

沂蒙 为村官搭建交流平台 再做新奉献

水之城：碧水环绕，天穹如洗；

商之都：物流天下，商贾云集；

文之邦：人文厚重，群贤济济。

这就是山东临沂，第十一届全国“村长”论坛的举办地。

沂蒙，这是一方令人怦然心动的热土，奉献精神浸透了她的每一寸土地。

曾记否，抗日战争的烽火曾经映红了这里的山川河谷；“母亲送儿打东洋，妻子送郎上战场”，沂河岸边，蒙山脚下，组成了围歼日寇的天罗地网。

曾记否，“续一把蒙山柴炉火更旺，添一瓢沂河水情深意长”，拥军支前的故事在这里如此悲壮！沂蒙红嫂用乳汁拯救了人民子弟兵。血肉相连，水乳交融，沂蒙山川传诵着军民鱼水情；“沂蒙六姐妹”的形象光彩照人，千秋彪炳。

“用小米养育了革命，用小推车把革命推过了长江。”沂蒙人将鲜血和生命献给了解放战争。

……

今天，千万沂蒙儿女秉承、弘扬和实践了“爱党爱军、开拓奋进、艰苦创业，无私奉献”为核心的沂蒙精神，与时俱进，锐意创新，经济发展进入了最好最快的发展时期。“全国双拥模范城市”、“中国优秀旅游城市”、“全国创建文明城市工作先进城市”、“全国社会治安综合治理优秀市”、“全国文化体制改革先进地区”、“中国市场名城”、“中国地热城”、“中国书法名城”、“国家园林城市”、“国家环保模范城市”等荣誉称号纷至沓来，大美临沂生机勃勃，巨变无声。

从来就不缺乏奉献精神的临沂人，决心以一届精彩的论坛为广大村官代表搭建相互学习、交流的平台，为推动各地新农村建设做出新的奉献。

2007年11月，第七届全国“村长”论坛在英雄城南昌市进顺村召开，全国劳动模范、全国人大代表、山东省临沂市沈泉庄村党委书记王廷江，第一次走进全国“村长”论坛的平台就很有感触。这位不善言谈更没有豪言壮语的实在人掏出了心里话：“我们也要申办一届论坛，为村官同行们做点事情”。

2010年金秋十月，王廷江陪同时任临沂市委副书记、现任市长的张务峰同志，在江苏华西村举行的第十届全国“村长”论坛上，接过了第十一届全国“村长”论坛的旗帜。自此，整个筹备工作的序幕便在大美临沂拉开了。

“举全市之力、全区之力、全村之力，为村官们搭建好相互交流、学习的平台，办出一届有特色、有收获、有影响力的论坛”，成为临沂上下的共识和决心。市区领导高度重视，靠前指挥；各级部门认真落实，一丝不苟；筹备组下属的各工作组的工作责任、任务分工和各项筹备的细节无缝隙对接，第十一届全国“村长”论坛的全面筹备在临沂正紧张而有序地进行。

来吧！朋友，在金风送爽、丹桂飘香的季节；

来吧！朋友，在城水相依、物流天下的临沂。

捧一把蒙山土，看一看沂蒙人生命的底色；

掬一泓沂河水，品一品幸福甘甜的滋味。

拉一番心理话，说说咱做村官的那些年、那些事，

歌一曲团圆颂，献给我们欣欣向荣的祖国！

（董献华）

《中国村讯》编委会

主任 王郁昭
副主任 余展
王乐义
江惠生
陈景诚
执行主任 沈泽江



目 录 *contents*

CHINA VILLAGES CHINA VILLAGES

卷首语

- 1 临沂，为村官搭建交流平台再做新奉献
.....董献华

封面人物

- 4 王廷江 续写沂蒙新传奇
.....李跃海 郑现峰

聚焦临沂

- 14 在第十一届全国“村长”论坛筹备工作领导小组会议上的讲话
.....申长友
16 沂蒙上下齐心协力 紧锣密鼓筹办盛会
.....孟凡贵

走进三都

- 18 凤凰羽毛一样美丽的地方——三都水族自治县
.....唐官莹
20 绿色黔南州，魅力水族行
.....杨旭

专家解读

- 22 陈锡文谈农村发展“两难”困局如何破解
.....李慧 李金桀

村促会讯

- 24 中国村社发展促进会章程
27 中国村社发展促进会第三届领导人名单
28 中国村社发展促进会编辑《总书记走过的村庄》

解读村官成功奥秘 促进村社全面发展

CHINA VILLAGES CHINA VILLAGES

庆祝建党90周年

- 30 滇池之滨党旗红
- 32 争创“五个好” 构建新和谐
- 34 党建引领促发展 民主管理创特色
.....上海太平村党总支
- 37 创先争优看进顺

八面来风

- 40 现代特色农庄恳谈会在沪举行

特色新村

- 41 深化民主管理依法治村 全面推进和谐新农村建设
- 44 洞庭湖畔聚金盆 湖南香稻第一村
- 46 御医故里 养生福地——历溪

大学生村官

- 47 宿迁市宿豫区大学生村官工作实践思考
.....中共宿迁市宿豫区委组织部



刊头题字 九届全国政协副主席杨汝岱

2011年 第5期 总第74期

2011年5月25日出版

主办：中国村社发展促进会
编辑出版：中国村讯编辑出版部

主 编：张太英
 副主编：董献华
 编辑部主任：陈景诚
 编辑部副主任：张仕东
 本期责编：董献华
 编 辑：杨秋生 王国锋 赵玉颖
 杨 旭 吴天龙 唐 宇
 李 竣 赵军洁
 美 编：李新生
 编 务：王 梅
 承印单位：北京康利胶印厂
 准印证号：京内资准字
 0410-L0016号
 编辑部地址：北京市西四砖塔胡同56号
 邮 编：100810
 电 话：010-66113820
 传 真：010-66110713
 网 址：www.village.net.cn
 E-mail: zgcbj@126.com





王廷江 续写沂蒙新传奇

◎ 临沂市罗庄区委宣传部 李跃海 华盛江泉集团 郑现峰



全国劳模、十一届全国人大代表、山东临沂沈泉庄村党委书记王廷江看望幼儿园的小朋友们

巍巍沂蒙山耸立起无私奉献的丰碑，滔滔沂河水诉不尽沂蒙儿女对党的无限忠诚。沂蒙是一块红色的热土，在中国共产党的领导和培育下，沂蒙人民与山东党政军一起，共同创造了“爱党爱军、开拓进取、艰苦创业、无私奉献”的沂蒙精神。

革命战争年代，沂蒙山区420万人，有20万人参军入伍，120万人参战支前，10万先烈血洒疆场，乡乡有红嫂，村村有烈士，为共和国的成立写下了不朽的篇章，形成了震古烁今的“沂蒙精神”；改革开放，率先致富的农民企业家王廷江捐出自己的全部企业，带领沈泉庄父老乡亲走上了共同富裕的道路。1992年沈泉庄被誉为“沂蒙明珠”；1995年，山东省开展“三学”活动，学习孔繁森、王廷江、韩素云；1996年8月，“王廷江事迹报告会”在北京隆重举行，王廷江被誉为新时期农村艰苦创业的带头人，他的奉献精神被称为现实版的“沂蒙精神”。

一、艰苦创业，率先致富

1951年10月，王廷江出生于山东省临沂市罗庄区沈泉庄村。小时候家里穷，王廷江没上过学，14岁就到生产队干活，18岁又进入沈泉庄村的拉脚专业队，成了一名车夫。拉车是为了挣更多的工分。他拉砖瓦石块，运水瓮缸盆，小山一样的货物，把他的身子拽成了弓形。这一拉就是十年。牛力出尽，汗水流干，风餐露宿，苦熬苦作。这期间，他除交足了买工分的钱外，还口挪嘴省第一次攒足了1000元钱。

1980年，王廷江用这1000块钱当本儿，与另外七个拉地排车的同伙承包了村里的一个小代销店，把镇办企业生产的陶瓷拉到临沂城，再从城里拉回



沈泉庄文化广场

小百货。他一车能拉半吨多重，还大都是来回载，一日三趟，日行120多华里。村民见他出这么大的死力，劝他：“廷江啊，你日子又不是跟前两年那样儿过不去，干嘛还这么不要命？”

王廷江嘿嘿笑着：“力气是井泉水，用不完使不尽。不是时兴一部分人先富起来吗？如今政策这么好，咱得抓紧赚两个！”

王廷江拉着地排车，由山间小路走上了通衢大道。他胆子越来越大，推销陶瓷的地盘儿也越来越广。近至临乡毗县，远到苏豫皖，或去送货，或摆地摊儿。为了省钱，他总是自带干粮和萝卜咸菜。

拉地排车好多年，他毕竟走出过沂蒙山，经多见广。而且，当时政策也越来越宽松，他想趁自己年轻力壮，学着山外有眼光的农民的样儿，要干就干出个大名堂。他又东借西凑了1万元，买了一辆旧汽车，跑起了运输，继续到外省推销瓷器。汽车跑得快，钱也来得快，他的钱财像发了酵的面团一样迅速地膨胀起来。汽车由一部发展到五部，到1986年底，他积攒下30万元家产。

1987年2月，王廷江拿出压箱底儿的30万元老本，又贷款60万元，开始兴建自己的瓷厂，并招收村里没事可做的年轻人进厂，当了工人。王廷江干事儿，干脆麻利，风风火火，瓷厂一破土动工，他就漂在了工地上。

仅用172天的时间，就建成了自己的白瓷厂，这样的速度是惊人的。

白瓷厂试车投产那天，出师不利，王廷江经历了一场生死考验。第一窑30台流水作业的窑车，进入800多度的高温区，因轮轴受热膨胀，被牢牢卡死在窑内隧道上。如果等窑内自然冷却后再拉出窑车，那么隧道就要报废，200吨煤等于白烧，几十万件已加过温的瓷坯等于白做，一损失就是几十万元。唯一的办法就是人冲进去拉出窑车，保住窑体。可进入800多度高温的窑内，谈何容易！几米之外就被烤得钻心疼痛，眼睛都不敢睁一下。窑内高度缺氧，稍一停留就有生命危险。可这些都顾不得了，王廷江望着窑内窜出的热浪，两眼血红，他披上棉被浇上水，一头钻进通红的窑里，如赴汤蹈火，似投身“炼狱”，冒死拉出了第一节窑车。他手上和肩上都烫起了血燎泡……

虽说这个厂是王廷江个人的，可毕竟是大家共同的心血，在场的工人们感动了，不等命令，纷纷照着他的样子，冲进窑内……望着不惧生死的工人们，王廷江掉下了激动的泪水。经过七个多小时的奋战，终于拉出了全部窑车，保住了窑体。更令人惊喜的是，第一批产品全部合格。

王廷江走出“炼狱”，事业一片辉煌。他的一批批优质价廉的产品一投放市场，销路出奇的好。1987年11



王廷江同志与部分全国人大代表在一起



2000年4月，王廷江同志在北京与全国劳模吴仁宝同志在一起



2008年7月21日，王廷江同志在临沂参加奥运火炬传递活动

月，王廷江被市里评为农民企业家，没什么文化的王廷江感到，能称上个什么“家”，就应该很“伟大”，办厂的劲头也更大了。当月，他就又投资240万元，搞了个二期工程。到1989年，王廷江的白瓷厂已拥有固定资产420万元，流动资金180万元，并还清了所有贷款，形成年产日用瓷千万件的生产能力，每天盈利近万元，成了沂蒙山区远近闻名的百万富翁。

二、无私奉献，村庄同富

王廷江个人是富了，但沈泉庄人大多数依然受穷。沈泉庄地处沂蒙山区腹地，沂河水畔，西去二三里便是罗庄。据传，该村始建于明朝永乐年间，因村中有泉而名泉子庄，后因沈姓人居多，而易名沈泉庄。

沈泉庄地处黄泥滩，过去“远看像村庄，近看泥汪汪，全村破草房，风吹尘土扬。”村民吃的是地瓜干煎饼，住的是土打墙的茅草屋；老辈的人没有文化，有饭能充饥，有衣能遮体就不错了，若干年来，沈泉庄一直是罗庄镇最穷的村庄之一。全村1600口人，年人均收入仅有300元；全村有13个老光棍娶不上媳妇；村东头王自俭一家五口住在一间破土屋，下雨天，屋里只有锅台那块不漏雨，只好把孩子放在锅台上睡觉……

镇上组织村干部和企业负责人到胶东参观，王廷江被许多村走上了共同富裕路的业绩所感染。

王廷江想：父老乡亲不富，我个人就是富得流“油”，又有什么意思？他萌生了把白瓷厂献给村集体、自己与大伙一起共同致富的念头：“党的富民政策让俺先富起来了，俺要知党情，报党恩，一人富了不算富，大家富了才算富。俺富了，不能忘了党，忘了生俺养俺的沈泉庄，更不能忘了父老乡亲。”

在参观返乡的路上，他向镇党委书记袒露了自己要将厂子献给村集体的想法。书记说：“廷江，党允许一部分人先富起来的政策没有变，共同富裕也不是平调，你献哪份厂子啊？”王廷江说：“党的政策没有变，但政策不是还有先富帮后富、最终共同富吗？”书记劝他“还是回到家商量商量再说吧！”

当王廷江把自己的想法征询亲友的意见时，许多人不理解，有的说他太傻。面对别人的疑问、感慨和不解，这位沂蒙汉子坦然地说：“我一不图名，二不图利，图的是让全村老少爷们都富起来，图的是让群众都说共产党好！”“人活着没钱不行，光为钱活着也不行，钱这东西，生不带来，死不带去，赤条条来去无牵挂。”与王廷江同甘共苦的妻子陆振云最理解丈夫的心思，最清楚丈夫的为人，她坚决支持丈夫的打算，她对丈夫说：“咱不忍心看着乡亲们受

穷。”

镇党委了解到王廷江是真心实意献厂子，就召开专门会议研究，同意王廷江把厂子献给沈泉庄村。

1989年9月29日，在村民大会上，当王廷江宣布自愿将600万元资产的厂子无偿献给村里时，村民掌声雷动，激动万分。村里多年不开会了，更没开过这样的会。那天人到得格外齐，几乎是扶老携幼，倾室出动，像过节似的。王廷江献厂的心思和行动深深印到了乡亲们的心里，人们夸奖他，感激他，可是王廷江觉得自己为乡亲们干好事，才开了个头，后面的路还长着呢！不久，他站在党旗下庄严宣誓：随时准备为人民的利益献出自己的一切。

从一个穷光蛋变成百万富翁，又从百万富翁回到普通老百姓，王廷江完成了一次人生的轮回和超越，他仿佛第一次感受到一种解脱，一种尊严，一份充实，一份从容。

这是一桩美丽动人的沂蒙新故事。这是一曲高亢的响彻行云的奉献之歌！

1990年1月，沈泉庄村委会改选，要选出新的村委会主任，村民们把眼光又齐刷刷的投向了王廷江，一致推举他为村委会主任。从此，沈泉庄大踏步走向了富裕。

在村委会主任的就职会上，王廷江即向乡亲们发誓：1990年，沈泉庄产值要拿下4000万元，1991年再打个滚儿，到1992年产值要搞到1个亿，争当江北陶瓷第一村。三年下来，要变全镇倒数第二为正数第一，全村要实现农业机械化、农田水利化、耕作良种化、住房楼房化，到时完不成任务，自动辞去村委会主任的职务。

当时的沈泉庄，1989年产值才91万元，村里的集体经济是个空壳子，村集体账户上仅有426元现金，还外欠13万元债务，要达到4000万，谈何容易！但王廷江铁了心，他要创造奇迹！

说干就干。这年阴历大年初六，沈泉庄同时上马了瓷釉厂、氧化锌厂、第二白瓷厂三个项目，总投资1250万元。当时许多国营大厂正忙着搞“高、精、尖”产品，大众日用瓷市场出现部分空白，王廷江铆足了劲要抓住战机，用最快的速度，拿下这三个项目。

此后，沈泉庄发展工业，每年都上三四个项目。村办企业上项目，最愁的是缺资金、少技术。为解难，王廷江跑临沂，到济南，进北京，下南京。一次去唐山融资和建立销售网点，在返回途中，出了车祸，王廷江身负重伤。他在医院苏醒过来便急切地说：“快给俺村打个电话，俺从唐山跑回一笔资金，村里正急等着用呢。”闻讯赶来的村干部感动得落下眼泪。

沈泉庄工业区





到1992年底，王廷江的三年规划全部实现和落实：沈泉庄围绕陶瓷办起了10个工厂，实现工业产值1.6亿元，利税1750万元，全村人均收入由300元猛增到4500元。村里还建立了农场，买了45台农机具、20台自动喷灌机，实现了农业机械化、农田水利化、耕作良种化。每户村里补贴1万元，近300座别墅式楼房拔地而起，村民住房基本实现了住房楼房化。

镇领导服了，市领导服了。王廷江一下子名声大噪，成了沂蒙山区传奇式的人物。

王廷江作为一个百万富翁消失了，代之而起的却是一个亿元富村的崛起。

如今的沈泉庄，早已实现了“五化八一”，即：“农村城市化、农民工人化、农业产业化、工业现代化、贸易国际化”；“上缴税金全市第一，安置农村富余劳动力和国企下岗职工全市第一，跻身全国500强企业全市第一，人均纯收入全市第一，出口创汇全市第一，设立村级党委全市第一，超星级酒店服务全省第一，一条铁路进村、两艘轮船出海、三只股票境内外上市全国第一”。十多年来，沈泉庄村先后荣获“全国模范村民委员会”、“全国创建文明村镇工作先进单位”、“中国经济十强村”等荣誉称号。

在沈泉庄一直流传着这样一句话：上靠党中央，下靠王廷江。这无疑是沈泉庄老百姓对王廷



2002年，火车开进沈泉庄



2000年6月28日，王廷江（右）在罗庄接受中央电视台心连心艺术团主持人采访



1995年，王廷江在罗庄区建区周年大会上受表彰

江发自肺腑的最高奖赏。

三、再创辉煌，区域幸福

近年来，随着企业的快速发展，沈泉庄面临着如何维护生态平衡，建设资源节约型、环境友好型企业的大问题，先后投入60多亿元建设了企业上下游项目，形成了多条产业链，在循环经济、环境保护、节能减排等方面实现了突破。

（一）节约能源，长远发展

传统经济是一种由“资源→产品→消费→资源浪费”所构成的物质单向流动的线形经济，对资源的利用常常是粗放型的和一次性的，并酿成环境严重污染的后果。沈泉庄人审时度势，正是基于一种建立在物质不断循环利用的经济发展模式，先后投资60多亿元建成了热电、电铝、钢铁、焦化、油脂化工等5大项目，形成了5条完整的产业链，即：煤→电→铝、煤→焦→气、煤→气→墙地砖、电→热→酒店服务、

