；村内环境实现了亮化、绿化、美化。东畚村也由全县闻名的后进村变成了经济排头村、机械作业专业村；成为国家级生态村、全国文明创建工作村、省新农村示范村、省文明村、省卫生村、省生态村、省康居示范村和盐城市全面小康试点村。我个人也先后被表彰为盐城市十佳“双强”村党组织书记、省优秀共产党员、省十大杰出青年、省青联常委、省十大女杰、全国十佳村官、全国六佳巾帼村官、全国劳动模范，奥运火炬手、还是全国五四青年奖章获得者。特别是有幸参加党的十七大和十七届三中全会这样高规格的会议，能去北京当面向胡锦涛总书记汇报工作，并受到了总书记的亲切接见，得到了中组部李部长、江苏省委领导的当面指导。

2010年10月6日在华西举行、中组部李源潮部长亲自参加的第十届全国“村长”论坛上，我代表全国的村支书宣读了《创先争优倡议书》，再次得到了李部长的亲切鼓励，所有这些让我倍受鼓舞，倍感振奋。但我深深地知道，东畚取得的成绩，是党中央、上级党委政府正确领导的结果，是社会各界长期关心和支持的结果。虽然我个人在村官这个位置上，经历了很多的酸甜苦辣，但党和政府给了我如此崇高的荣誉，使我感到无尚的光荣同时，也深感责任的重大。特别是作为一名十七大代表的村官，我感觉肩上担子真的是沉甸甸的。这我不敢有一丝一毫的懈怠，同时也坚定了我做好一名村官，加压奋进，全心全意为老百姓谋福利的信心和决心。

各位领导、各位朋友，今天在美丽的三都水族自治县，我汇报了工作中的一些做法和体会，希望我们今后能够多交流，特别是新农村建设中的好经验、好做法，在相互学习、相互借鉴、相互合作中取长补短，走出一条合作双赢的发展之路，共同创造新农村更加美好的明天。📷

（本文有删节）



## 西王村党委 举行庆祝建党90周年活动

7月1日，山东省滨州市西王村党委庆祝建党90周年党员大会在西王集团培训中心隆重举行。西王村党委书记、西王集团董事长王勇，党委副书记、副董事长、总裁王建新，副董事长、总经理张研，党委副书记、副董事长宁立江、王明合，党委纪检书记、监事会主席王新明及党委成员出席大会。新评选的2011年度先进党员标兵、优秀共产党员、党员代表、厂长以上干部参加大会。王建新副书记主持会议。

大会在雄壮的《国歌》声中拉开序幕。在同志宁立江带领下，全体与会党员重温了入党誓词。

按照议程，宁立江副书记宣读了《西王村党委关于王棣等14名预备党员转正的批复》。党委副书记王明合宣读了《西王村党委关于表彰红旗党支部、先进党支部、先进党员标兵及优秀共产党员的决定》。党委组织委员王栋宣读了《西王村党委关于调整各党总支、党支部班子成员的决定》。随后获得“红旗党支部”的糖业公司党总支、钢铁公司党支部；获得优秀党支部称号的集团机关支部、食品公司党支部、置业公司党支部、范公酒业公司第三党支部、三星集团第三党支部以及先进党员标兵、优秀共产党员代表分别上台领奖。红旗党支部代表王金明、先进党员标兵代表分别上台发言，表示要继续发挥好党支部的战斗堡垒作用和党员的模范带头作用，全身心投入到工作中去，为公司创效益，为党旗添光彩。

王勇在讲话中首先代表西王村党委向受表彰的先进单位和优秀党员表示祝贺，并简要回顾了中国

共产党成立90年来走过的艰辛历程以及取得的丰功伟绩，同时结合西王村改革开放前后的发展对比，回顾了西王村党员和党组织在村庄发展、企业壮大中所发挥的巨大作用。并以此形象而深刻地说明了没有共产党就没有新中国的伟大意义。他说，从1986年开始，西王村之所以实现又好又开的发展关键是抓住了改革开放的机遇，组建了西王村党支部的核心团队，充分发挥了西王党组织的战斗堡垒作用和党员的模范带头作用。总结改革开放三十多年来西王村党委的工作经验，就是走出了一条依靠群众、服务群众、带动群众



优秀共产党员上台领奖



重温入党誓词



# 傅企平在北京参加庆祝 中国共产党成立九十周年大会

7月1日下午，全国人大代表、浙江省奉化市滕头村党委书记傅企平风尘仆仆地回到滕头。刚参加完4天的全国人大常委会会议，7月1日上午，他又参加了在北京人民大会堂举行的庆祝中国共产党成立九十周年大会，在现场聆听了中共中央总书记胡锦涛在大会上发表的重要讲话。

“胡总书记的讲话，为中国农村的发展指明了方向！”谈起自己参加庆祝大会的感受，傅企平的脸上洋溢着激动和自豪。傅企平说：“我能够以一个农村基层党员的身份参加这次盛会，是滕头，也是奉化、宁波，乃至浙江全省的光荣。”

傅企平介绍说，30年前，滕头村是一个名不见经传的小村，到现在成了全国唯一的农村5A景区和全球唯一的世博乡村，靠的是什么？关键是村党组织带领村民发扬“一犁耕到头，创新永不休”的滕头精神，一手抓党建，一手抓经济，与时俱进谋发展。

傅企平说，总书记讲话中给他印象最深的，是在总结90年来党所取得的伟大成就之后，紧接着就分析形势和挑战，尤其是强调“四种危险”是发聋振聩

的。不仅表明我们党在90年辉煌成就面前不骄不躁，在严峻的形势和挑战面前更加清醒、而且也说明，在纪念建党90周年之际，我们党更加重视自身建设，是把党的自身建设摆在了首要的和更加突出的位置。

对于总书记在讲话中提到的“精神懈怠的危险，能力不足的危险，脱离群众的危险，消极腐败的危险”，傅企平感受颇深。傅企平坦言，滕头村虽然名列全国十大名村第四位，但与排名靠前的江苏华西村、山东南山村等先进村相比，存在着经济总量不足、产业结构不佳、人才储备不够、发展后劲不强等差距。“我们决不能松劲，要勇于追赶标兵”，傅企平表示。如何追赶？傅企平描绘了一幅滕头村在“十二五”期间的发展蓝图：优化产业结构，增强竞争能力，滕头集团在经济总量上再有新突破；挖掘5A效应、后世博效应，滕头景区在生态旅游上再创新成绩；扮美江南民居，营造和谐氛围，滕头村在生态和美化人居上再上新台阶；加强宣传推介，提升整体影响力，滕头品牌在知名度、美誉度上再登新高度。

（滕头村党委供稿）

的发展之路。王勇说，共产党发展壮大的历史经验，其中重要的一条就是具有严格的组织纪律性和与时俱进的先进性，为此，今后我们西王要大力加强组织体系建设，加强信息化建设，努力打造一支现代化的核心组织团队，带领西王开拓进取，不断发展壮大。

关于今年企业的生产经营情况，王勇说，今年是十二五开局之年，今年的总体形势是好的，各项工作都在稳步地向前推进。特别是企业转型方面取得了丰硕的成果，节能减排效果明显。品牌建设方面，根据国际第三方调研数据显示，西王玉米胚芽油小包装在国内玉米油中的市场占有率已经跃居第二位；西王果糖小包装产品在北京、山东两个市场试点成功。十二五期间，西王集团要从加工厂转变为“商店+加工厂”的发展模式，用5年的时间把品牌做起来。同时要转变投资方向，加强资本运营，不断加大三产功能。最后王勇书记号召广大党员要加强学习、加强教