电→热→大豆加工等。采用国内最先进的环保型设备，不仅治理了污染，而且生产出副产品，培植了新的经济增长点，可谓一举多得。我们的经济发展模式是一个“资源→产品→消费→再生资源”的物质反复循环流动的过程。所以，江泉工业园对能源的综合利用，发展循环经济，维护生态平衡，逐步走上一条新型工业化道路。

（二）加大环保、节能投资，建设双型企业

沈泉庄把节能、环保工作作为加快村集体企业发展的切入点，坚持从能耗的源头抓起，自2006年7月王廷江董事长与王仁元副省长签订《节能目标责任书》以来，对节能减排工作高度重视，专门成立了华盛江泉集团节能领导小组，董事长亲自挂帅，部署节能工作，定期检查落实。2010年，节能减排，超额完成“十一五”目标。从“十一五”初至2010年末累计完成节能15.87万吨标煤，“十一五”期间应完成节能量15.31万吨标煤，实际完成全部节能量的104%，超额完成了“十一五”节能目标。

通过近十年的努力，华盛江泉集团在环保节能项目上取得了显著成绩。一是环境治理，先后投入3.2亿元，建成了三个烟气脱硫项目，四个污水处理场，每年运行投入达3000万元。通过七个项目的投入运营，使工业园内废气、废水均达到国家排放标准，较好地净化了空气，维护了生态。二是节能减排，先后投入了4.8亿元，建成了煤气发电项目、高炉炉顶余压发电项目、建



沈泉庄大酒店远眺

陶窑炉改造项目，三大项目年节约标准煤42万吨，节约资金4亿多元。三是制定了新的节能、环保目标，计划投资3.2亿元，建设干熄焦余热发电项目，将水熄焦白白浪费的热量进行回收发电，更好地节能降耗，以实现环保节能双赢。以上成绩的取得，引起了各级领导和社会各界的广泛赞誉，几年来，华盛江泉集团先后被评为“临沂市节能突出贡献企业”、“山东省循环经济和节能减排十佳品牌企业”、“临沂市节能突出贡献企业”。2010年，江泉工业园被授予“临沂市循环经济示范园区”荣誉称号。”

（三）攻克世界难题，外商刮目相看

十年前，沈泉庄曾因技术短缺而日薪300美金聘请老外做指导，如今江泉热电厂炉内脱硫技术已通过国家科技成果鉴定并获得国家专利。自2006年以来，江泉人多次对江泉热电厂135MW机组实施炉内脱硫系统改造，从试运至今，脱硫系统运行稳定，年利用高硫煤124.95万吨。由清华大学教授和中科院物理研究所专家组成的鉴定委员会认为“循环流化床锅炉炉内脱硫技术成果”所取得的社会效益、环境效益显著，总体技术经济指标达到国际领先水平。省环保局领导给予了“世界脱硫看芬兰，国内脱硫看江泉”的高度评价。2010年该项目已被列为“山东省自主创新重大技术专项”，并参加了意大利世界科技博览会新成果展示，许多外商来沈泉庄参观学习，签订技术转让协议。现在，沈泉庄建成并投入使用的超五星级大酒店，是当家人王廷江亲手培



容纳4000人开会的多功能厅



养的草根建筑师牵头建造的，揽世界精华，成独特风格，这位沈泉庄建筑师于2009年被临沂大学聘为客座教授，先后五次给该校建筑学院授课，该校于2011年5月与沈泉庄建立了合作伙伴关系。

(四) 开拓国际市场，做大物流项目

企业要在激烈的市场竞争中立于不败之地，就必须敢于走出国门，到国际市场上争高低，走经济国际化的路子。中国加入WTO后，沈泉庄在牢固占据国内市场的基础上，积极打国际牌，实施外向战略，大胆进军海外市场。

十多年来，沈泉庄先后华盛江泉对外贸易有限公司和华盛江泉海运有限公司，涉水国际海运业务，订购的首批两艘5000吨位船只已于2008年6月出海运营。进入2011年，集团对铁路、车队、加油站、贸易公司、海运公司进行整合，正在组建一个大型物流公司，主要经营国际贸易、铁路运输、公路运输、海运、物流、仓储、技术进出口和电子商务等。年内煤炭、矿砂及其他各类原料总运力达到1000万吨。近期海运公司又购置一艘3.1万吨位的货轮，除满足自身业务运输外，还努力开拓国内外客户市场。“深水才能行大船”，在这之后集团计划再上6万吨巨轮，打通美国大豆、非洲木材、澳大利亚、巴西、印度等国家铁矿石、中国水泥等大宗商品的进出口瓶颈，借助持续的海运景气，频繁的海外贸易，发展临港经济的战略机



1999年11月，王廷江在非洲加蓬共和国签订外贸协议

遇，切下更多的“洋蛋糕”。

如今，沈泉庄村所属江泉工业园先后在世界五大洲25个国家和地区设立了办事机构，园区36家企业近一半发展成为出口型企业，产品外向度超过50%，年进出口贸易额达6亿美元，生产的日用陶瓷、建筑陶瓷、木材制品、肉制品销往30多个国家和地区。华盛江泉集团连年被评为山东省进出口百强企业。

现在，沈泉庄华盛江泉集团拥有员工2.2万名，占地面积600万平方米，总资产110亿元。主导产业有热电、电解铝、钢铁、建筑陶瓷、木材加工、进出口贸易、酒店服务、房地产开发、建筑安装等，公司拥有年发电量32亿千瓦时、年产钢铁140万吨、建筑陶瓷3500万平方米、木材进口及胶合板加工100万立方米的生产能力，年进出口贸易额达6亿美元。酒店服务业为白金五星级标准，日接待能力在3000人以上。企业主要品牌有“江泉”和“天地”，除建陶产品为“天地”品牌以外，其他产品均为“江泉”品牌。公司目前拥有两个山东名牌产品和两个国家免检产品，10项国家专利产品，技术创新、节能减排、安全生产等工作都走在了同行业前列。2010年，集团实现销售收入220亿元，上缴综合税金11亿元；完成进出口贸易总额5.6亿美元。几年来，公司先后荣获“全国文明乡镇企业”、山东省社会信誉评价“百姓口碑最佳荣誉单位”、“山东省纳税先进企业”、“山东省节能先进企业”和“山东省循环经济示范企业”荣誉称号。2010年，公司连续九年跻身全国500强企业，



江泉工业园大道

李桂祥与王廷江

一、致富路上不停步

1986年，王廷江经过近十年的努力，从摆地摊到拉地排车。从拉地排车到搞汽车运输，积攒下30万元家产，一些亲朋好友劝他：“钱挣得差不多了，吃利息也够了，该享享清福了。”“树大招风，万一政策变了，还不知道怎么样呢。”于是，王廷江卖掉汽车和货底子，把30万元存进了银行。此时的罗庄镇，经济腾飞，乡镇企业迅猛发展，在整个山东声名远播，独领风骚，被当时的省委领导誉为“山东第一镇”。王廷江被一片大好的发展形势感染着。

听说王廷江不想干了，当时的罗庄镇党委书记李桂祥来了，他推心置腹的对王廷江说：“你才36岁，就享清福了，是不是早了点？”憨厚质朴的王廷江不好意思地点点头。李桂祥语重心长地说：“你勤劳守法致富，



上世纪八十年代，临沂市委领导张守业（右）、罗庄镇委书记李桂祥（中）与王廷江一起座谈



上世纪九十年代初，李桂祥（左二）与王廷江（右一）在一起

政策允许，法律保护，钱挣得越多越好。你个人有钱了，还得为老百姓做点好事，人活一辈子总得留下点什么吧？”这话激起了王廷江再创大业的雄心。

二、江泽民三竖大拇指

1992年7月28日，时任中共中央总书记的江泽民同志到沂蒙山区视察，于沂河宾馆亲切会见了28位战争年代的战斗英雄和新时期的劳动模范。他们无疑是沂蒙山人的骄傲，是马中麒麟，铁中铮铮，其中就有李桂祥和王廷江。

当李桂祥同志向江总书记汇报罗庄镇发展乡镇工业的时候，重点介绍了王廷江艰苦创业、无私奉献的感人事迹。总书记一听王廷江在现场，便指着让王廷江先发言。王廷江毫不掩饰地向总书记汇报了三句话：俺富了就要报党的恩；俺当沈泉庄的家，就要让老百姓打心眼儿里说共产党好；人活在这世上，就要干一番事业，钱这东西，生不带来，死不带去，做人不能只为钱财活着。总书记听罢，竖起大拇指连连赞叹：“了不起，不简单，王廷江，你是好样儿的！”这时，李桂祥同志插话：“他村里人都说，上靠党中央，下靠王廷江呢！”江泽民同志听后哈哈大笑：“很好，人是要有点精神的，王廷江你大彻大悟了，你悟出了一个道理：‘赤条条来去无牵挂’，确实了不起，好样的！”

三、胡锦涛视察沈泉庄

就在沈泉庄村经济发展红红火火的时候，时任国家副主席的胡锦涛同志于1999年1月8日来沂蒙山区视察工作，时任罗庄区委书记的李桂祥同志再次把王廷江的事迹和沈泉庄的变化介绍给了胡主席。就在这天，胡主席来到了沈泉庄。在听完王廷江的汇报后，他对沈泉庄取得的成绩很高兴，并对王廷江说：作为一名共产党员，特别是一名优秀的共产党员，一名党的优秀基层干部，一定要在成绩面前戒骄戒躁，再接再厉。搞企业，关键是要靠技术、靠管理，生产出有竞争力的、高科技的产品，提高产品的竞争力，才能去赢得大市场。胡锦涛同志的一番话，让王廷江茅塞顿开，也再次使他清醒地认识到自己身上所肩负的责任和义务。同时，他也意识到，只有克服小打小闹的小农意识，干大的，干强的，干“洋”的，才能使企业立于不败之地。从这一年开始，王廷江加快提升优势产业，开拓国际市场，使企业不断做大做强。2002年，沈泉庄集体企业被国家工商总局核准为国家级集团——华盛江泉集团。王廷江常说：“党是我力量的源泉，没有像李桂祥这样的各级党的领导的培养，就没有我王廷江持续不断地创业奋斗精神，就没有沈泉庄今天的变化。”



王廷江在老年公寓



走访困难户

王廷江的现实意义

社会主义新农村建设的各级领导所闹的小农意识，干大的，干强的，干“洋”的，才能使企业立于不败之地。从这一年开始，王廷江加快提升优势产业，开拓国际市场，使企业不断做大做强。2002年，沈泉庄集体企业被国家工商总局核准为国家级集团——华盛江泉集团。王廷江常说：“没有李桂祥书记的培养，就没有我王廷江的创业精神，就没有沈泉庄今天的变化。”

随着贯彻落实科学发展观的深入开展，新农村建设的重要性被提到了更加突出的位置，这其中，用榜样的力量推动新农村建设不失为有益的尝试。而王廷江和沈泉庄以其卓有成效的奉献与实践，为新农村建设和保持党员先进性教育提供了一份生动鲜活的教材。从现实意义上来说，我们的确需要有千千万万个王廷江、沈泉庄的涌现。也只有这样，中国农村才有希望，中国才有希望。

改革开放以来，王廷江带领沈泉庄人坚持率先发展、全面发展、科学发展，走出了一条经济繁荣、农民富裕、社会和谐，具有鲜明特色的社会主义新农村建设之路。“一个人富了不算富，大家富了才算富。”这是王廷江的真心话。也正因这种先富帮后富的时代精神，王廷江在沈泉庄的种种发展思路与举措，才能不落窠臼、屡有创新，实现了一个村庄亘古未有的奇迹。

一个人和一个村庄的命运，吸引着无数关注的目光，也改变了人们对传统意义上的中国农村的定义。二十年来的发展变迁，沈泉庄在王廷江和一支坚强党

支部的带领下，从小到大，从弱到强，成为享誉华夏的“沂蒙第一村”。凡是到沈泉庄参观、访问、取经的人往往激动不已：从1989年王廷江捐献自己600万的白瓷厂起家至今，沈泉庄村办企业从无到有迅速发展，3年时间产值达到1亿元，此后，2亿、10亿、30亿、80亿、160亿、220亿（2010年）……逐年飞增的销售额，连续9年入选全国500强，人均近3万的村民年收入，一栋栋别墅楼，还有村里人引以为豪的自己建设的火车专用线……历历在目地展示着沈泉庄的新农村建设之路。

一个小村庄奇迹般的崛起并长盛不衰，自然可以为其找到许多必不可少的外部因素：改革开放的政策环境、东部地区先行发展的市场空间、沂蒙精神文化的熏



王廷江同志与国外专家在一起

陶等等，但为什么在同样的政治、经济、地理、传统文化等条件下，独独沈泉庄村而非周边的村成了“沂蒙第一村”？

从1989年王廷江捐献白瓷厂开始，王廷江和他带领的沈泉庄就迅速成为被学习的“典型”，曾有临沂当地的官员半开玩笑说，王廷江的名气在国内国际上超过了他上面的两级政府，尽管临沂是位居全国三甲的著名商贸批发城。

在全国上下加快社会主义新农村建设，全面推进现代农业，千方百计为“三农”问题求解的大背景下，王廷江和沈泉庄这个“典型”的意义愈发引人思考。对外人来说，沈泉庄的意义已不仅是用来致富村民，造福乡邻，更重要的是挖掘沈泉庄如何取得成就的奥秘——甚至包括身处庙堂之高和埋头象牙塔之深的诸多人士。王廷江成功的奥秘在哪里？沈泉庄发展的模式能够复制吗？

如果能揭开王廷江率领沈泉庄致富的谜底，探究沈泉庄发展的一些具有普遍意义的经济与社会规律，于三农、于新农村建设当具有积极的社会意义。

在当地人眼里，王廷江无疑是一个“能人”。在农村，能人到底有多重要？应当承认，制度、法治、科学管理、民主管理确实是时代大势所趋，但现阶段中国农村的普遍状况有没有达到不依赖“能人”的程度呢？从沈泉庄走过的路来看，王廷江个人无疑是沈泉庄快速发展的一个关键因素。不仅沈泉庄如此，改革开放30年来出现的明星村几乎无不拥有一个类似的明星式带头人，如吴仁宝之于华西村、王宏斌之于南街村等。在依赖人这一点上，中国的明星级农村可谓是当前仍然落后或比较落后的农村的镜鉴。

王廷江是改革开放后沈泉庄第一个富起来的百万富翁，有致富能力；王廷江是在沂蒙甚至全国第一个把自己的企业无偿捐献给村集体的奉献典型，有强大的号召力；在全体村民入住别墅楼之后，王廷江最后一个搬进第256号别墅楼，有着不容置疑的高尚人格。在农村，仅仅有能力还不够，因为有钱不一定赢得别人的尊重。但能奉献出自己价值600万的企业，住第256号别墅楼，这种吃苦在前享受在后的“奉献精神”、“执政理念”，树立起了王廷江在村民们心中的威望，其中折射的正是共产党员无私无畏的奉献胸怀。

王廷江是一位闯将。在新农村建设中，他敢于突破常规，独辟蹊径，促成了村庄事业的几次飞跃。他的打拼既富有崇高而浓烈的社会主义信念，又立足现实，实事求是。“一村富了不算富，全国富了才算富。”这是



2008年建造的两艘轮船

高尚的社会主义者的远大理想。正因有了这不断进取的目标与脚踏实地的务实精神，王廷江的“闯”变成了一次次辉煌的跨越。

王廷江是一位“仁者”。他扶危济困，乐于助人。作为村委书记，他心里装着群众，一心念着群众。他有一副热心肠。全心全意为人民服务的信念，在他身上化作了一句句贴心的话、一件件暖人心的事。他的先人后己，公而忘私，出自真诚，见诸行动，真正体现了一位共产党员高尚而纯粹的道德情操。

王廷江虽然没上过几天学，但他是一个有着极高悟性的人，称得上是见微知著，举一反三。早在2000年，在非洲并不明朗的政治形势下，王廷江就敢于独自一人前往非洲加蓬买下5万公顷的森林伐木权，正是基于他对国际国内政治、经济、市场形势的准确把握，沈泉庄的国际贸易公司、海运公司亦由此发轫，此后国内也掀起一股开发非洲热潮。此役中，王廷江能抢先一步，其战略家的气魄、外交家的灵活、军事家的果断展现无疑。

沈泉庄，沂蒙山区的一个小村庄；王廷江，小村庄里的一个农民。多年前，这个村子与这个农民，就已经声名远播、引人注目；而今，我们重提这个传奇村庄里和这个传奇人物，乃是要重温他身上所散发出来的精神品质和人格魅力，进而永葆先进，奋进不已。

沈泉庄能发展到今天，在简化掉诸多外部因素和“劳动人民的集体智慧”等共同因素后，王廷江的个人因素便显得至关重要了。🔒



在第十一届全国“村长”论坛筹备工作领导小组会议上的讲话

——中共临沂市委副书记 申长友

同志们：去年，张务锋市长和市委副秘书长善余同志、江泉集团董事长廷江同志一起参加了在江苏华西村举办的第十届全国“村长”论坛。会上，确定第十届全国“村长”论坛今年秋季在我市罗庄区沈泉庄村举办，这是对我们的鼓励、支持和肯定。下面，我就如何做好这次论坛的筹备工作，讲几点意见：

一、要提高认识，深刻理解全国“村长”论坛在我市召开的重要意义

全国“村长”论坛迄今已经成功举办了十届，是目前我国农村基层干部唯一相互交流沟通的全国性平台，它是以全国60万个行政村、500万“村官”为主体的年度性活动，在全国的影响越来越大，备受各级领导和广大农村基层干部的关注。在第十届全国“村长”论坛开幕式上，中央政治局委员、中央书记处书记、中组部部长李源潮同志语重心长地提出：“村长啊，这是我国农村最基础的干部，是农民群众的当家人，村民富不富，关键看支部；班子强不强，先看领头人。”形象地概括了农村基层干部的重要作用。“村长”论坛是“小村官”与“大盛会”的完美结合，村官虽小，责任很大；村庄虽小，影响很大。“村长”论坛的举办，既是对农村基层实践成果的大阅兵，又是对农村改革发展理论经验的深度探讨。第十一届全国“村长”论坛的召开，将对我市农村改革发展起到重大而深远的影响。

一是为我市农村改革发展提供了一次学习、交流的重要平台。第十一届全国“村长”论坛将邀请中央和省有关领导，全国村庄经济百强代表、知名村官代表、大学生村官代表、五十六个民族村庄代表和我市100个小康示范村居代表及中央、省市各大主流媒体参加。可以说，群英荟萃，明星聚集。特别是众多与会的新农村建设村官，他们是全国农村科学发展的旗帜，是全国农村全面小康建设的示范，是中国农村走向现代化的尖兵，更是我们学习的榜样、追赶的目标。成功举办这次论