育、加强自律，以先进典型为榜样，为西王事业的发展做出更大的贡献。

王建新作总结讲话。他说，本次会议结合党、西王村的发展历史，回顾了我们的过去，展望了西王村和西王集团未来的发展方向和定位。全体与会人员要认真学习领会会议精神，围绕王勇书记的讲话要求，扎实组织开好党员“三会一课”，确保会议内容的落实。要通过回顾党、村、企和个人的历史，把个人利益与党的理想信念、对党的忠诚、严格的组织纪律紧密结合在一起，要使广大党员和先进分子时刻围绕在各级党组织周围，围绕西王村党委提出的各项目标和我们确定的各项奋斗指标，团结奋斗，确保各项目标任务的完成。

最后，大会在《没有共产党就没有新中国》的歌声中落下帷幕。

（彭福新 王高远）



# 《90个村庄的印迹》赠书仪式 及座谈会在北京密云王庄村举行

◎ 本刊记者 赵玉颖

“七、一”前夕，由中国村社发展促进会组织的《90个村庄的印迹》赠书仪式及座谈会在胡锦涛总书记视察过的北京市密云县石城镇王庄村举行。

《90个村庄的印迹》是以胡锦涛总书记在2002年12月6日至2011年2月3日期间，先后视察、走访、会见的155个村级基层组织，深入农户访问、调查的实录。总书记以身作则，展现了中国共产党同最广大的农民群众紧密联系的优良传统，展示了我们党将解决好农业、农村、农民问题作为全党工作重中之重战略思想。本书由中国村社发展促进会编辑印发。

王庄村老书记吴连荣回顾总书记考察情景，村书记王士民介绍了村经济发展现状，国务院发展研究中心研究员、中国村社发展促进会常务理事黄道霞从五个方面介绍本书对村庄的教育与启示：

**一、坚持党的一贯以农村为重的战略原则。**不仅革命时期以农村作为革命的战略根据地，在改革发展时期，农村同样是党的领导工作的重中之重。总书记的行动充分表明了党中央关心亿万农民的生产生活，表明了党中央建设新农村的坚强决心，也表明了党中央对农村工作的高度重视。



村促会常务理事黄道霞（左）向王庄村书记王士民赠书

**二、坚持党的一贯与农民同呼吸共命运、休戚与共的血肉关系。**从发动农民起来翻身求解放，到发动农民脱贫致富，全面小康建设新农村，实现农业现代化，走有中国特色的共同富裕的社会主义道路，我们党都始终将农民问题作为党的基本问题。党中央充分了解农民疾苦，倾听农民呼声，为农民排忧解难。

**三、坚持党的一贯密切联系群众的优良作风。**总书记深入基层、

深入实际、深入群众，与群众面对面地交流及调查研究；倾听民声，了解民情、汇聚民智，向群众学习，坚持走群众路线的工作作风和工作方法，以务实的态度和作风保证了我们党的先进性。

**四、坚持党的领导一贯从实际出发，分类指导的原则。**总书记亲自到不同地理位置、不同发展程度、不同类型的村庄视察，找不同的基层干部、不同的老乡唠家常，谈生产，谈工作，谈经验，谈教训；检查党的方针政策的落实，询问党的新农村政策实施情况及效果；总结新时期、新条件下农村改革开放发展的经验。例如：

——在山东高唐县小朱寨村，提出了取消农业税的设想；

——在安徽凤阳县小岗村，重申了农村家庭联产承包责任制的长久不变；

——在山东聊城市王庄村，总结了发挥农村各自比较优势的经验；

——在河南孟津县张盘村，申明了粮食生产扶持政策长期不变；

——在上海崇明县前卫村，强调了“农村要打好生态发展这张牌”；

——在山东阳谷县刘庙村，亲自操作电脑查看蔬菜价格，提倡农



村信息化；

——在山西平遥王家庄村、河南商丘代庄村，山东寿光三元朱村，河南虞城蒯庄村等地反复强调了农业的科学发展，农业现代化要靠科学发展观；

——在山东龙口市南山村，赞赏了“工业兴村”；

——在山东荣城市西霞口村，提倡了村域经济集团化，实现“村企合一”的新型农村集体经济。

**五、坚持了中国共产党的领袖与农民的深厚感情。**当云南盈江地震，四川汶川地震，青海玉树地震，甘肃舟曲特大山洪泥石流，南方特大冻灾，北方持久干旱等灾害出现，人民生命财产受到严重损失之时，总书记总是及时赶到了灾害现场，感召、鼓舞救援人员及灾区人民。总书记也来到革命老根据地、贫困地区、少数民族地区的许多村庄，在井冈山、瑞金、延安，安塞、西柏坡、狼牙山、五指山、韶山等地都留下了总书记的足迹，在这些地方总书记深切缅怀了毛主席等老一辈革命家的功绩，慰问了革命老区的人民。

黄道霞同志强调，总书记下村调研，不仅为我们为全党做出了榜样，继承了党的光荣传统，发扬并

创新了党的优良作风和工作方法，创新了中国发展模式。将中国发展模式转型提升到科学发展的道路，以人为本，保障民生，建设有中国特色的社会主义。沿着科学发展模式向前迈进，实现可持续发展、内外需平衡发展、生态发展、和谐幸福发展、和平发展、开放包容性发展，不断开创我国社会主义发展的新局面。

同时，他还针对王庄村的发展实际，提出在现有的基础上，党支部、党员，要与时俱进，多想办法，继续提高村民的生活水平，不辜负总书记对我们的勉励。要集思广益，不断探索新发展。王庄是有潜力的，有好的条件、环境，守在水库边，深山老林中，大生态环境下，在林业、果业、生态旅游业、大棚等还要再上一个台阶。发挥103户农民的积极性，发挥外出打工人员的积极性。

他还建议，王庄村的发展应立足北京市内的需求，根据北京市十二五发展纲要，随着国家的大步伐，继续发展村庄的经济。

座谈会上，79岁的老党员讲到自己一年拿养老金2000多元，又承包村里的板栗、核桃一年也收入近2000多元，每年还有水库搬迁补



老党员陪同黄老看民居

助，算下来一年能有六千多元，他说：我们能过上好日子，要感谢胡总书记，感谢共产党！

当年胡锦涛总书记视察时走访过的崔社会家这些年来有了很大的改观，谈话中，崔社会的爱人回想起总书记当年坐在她家炕头上，与他们一家四口唠家常的情景非常激动，她清楚地记得，当年总书记把慰问金递到崔社会手上时叮嘱道：“要多想点致富门路，村里也要帮助……”。从那天起，她家的生活水平在村委的帮助下、在全家人的辛勤努力下有了很大的改观。她们一家人把与胡总书记的合影放大了挂在房间里，时刻不忘胡总书记所给予的关怀。

座谈会之后，村妇女主任李伟丽带领大家重走胡总书记考察过的地方，同时参观了王庄村近年来在总书记精神指导下发展的巨大变化。

此次活动由中国村社发展促进会副会长兼执行秘书长沈泽江主持。村“两委”班子、村部分党员、本村在外面经商的能人、胡总书记视察过的农户参加了此次座谈会。图



部分党员合影



## 临沂特色生态文明村

# 沂水县姚店子镇前武家庄村

沂水县姚店子镇前武家庄社区位于镇驻地东1公里处，社区辐射前武家庄、坡子、王家坪等5个行政村，共1260户，3716口人，4780亩耕地，2010年社区人均纯收入8200元。

时下，走进姚店子镇前武家庄村，站在村口举目望去，只见道路两边整齐地分布着一排排白色的蔬菜大棚，棚内蔬菜长势旺盛。主干道上立着一盏盏高标准太阳能路灯，街道两边是已建成的多功能旅游商贸服务区。家家户户住上了居民楼，用上秸秆气、吃上环保菜，喝上自来水、洗上单间浴、连上因特网。社区文化长廊展示着财务公示、农业信息、健康保健及古今中外图文并茂的名人名言……有着城市的便捷、卫生，却没有城市的拥挤和喧嚣，和谐的画面构成了一幅全新的发展图景。