坛，将起到交流经验、开阔视野、加强合作，促进我市基层干部转变作风、争先创优、提高水平的重要作用。

二是全面展示大美临沂和统筹城乡发展成果的重要机遇。改革开放以来，特别是近年来，市委、市政府团结带领全市各级各部门，坚持以科学发展观为指导，大力弘扬和实践沂蒙精神，坚持统筹城乡发展，解放思想，抢抓机遇，经济社会进入了最好最快发展时期，涌现出了沈泉庄等一大批率先发展致富的社会主义新农村，这些新农村像一面面“旗帜”，引领着全市7000多个村庄在建设全面小康社会的征程中阔步前进，促进了广大人民群众幸福指数的全面提升。今天的临沂，生机勃勃，大变无声。短短几年时间，全国双拥模范城市、中国优秀旅游城市、全国创建文明城市工作先进城市、全国社会治安综合治理优秀市、全国文化体制改革先进地区、中国市场名城、中国地热城、中国书法名城、国家园林城市、国家环保模范城市等荣誉称号相继花落临沂，使临沂的知名度和美誉度越来越高。这次全国“村长”论坛，我们既要向全国集中展示统筹城乡发展、推进新农村建设成果和广大基层干部的良好精神风貌，又要向全国全面展示大美临沂的发展成就。因此，



我们要将其作为提高我市知名度、美誉度和影响力的又一次重要机遇。

三是促进我市农村经济发展转型，实现科学跨越发展的重要动力。参加这次论坛的先进村、明星村来自全国各地，地域不同，村情不同，基础不同，在推进改革发展中各有经验，各有千秋，各具特色，可以说，集百家之长，汇众星之力，将为我市提供许多可资借鉴的宝典经验。通过这次论坛，我们将虚心学习各地农村经济发展的先进经验，广泛借鉴各地长处，进一步加快农产品生产标准化、经营规模化、营销品牌化建设，大力发展循环农业、低碳农业、生态农业、高效农业，不断加强生态文明建设，使沂蒙优质农产品基地品牌越打越响，农业龙头企业越做越大，农民专业合作社组织能力越来越强，促进全市农村经济发展转型，加快实现农业大市向农业强市跨越。

二、要找准定位，突出我市的亮点和特色

第一，要办成最具特色的论坛。这次论坛在临沂举办，无论形式上，还是内容上，都要办出我们自己的特色。在形式上，要体现出沂蒙人民热情好客的亲和力，体现出沂蒙人民开拓进取的创造力，体现出沂蒙人民兼容并蓄的胸怀，做到既开放，又包容；既文明，又和谐。在内容上，要充分体现出“山好水好生态好”的绿色生态特色，体现出“中国临沂，物流天下”商贸物流特色，体现出“六河相通、八水绕城、城水相依”宜居城市特色，体现出“一创六建”系列创新活动的城市文明特色，体现出以“爱党爱军、开拓奋进、艰苦创业、无私奉献”为核心的沂蒙精神特色。通过不同的形式和角度，把临沂的特色、亮点、经验淋漓尽致地展现在与会者的面前。

第二，要办成最有影响的论坛。一是，在会务组织上，要精心策划，周密实施，确保会议开得隆重热烈。要邀请高规格的上级领导、最权威的农村发展专家、最有代表性的村官代表与会。二是，在现场环境下，要精益求精，力求完美，给与会者“柳暗花明又一村”的震撼感受。从村庄改造提升，到环境“五化”整治，再到配套项目建设，都要打造成精品，打造出亮点。三是，在氛围营造上，要大张旗鼓，高调宣传，确保会内会外、市内市外都有影响力。既要注重宣传我们临沂基层干部的事迹、经验，又要注重总结全国各地与会村官的好经验、好路子，还要注重宣传会议召开的效果，让高层领导和全国广大农民群众关注这次论坛，在全国形成轰动效应。

第三，要办成最富成效的论坛。论坛办得如何，

关键是要看效果。我认为这次论坛的效果是在让与会者了解临沂、熟悉临沂、喜爱临沂的同时，关键看我们收获了什么，学到了什么。这次论坛将邀请众多中央和省部级领导，将汇聚全国最优秀村官和农村改革发展的专家，这是农村发展智慧的大碰撞、大交融、大提升，为我市农村基层干部提供了十分难得的学习机会。我们要倍加珍惜这次机会，认真吸收借鉴人家的成功经验，用心思考我们临沂的农业农村发展未来，努力将会议的成果转化为现实的生产力，转化为推动科学发展的动力，转化为领导农民群众致富奔小康的能力。

三、要加强领导，认真做好本次“村长”论坛的筹备工作

（一）领导力量要到位，提供坚强的组织保障。领导重视是做好论坛筹备工作的关键。要建立工作调度制度，市筹备工作领导小组要定期和不定期召开筹备工作协调会，实行每月一调度，重大工作随时调度，及时听取各小组工作进展情况汇报，协调解决工作推进过程中遇到的困难和问题。各工作小组要在筹备工作领导小组的统一指挥下，尽快制定具体的工作方案，并按照“硬抽人、抽硬人”的要求，从责任单位和市直有关部门，抽调精干力量，组建工作班子，迅速开展工作。各责任单位要按照筹备工作实施方案的总体要求，各负其责，各尽其能，集中时间，集中力量，集中推进，确保各项筹备工作顺利开展。我们新调整的领导小组成员，要按照以前制定的《筹备工作实施方案》中的分工，各司其职，积极认真地开展工作。

（二）工作措施要到位，高标准筹备好会议。细节决定成败，结果来自过程，成功依靠大家。要发扬我市文明城市创建过程中的“不创则已，创则必成”的精神，树立争创一流的意识，高标准、高质量做好各项筹备工作。从上级领导的邀请，到与会人员的组织；从文字材料的起草撰写，到会场的布置安排；从环境综合整治，到重点项目建设；从安全保卫措施的制定实施，到会务所需资金的落实等，都要精益求精，严字当头，着力打造精品、打造亮点，确保筹备工作的零差错和万无一失。要强化时间观念，抢时间，争速度，宁早勿晚，争取主动。对工作不力、进度缓慢，影响论坛举办效果的，将追究单位领导和相关人员责任。围绕罗庄需要提升改造的项目，市直各部门要特事特办，打紧板子，跟上服务，全力支持，确保按期完成改造提升工作。

（三）宣传措施要到位，营造浓厚的舆论氛围。这次论坛宣传工作做得好不好，直接关系到论坛的影响力。要在全市营造“当好东道主、热情迎嘉宾”的良好



沂蒙上下齐心协力 紧锣密鼓筹办盛会

◎ 第十一届全国“村长”论坛筹备办公室 孟凡贵

春风梳柳，阳光明媚；沂河两岸，风景如画。素有“水之城、商之都、文之邦”之称的大美临沂，正上下动员，齐心协力、紧锣密鼓地开展第十一届全国“村长”论坛的各项筹备工作。

2010年的金秋十月，第十届全国“村长”论坛在江苏省华西村隆重召开，闭幕式上，时任临沂市委副书记的张务峰同志，率罗庄区沈泉庄村党委书记王廷江接过了第十一届全国“村长”论坛的会旗，自此，市、区各级领导充分重视此次盛会，各项筹备工作便紧张而有序地展开了。

2010年11月，中国村社发展促进会的领导来到临沂，沈泉庄，指导做好论坛的筹备工作；市委张少军书记今年3月底主持召开了市委常委会，听取了论坛有关情况汇报，并在第二天来到罗庄区进行现场调度督导；市政府张务峰市长早在今年2月份就带领市直有关部门的负责同志到罗庄区现场办公；市委副书记申长友，市委常委、秘书长李峰，副市长刘彦祥3月底在罗庄区主持召开了市筹备领导小组全体成员会议，对如何做好各项筹备工作提出具体要求；罗庄区委书记王行华、区长丰程秀多次进行调度、研究和部署，3月中旬区委常委会专门研究听取了筹备工作汇报，4月初在全区组织召开了筹备工作推进会议，对整个筹备工作进行了进一步地的部署安排；论坛各个筹备工作小组认真学习往届论坛成功经验，不断深入探讨，争分夺秒、扎扎实实地做好各项工作。同时，市、区多次下发文件强调，各部门各单位一定要高度重视此次盛会，一定要在上级领导和中国村社发展促进会的指导调度下，全力以

氛围，既要大张旗鼓地宣传论坛盛况和以沈泉庄为代表的我市新农村建设典型，又要全方位、多角度地宣传近年来我市改革发展的丰硕成果；既要宣传农村发展的巨大变化，又要宣传城市建设的辉煌成就。同时，要动员全市广大人民群众提高文明意识、参与意识，以热情周到、积极服务的姿态迎接和支持办好这次论坛。

赴做好筹备工作，力争办出一届与众不同的论坛盛会。

沈泉庄村隶属于山东省临沂市罗庄区罗庄街道办事处，是省级文明村，现有400户居民，1600人，200亩耕地。沈泉庄村两个文明建设飞速发展，已达到农村城市化、农民工工人化、农业产业化、工业现代化、贸易国际化的五化标准。村集体产业——华盛江泉集团是王廷江同志于1989年将个人价值600万资产的白瓷厂捐献给集体发展起来的。目前，江泉集团连续9年入选全国五百强，经济实力雄厚，主导产业有热电、电解铝、钢铁、焦化、水泥、建筑陶瓷、木材贸易及其加工、进出口贸易、酒店服务、房地产开发、建筑安装等，同时各产业之间形成了多条产业链，上游企业的副产品成为下游企业的原料，节能减排，变废为宝，循环经济优势十分明显。2010年，集团实现销售收入220亿元，上缴综合税金11亿元；完成进出口贸易额5.6亿美元。党和国家领导人江泽民、胡锦涛、朱镕基、温家宝等领导同志曾先后到沈泉庄村视察。随着经济的发展，群众生活质量不断提高，沈泉庄村社会公益事业快速发展，到2000年，该村村民全部住进了住宅楼，并先后建成省级示范幼儿园、华盛实验学校、老年公寓，实现了老有所养、幼有所教。村庄先后被评为“全国模范村民委员会”和“全国创建文明村镇工作先进单位”。发展到今天的沈泉庄成为中国著名的十大经济强村之一，许多兄弟村庄多次前来考察取经。第十一届全国“村长”论坛在沈泉庄村举办不仅是沈泉庄村，也是罗庄区、临沂市的一件大事，一件喜事。

目前，从市、区到沈泉庄村上上下下，四面八方正

同志们，这次“村长”论坛要求高，任务重，头绪多，责任大，希望大家要以高度的责任心和使命感，做深、做细、做实每一项工作，确保筹备工作严密有序，服务安排热情周到，宣传发动热烈充分，努力把第十一届全国“村长”论坛办成一届影响最广、作用最大、成效最好的盛会。☞

紧张动员，积极筹划。在原有基础上，论坛的组织保障和会务筹备方面工作、硬件建设和环境整治方面都取得了较大进展。

组织保障和会务筹备方面：第一，成立和完善了组织机构。通过积极借鉴往届论坛的成功经验，市里成立了由相关市级领导和20个市直部门负责人组成的第十一

届全国“村长”论坛筹备工作领导小组，下设九个工作组，为论坛的筹备工作提供了组织保障。罗庄区和沈泉庄、华盛江泉集团分别于年初就成立了由主要领导任组长的相应组织机构，并进一步细化了责任、明确了分工。第二，制定了相关实施方案。结合具体实际工作，市里制定出台了筹备工作实施方案，对九个工作组的工作责任、任务分工和会议筹备进度都进行了明确。罗庄区、沈泉庄村通过与中国村社发展促进会共同研究讨论，起草出台了《第十一届全国“村长”论坛实施方案》，初步拟定了论坛主题、活动安排、拟邀请人员等内容。第三，起草了有关会务资料。根据拟定的活动安排，着手起草了论坛实施细则，并对论坛期间各级领导、有关人员的讲话拉出了明细，完成了初稿的起草；按照要求，起草了临沂市、沈泉庄村向第七次执委会议汇报材料，制作了相关多媒体的宣传汇报片；第四，积极抽调人员做好工作，本着“抽硬人 硬抽人”的工作安排，设立专门办公地点，组成筹备工作办公室，积极开展前期筹备工作。

硬件建设和环境整治方面的各项工作都在积极进行。

第十一届全国“村长”论坛将在在沈泉庄举办，为沈泉庄乃至罗庄区、临沂市的农村改革发展提供了一个很好的学习、交流的平台。论坛期间将邀请中央和省级有关领导，全国村庄经济百强代表、知名村官代表、大学生村官代表、56个民族村庄代表和临沂市100个小康示范村居代表参会，可谓是群英荟萃、众星云集。特别是众多与会的新农村建设的村官，他们是全国农村科学发展的旗帜，是全国农村全面小康建设的示范，是中国农村走向现代化的尖兵，更是我们学习的榜样、追赶的目标。成功举办此次论坛，将会起到交流经验、开阔视野、加强合作，促进沈泉庄、罗庄区、临沂市基层干部转变作风、争先创优、提高水平的重要作用。



罗庄区委书记王行华（中）、罗庄区区长丰程秀（右）、罗庄区政协副主席魏九成（左）

第十一届全国村长论坛在沈泉庄举办，是促进沈泉庄、罗庄区、临沂市农村经济发展转型，实现科学跨越发展的重要动力。参加此次论坛的先进村、明星村来自全国各地，地域不同，村情不同，基础不同，在推进改革发展中各有经验，各有千秋，各具特色，可以说，集百家之长，汇众星之力，将为沈泉庄、罗庄区、临沂市提供许多可资借鉴的宝贵经验。通过这次论坛，临沂将虚心学习各地农村经济发展的先进经验，广泛借鉴各地长处，进一步加快农产品生产标准化、经营规模化、营销品牌化建设，大力发展循环农业、低碳农业、生态农业、高效农业，不断加强生态文明建设，使整个沂蒙优质农产品基地品牌越打越响，农业龙头企业越做越大，农民专业合作社组织能力越来越强，促进全市农村经济发展转型，加快实现农业大市向农业强市跨越。同时，借力这次论坛，沈泉庄不断做出新的改革发展举措，进而推动各项事业的长足发展。

第十一届全国“村长”论坛在沈泉庄举办，是一次全面展示大美临沂和统筹城乡发展成果的重要机遇。改革开放以来，特别是近年来，临沂市委、市政府团结带领全市各级各部门，坚持以科学发展观为指导，大力弘扬和实践沂蒙精神，坚持统筹城乡发展，解放思想，抢抓机遇，经济社会进入了最好最快发展时期，涌现出了以沈泉庄为代表的一大批率先发展致富的社会主义新农村，这些新农村像一面面旗帜，引领着全市7000多个村庄在全面建设小康社会的征程中阔步前进，促进了广大人民群众幸福指数的全面提升。今天的临沂，生机勃勃，大变无声。短短几年时间，全国双拥模范城市、中国优秀旅游城市、全国创建文明城市工作先进城市、全国社会治安综合治理优秀市、全国文化体制改革先进地区、中国市场名城、中国地热城、中国书法名城、国家园林城市、国家环保模范城市等荣誉称号相继花落临沂，使得临沂的知名度和美誉度越来越高。📍



凤凰羽毛一样美丽的地方 ——三都水族自治县

◎ 中共贵州省三都县委书记 唐官莹

一、三都县经济社会发展现状

三都县位于贵州省黔南布依族苗族自治州东南部，是西南省区南下出海的重要通道之一，也是桂林、贵阳、昆明达樟江国家级喀斯特森林保护区旅游线路上最便捷的通道。地处“月亮山、雷公山”腹地的三都，是全国唯一的水族自治县，素有“凤凰羽毛一样美丽的地方”的美誉。全县总面积2400平方公里，辖10镇11乡，33.82万人，其中少数民族占96.95%，水族人口20.88万人，占63.62%。

2010年，全县地区生产总值16.27亿元，比上年增长16%；财政总收入达1.19亿元，比上年增长39.37%，增速为黔南州之最。三产结构由“十五”期末50.41：7.17：42.42调整到“十一五”期末32.9：17.6：45.9，随着农业在国民经济中的比例下降，第三产业已是三都县最大的产业。目前，三都县的城镇化率为29.26%。经过几年的规划建设，三都县城美化、绿化、亮化得到明显提升，城市功能日益完善，建筑的民族特色逐步加强。

工业方面，十一五期间，工业开工建设项目63个，竣工54个。成功引进润基水泥有限公司年产100万吨干法旋窑水泥生产线项目，完成投资3亿元并正式投产。完成中小型水电站总装机1.57万千瓦。全县工业规模不断扩大，工业经济质量明显提高。

旅游业方面，近年来，三都县逐步实现全县旅游规划的体系化。水各卯文化风情园、尧人山国家森林公园等景区基础设施建设进一步完善，并成功打造姑鲁产蛋崖为国家3A级旅游景区，水各·姑鲁产蛋崖旅游景区荣获“贵州十大魅力旅游景区”称号。

农业方面，产业化建设成绩显著。无公害蔬菜、优质水果、优质稻等主导产业得到了发展壮大，九阡李、

椪柑、水晶葡萄等特色产业也已具有了一定的规模。截至2010年，全县商品蔬菜种植面积10.16万亩，年均增长75.66%。水晶葡萄发展到2.21万亩，九阡李发展到1.83万亩，脐橙发展到0.5万亩，椪柑发展到0.34万亩，全县获无公害产地认证面积已达到4.55万亩。全县农产品品质不断提高，市场竞争力不断增强。



二、三都县特色资源与发展优势

（一）特色资源

1、浓郁的水族文化。三都水族自治县，集聚和生活着全国40万水族人口中的50%以上，是水族人民长期的生产生活的集聚地。勤劳而神秘的水族不仅保有古朴典雅的“干栏式”建筑，还传承了工艺精湛、闻名中外的水族马尾绣和风味独特的水族传统饮食及服饰，并保留了自己的语言、文字和历法，有“端节”、“卯节（东方情人节）”等传统节日，《水书》更是被誉为中国象形文字的活化石。

2、秀美的自然环境。三都县境内有尧人山国家森林公园、都柳江省级风景名胜区，5处省级文物保护单位，还有闻歌起舞的“风流草”、玄机难解的“产蛋崖”、左冷右热的“冷热洞”、预报天机的“晴雨石”、黑夜生辉的月亮树等自然奇观。当地的森林覆盖率近70%、夏季平均气温不到24°，是我国的避暑佳境。另外，正在兴建的厦蓉高速公路和贵广快速铁路，



都经过三都县并设有匝道口和客运站场，让三都再次成为联通西南腹地和东南沿海地区的重要环节。

3、丰富的特色产品。除了水族文化资源、自然资源和区位优势之外，三都县还产有野生灵芝菌、野生香蘑、拥有上千年历史的微型猪种“香猪”、营养丰富的山野竹笋等特色产品，并产有毛主席饮用并盛赞“好香、好甜、好久”的健康型黄酒“九阡酒”和山野水晶葡萄、山野杨梅、脐橙和樱桃等特色果品。