### 新农村发展第一部曲

#### ——立足优势，绿色产业唱响发展强音

多年来传统的生姜种植已让农民增收困难。近年来，前武家庄村摒弃“守摊子”的旧思想，决定从发展大棚蔬菜入手，引导群众发家致富。前武家庄村依山傍水、空气清新、气候温和、土地肥沃、生态环境良好，给大棚蔬菜的生长提供了得天独厚的条件，该村立足区位和资源优势，依托市场、依靠科技求发展，通过协会保障，加速农业内部结构调整，培育壮大大棚蔬菜主导产业。一是建立风险赔偿机制。村里向农户承诺，对大棚蔬菜种植农户提供风险赔偿，提高村民种植蔬菜的积极性；二是成立蔬菜专业合作社。促种植户抱团发展，提高抵御市场风险的能力；三是打造品牌，抢占市场。该村蔬菜专业合作社为他们的大棚黄瓜申请了“峙密河”商标，进一步提高了产品的市场竞争力；四是建立农技协会。帮助群众收集信息，帮助农户做好蔬菜等优良品种的选购、种

植、土地规划、管理、运输、销售工作，促进了种植业快速发展；五是镇党委、政府出台一系列鼓励扶持政策。在资金、信息、技术等方面提供支持并给予种植大棚蔬菜面积大的农户适当奖励。目前，前武家庄村蔬菜大棚基地面积已经达到300多亩，成为全镇高效农业的一面旗帜。群众自发兴建蔬菜大棚240个，每个大棚年均效益近2.5万元。

### 新农村发展第二部曲

#### ——结合实际，改善生活谱写进步新曲

随着该村经济的快速发展，群众的“腰包”鼓了。改善居住生活条件的欲望也强了。2009年，该村抓住省委、省政府启动新一轮农村住房改造这一千载难逢的机遇，对村庄进行了整体搬迁，打造中心村型农村社区。目前，该村已建成居民楼5栋，沿街楼85栋，群众的居住条件大为改善。一座设施配套齐全、风格新颖的居民新区已经基本建成。

同时，村里不断加大环境综合整治力度，努力打造规范有序、卫生整洁、优美和谐、文明生态的新农村。一方面加大投入，进行全面整治。目前，该村共投入整治资金78万元。另一方面，建管同步，进行长效管理。成立了15人的专职清洁队伍，实行分段包干，责任到人；制定了居民维护环境公约，切实巩固了整治成果，使环境综合整治工作步入了经常化、制度化轨道。目前全村基本做到五通（水通、电通、路通、电视通、电话通），四无（无垃圾乱堆、无粪便乱排、无污水乱流、无牲畜乱跑），村容村貌大大改观。

### 新农村发展第三部曲

#### ——统筹兼顾，公益事业唱出和谐音律

一批民心工程相继完工。投资150万元分别建成



## 平邑县白彦镇山阴社区

平邑县白彦镇山阴社区位于白彦镇驻地以北四公里处，辖山阴、北山、双槐等11个自然村。社区总人口6120人，2120户，耕地面积6100亩。2010年，社区居民人居收入达到6900余元，集体累计收入达到30万元。近年来，社区两委会按照“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的新农村建设要求，精心规划、科学布局，积极开展文明生态村创建工作，并取得了显著成效。2008年，社区被省委省政府命名为省级生态文明村。

社区以创建生态文明村为实践载体，按照新农村建设的十二字方针要求，制订了生态文明村创建规划，规划了集中居住区、工业小区、养殖小区、商贸小

区四个功能小区，同时，不断加大社会公益性事业投入，促进社区生态文明、和谐宜居。

了大型秸秆气化站和污水处理厂。投资120万元的集体供暖工程已完工。投资60多万元的五保老人之家——幸福院已建成并投入使用，目前已有55位五保户进入幸福院居住生活。功能齐全的村卫生服务室已经建成，群众在家门口就可以方便地看病就医。