（二）发展优势

1、旅游业——三都县先后有3项被列入国家级、13项被列入省级非物质文化遗产名录，都江镇怎雷村被列为第五批中国历史文化名镇名村。从荔波世界自然遗产地，穿越水族腹地，经水各卯文化风情园、姑鲁产蛋崖3A级景区到县城的南线旅游精品线已经建成。以咕鲁产蛋崖景区、尧人山国家森林公园、都柳江为主要载体，以水族文化（水文、马尾绣、卯节等）为主要纽带，凭借独特的水族集聚区优势和自然环境优势，为三都县旅游业的发展提供了巨大潜力。

2、生态农业——三都县属中亚热带湿润气候区，境内耕地海拔主要在400~800米之间，年降雨量在1300~1500毫米，年日照时数1077~1100小时，年均气温18℃，无霜期328天，四季分明，气候温和，热量、雨量丰富，无霜期长；水土肥沃，有机质含量高，无污染，这是发展蔬菜生产和果品种植都具有独特的自然气候条件，也是打造现代特色农业的基础条件。2008年被省财政厅列为发展蔬菜生产试点县。2009年已建成了以大河镇为中心的现代农业科技示范园区，实现了九阡李、脐橙、椪柑、水晶葡萄的规模种植和反季节蔬菜的连片种植。三都县目前已基本形成了资源禀赋、特征明显、地域鲜明、优势突出的特色生态农产品生产区域。西北面

以大河镇为主的蔬菜、北面以交梨乡为主的水晶葡萄、南面以九阡镇为主的九阡李、东面以都江镇为主的椪柑等四个现代农业核心示范区，对全县农业产业化发展起到了极大的带动作用。优质畜禽、优质蔬菜、优质果品、优质茶叶、优质竹业这五大特色产业得到了不断的发展壮大。

三、三都县整体规划与发展愿景

为了实现三都县经济社会的跨越式发展，三都人正在利用我国经济社会转型和省、州加快发展进程的关键时期，通过工业生态化、旅游规模化、农业产业化等方式，着力解决区域经济总量小、整体实力弱、工业化程度低、产业结构不尽合理、城乡发展不够协调等问题。

（一）工业生态化。通过加快工业园区建设，积极承接发达地区产业转移；通过发挥资源比较优势和区位优势，大力发展建材工业；通过加强农、林、牧等优势资源和农业产业化基地建设，以九阡酒、甜茶、辣椒酸、水晶葡萄、江柳牌无公害果蔬等品牌产品为基础，引进新技术，建设有机食品、保健绿色食品加工基地；通过合理利用都柳江在三都县内197米的落差，逐步形成一批梯级电站，实现水电的有序开发；通过合理开发传统民族工艺品，以马尾绣、民族服饰、竹木工艺品、民间雕刻等生产工业化为突破口，提升民间工艺制造业。

（二）旅游规模化。三都县把加快以旅游业为龙头的服务业发展作为产业结构优化升级的战略重点，树立发展大旅游、大试产、大产业的产业理念。对外，充分挖掘和开发多彩的水族文化独特的水族风情，强化水族文化旅游主体，以“神秘水族、魅力三都”为旅游品牌，整合资源，努力将三都与荔波、雷山、黎从榕、桂林融为一体，成为精品旅游线路上的重要目的地。对内，加快景区景点建设，构建“一城二线”旅游体系，构成以县城为中心，南线、东线为两翼，互促互动的水族文化、生态旅游目的地。

（三）农业产业化。三都县以推进农业产业化为发展方向，以特色生态农业为主题，以推进农民增收为根本，加快转变农业发展方式。加强农业基础设施建设，积极推进现代农业发展；优化产业布局，形成以“畜、果、菜、竹、茶”为重点的特色农业；借力五大特色农产品生产基地建设，实现特色畜牧水产、特色水果、优质无公害蔬菜、竹业和优质茶叶等特色优质农产品生产的产业化，进而培育龙头企业，推进三都农业产业化发展。📖



绿色黔南州，魅力水族行

全国“村长”论坛第七次执委会新亮点

◎ 本刊记者 杨旭

六月的黔南山清水秀，三都水族人杰地灵。在喜迎中国共产党建党九十周年的热潮中，全国“村长”论坛第七次执委会议将如期举行。届时，60余名基层带头人齐聚一堂，近距离感受“神秘水族，魅力三都”，共商今秋“村长”论坛盛事。70多年前，红军长征途经黔南州七县市，为新中国的诞生播下了革命的种子。今天，全国“村长”论坛执委会第一次走进少数民族自治县，也将亮点纷呈。

亮点一 三都水族自治县

水族，一个神秘的民族，多数居住在森林密布，山水如画的贵州高原，主要从事农业，善种水稻和糯稻。有自己的历法、语言，也曾有自己的文字。但是，直到明朝末年，水族的名称才在文献中出现。

三都，全国唯一的水族自治县，县域内居住汉、水、布依、苗、瑶等14个民族。境内民族文化独特神秘，其中水族端节、水书习俗、水族马尾绣已列入国家首批非物质文化遗产名录。自然环境优美，全县森林覆盖率61.28%，是贵州省十个重点林区县之一；矿产资源和水能资源开发潜力较大，有尧人山国家森林公园、都柳江省级风景名胜、水各卯文化风情园、姑鲁产蛋崖景区，是贵州省优先发展的南部综合旅游区的重要组成部分，也是荔波世界自然遗产地和黎江——从江——榕江民族生态旅游区的结合部，是西南省区南下出海的重要通道之一。

6月18日，全国“村长”论坛执委聚首三都水族自治县，感受水族神秘文化，体验三都人文风情。三都县将通过与执委会成员的亲密接触，展示其发展的活力与空间，寻找县域经济发展的契合点，吸引更多的外界力量，共建美好家园。

亮点二 吴协恩和工作报告

第七次执委会议将听取中国村社发展促进会会

长、全国“村长”论坛执委会主任吴协恩同志关于一年来执委工作情况的报告。

2011年4月17日，中国村社发展促进会第三届全体会员代表大会召开，选举江苏省华西村党委书记吴协恩同志为第三届理事会会长，“天下第一村”扛起了引领村庄发展的大旗。包括会长在内的三分之二的理事由优秀村官担任，具有十分积极的意义。

2010年10月6日，第十届全国“村长”论坛在江苏省江阴市华西村召开，中共中央政治局委员、中央书记处书记、中央组织部部长李源潮同志、农业部部长韩长赋同志亲临华西，并发表重要讲话。吴协恩同志将结合第十届论坛举办的经验，围绕中国村社发展促进会的相关活动，就去年5月重庆新立村第六次执委会以来的工作做全面的汇报。总结经验，部署下阶段的工作，脚踏实地地引领农村公益事业走向新的高度。

亮点三 沈泉庄与论坛筹备

金秋季节，大美临沂。第十一届全国“村长”论坛将在革命老区山东省临沂市罗庄区沈泉庄村召开。从2010年10月7日沈泉庄带头人王廷江接过论坛会旗时起，这个闻名遐迩的村庄就开始着手组织一次不平凡的盛会。临沂市、区各级领导更是给予了论坛高度重视，“举全市之力、全区之力”做好各项筹备工作，群策群力，在组织机构设立，实施方案制定，会务资料起草等方面投入了大量的精力，力争在硬件设施和软件服务方面为论坛做足功课。沈泉庄的精益求精，让我们对论坛的举办充满了期待。六月的执委会，山东临沂市领导以及经济十强村沈泉庄，将会为大家带来会议筹备工作的最新进展。

沈泉庄村，位于历史悠久的革命老区临沂市，是中国经济十强村、山东省省级文明村。二十多年来，在中国功勋村官王廷江以及党委班子的共同努力下，沈泉庄在全国率先实现了农村城市化、农民工人化、农业产



业化、工业现代化、贸易国际化的五化标准。村集体产业——华盛江泉集团已经连续9年入选全国五百强。2010年，集团实现销售收入220亿元，上缴综合税金11亿元，完成进出口贸易额5.6亿美元。

亮点四 项目推介

近年来，三都水族自治县依托丰富的资源，发展区域经济，取得了可喜的成绩。2010年，三都县国民生产总值达15.84亿元、全社会固定资产投资达到22.19亿元，五年累计完成70.62亿元。但是，全县经济总量依旧很小、整体实力弱、产业结构不合理、人口资源环境压力大、缺乏重大建设项目支撑、投资拉动能力不强。

“十二五”期间，三都县将会从建材、木材产业、能源工业、民间民族制造业、旅游业等环节着手，加大招商引资力度，推动县域经济总量的快速增长。

论坛执委虽然来自农村，但绝大多数都是当地经济发展的重要力量。相当数量的村庄都具有上亿元的发展规模，甚至还有多个村庄联合组建的“经济合作组织”，尤其是以华西村为代表的近十个“百亿元村”，更是地方产业发展的排头兵，并且都有对外投资的意愿。推介活动将为双方提供项目接洽的平台，大大增加彼此合作发展的机会。

亮点五 著名村官报告会

著名村官报告会伴随着“村长”论坛走过了几个年头，每到一处都反响热烈，每一次都使人受益匪浅。本次执委会，十七大代表原贵生、薛正红、全国人大代表

章联生将携手走进三都，作为多次受到党和国家领导人接见的党代表、全国人大代表，他们十分乐意从繁忙的工作中挤出时间，与广大农村基层干部共同分享当代村官的理念，用行动来诠释新时代的奉献精神。

亮点六 王乐义与蔬菜产业发展现场交流会

王乐义，山东省寿光市孙家集街道三元朱村党支部书记、中共十五大、十六大、十七大代表。1989年首创了冬暖式蔬菜大棚，并将这一技术毫无保留地推广到20多个省、市、自治区，引发了一场遍及全国的“绿色革命”。2005年，胡锦涛总书记视察三元朱村，嘱托王乐义要把技术一如既往地在全国传授，让更多农民增收。为落实总书记嘱托，在中国村社发展促进会的协助下，三元朱村携手上海九星村、山西皇城村开展了“乐义果菜技术推广计划”，组建专家团队，培训农村专业人才。现已成功举办28期培训班，分赴21个地市成功举办专家报告会，项目惠及全国27个省市自治区的3000多个村庄。

三都水族自治县四季分明，气候温和，发展蔬菜生产具有独特的自然气候条件，2008年被贵州省财政厅列为发展蔬菜生产试点县。政府为推动村民致富，积极进行农业产业结构调整，逐步增大蔬菜在经济作物中所占的比重。目前当地蔬菜产业正处于转型发展的关键时期，迫切希望能在技术和发展理念上得到指导。王乐义书记在百忙之中，亲临三都指点迷津，无疑是一场“及时雨”。此次惠及民族地区经济发展的交流活动，必将为“乐义果菜技术发展计划”再添亮丽的一笔。👤



陈锡文谈农村发展“两难”困局 如何破解

◎ 李 慧 李金桀

刚刚过去的“十一五”，是我国“三农”发展的黄金时期之一：“米袋子”更满了，“菜篮子”更丰富了，农民的“钱袋子”更鼓了……

然而，中国“三农”发展在不断取得巨大成就的同时，也面临诸多日渐凸显的“两难”问题：既要提高农产品价格以保障农民生产积极性，又要保证农产品价格基本稳定，消除通胀压力；既要加速推进城镇化，又要保证18亿亩的耕地红线；既要大力发展现代农业，不断提高粮食产量，又要降低环境污染，保证农产品质量安全……站在“十二五”新的起点上，中国能否利用新的发展机遇，成功破解这些“两难”问题，是关乎中国“三农”乃至整个未来经济发展的重大课题。

3月24日，记者就此采访了中央农村工作领导小组副组长、办公室主任陈锡文，寻求破解“十二五”时期的“三农”发展“两难”问题的答案。

破题一

如何既提升农产品价格，确保农民增收，又不给抑制通胀带来压力？

“应根据生产和需求状况，把粮价稳定在合理水平”

记者：在粮食生产中，农业生产资料价格的提高会提升农产品价格，农产品价格上涨会带来农民收入增长，但又会给抑制通胀带来一定压力，如何平衡二者之间的矛盾？

陈锡文：粮价是百价之基，粮价一动整个物价都会跟着上去。物资成本和劳动力成本价格的上涨都会带来农产品价格上升。粮食价格上涨有其自然因素，如果不能补偿这些成本的上涨，就会损害农民种粮的积极性。粮价上涨，消费者也要理解，也要宽容。这几年，中国政府所规定的粮食最低收购价格每年都在提高，根据生产需求情况，把粮价稳定在合理水平。从目前看，中国粮价有上涨，但跟国际市场相比低得多。

记者：“十二五”时期如何确保粮食生产安全和价

格稳定？

陈锡文：现在，我国的粮食储备体系比以前完备了很多，坚持多渠道收购粮食、多层次储备，形成了从国家粮食储备总公司、各省国有地方粮食储备公司、部分商业贸易企业多层储备的格局。总体上看，我国粮食总库存量应该在4000亿斤以上，除此之外农民自己也有库存。因此，中国不存在闹粮荒的问题，但价格的波动会存在，所以政府要稳定粮食播种面积，把粮食基本生产量稳定在1万亿斤以上。这种形势下，不管国际粮食市场形势如何，中国都能够基本满足自己的需求，保持粮价基本稳定。

破题二

如何既满足城镇建设用地需求，又确保18亿亩耕地红线？

“让建设尽量不占用耕地，关键在于加强基础设施建设”

记者：数据显示，1996年底，我们的耕地总面积是19.51亿亩，2008年底为18.26亿亩。也就是在过去的12年中，我们的耕地面积减少了1.25亿亩。这是否与快速推进城镇化有必然联系？

陈锡文：在快速城镇化的过程中，不占耕地是不可能的。中国政府一直强调要实行两个最严格的制度，一是最严格的耕地保护制度，二是最严格的节约用地制度。你讲到的耕地减少1.25亿亩，其中最重要的原因是生态退耕，占了9000万亩左右，建设占用的耕地当然也不少，因此中国政府坚持实行最严格的耕地保护制度。

中国有960万平方公里的土地，就是144亿亩，耕地只占到18.26亿亩，比重不到13%，这就凸显了中国耕地的珍贵性。我常开玩笑说，能种粮食的土地一定可以种房子，但是可以种房子的土地不见得都可以种粮食。

记者：那么，怎么保证既快速推进城镇化，又能确保18亿亩耕地红线不被打破？

陈锡文：要使城市建设尽量不占用耕地，关键在于



加强基础设施建设，如果水电路气能够比较好地解决，很多非农建设项目都没有必要占用耕地。但中国目前的城市发展是一种“铺大饼”的发展模式，城区不断向周围扩展。这种发展模式往往把最好的耕地都给占用了，因为城市周围的耕地，一般是人类培育经营时间最长、基础设施最好、最肥沃的土地。所以，从城市规划到城市发展的理念需要有一个大的变化，一味“铺大饼”的发展方式，耕地很快就占没了。

破题三：

如何既大力推进城镇化，又确保新农村建设？

“城镇化率并不是越高越好”

记者：一方面我们的城镇化率在不断提高，另一方面很多进城农民实际没有享受到应有的社会保障，您怎么看这一矛盾现象？

陈锡文：这确实是实际存在的一个矛盾。到“十二五”末，城镇化率目标是51.5%，比现在提高4个百分点。从前几年的情况看，真正能够转移出来新增加的常住人口大概在1100万—1200万左右。问题就在于，大量进城的农民工没有分享到当地的公共服务。如果按政府提供完整的公共服务水平来说，目前我们的城镇化率大概是35%—36%。

记者：也就是说，我们对城镇化率的认识存在一定偏差？

陈锡文：是这样。其实，并不是不种地的人都要进城。我们知道，德国有40%的居民居住在农村，其中绝大多数就业是在城里，这说明农村很宜居；美国有22%以上的人口居住在农村，日本有20%以上的居民是生活在农村的，但是农民只占到全国居民的4%。相反，在一些城市化率超过80%的国家，反而产生了很多矛盾。

记者：“十二五”时期，我们怎样既提高城镇化率又不至于因此产生社会矛盾？

陈锡文：中国的城镇化非常特殊和艰难，很有自己的特点。如果不把农村建设好的话，什么小康社会、现代化都无法实现。

统筹城乡经济社会的发展，要处理好两大关系：一是在推进城镇化的过程中一定不能放松新农村建设。在相当长的时间内，中国还会有大量人口生活在农村。根据有关预测，到2030年中国的人口可能会达到15亿左右。到那时候我们的城镇化率可能会达到70%，但仍有30%生活在农村，也就是4.5亿人。二是大中小城市和小城镇要协调发展。仅靠发展大城市解决不了中国的现代化，只有走出大中小城市和小城镇协调发展的路，才能

让十几亿人口生活得更好。只有坚持“工业反哺农业”的方针，统筹城乡发展，加强农村水、电、气等基础设施建设，同时不断完善医疗、教育、社会保障等公共服务体系，乡村生产生活条件改善了，农民得到实惠更多了，真正实现了城乡一体化发展，也就没什么城乡差别的矛盾了。

●破题四：

如何既大力发展现代农业，又保证农产品质量安全？

“要解决‘三农’领域的难题，根本要靠转变农业发展方式”

记者：中国是大豆的故乡，曾是世界最大的大豆生产国和出口国，如今中国已成了世界最大的大豆进口国，产量也已降到世界第三位，这是农业生产发展面临压力的一个鲜活案例。“十二五”时期，我们如何在逐步增大的资源压力和满足农产品需求间实现新的突破，促进现代农业发展？

陈锡文：日益增大的资源和环境的压力和日益增长的农产品消费需求成为当前农业生产中的一对突出矛盾。拿食用植物油来说吧，我国食用植物油一年需求量是2500万吨，而我国的大豆产能不到1000万吨。一方面我们需要不断提高居民消费水平，另一方面资源利用和生产技术跟不上，这就是我们的现状。

从现在的情况看，我们要不断加大对农业的投入，但单纯靠增加化工产品在农村方面的投入，无法实现真正的农业现代化。现在我国每公顷的化肥使用量已是世界最高水平，追求一时的高产，大量使用化肥农药，结果造成土地板结而无法使用。所以要按照传统的老路去发展农业，“两难”问题会越来越多、越来越突出。到最后，农产品产量大幅度增加了，但是资源消耗和环境代价更大了，市场也大规模萎缩了，因为没人敢消费了。

记者：“十二五”规划再次强调要“加快发展现代农业”，就是为解决这个问题？

陈锡文：对现代农业我们要正确认识。原来我们认为依靠化工产品的农业就是现代农业，现在则认识到有机农业、绿色农业才是现代农业。但又有一个大难题出来了，有机农业和绿色食品产量怎样？如果绿色食品很安全，但是价格很贵，产量很少，也不能解决问题。因此，现代农业也要与时俱进。说到底，要破解农业发展中的“两难”问题，要靠科技创新和进步，根本在于转变农业发展方式。☞ (来源：光明日报)



编者按：4月17日，中国村社发展促进会第三届会员代表大会在北京市丰台区果园村国际会展中心召开，会议通过了新修改的章程，选举产生了新一届理事会会长、副会长、秘书长，增聘了顾问、副秘书长，聘任了名誉会长。现刊登如下。

中国村社发展促进会章程

第一章 总 则

第一条 本团体的名称是：中国村社发展促进会，英文名称：China Association for the Promotion of Village Development，缩写：CAPVD。

第二条 本团体是由关心、支持村社发展的有关单位和个人，自愿结成的联合性的全国性的非营利性的社会组织。

第三条 本团体的宗旨：

团结广大农村基层干部，以及从事农业农村工作和农村经济研究的人员，遵守宪法、法律、法规和国家政策，遵守社会道德风尚，为促进我国农村社区经济与社会的全面发展，为实现我国农业和农村现代化、全面建设小康社会的宏伟目标而奋斗。

第四条 本团体接受登记管理机关中华人民共和国民政部 and 业务主管单位农业部的业务指导和监督管理。

第五条 本团体的住所：北京市。

第二章 业务范围

第六条 本团体的业务范围：

- (一) 围绕强村富民，研究村社经济与社会发展的理论和实际问题；
- (二) 交流村社发展的经验和信息，创办刊物和网站；
- (三) 培训村社干部和其他管理人才；

(四) 组织国内外有关村社发展的学习考察与合作交流；

(五) 为村社发展提供咨询和服务，推进团结协作。

第三章 会 员

第七条 本团体的会员种类：个人会员和单位会员。

第八条 申请加入本团体的会员，必须具备下列条件：

- (一) 拥护本团体的章程；
- (二) 有加入本团体的意愿；
- (三) 在本团体的业务(行业、学科)领域内具有一定的影响。

第九条 会员入会的程序是：

- (一) 提交入会申请书；
- (二) 经理事会讨论通过；
- (三) 理事会闭会期间，由常务理事会讨论通过；
- (四) 由理事会或理事会授权的机构发给会员证。

第十条 会员享有下列权利：

- (一) 本团体的选举权、被选举权和表决权；
- (二) 参加本团体的活动；
- (三) 获得本团体服务的优先权；
- (四) 对本团体工作的批评建议权和监督权；



(五) 入会自愿，退会自由。

第十一条 会员履行下列义务：

- (一) 执行本团体的决议；
- (二) 维护本团体合法权益；
- (三) 完成本团体交办的工作；
- (四) 按规定交纳会费；
- (五) 向本团体反映情况，提供有关资料。

第十二条 会员退会应书面通知本团体，并交回会员证。会员如果2年不交纳会费或不参加本团体活动的，视为自动退会。

第十三条 会员如有严重违反本章程的行为，经理事会或常务理事会表决通过，予以除名。

第四章 组织机构和负责人产生、罢免

第十四条 本团体的最高权力机构是会员代表大会，会员代表大会的职权是：

- (一) 制定和修改章程；
- (二) 选举和罢免理事；
- (三) 审议理事会的工作报告和财务报告；
- (四) 制定并修改会费标准；
- (五) 决定终止事宜；
- (六) 决定其他重大事宜。

第十五条 会员代表大会须有2/3以上的会员代表出席方能召开，其决议须经到会会员代表半数以上表决通过方能生效。

第十六条 会员代表大会每届5年。因特殊情况需提前或延期换届的，须由理事会表决通过，报业务主管单位审查并经社团登记管理机关批准同意。但延期换届最长不超过1年。

第十七条 理事会是会员代表大会的执行机构，在闭会期间领导本团体开展日常工作，对会员代表大会负责。

第十八条 理事会的职权是：

- (一) 执行会员代表大会的决议；
- (二) 选举和罢免会长、副会长、秘书长；选举和罢免常务理事；
- (三) 筹备召开会员代表大会；
- (四) 向会员代表大会报告工作和财务状况；
- (五) 决定会员的吸收或除名；
- (六) 决定设立办事机构、分支机构、代表机构和实体机构；
- (七) 决定副秘书长、各机构主要负责人的聘

任；

- (八) 领导本团体各机构开展工作；
- (九) 制定内部管理制度；
- (十) 决定名誉职务人选；
- (十一) 决定其他重大事项。

第十九条 理事会须有2/3以上理事出席方能召开，其决议须经到会理事2/3以上表决通过方能生效。

第二十条 理事会每年至少召开一次会议。情况特殊的，也可采用通讯形式召开。

第二十一条 本团体设立常务理事会。常务理事会由理事会选举产生，在理事会闭会期间行使第十八条第一、三、五、六、七、八、九项的职权，对理事会负责（常务理事人数不超过理事人数的1/3）。

第二十二条 常务理事会须有2/3以上常务理事出席方能召开，其决议须经到会常务理事2/3以上表决通过方能生效。

第二十三条 常务理事会至少半年召开一次会议。情况特殊的，也可采用通讯形式召开。

第二十四条 本团体的会长、副会长、秘书长必须具备下列条件：

- (一) 坚持党的路线、方针、政策、政治素质好；
- (二) 在本团体业务领域内有较大影响；
- (三) 会长、副会长最高任职年龄不超过70周岁；
- (四) 秘书长最高任职年龄不超过70周岁，秘书长为专职；
- (五) 身体健康，能坚持正常工作；
- (六) 未受过剥夺政治权利的刑事处罚；
- (七) 具有完全民事行为能力。

第二十五条 本团体会长、副会长、秘书长如超过最高任职年龄的，须经理事会表决通过，报业务主管单位审查并经社团登记管理机关批准同意后，方可任职。

第二十六条 本团体会长、副会长、秘书长任期5年，最长不得超过两届。因特殊情况需延长任期的，须经会员代表大会2/3以上会员代表表决通过，报业务主管单位审查并经社团登记管理机关批准同意后方可任职。

第二十七条 本团体会长为本团体法定代表人，法定代表人代表本团体签署有关重要文件。

因特殊情况，经会长委托，理事会同意，并报业务主管单位审查、登记管理机关批准后，可以由副会长或秘书长担任法定代表人。

本团体法定代表人不兼任其他团体的法定代表



人。

第二十八条 本团体会长行使下列职权：

- (一) 召集和主持理事会、常务理事会；
- (二) 检查会员代表大会、理事会、常务理事会决议的落实情况。

第二十九条 本团体秘书长行使下列职权：

- (一) 主持办事机构开展日常工作，组织实施年度工作计划；
- (二) 协调各分支机构、代表机构、实体机构开展工作；
- (三) 提名副秘书长以及各办事机构、分支机构、代表机构和实体机构主要负责人，交理事会或常务理事会决定；
- (四) 决定办事机构、代表机构、实体机构专职工作人员的聘用；
- (五) 处理其他日常事务。

第五章 资产管理、使用原则

第三十条 本团体经费来源：

- (一) 会费；
- (二) 捐赠；
- (三) 政府资助；
- (四) 在核准的业务范围内开展活动或服务的收入；
- (五) 利息；
- (六) 其他合法收入。

第三十一条 本团体按照国家有关规定收取会员会费。

第三十二条 本团体经费必须用于本章程规定的业务范围和事业的发展，不得在会员中分配。

第三十三条 本团体建立严格的财务管理制度，保证会计资料合法、真实、准确、完整。

第三十四条 本团体配备具有专业资格的会计人员。会计不得兼任出纳。会计人员必须进行会计核算，实行会计监督。会计人员调动工作或离职时，必须与接管人员办清交接手续。

第三十五条 本团体的资产管理必须执行国家规定的财务管理制度，接受会员代表大会和财政部门的监督。资产来源属于国家拨款或者社会捐赠、资助的，必须接受审计机关的监督，并将有关情况以适当方式向社会公布。

第三十六条 本团体换届或更换法定代表人之前

必须接受社团登记管理机关和业务主管单位组织的财务审计。

第三十七条 本团体的资产，任何单位、个人不得侵占、私分和挪用。

第三十八条 本团体专职工作人员的工资和保险、福利待遇，参照国家对事业单位的有关规定执行。

第六章 章程的修改程序

第三十九条 对本团体章程的修改，须经理事会表决通过后报会员代表大会审议。

第四十条 本团体修改的章程，须在会员代表大会通过后15日内，经业务主管单位审查同意，并报社团登记管理机关核准后生效。

第七章 终止程序及终止后的财产处理

第四十一条 本团体完成宗旨或自行解散或由于分立、合并等原因需要注销的，由理事会或常务理事会提出终止动议。

第四十二条 本团体终止动议须经会员代表大会表决通过，并报业务主管单位审查同意。

第四十三条 本团体终止前，须在业务主管单位及有关机关指导下成立清算组织，清理债权债务，处理善后事宜。清算期间，不开展清算以外的活动。

第四十四条 本团体经社团登记管理机关办理注销登记手续后即终止。

第四十五条 本团体终止后的剩余财产，在业务主管单位和社团登记管理机关的监督下，按照国家有关规定，用于发展与本团体宗旨相关的事业。

第八章 附则

第四十六条 本章程经2011年4月17日第三届第一次（注明届次）会员代表大会表决通过。

第四十七条 本章程的解释权属本团体的理事会。

第四十八条 本章程自社团登记管理机关核准之日起生效。



中国村社发展促进会 第三届领导人名单

顾 问

杜润生	王郁昭	王连铮	郭玉怀	陈锡文
谢 华	吴 象	杨雍哲	段应碧	韩 俊
范德官	肖万钧	赵文欣	刘新文	吴 镭
吴仁宝	申纪兰			

名誉会长

郭凤莲	宋作文	余 展
-----	-----	-----

会 长

吴协恩

副会长（按姓氏笔画顺序排列）

王乐义	王守聪	田 雄	付华廷	白益华
朱重庆	刘志仁	江惠生	杨 明	吴恩福
宋洪远	沈泽江	张家胜	陈重才	邵钦祥
罗玉英	顾益康	黄福水	傅企平	

秘书长（法定代表人）

宋洪远（兼）

执行秘书长

沈泽江（兼）

副秘书长

陈景诚	崔鹏伟	杨秋生	董献华	薛红星
-----	-----	-----	-----	-----



中国村社发展促进会编辑 《总书记走过的村庄》

为迎接党的90华诞，中国村社发展促进会近日编辑《90个村庄的印迹——总书记走过的村庄》（内部学习资料），该书回顾胡锦涛同志自2002年11月15日当选党的总书记以来，不辞辛劳，考察走访各地，进村入户，前后共有近百个村庄留下了他的足迹。编者挑选了有代表性的90个村庄加以编排，将总书记在这些村庄发表的重要指示精神进行了归类整理。这些指示精神对农村工作具有重大的指导意义，是一笔宝贵的“财富”。

总书记指示精神摘要

2002.12.6 河北省平山县西柏坡镇西柏坡村

我们必须始终谦虚谨慎、艰苦奋斗

2003.1.25 北京市密云县石城镇王庄村

可以也应该把关心困难群众生活的工作做得更好

2003.8.29 - 30 江西省会昌县小密乡半迳村、潞江镇罗廖村、瑞金市沙洲坝镇沙洲坝村

党在农村的政策说到底最根本的一条，就是要让农民富起来

2004.1.20 - 21 河北省张家口市桥东区老鸦庄镇流平寺村、张北县油篓沟乡喜顺沟村

全面建设小康社会，一个重要内容就是要帮助贫困地区和欠发达地区加快发展，使群众尽早脱贫致富

2004.4.9 陕西省勉县同沟寺镇晨光村、周家山镇留旗营村

要把政策交给农民、把措施落到实处

2005.4.7 山东寿光市孙家集街道三元朱村

农村基层党组织和党员的先进性就是要体现在带领农民致富上

2005.12.13 青海省互助土族自治县蔡家堡乡东家沟村

扎实推进社会主义新农村建设

2006.1.13 福建省永安市小陶镇八一村

大力发展农业和农村经济，大力推进社会主义新农村建设

2006.1.28 - 30 陕西省安塞县沿河湾镇侯沟门村、碟子沟村

继续发扬延安精神，团结一心，艰苦奋斗，在建设社会主义新农村的进程中，不断改变家乡面貌，不断创造美好生活

2006.5.12 云南省景洪市嘎洒镇曼嘎村、基诺山乡札吕村

希望村党支部团结带领大家，进一步发展经济、改善生活，把基诺山建设得更富裕、更文明

2007.2.17 甘肃省定西市安定区青岚山乡大坪村

继续发扬战天斗地、艰苦奋斗的精神，进一步改造山河，调整经济结构

2007.4.30 河南省南阳市宛城区红泥湾镇大叶岗村

要调动我们农民的种粮积极性



2006年1月28日 总书记在陕西省安塞县沿河湾镇侯沟门村



2008年9月30日 安徽省滁州市凤阳县小溪河镇小岗村



2009年10月18日 总书记在山东省广饶县大王镇刘集后村



2009年7月26日 总书记在云南省楚雄市苍岭镇马石铺村

2008.4.8-9 海南省乐东县尖峰镇山道村 三亚市凤凰镇槟榔村

中央的政策要越变越好，让广大农民都富裕起来

2008.9.8 河南省孟州市南庄镇桑坡村

希望大家不要满足，还要继续努力
山外有山，大家要把经济社会发展搞得更好

2009.1.25 江西省井冈山市厦坪镇菖蒲古村

尽最大努力帮助老区发展，让老区人民过上更加美好的生活

2009.6.27 黑龙江省肇东市五里明镇东升村

依靠政策、依靠科技，多种粮、种好粮，努力实现增收致富

2010.1.1 河北省三河市李旗庄镇李旗庄村、查马坊村
始终把解决好“三农”问题放在重中之重的位置

2010.1.24 陕西省宁强县汉源镇亢家洞村
我们就是要让大家住上新房子、过上好日子

2011.4.16 海南省海口市龙华区龙泉镇五一村
依靠科技、依靠政策，大力发展水果蔬菜生产，不断增加收入



滇池之滨党旗红

——云南福保村党建工作简况

福保村地处高原明珠——滇池之滨，现有农户1047户，总人口2728人，土地面积2.2平方公里。改革开放以来在各级党委、政府及有关部门的关心、帮助和支持下，福保村党委带领全体党员、干部和全体村民艰苦奋斗、开拓创新，在近30年的发展历程中，实现了由“农业福保”到“工业福保”、由“工业福保”向“文化、旅游福保”的迈进。在巩固和发展农村集体经济的同时，把发展生态旅游和文化产业作为拉动福保新农村建设、繁荣农村经济的新亮点、新战略来抓。福保集体经济不断壮大，四个文明建设得到协调发展，并走出了一条具有福保特色的发展之路。

一、抓责任落实，把党建工作摆在重要位置

每年我村党委都要召开全体党员、全体村民代表大会，对党建工作进行安排部署，明确全年党建工作的目标和任务，真正把党建工作纳入重要议事日程，科学设定目标体系，层层分解，细化量化，责任到人，严格考核，逐项兑现，构建起了上下同心、齐抓党建的良好运行机制。

二、抓组织建设，构筑坚强的战斗堡垒

(一)精心组织，扎实开展党建活动各项工作。我们按照区机关党委“五个好”要求开展创建活动，进一步完善每一个活动方案，丰富活动内容，促进党支部和党员“两个作用”的有效发挥。

(二)建立和完善党员访谈制度。我们积极开展支部成员和党员、党员和党员之间的谈心活动，结成对子，搞好帮扶，沟通思想，加深感情，增强党的向心力、凝聚力。把基层党组织建设成具有亲和力、向心力和归属感、归属感的党员之家，进一步提高党员队伍的思想政治素质，坚定理想信念。



财政部驻云南机关党支部在福保村调研党建工作



村党委学习沈浩同志座谈会

三、抓制度完善，切实提高党建工作水平

一是按照民主集中制原则，我们逐步建立和完善了情况通报制度、重大决策征求意见制度，推行党务公开，增强党组织工作的透明度，充分保障广大党员的知情权、参与权、监督权，使党员更好地了解和参与党内事务，形成生动活泼的党内政治生活；二是完善了有错无为管理办法，使党建工作进一步规范化、制度化；三是认真落实调查研究制度，村党委经常深入基层，开展调查研究，探索解决党建工作问题的途径和办法；四是进一步搞好党建调研和信息报送；我们注重把党员干部的思想政治工作同精神文明建设融为一体，从小事抓

起，从日常工作做起，把发挥党员作用落实到每项日常工作中，积极引导全体工作人员积极克服工学矛盾，坚持以一个党员的标准严格要求自己，扎实开展工作。

四、抓工作推进，圆满完成党建工作各项任务

——发挥党员在精神文明建设中的表率作用。我们积极开展各种活动，由党员带头着重抓好以下三项工作：树立着装规范，用语文明的工作形象；树立热情服务、为民办事的窗口形象；树立清正廉洁、秉公办事的干部形象。

——坚持开展“争先创优”活动。配合上级部门开展主题活动，我们在工作中真实践行“十字”要求，勤奋工作、开拓创新、乐于奉献。积极形成“支部一面旗，党员一盏灯”的良好局面。

——举办丰富多彩的党建活动。坚持不懈开展“三会一课”，严格按制度要求召开党支部的民主生活会、组织生活会等党内正常活动，开展了民主评议党员、民主测评党员干部、社会评议机关作风活动，全员参与，各项工作正在有条不紊的进行。

按照“提高党员素质、加强基层组织、服务人民群众、促进各项工作”的目标要求，我们的工作已经取得了长足的发展，一是党员干部的理论素质进一步提高，理想宗旨信念进一步增强；二是工作作风不断改进，规范和文明服务的水平有新的提高；三是党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用得到进一步发挥。

尽管我们在党建方面做了不少工作，取得了一定的成绩，但也有不足和差距。一是一些制度有待进一步健全；二是按照上级要求，党支部规范化建设有待进一步加强；三是党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用有待进一步发挥；四是围绕中心工作抓落



实的力度有待进一步加强。这些问题都需要我们在今后的工作中认真研究加以解决。我们将进一步引深主题教育活动内容，巩固教育成果，夯实思想基础，积极开展“五好”基层党支部创建工作；狠抓党风廉政建设，加强精神文明建设，夯实群众基础，提高党员干部素质，加强自身建设，为开创福保村党建工作的新局面而不懈奋斗！

(福保村供稿)





争创“五个好” 构建新和谐

——北京市果园村争创“群众满意的基层党组织”

果园村位于丰台区南三环木樨园立交桥南侧，紧靠宣武区、崇文区，距天安门不足五公里，被称为“天安门前第一村”，是典型的城乡结合部。早在1952年果园村就成立了党支部，2007年经上级党委批准成立村党委。发展到今天，有党员207名，其中流动党员78名，下设4个党总支，8个党支部，7个流动党小组。现有入党积极分子120名。