群众文化生活不断丰富。农民文化大院建成并装修一新，院内体育和休闲娱乐休闲设施一应俱全；在

一是启动生态工程，建设美好山阴。2008年以来，社区连续三年累计投资40万元，开展了河道治理和群众文化广场配套建设。对社区驻地村南部的2000余米河道进行清淤，对水毁河堤作了彻底整修。共清除河道淤积物1400余方，砌磊河坝410余米，同时新建拦河谷坊6座，沿河道两岸栽植垂柳、月季、紫藤等各类绿化苗木800余株，建成各具特色的小型绿地20余块；投资7万元，对面积30余亩的山城广场进行绿化美化和了设施配套建设，新安装节能灯具20盏，建成篮球场一个，添置了双杠、秋千、拉力器等健身娱乐器

建成村支部活动室的基础上，又投资10万元完成了党员远程教育基地建设，成立了村科技服务站。如今的前武家庄村社会治安稳定，人人安居乐业，户户走上了致富路，一个美丽富足、和谐文明的社会主义新农村展现在人们面前。

(临沂农工委供稿)



材。通过河道治理和文化广场配套建设，使昔日脏乱不堪、失去排洪抗旱功能的河道变成了涝能排、旱能浇、水清见底的小清河，2000余米的河道碧波荡漾、杨柳青青，30多亩的文化广场碧草匝地、四季花香，成为山阴社区及附近居民茶余饭后理想休闲场所。

**二是启动农民上楼工程，实现居住楼房化。**采取制定奖补政策鼓励、冻结新批宅基地、引导动员群众上楼、收回老宅基复垦等多种措施，成功运用国家土地增减挂政策，在集中居住区集中规划居住楼26栋，总建筑面积7.76万平米，总投资超过6300万元，可容纳602户、2200人。现已建成经济实用的居民楼七栋，安置社区居民87余户，同时复垦土地63亩。在社区东南部，建成了40亩的工业小区，吸引了6家本村石材加工企业入园经营，每年可为集体增加收入15万元；在社区西部河滩沙地建成了肉鸡、肉鸭和生猪养殖小区，年可出栏鸡鸭120万只，生猪1000头；在社区门前和中心大街新开发商住楼30栋。通过对四个小区的统一规划、科学布局建设，初步实现了社区居民居住与养殖、商贸和工业生产的合理分片，居住环境质量得到极大提高。

**三是大力开展环境卫生综合整治活动。**社区重点搞好“三个一批”工程：其一，每年要培养表彰一批文明示范户和先进个人，主要是表彰一批热情参与社区环境建设维护、注重家庭卫生建设的先进个人和集体，极力营造生态创建浓厚氛围；其二，每年要抓一条街或区域生态文明建设，2009年重点开展老居住区内的道路硬化，投资30余万元，新铺筑水泥路6条，总长1800余米，并在新修道路两侧、农户房前院后栽植法桐、金银花、百日红等绿化苗木10000余株，使整个社区的绿化面积达到20000余平米；2010年重点启动了石材加工区的绿化、亮化、美化工程，今年重点开展了社区居住小区和商业街的绿化亮化工程，喷刷沿路墙面5000余平米，对商业街的广告牌进行了集中整治，依法清理了占道和店外经营；第三，每年都要添置一批垃圾收集设施，目前已在社区办公区、广场和商业小区摆放垃圾箱40余个，建成垃圾集中存放池16个。同时，成立了有社区老党员、干部和6个党支部成员为骨干的社区环境卫生清理分队，购买了垃圾运输专车一部。社区还积极参与垃圾和污水处理厂建设，在集中居住小区附近规划建设了垃圾填埋场，整个社区的生活、生产垃圾将实现农户定点投放、居民小组分头收集、社区集中运送处理。🗣

(临沂农工委供稿)

(待续)