早在改革开放初期，村党总支就提出了走“离土不离乡，不搞分光吃净；集体致富、共同富裕的道路”，并提出了长远规划，设计了村内的工业区、生活区、商业区等。上个世纪90年代，村党总支又提出了“以经济建设为中心，以规划建设为龙头，物质文明和精神文明并举，各项事业全面发展”的思路，着力打造“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的社会主义新农村。经过多年来的努力，果园村的发展有目共睹，得到各级党委、政府和有关部门的一致肯定。这些成绩和荣誉的取得一是靠各级党委、政府的大力支持，二是村党委能够坚持做到“五个好”。

一是领导班子好。果园村形成以陈重才书记为核心的领导班子，明确了党委、支部两级组织及班子成员、领导干部的职责，确定了“谁主管谁负责，一级抓一级，层层落实”的工作方针，形成较强的凝聚力和战斗力，全面保障了各项党建工作的开展。班子成员党性强、作风正，陈重才书记以身作则，拼命带头工作，深受群众信任和拥护。

二是党员队伍好。村党委始终坚持做到一手抓经济发展、一手抓党员教育“两不误”。为全面提升村党组织的执政能力和党员干部的业务能力，果园村确立了建设学习型党组织的目标。多次邀请北京市学习型组织指导专家、北京市学习型城市研究中心特邀研究员马成奎老师、北京师范大学吕艳芝教授，以“学习型组织”、“共产党员修养”为主题，与大家就党员先进性、企业家修养问题进行了学习交流。在中国市场



果园村换届选举大会



流动党员学习座谈十七大会议精神



党员参观抗战纪念馆

村合作论坛2010年会上，组织党员干部学习先进村的经验和方法，促使广大党员树立了正确的政绩观和群众观，整体素质大大提高，有力地推动了我村各项工作的开展。

三是工作机制好。根据党建工作责任制的要求，果园村形成村党委统一领导，一把手负总责，党务副书记具体负责，其他党委委员分工负责，各党支部抓落实的工作格局。定期召开组织生活会、民主生活会。坚持推行党务、村务公开，实行党内民主，不断增强党组织工作的透明度，使党员、干部、群众更好、更及时地了解 and 参与村内事务。坚持和建立健全民主集中制。遇有重大开支和项目同大家商量，通过召开党委会、董事会和股东代表大会，有效地调动广大干部职工对集体负责的积极性。

四是工作业绩好。果园村党建工作紧紧围绕经济建设这个中心，为有效促进本地区经济发展、构建和谐诚信的市场环境，村党委不断摸索，积极探寻一条适合本地区发展的流动党员管理与服务工作之路。提出“党员流动到哪里，党组织就建到哪里，管理和服务就跟到哪里”的工作思路，让流动党员安了“家”，做到了流动

党员“离乡离岗不离党”，始终处于党组织的教育和关怀之下，更为他们施展自己的才华、发挥党员先锋模范带头作用提供了平台。

五是群众反映好。在经济发展的同时，村党委时刻不忘把发展的成果惠及于民，不断提高村民的福利待遇。在海南建立玉蟾宫旅游圣地，分期分批组织广大干部职工前往参观休闲；在辽宁绥中、河北固安开辟绿色食品基地，为职工免费提供米、面等副食品。为丰富职工的业余文化生活，成立了职工管乐队、民乐队、威风锣鼓队和老年秧歌队。管乐队和锣鼓队已经具备一定专业水平。管乐队多次出国参加国际交流活动并取得多项国际奖项，鼓乐队在奥运会、建国六十周年群众晚会上展示风采。

近年来，在村党组织和广大干部职工的共同努力下，村党委连续荣获丰台区“五个好”村党总支和北京市“五个好”村党组织；果园村连年被评为首都文明村、北京市民主法治示范村、京郊乡风文明管理民主先进村。📧

(果园村党委供稿)



党建引领促发展 民主管理创特色

◎ 上海市嘉定区江桥镇太平村党总支

我们太平村位于江桥镇最西端，村面积1.2平方公里。现有8个村民组，369户人家，目前居住工作在我村的来沪人员4200余人。太平村党总支下属有8个党支部，其中包括行政、在职、老龄党支部各1个，民营企业党支部4个和1个新村民党支部，共有党员110名。

近年来，我们在区委和镇党委的领导下，坚持以“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，使我村经济、社会事业得到迅速发展，目前全村固定资产已达3040万元，至2010年底全村完成工农业总产值12.5亿元，上缴税收6500万元，村可支配财力1000万元，村民人均收入达到17900元。在加快经济发展的同时，着力加强党的建设，不断发挥党总支战斗堡垒作用。在保持党员先进性，构建和谐新太平的进程中，有力地夯实了党的执政基础。同时我们又以制度建设为抓手，围绕“村里的事让村民知晓，村里的事让村民做主，村里的事让村民监督，村里的事让新村民参与，村里的事让村民满意”这个目标，切实加强基层民主政治建设，依靠群众、发动群众，充分调动广大村民当家作主的积极性，使全村呈现出了“心齐、气顺、劲足”的可喜局面。先后获得了全国民主法治示范村、全国先进基层党组织、全国民主管理第一村、全国平安家庭示范村等近百项全国、市、区荣誉称号。

一、以制度和网络建设为抓手，不断增强党组织的凝聚力、战斗力

近年来，我们不断健全完善基层党建工作机制，根据党员不同的特点与实际情况，我们将党总支下属的8个党支部，划分成三个党建工作阵地，即：以发挥党建主导引领作用的村行政、在职、老龄党支部为第一阵地；以加强党建薄弱环节、完善党的基层组织建设的民营企业党支部为第二阵地；以整合来沪务工党员、确保



2007年9月28日，时任中共上海市委书记习近平向太平村颁发“五好村党组织”荣誉证书

党建全覆盖的新村民党支部为第三阵地。为了使三个党建阵地的工作有效运行，构筑完整的工作网络，我们又充实党建联络员和政治指导员两支队伍，并制订了多项工作制度来确保党建工作的顺利开展。

在实践探索中，近年来，党总支先后制定了党员学习制度、群众走访制度、党内联系制度等24项党建工作制度。比如：确立了110名党员的联系责任区，分片分块落实了100多户联系对象，定期发放党员联系手册，加强联系记录。在这个基础上，党总支坚持党员的每月活动日制度和两月一次的双向汇报制度，定期听取党员在村民中了解到的意见和建议。比如，前年年初，基层党员向党总支反映村民很希望村里建一个办婚丧喜事的场所，党总支得悉这个村民呼声后，经过研究，在财力许可情况下，进一步征求村民代表意见，投资300多万元，建设了一个有1300平方米的“村民之家”。为了进一步密切党员和群众的关系，党总支还落实帮困结对制

度，让一部分党员与生活上相对困难的弱势村民结成对子，保持经常的联系，为他们解决生活和思想上的问题。同时，每半年在党员中开展批评与自我批评教育活动，解决党员应每月自觉交纳党费等自身存在的问题。每年年终，党总支还要组织村两委干部进行述职评议，让村民代表打分投票，民主评议干部的实绩。

去年以来，我们又结合创先争优活动，在抓党建促发展、民主管理创特色工作上，进行了新的尝试——建立党员议事会机制。我们组织110名党员选举产生了27名党员议事员，创设了村里重大事项由党员代表先知晓、先酝酿、先商议的“三先”党内民主议事平台。在此基础上落实“双重议事制”，将27名党员代表划分到8个包干片，分别听取基层群众对决议事项的意见和建议，然后再经村民代表会议表决通过。通过这一系列的工作机制和制度的落实，有力地提高了党员干部队伍的整体素质。

二、以新村民党支部为载体，不断探索实现新时期党建全覆盖目标

随着村级经济的不断发展壮大，112家三资、民营、股份制企业相继在我村驻扎落户，有4000多外省来沪人员也随之入住本村务工就业，这为村经济的发展带来了活力。在适逢发展机遇的同时，也给党建工作提出了新的挑战。为了适应新时期党建工作的特点，实现党建全覆盖目标，我们以三个阶段进行了探索。

第一阶段，从2004年开始，村党总支着手对村域内的企业党建情况进行全面的摸底调查，着手支部组建工作，先后在基本符合条件的上海榕东活动房有限公司、上海永得服饰有限公司、上海勇顺电器有限公司三家企业中建立了党支部，配备了党建联络员。同时对那些暂时没有条件建立党支部的企业选派了政治指导员。他们每月到企业走访联系一次，以宣传党的方针政策，了解企业发展情况，关心职工生活，联络企业党员为重点，把党建工作逐步渗透到村域所有的企业中去。党建联络员和政治指导员除了注重党建工作外，还及时了解职工的呼声。当职工有困难时，就协调企业老总，帮助职工排忧解难。例如：一家企业的一名外来务工职员突然接到公司的辞退通知，他非常着急，不明白为何被辞退。这件事

被这家企业的政治指导员知道后，他及时与公司有关领导进行沟通，说明情况，最终这名职员恢复了工作，对此他非常感激组织对自己的关心。

企业党支部的建立和党员作用的发挥，使公司老总尝到了甜头，他们也主动支持党建工作。如：上海永得服饰有限公司在企业老总的支持下，创办了“永得党建双月刊”。通过双月刊这一载体，不但宣传了党的路线方针政策，而且也弘扬了企业中的好人好事和职工的呼声建议，达到了凝聚企业职工的功效。一些有志青年也表现出了对组织的渴望，前阶段，有6个外来企业青年向党组织递交入党申请书，为企业党组织不断增添新鲜血液奠定了基础。

第二阶段，从2006年上半年开始，我们在抓好新经济组织党建的同时，进一步重视对外来流动党员的管理工作，并为此开展了深入的探讨。在调研中，我们发现不少外来流动党员由于工作地区、岗位及务工企业没有党组织，在保持党籍关系、交纳党费、参加党内组织生活等方面都存在着不同程度的麻烦和困难。不少外来党员迫切希望能在现在的工作地和生活地继续接受党的教育，参加必要的学习和活动，同时履行党员权利和义务。于是，村党总支抓住这一新情况、新问题，开始谋划新村民党支部的组建工作。在区、镇有关领导的指导下，经过一个阶段的筹备，于2006年6月，我们率先成立了全市第一个“新村民党支部”。

为巩固发展新村民党支部工作，我们坚持以制度建设为抓手，逐步建立了新村民党支部的工作制度。如：外来党员登记制度；每季一次的学习制度；新村民党员责任区制度；新村民党员结对帮扶制度和新村民党员参与村文明建设活动制度。目





村务公开，让村民及时了解村里的事情

前，新村民党支部已经形成一套具有支部活动特色的工作职责和工作制度，还有18名党员与20名新村民结成了帮困对子，使有困难的外来新村民在异地他乡得到了党组织的关怀和帮助。对此，新村民党支部书记方静安高兴地说：“太平村新村民党支部的成立，不但解除了我们心中的疙瘩和忧虑，更重要的是我们外来党员在第二故乡终于有了一个自己的‘家’。这个‘家’给我们全体外来党员架设了一座党内沟通联系、学习教育活动的桥梁，也为我们搭建了一个发挥党员作用，履行党员职责和义务的平台。”在最近一次的新村民党员学习会上，不少党员深有感触地表示，今后作为太平村党员队伍中的一员，要努力为党旗添彩，要在生产、工作、学习和社会生活中积极发挥党员先锋模范作用，为村三个文明建设多作贡献。

第三阶段，在2009年初，村党总支根据基层党建全覆盖的新要求，对全村有条件组建党支部的企业进行了逐一走访，在了解党员人数的基础上，通过配备党员或选派支部书记的办法，使上海凯腾金属制品有限公司、上海信昌文教用品有限公司和昌辉金属制品(上海)有限公司又组建了3个企业党支部，同时党总支重点在新建的企业支部中加强党建宣传阵地和工作制度的建设，确保了两新组织党支部能顺利走上基层党建工作轨道。

三、以加强党内监督为新机制，充分发挥党员先锋模范作用

我们深刻认识到，加强村两委班子建设，是增强村级党组织的凝聚力和战斗力的重要组成部分。2008年，村党总支换届选举首次采用“两推直选”的方式，将党内选举工作扩展到村民之中，通过村民集中推荐候选

人，再由党员投票选举的办法，选出了村民信任党总支领导班子，平均得票率达到98%。同时，村委会班子换届选举也采用“大海选”方式，新一届村委班子的平均得票率均在95%以上。为加强对班子队伍建设的监督，我们采取每半年开展一次党员评议干部、村民代表评议干部的活动。每年年终，党总支还要召开村两委干部述职评议大会，让村民公开投票和民主评议村干部的业绩，村干部好不好，由村民说了算。

为切实增强全村党员的责任意识，真正体现党员先进性，我们在2006年实施了党员亮牌制度，即“两新”组织党员佩戴“党员身份卡”，村民组党员实行“党员人家”亮牌，公开党员身份。目前有党支部的企业党员佩戴了党员胸卡，或党员上岗示范卡；60多户家庭挂上了“党员人家”牌子，自觉接受社会、群众的监督。为使党员较好地发挥先锋模范作用，我们在加强各支部季度考核、健全党员联系走访、落实党内监督、结对帮困等制度的基础上，把全村党员划分成9个责任区，每个党员分工联系到户，情况记录在册，每月检查一次。再在每个村民组配备2名党员信息员，在“新村民家园”配备1名本地党员和1名新村民党员信息员，努力形成“群众有事找党员，党员形象在社区”的监督新机制。

为了进一步推进党风廉政建设，2007年，我们又探索建立了“村监督委员会”，大家称它为“小纪委”。这个组织设有党务监督小组、村务监督小组、理财监督小组和乡风文明监督小组，组成人员分别由党员大会和村民代表大会选举产生，实行对两委干部和村里工作的全面监督。为了切实加强党内监督，我们还在村监督委员会内专门分设了党内监督小组，5名小组成员通过党员大会选举产生，每月对党员联系群众工作台帐及党员在村里工作、学习、生活等情况进行一次检查，为规范党员干部言行起了较好的监督作用。

在建立村监督委员会的同时，我们还设立了“党务公开栏”，制定公开操作流程和工作制度，并将党内工作内容在村信息网上进行公开。同时，为了深入贯彻党的十七大精神，落实科学发展观，今年我们完善了党内民主议事制度（党员议事会制），积极探索“重大事项党员先知道，重大问题党员先讨论，重大决策党员先行动”的党内民主建设新举措。

通过这一系列党建工作平台，让全体党员和村民都来参与、了解、关心、支持和监督村里的党务工作，使基层党建更扎实、更有效。

创先争优看进顺

——南昌市青山湖区湖坊镇进顺村党委创先争优活动综述

核心提示：一个没有土地的城中村，如何成为“江西第一村”？1400多位在城市化冲击中散居的村民，如何形成合力？一个祖祖辈辈陷于贫困的落后村，如何备受城里人羡慕？在创先争优活动中，如何创先进，争优秀？南昌市青山湖区湖坊镇进顺村在村党委书记罗玉英的带领下，经过近30年的打拼，幸福而又有尊严地生活在城市之中，成为中国十大名村，成为科学发展的先行者。

英雄城有一个美丽的村庄，
这是我生长的地方。
当年的上窑湾飞出金凤凰，
家家住上了崭新楼房。
以人为本，富民强村，
科学发展，奔向小康……

这是进顺村民最爱唱的自己的村歌《进顺之歌》。其实，进顺村是一个占地面积只有0.68平方公里的城中村，然而它却是江西省名副其实的名村，先后荣获“全国文明村”、“中国十大名村”、“中国十佳小康村”、“全国巾帼示范村”、“全国敬老模范村”、“中国首批幸福村”等荣誉称号。

2010年，全村实现总产值35.55亿元，固定资产7.2亿余元，税利1.15亿元，其中村集体纯收入3907.2万元，村民人均收入15749元，村民享有16种福利。

面对精神文明和经济社会发展双丰收，村党委书记罗玉英说：“这是村里党员与村民共同奋斗的结果。”

而村民却自豪地说：“进顺村之所以取得今天的成绩，是由于有一个好的领头人——村书记罗玉英。”

进顺村有6个村民小组，419户、1441人，村党委下设三个党支部，共98名中共党员。多年来，进顺村在各级党委的正确领导下，坚持以科学发展观为指导，紧紧围绕“创先争优看进顺、富民强村永向前”的坚定追求，充分发挥村党组织的战斗堡垒和党员的先锋模范作用，推动全村历经“盘活资产打基础，以地换地拓空间，招商引资谋发展”三个发展阶段，实现了从农业经济向工业经济、从乡村到城市、从农民到职工、从职工到股东的历史性转变，创下了江西省村级八个率先，村级党的建设和经济社会呈现出加快发展、科学发展的良好态势。党和国家领导人胡锦涛、江泽民、温家宝、回良玉、李源潮等先后对进顺村的工作给予了充分肯定。

在创先争优活动中，党员干部始终坚持做到“五要求”“五打造”

一是始终坚持把创先争优活动与党员干部学习教育相结



江西省委书记苏荣为罗玉英颁奖



江西省委常委、南昌市委书记王文涛就党建、新农村建设等在进顺村考察

合，要求党员干部的技能要“精”于群众，打造“学习型”党组织。创先争优活动开展以来，村里先后开展了以“讲家史、讲村史、讲发展史，比精神、比技能、比贡献”为主题的“三讲三比”教育活动，以“村兴我荣、村衰我耻，争做有志气有骨气进顺人”为主题的人文精神宣讲活动，以“共话进顺新崛起，人人争先再思进”为主题的“八学八要八排除”研讨活动，以“重上井冈山，重温入党誓词”为主题的革命传统教育活动，以“十佳优秀共产党员、十佳爱岗敬业标兵、十佳五好文明家



村党员在国旗下宣誓，向村民群众公开服务承诺

庭、十佳模范村民、十佳孝顺星”为内容的评比活动，提高了党员干部创先争优意识。

坚持“三会一课”制度，建立村两委班子周六学习制度、党员每月集中学习制度、党员干部“走出去请进来”培训机制，鼓励党员干部参加各种技术技能培训。全村80%的党员拥有一技之长，45%的党员拥有大专以上学历，30%的党员获得了专业技术职称。

二是始终坚持把创先争优活动与推进重点项目相结合，要求党员干部做事要“好”于群众，打造“实干型”党组织。进顺村牢牢抓住发展这个创先争优的最大实践载体，充分发挥党员在推进村级重点项目建设中的模范带头作用。招商引进了世界500强企业德国麦德龙商场、全国200强企业苏宁电器、中远物流公司等知名企业。强力推进太平洋大酒店续建工程、鄱阳湖建材精品广场工程等重大项目。全村拥有“一个集团、三个园区、三家宾馆、五大市场”，形成了“以发展第三产业为核心，酒店宾馆经营和园区建设为两翼，金融、商贸、物流、地产并举”的经济发展新格局。

三是始终坚持把创先争优活动与转变增长方式相结合，要求党员干部创新意识要“强”于群众，打造“创新型”党组织。在转变经济增长方式上，进顺村跳出去发展，他们参股金融行业，成为南昌市洪都商业银行十大股东之一；实行“绿色产业立项靠前，低碳经济进园优先”的招商政策；发展生态农业，积极探索“乡村旅游”等朝阳产业，进一步提升了村级实体的活力和质量。在统筹城乡党建上，进顺村与罗家镇慈母村党支部成立全省首个跨镇的村级联合党委——进顺慈母联合党委，组建“江西进慈科技生态农业股份有限公司”，实现了“组织搭台、经济唱戏、资源共享、合作双赢”的良好局面，得到了省、市、区各级组织部门的好评。

四是始终坚持把创先争优活动与推进民生工程相

结合，要求党员干部奉献要“多”于群众，打造“服务型”党组织。村党委在创先争优活动中向村民公开承诺做到“建设六个新村、打造六大版块，实现进顺村的新崛起”。每名党员在发展村级经济、结对帮扶、优化村庄环境等方面向村民公开承诺做到3件以上实事。村“十佳优秀共产党员”罗成在物管的岗位上为村民疏通下水道、维修家电等20余次。得到村民群众的一致好评。

五是始终坚持把创先争优活动与民主管理相结合，要求党员干部形象要“高”于群众，打造“廉洁型”党组织。坚持村级管理“四民主”和“四议两公开”，使村民拥有重大事务的决策权、干部的选任权、村务管理的参与权、日常村务知情监督权。每年召开村民代表大会，审议制订村年度工作管理条例、村年度财务预决算方案等，成立了村务公开监督小组、理财小组、审计小组，村党务和村务每季度公开一次，逢会做到“三通报一征求”，实现了高度的村民自治，融洽了党群干群关系，推进了村级经济又好又快发展。村党委制订了各项廉政建设管理制度，严格要求村党员干部做到“要求村民群众做到的自己首先做到，要求村民群众不能做的自己带头不做”，保持了党员干部自律、自警、自重、自勉的先进模范形象。

在创先争优活动中，进顺村着手建立五项机制，破解五大难题，促成民生大改善

建立村级养老机制，破解村民在“老有所养”方面的难题。一是“老人老办法”。进顺村给男1950年、女1955年以前出生的退休村民发放退休工资。最低的有500余元/月，最高的800余元/月。二是“新人新办

村老党员在为村民子女进行革命传统教育→



进顺村党委表彰十佳优秀共产党员↓



法”。1995年，进顺村给男1950年、女1955年以后出生的村民，以企业职工的身份与国企接轨统一购买了社会统筹养老保险，纳入了社会保障体系。

建立村级住房机制，破解村民在“住有所居”方面的难题。一是建设了村民居住的小康家园。2003年起投入近2亿元在邻村购地140亩兴建进顺小康家园，让每户村民均以800元/m²的均价获得了一套住房。这一举措，不但让进顺村民都过上了“智能化管理、数字化生活”的幸福生活，也完成了村民居住村落型向社区型的转变。二是向困难户村集体提供免费住房。如村民吴桃英家十几年来一直是居住在村里提供的免费房屋。村民殷梅英家庭不幸遭遇火灾，村里立即给他家安排了免费住房，帮他们度过了困难时期。

建立村级医疗机制，破解村民在“病有所医”方面的难题。一是村医务所免费看病。村民在医务所看病只需负药品成本费；二是免费给村民购买了“新型农村合作医疗保险”、“城镇居民基本医疗保险”。村民患病住院，医保报销不足部份，村委会按村原有的规定补足50%。2007年，村集体投入80多万余元，打造了一流的农村社区诊所，使村医务所成为南昌市首个村级医疗保险定点单位，并聘请市级医院医生全天候坐诊，真正实现了村民“小病不出村”。三是设立了大病救助机制，凡村民患大病时，村委会可提供2000~20000元的大病补助，确保让村民们看得起病。

建立村级助学机制，破解村民在“学有所教”方面的难题。一是设立了教育基金。以集体股份的形式无偿地配送给0—18岁的村民子女，确保村民子女完成九年义务教育。二是建立了奖学金制度，凡村民子女考上大专、大学都会给予1000~10万元的奖励。

建立村民就业机制，破解村民就业的难题。一是村属企业优先录取本村村民，目前70%的村民在村属企业就业；二是设立了村民就业培训基金。每年抽出一部分

资金作为村民培训或继续教育的活动经费，并且以村属企业为依托，经常地开展岗位技能培训和村民再就业指导，提升村民的就业率和创业指数。

在村党委的领导下，进顺村实施一系列举措后，已实现了十七大报告中提出的“学有所教、劳有所得、病有所医、老有所养、住有所居”目标。

在创先争优活动中，“进顺民主模式” 让1400多位村民凝成一股强大的发展合力

进顺村由6个自然村组成。随着城市的发展，如何让分居四处的村民仍能齐聚一心，一度成了这个城中村面临的大难题。

市场经济的激烈竞争，让村党委清醒地认识到：要发展集体经济，让村民的腰鼓鼓起来，首先要让村民有权，要建立“利益共享、风险共担”的责任机制，让全村1440多位村民凝成一股强大的发展合力。

1994年，罗玉英刚上任村支书后，便将村里的详细账目向全体村民公布。“让村民清楚村里的事”，罗玉英这一破天荒之举，赢得了村民的信任。

84岁的陈作福回忆道，1998年，现代工业开始兴起，村里计划用城内的12亩苗圃置换城东民营科技园的41亩工业用地。用闹市中的热土置换郊外的工业用地，不少村民对此大为不解。为让他们了解南昌的变化和村里的规划，村里请来5辆大巴，将全体村民拉到民营科技园，实地感受园区内完备的基础设施、热火朝天的建设场景，解除了大家的困惑。跳出进顺发展进顺，走工业化的新路，让进顺踩准了时代的节拍。

多次组织村民选举大会的熊吉槐讲述了一个故事。2005年12月25日，进顺村召开村委会选举大会。早上7时，欧盟人权组织的两位观察员便先期到达。他们仔细检查了投票箱，并进入投票间，查看是否符合规范。投票开始了，他们仔细观看村民投票的每一个环节。开票，唱票，计票，一切过程井然有序。当新的村委会名单出来，两位观察员齐齐伸出大拇指，连声赞道：“OK，OK！”“进顺民主模式”由此传开。

充分的知情权，足够的参与权，公开、公平、公正的选举权，在先富裕起来的进顺村，大写着一个分散居住却心灵相牵的“人”字！

发展为民增福祉，时不我待立新功。进顺村党委将以开展创先争优活动为新的起点，筑牢组织堡垒，锻造坚强队伍，为争创“全国先进基层党组织”，实现进顺新崛起而努力奋斗！

(进顺村供稿)



在井冈山接受革命教育



现代特色农庄 恳谈会在沪举行

在推进现代农业发展中，一种投入大、业态新、机制活、市场宽的现代特色农庄正走俏沪上和江浙地区。日前，中国村社发展促进会资源开发专业委员会与《上海农村经济》杂志编辑部在沪联合举行现代特色农庄恳谈会，总结交流了这种新型农业组织的发展情况和远景规划。

这些特色农庄大部分是城市资本下乡、企业化经营管理，用现代工业、现代科技和现代商业营销方式建设农业。发展精品农业、精致农业是这些农庄的共同特点。位于青浦区练塘镇的自在源农庄，已投入1500万元，建设2000亩高效生态农田。2010年，种植1500亩精品“蛙稻米”，共产出稻谷140万斤，净利润达300万元，其中，三分之一用于合作社农户二次分配，增加了农民收入。位于嘉定区黄渡镇的食全食美农庄，租赁了350亩农田发展有机蔬菜，备受市民青睐。凸现代都市农业经济功能、社会功能、生态功能，是这些特色农庄的优势所在。落户于江苏太仓的民人谷农业生态园，规划投资6亿元，建设一个集农业种植、展览、科技、休闲和旅游度假于一体的现代都市农业博览园，也是展示世界民俗特色的农业博览园。目前，园区已建成800栋玻璃生态温室，建成区占地面积达2000亩，成为国内首家最大的温室农业园区。这些特色农庄还以全新的经营理念建立会员制、网上农业、农超对接等，形成固定的客户群体，为客户提供绿色食品和体验度假基地。位于浙江海盐秦山镇的嬉溪菜园子，在荒山僻壤建设绿色农庄，已建成菜园、茶园、高尔夫练球场、休闲会所等。农庄规划引进世界旅游元素，在荒山上打造一个“山寨版”的农业“欢乐谷”。位于青浦区白鹤镇的弘阳农业企业，通过组建上海春鸣合作社，已形成5000多亩蔬菜种植规模，与乐购、家乐福大型超市合作开发蔬菜品牌，建立了“农超对接”产销关系，走上了“OEM”国际化的营销之路。去年蔬菜亩均增收3500元。

出席恳谈会的还有上海中小企业品牌促进中心、上海交大、上海农科院的有关领导专家以及农民日报、解放日报、新民晚报等有关新闻媒体。恳谈会形成了“长三角现代特色农庄战略联盟书”，努力为长三角率先实现农业现代化作出新的贡献。☞

(本刊讯)



深化民主管理依法治村 全面推进和谐新农村建设

——江西南昌市青山湖区湖坊镇顺外村

顺外村地处江西南昌市东郊，是青山湖区一个较大的行政村，方圆面积约5平方公里，辖16个自然村，现有农户1050户，5300多人。在1997年之前，顺外村30多家村办企业受经济体制转轨和市场冲击等因素的影响，全部处于停产和半停产状态，经济效益下滑，村民生活水平下降，加上村务、财务公开不及时，不完整，村干部与村民沟通不力，民主管理、依法治村制度不健全等情况，群众对此很有意见，村级班子缺乏战斗力，工作开展难度增大，严重制约村级工作的发展。1997年8月，顺外村重新组建班子后，特别是近年来，顺外村党委和村委会紧紧围绕有关政策，结合本村实际，积极探索和完善民主管理、依法治村各项规章制度，严格标准，规范运作，切实抓好“村务财务民主化、经营管理制度化、处事议事规范化、工作决策科学化、社区环境法制化”（五化）建设。同时，全村干部心系群众，相信群众，依靠群众，尊重群众，事事同群众商量，群众享有对村务最广泛的知情权、参与权、决策权和监督权，有事愿向村干部说，有话愿对村干部讲，过去群众“见了干部想发火，干群说话就吵架，干部办事就猜疑”的对立局面已经成为历史，全村出现了干群齐努力，共同奔小康，共建和谐村的生动局面。

一、规范村务公开，强化民主管理

村务公开民主管理工作是党在新农村工作的重要内容，该村把村务公开民主管理工作作为加强班子高效廉洁、凝聚民力、集中民智的民心工程来做全做

好，各项公开及时规范制度健全，群众反映好，主要采取以下几个措施。

一是成立村务公开民主管理工作领导小组和村务公开监督小组，明确村党委书记是村务公开民主管理第一责任人，全面负责领导、组织、协调和落实村务公开和民主管理工作的开展。监督小组由村里退休老干部以及村民小组长、党员等在群众中有威信的人士组成，形成党政领导、社会群体监督的民主管理格局；二是规范运作，保障村民的知情权，把群众最关心及反映最强烈的重要的几个方面进行公开。财务方面：公开年初制定财务收支计划表、并且按月公开财务收支明细表、村干部工资奖金补贴表、村固定资产一览表、工程项目招投标公开等；民政方面：公开优抚救济金发放、低保工作等；党务方面：公开党费收缴、民主评议党员、入党积极分子、后备干部培养情况，党委年度计划，党员联系户等；计划生育方面：公开村干部执行计划生育情况，村民当年初婚、领取生育服务证情况，当年出生人口、社会抚养费征收情况，独生子女和二女户奖励兑现情况，“三结合”帮扶情况，查环查孕未到位人员，节育措施未落实人员等等；把公开内容扩展到村干部所做的每一件事上；三是完善制度，扩大村民参与权，组织村民代表结合村实际，讨论修改和制定村民自制章程，村规民约，村民会议和村民代表会议议事规则，财务管理制度等，明确规定村干部的职责，村民的权利和义务，加强民主理财制度的落实，每月组织本村集体财务帐目进行审核，通过监督小组查阅审核财务帐目，要求当



事人对财务问题作出解释，使村财务更加规范、健全；并且进一步规范村集体财务收支审批程序；四是注重实效，凝聚民心，设立了村务公开意见箱，公布了举报电话，将村干部的工作置于群众的监督之下，广泛听取群众的意见和建议，做到自查自纠，与群众监督相结合，虚心接受和采纳群众的意见并定期在村务公开栏上进行解惑释疑。随着村务公开民主管理工作的深入开展，各项监督工作的建立和健全，村两委干部对照规章制度加强自我监督，自觉为民办实事、办好事。

二、坚持内部监督和群众监督并举，实行民主理财

在民主理财方面，顺外村坚持内部监督和群众监督并举，主要采取了以下措施：

一是建立健全财务管理制度，用制度管人理财；二是坚持“年初有预算，开支有存根，审批有程序，年终有决算，结果要公开”的理财原则；三是对帐目设置、帐目表建立、收支范围和金额进行了规范，做到日清月结，形成了“周、月、季、年”的财务报表体系。做到帐表、帐物、帐款、帐证、帐帐“五相符”，并将收支往来帐目按季张榜公布，接受村民监督；四是明确规定了村主任、会计和出纳的职责，坚持一支笔审批，村里的一切开支，2000元以内由村主任负责审批，超出标准由村党委、村委会集体决定，特别支出则由村民代表大会讨论通过；五是通过民主选举，选出了7名懂财务、坚持原则、有参政议政能力的党员、群众代表组成村务财务监督小组和民主理财小组，每月参与审查，监督村务公开的落实情况和财务帐目及各项开支的使用情况，发现问题及时督促整改，并对审查内容予以签名确认。

三、坚持苦练内功，实行村务管理企业化

顺外村两委班子在民主管理中借鉴、移植正大大集团的现代管理理念和方法，眼睛向内，苦练内功，不断夯实村级内部管理的各项基础工作，建章立制，实行村务管理企业化。严格劳动人事管理，实行竞争上岗，增强了干部的危机感、紧迫感。强化村级财务管理，科学调度资金，提高资金使用效益。在投资环节，制定了“提、审、决”的科学决策程序，认真进行项目可行性研究，提高了投资效果，规避了投资风险；在筹资环节，认真分析筹资渠道和筹资方式，

在满足生产经营对资金需求的前提下，力求降低资金成本。

同时，他们制定了村党委一班人每天一早的碰头会制度（即晨会制度），村两委班子每月四次、每周一次的村务财务工作例会制度，第一周为工作研讨会，第二周为工作协调会，第三周为工作学习会，第四周为工作绩效会。会上由各个部门负责同志汇报工作进展情况，提出建议和意见，在此基础上，由村领导班子集思广益，形成下一步的正确决策，从而保证了村务工作的顺利开展。从1997年重组班子至今历经十四年，雷打不动，坚持不懈。从而，保证了村务工作决策的科学性、正确性，避免了决策失误。

此外，该村在总结经验，加强管理的基础上，形成了自身的工作方针，即“整体工作分工负责，分中有合动中联络，大事研究小事自揽，特殊情况临机专断”，明确干部职责，使其自加压力，激发了干部工作的积极性和创造性，创造了被上级领导概括为“九块一桶论”的“桶式”管理方式，他们将全村工作细分成内部企业管理、外部企业管理、物业管理、计划生育、治安保卫、环境卫生、财务管理、清理债权债务、办公室工作九大块，各位村干部分工负责，权职明确，然而这九块“木板”要组成一个盛水不漏的“木桶”，全面推进顺外村的各项工作，又须协调配合，才能彰显整体功能。

四、坚持团结协调开拓创新，执行民主集中制原则

只有一个好的领导班子，才有一支好的干部队伍，工作才能取得好的成绩。为此，顺外村狠抓领导班子整顿建设，形成了率先垂范、团结协调、思想解放、开拓创新、凝聚力和战斗力强的领导集体。

一是以胡锦涛总书记重要讲话、邓小平理论、“三个代表”重要思想、现代科技、法律法规和市场经济知识等为主要内容，坚持集中和自学相结合的原则，加强理论学习，不断提高班子成员的理论水平，使党的各项方针政策和镇党委、镇政府的各项决议、决策得以顺利地贯彻落实。

二是建立健全领导班子议事规则和决策程序，认真贯彻执行民主集中制原则，坚持并严格执行重大事项和重要工作经过领导班子集体讨论决定，坚持集体领导和个人分工负责相结合，班子成员根据集体决定和分工，认真履行职责。



三是定期召开民主生活会，认真开展批评和自我批评，自觉维护班子团结和集体权威，努力形成政治素质高、事业心强、作风深入扎实、以身作则、率先垂范、团结协作，凝集力和战斗力强的领导集体，带领全村干部群众以经济建设为中心，围绕本村工作大局，创造性地开展工作。

四是建立健全廉政建设各项规章制度，狠抓党风廉政建设，严惩“吃、拿、卡、要”等行为，坚决杜绝违法乱纪行为和案件的发生。

在做好上述工作的同时，该村大力加强和改进领导干部作风建设，切实搞好四种服务：一是“面对面”服务。村两委班子成员时常入户与群众面对面交流，把政策带下去，把情况摸上来，帮助群众解决实际问题。二是“线连线”服务。将村两委班子成员的姓名、职务、分管工作、联系电话印制成“便民联系卡”，发放给人群，为群众办事开辟“绿色通道”。在此基础上，村里还建立村民需求服务站，接受群众咨询，解答群众疑难，为群众提供致富信息，提供供求信息、种养殖技术等涉农信息。三是“手牵手”服务。每位村干部联系一户帮扶对象，为其提供一笔扶持资金，为其寻找一条致富信息，并将帮扶成绩与干部考核相结合，做到“对象不脱贫，干部不脱钩”。四是“心贴心”服务。建立临时救济机制，专门设立紧急救助基金，对各种突发事件造成暂时困难的群众进行救济。与此同时，顺外村创新“五访五问”机制。即：访困难户问衣食冷暖，访专业户问发展路子，访富裕户问致富经验，访纠纷户问事情原委，访老党员、老同志问强村良策。在“五访五问”过程中，该村书记、主任及“两委”干部率先垂范，深入农户家中与村民谈心、交心，听取群众的意见和建议，帮助解决生产生活中的实际问题，做到“三个帮助”：帮助群众解决一个热点或难点问题；帮助群众寻找一条致富门路；帮助群众做一件看得见、摸得着的好事实事。全村干部访谈上户率达到了100%。

五、实施依法治村，强力推行“社区环境法制化”

实施依法治村，推行社区环境法制化，普法工作是关键。顺外村主要从两个方面入手抓好普法教育工作：一方面采取有效措施实施普法规划和每年的普法计划。按照普法办的要求，通过举办培训班、发放宣

传资料、开展法律咨询、法制宣传栏等形式，向村民宣传党在农村的基本政策和国家的法律法规，宣传宪法、土地法、村民委员会组织法、婚姻法和计划生育条例等与村民生产、生活密切相关的法律法规。近年来，该村共举办法制培训班12期，发放宣传资料5000多份，办法制宣传栏12期。通过多种形式的普法宣传，增强了村民的法律意识和学法、知法、守法、用法的自觉性。

另一方面，紧密结合本村生产、生活、工作实际，有针对性地加强相关法律法规知识的宣传教育，把普法工作渗透到村民的日常生活中去。一是针对近年来村民“打官司”维权意识提高，但是缺乏具体的民事法律知识这种状况，加大对《民法通则》和《合同法》、《物权法》中有关法律知识的宣传。二是针对当前婚姻家庭出现的丑恶现象，如家庭暴力、夫或妻一方重婚、家庭成员之间争夺遗产等情况，宣传《婚姻法》、《继承法》，提高了该村广大干部群众的民主意识和法制意识，增强村干部依法管理、依法办事能力。

自1997年实施依法治村以来，顺外村聘请了常年法律顾问，遇有重大决策时向法律顾问咨询，听取法律顾问的意见，做到依法决策。针对经济活动中的各类矛盾，该村成立清理债权债务办公室，坚持运用法律手段处理和解决债权债务问题。十四年来，该村依法处理和解决经济纠纷达100余起。

由于顺外村强化民主管理、依法治村，大力推进“五化”建设，因而使村级经济和各项社会事业取得了较好的绩效。该村先后荣获“全国先进基层党组织”、“中国最具影响力的百强村”、“全国计生协工作先进单位”、“江西省创建文明村镇工作先进村镇”、“南昌市五星级村党组织”、“南昌市民主法治示范村”等多项荣誉称号。2010年该村完成国内生产总值31.6亿元，村级总收入28.1亿元，村集体纯收入2284万元，上交国家税金5000多万元，村民人均纯收入达14505元，各项经济指标连续多年在江西省村级经济排名中名列前茅。目前，该村固定资产达4亿元人民币，集体建筑面积达20多万平方米，现有各类企业100余家，全村经济社会工作呈现出持续、快速、健康发展的良好局面。📷

(顺外村供稿)



洞庭湖畔聚金盆 湖南香稻第一村

香稻村位于湖南省益阳市大通湖区，毗邻东洞庭湖。全村耕田总面积3011亩，盛产水稻、棉花，是典型的农业村。总人口1437人，除本省人外，云南、贵州、四川、湖北的移民约占3/5。本村外出务工人员近400人，多为青壮年劳动力，留守居民以儿童、妇女、老人居多。

现阶段，香稻村经济产业以水稻种植为主，因普遍种植师尚才培育的香稻“早香17”而得名。袁隆平院士曾给予该香稻高度评价：“香气扑鼻，柔软可口，的确是一个很好的香稻品种，建议介绍到外贸部门，看有无可能做为优质米出口”。所以，培育“香稻”产业，打造“特色”品牌，建立“特供”基地，发展“订单”农业，是实现村域经济跨越发展的主要方向。

一、打造“香稻”名片，立足网络推介村庄品牌

(一) 借助网络树立特色品牌。今年8月2日，湖南省政协副主席、“杂交水稻之父”袁隆平院士为香稻村题词——“湖南香稻第一村”，相关新闻稿件在中国日报网、农业部官方网站、湖南农业厅官方网站、新浪网、湖南红网等主流网络媒体先后刊发，初步提升了香稻村的知名度。同时，香稻村大学生村官通过村官QQ群和农信网“咕哇池塘”微博、中国移动“飞信”平台，通过信息化渠道将香稻米品牌建设情况告知省内外村官同行，现与湘潭市韶山村、益阳市清溪村的大学生村官进行了初步接触，联村共建，资源共享，合作共赢，借助这些“明星村”的聚焦效应来推广香稻村的特色产业。

(二) 借助网络建立销售平台。目前，该村正在淘宝网筹备开设“香稻坊”，已完成前期注册程序，等米品精包装统一后，再统一进行网络营销。

(三) 借助网络构建“经纪人”团队。香稻品牌要推出去，关键靠人才。该村决定依靠高校“三农社团”

志愿者，来组建一支高素质、思路新、有闯劲的“香稻米经纪人”队伍。现在香稻村已与湖南农业大学、中南林业科技大学的三农社团达成初步合作意向，将该村建设成暑期“三下乡”社会实践活动基地。同时与中国农业大学团委正在做建立“大学生见习创业基地”的前期接触。借助大学生志愿者的力量，通过互联网络进行香稻品牌推广。

二、引进高端人才，产学研结合增强发展后劲

2010年8月，村两委成功邀请2009年国家科技进步奖获得者、湖南省“新世纪百千万人才工程”国家级科学家、省农科院水稻研究所副所长、优质稻育种专家赵正洪研究员担任“‘湖南香稻第一村’香稻产业合作社”首席专家，并将优质稻育种基地设立在香稻村。今年下半年，从省农科院引进赵正洪科研团队育制的玉针香、农香18，农香21、湘晚粘17号等4个香稻品种在村里试点种植。同时，将育种科研基地建设与金盆镇“校区合作”项目紧密衔接，结合省农科院的科研资源，湖南农大的人才资源，香稻村的土地资源，打造产学研相结合、人才联合培养的科研示范基地，在促进产业升级，农民增收的同时，建设一支高端科研人才队伍。并将借助长驻科研人员的智力资源，开设农民夜校，为地方培育一支懂技术、会经营的现代农民队伍。高端人才入驻基层，产学研实地转化，为香稻村发展增添强健的科技后劲。

三、筹建特供基地，探索建立香稻产供销新机制

建设环洞庭湖区独具特色，较具影响力的香稻米生产基地，树立‘湖南香稻第一村’村庄品牌，带动乡亲致富，打造特色名村，是香稻村的长期发展目标。为此，村两委结合特供基地建设事宜，主要开展了以下工作：



袁隆平（左）院士评鉴金盆香稻“早香17”



为香稻村题词



香稻田边西瓜圆——稻瓜套种模式



希望田野上的两代人

（一）试点建立香稻销售推广新模式。在成为口口香米业公司的优质稻“订单”生产基地的同时，试点建立“农户—客户”特供销售模式，即：根据政府机关、星级酒店、精英人士等客户群体的具体要求，划出相应面积的耕地为其专门种植香稻，严格控制农药化肥的使用标准，为其生产绿色、安全、健康的生态米品。通过这一销售模式，来提升香稻村知名度和品牌美誉度。

（二）筹备建设现代农业示范园区。借助“校区合作”计划，在团区委和湖南农大团委的支持下，建立“大学生香稻种植示范园”。根据香稻种植品种的不同建立5个示范区，每个面积为3亩左右，每个示范区配备一支志愿服务团队。每个团队选派1名农学博士担任首席专家，安排若干大学生志愿者进行对口帮扶，建立“农户—志愿者”热线联系方式，暑期赴村定点开展农技培训，平时通过互联网络、通讯设备提供远程技术支

持，通过发挥示范带动作用，为粮食增产、农民增收贡献力量。

（三）完善健全远程农技服务模式。整合新生代青年力量，发挥大学生村官作用，结合农村远教系统，选派信息联络员，借助“科技兴农QQ群”及时将香稻生长情况，病虫害突发情况传送给高校服务团队。建立了“信息员实时观测，专家远程会诊，农户实施操作”的服务模式，保证了香稻生产稳产高产。

现阶段，该村正结合省国土厅投资8000万元的环洞庭湖基本农田建设工程，进行大规模的土地平整，完成机耕道、灌溉沟渠的硬化，同时在农业部门的支持下，开展测土配方试验，规范合作社运行机制，为明年大面积推广香稻夯实基础。📷

（香稻村供稿）



御医故里 养生福地

——历溪



千年古村安徽省祁门县历溪村是祁门红茶的主产区，戏剧活化石目连戏的发源地；是闻名的御医之乡和天然氧吧。村落里群山怀抱，气候宜人，风光秀丽，古树华盖，令人心旷神怡；漫步其中，观赏着奇珍异草和参天大树，仿佛进入了人间仙境，世外桃源。

众多人文景点如：祁门御医展览馆、合一堂、王璠墓、舜溪桥、明清古民居、千年古樟、如大小珠钰散落村中。参天错落的千年古树林是华东地区迄今保存最为完整的原始古树群，（近年来，随着历溪旅游业的发展，这片古树林吸引了许多游人。电视连续剧《祝福》《一江春水向东流》、《南方女人》、《乡野风流》《郎对花，姐对花》30集电视连续剧《梨花似雪》等多部影视剧在林中拍摄了不少镜头。2010年10月被安徽省命名为《安徽省微型影视拍摄基地》，安徽电视台命名为“安徽电视台电视连续剧《梨花似雪》历溪拍摄基地”。）与川流不息的舜溪河映带左右，环抱古村，置身疑为桃源易地。村中的古桥、古祠、古碑、古庙、古戏流传着许多古老而神秘的传说…是祁门县乡村旅游之魂。这里的人们质朴、单纯、勤劳、善良，他们日出而作，日落而息，陶渊明笔下那个“不知有汉何论魏晋”的农夫，在这里你便可以亲眼所见，先睹为快……



历溪大峡谷是牯牛降景区内的一条十多公里长的大峡谷，为华东之最；峡谷中山势陡峭，沟壑纵横，奇峰竞秀，风光旖旎，当地民谣曰：“三十六大岔，七十二小岔；岔岔环连环，大岔套小岔”，峡谷中沟壑幽深，原始次森林郁郁葱葱，令人有扑朔迷离之感。峡谷内动植物资源丰富，植物群落保存非常完整，珍禽异兽出没其中，被誉为“华东动植物基因库”和“绿色自然博物馆”之称，是探险、健身、戏水、休闲的理想去处。📍

（历溪村供稿）



宿迁市宿豫区大学生村官 工作实践思考

◎ 中共宿迁市宿豫区委组织部

自2007年5月，江苏省委、省政府作出选聘高校毕业生到农村任职重大决策以来，宿迁市宿豫区先后迎来了174名有理想、有知识、有潜能的大学生村官，目前实际在岗118人，占村（社区）总数的63.8%。自首批大学生村官选择了宿豫的那天起，宿豫区委、区政府就坚持把大学生村官工作作为全区干部人才队伍建设的“源头工程”、基层组织建设的“基础工程”和新农村建设的“满意工程”来抓，把大学生村官“当后备干部来培养、当优秀人才来使用、当自家孩子来对待”，坚持以创业富民为突破口，积极探索和完善长效工作机制。大学生村官“1+X”多岗锻炼培养模式、“三公一评”任职管理模式，分别获得了2007年度、2009年度全市组织工作十大创新创优成果奖；大学生村官艺术团“三送”活动、大学生村官《半月谈》分别被评为2010年度宿迁市大学生村官工作创先争优十佳品牌。《人民日报》、中组部《组工信息》、《中国人事报》、《新华日报》、人民网等主流媒体先后多次宣传报道了宿豫区大学生村官工作的经验做法。

一、开辟成长快车道，让大学生村官融入基层 待得住

为了帮助大学生村官快速适应基层艰苦的工作环境，顺利完成角色转变，宿豫区通过构建学习培训、多岗锻炼、沟通交流等三大平台，让大学生村官实现工作生活“软着陆”。一是学习培训平台。组织部门把大学生村官纳入全区干部教育培训规划，充分整合各种培训资源，为大学生村官开设党校课堂、基地课堂、空中课堂、流动课堂等“四大培训课堂”，对大学生村官进行岗前集训和各类专题培训，先后组织8批近300人次到苏州农干院、雨润集团、张家港、江阴华西村等地学习培训，开阔他们的视野，提升他们的能力；2010年3月，还组织6名担任村“两委”正职和年度考核优秀的大学生村官赴省委党校接受为期一个月的示范培训。二是多

岗锻炼平台。创设“以村工作为主、多岗锻炼为辅”的大学生村官“1+X”培养模式，分期分批选派大学生村官到区乡机关、事业单位“轮岗”、“进修”，到信访、治安、拆迁安置、招商引资等急难险重的工作岗位上接受历练，让他们直接负责一件实事、独立解决一件难事、牵头完成一件大事，不断提高驾驭复杂局面、推动经济发展的能力。三是沟通交流平台。为了丰富大学生村官的精神生活，区里开通了“宿豫大学生村官网”、“大学生村官博客”、村官服务热线和村官QQ群；建立移动飞信平台，推出大学生村官“半月谈”，定期举办“村官讲坛”，有4名大学生村官的“半月谈”征文被《人民日报》采用；组建全省首个大学生村官艺术团，开展送文艺、送科技、送服务“三下乡”活动；大学生村官之歌《乡村新青年》作为市委三届五次全体（扩大）会议用歌唱响全市。

二、创设富民大舞台，让大学生村官服务基层 干得好

对于大学生村官而言，富民是最大的责任，创业是最大的舞台。近年来，宿豫区始终坚持组织引导与典型带动相结合，政策扶持与模式创业相结合，先后召开创业示范点创建工作动员会、创业富民推进会、女大学生村官创业座谈会，部署推进大学生村官创业富民工作。2009年下半年又启动了大学生村官创业园建设工程，要求每个乡镇至少创办1个大学生村官创业示范园。区委、区政府主要领导多次深入基层调研，会办解决大学生村官创业过程中遇到的种种难题，鼓励大学生村官在创业富民中尽显身手、一展风采。一是激发创业热情。为了激励大学生村官在创业路上不当“看客”当“干将”，宿豫区先后举办了创业富民成果展、创业富民汇报演出等活动，开展“十佳大学生村官”、“大学生村官创业富民先进个人”等评优评先活动，同时在区电视台、宿迁日报、政府网站开辟专栏，大张旗鼓地宣传大



学生村官投身创业富民的典型事迹，激发比学赶超、竞相创业的热情和动力。二是构建扶持体系。为了让大学生村官创业“不差钱”，区财政设立了400万元的“大学生村官创业专项基金”，为投身创业的大学生村官提供贷款贴息支持，三年来共向36个项目发放扶持资金50万元；争取金融信贷部门的支持，向大学生村官发放青年创业卡，人均授信5万元；同时在江苏省信用再担保有限公司的支持下，为40名大学生村官分别担保贷款10—30万元；成立大学生村官创业指导中心，组建专家服务团开展上门服务，提供创业指导；建立大学生村官创业“训练营”，定期举办创业培训班，提升他们的创业能力。三是探索创业模式。为了充分激发大学生村官创业富民内生动力，我们在扶持他们渐进式创业的同时，注重整合各种创业类型，重点培育“大学生村官+创业园党支部+技能培训基地”创业模式，打造共富致富链，将企业、大户拥有的资金、管理经验，专家拥有的技术，合作社拥有的市场渠道等，与大学生村官的创新意识、开拓能力相结合，集聚创业成果、提升创业之态、释放创业成效。依托各乡镇已建成的16个大学生村官创业园，以“党建”为纲，以“共富”为目，以“技能培训”为抓手，以“链”为纽带，分别申请批准成立16个创业园党支部，建立16个技能培训基地分类培训各产业“技能型”农民。目前，全区已有90名大学生村官参与创办46个专业合作社、经济实体和科技示范园，为村民提供了2600多个就业岗位，帮助600多户贫困户增收脱贫，带动近万名群众走上了创业致富的道路。投身创业的大学生村官先后有1人被评为“省优秀科技特派员”，1人荣获“市全民创业先进奖”，3人当选“市十佳大学生村官”，5人当选“市十佳大学生村官创业富民先进个人”，1人当选区劳动模范，1人当选区十大杰出青年，另有36人次获得区级以上单位和部门表彰。

三、编制成长关爱网，让大学生村官扎根基层有保障

正是政治上充分信任、生活上悉心关爱、工作上全力支持、待遇上充分保障、成长上搭建平台，让大学生村官感受到了“家”的温暖，促使他们安心扎根基层建功立业。政治上充分信任。区委、区政府坚持把大学生村官工作摆到全区新农村建设的大局中一并谋划。凡区委举行的重要工作会议，都邀请大学生村官代表参加，累计达160多人次；每年都专门组织大学生村官集中观摩全区经济社会发展成果，举行招待宴会、联欢会、座谈会，鼓励大学生村官围绕加快推进新农村建设大胆实

践，积极发挥自身优势带领群众创业致富。积极推荐他们参选各级党代表、人大代表和政协委员，已有3名大学生村官分别当选为区党代表、人大代表和政协委员。生活上提供保障。在经济待遇上，区里按照“十个一”标准，为每名大学生村官配齐配好生活和工作用品。大学生村官享受市直全额拨款事业单位工资待遇，直接转正定级，薪级工资高定一级，并办理医疗、养老等四种保险，统一缴纳住房公积金，对符合条件的大学生村官给予助学贷款和学费财政代偿等政策。工作上创造条件。联席会议各成员单位齐抓共管，为大学生村官开展工作创造了良好的环境。区委组织部与省大学生村官研究所合作成立大学生村官发展研究中心，全程跟踪指导大学生村官工作；全体组工干部开展“牵手共建”活动，一对一地帮助大学生村官解决实际问题。

四、增强干事创业动力源，让大学生村官奉献基层流得动

宿豫区遵循大学生村官的成长规律，努力构建帮带培养、选拔任用和成长发展等三大机制，强化了人才到基层锻炼、干部从基层选拔的鲜明导向。建立帮带责任体系。实行区委常委、党员副区长联系大学生村官制度；乡镇为每名大学生村官分别配备“农村工作、创业技能、情感生活”三名导师，定期开展谈心谈话，达到解思想疙瘩、解实际问题、解后顾之忧的目的；组织新老大学生村官“结对共创”。借助高校智力资源，与南京理工大学、南京财经大学等高校携手开展“校地共建”活动，从源头上探索大学生村官的共同培养模式。推行百分制考核法。实行工作职责公开、工作目标公开、工作成绩公开、考核结果公开、激励使用公开的“五公开”制度，重点考核创业创新创优情况、为民办实事情况、基层干部和群众的满意度，对创业富民成绩突出、受到上级表彰的均给予相应层级的加分，考核结果作为大学生村官续聘、解聘、奖惩、岗位调整、提拔使用的重要依据。强化干事创业导向。大力实施“四培四引”工程：通过培育村级组织带头人、农业生产“农博士”、党政干部后备军和创业富民领头雁，引导大学生村官分别向基层服务人才、农村实用人才、党政管理人才转变和企业营销人才方向发展和转变，较好地解决了大学生村官的“出路”问题。有11人当选为村“两委”正职，有10人通过公推公选进入乡镇领导班子，考入中央及地方各级国家机关公务员队伍26人、区直以上事业单位工作人员15人、研究生1人，自主择业5人，2007年聘期满考核合格大学生村官自愿续聘26名。☞