



盛会享誉东 西南北中 精彩长留蒙 山沂水间

《中国村讯》编委会

主 任 王郁昭
副主任 余 展
王乐义
江惠生
陈景诚
执行主任 沈泽江



目 录 *contents*

CHINA VILLAGES CHINA VILLAGES

祝 贺 篇

- 7 贺信回良玉
8 贺信姜春云
9 贺信迟浩田

论坛新闻

- 4 第十届全国“村长”论坛在临沂沈泉庄村召开 (张仕东)

盛大开幕

- 10 希望借助这届论坛向各地村庄好好学习 (王廷江)
11 在第十届全国“村长”论坛开幕式上的致辞 (张少军)
13 在第十届全国“村长”论坛开幕式上的讲话 (贾万志)
14 在第十届全国“村长”论坛开幕式上的讲话 (危朝安)

主 论 坛

- 15 转型升级促发展 务实惠民创奉献 (王文涛)
18 新起点 新发展 新成果 (傅企平)
20 科学规划 快速发展 建设有特色的社会主义新农村 (张文成)
22 壮大经济实力 增进群众福祉 建设独具特色的社会主义新农村
(王建新)
24 新村官 新创造 新奉献 (顾益康)

村庄交流

- 26 各民族相互学习 共同提高的平台 (申长友)
27 弘扬九间棚精神 寻求新的发展和突破 (廉士东)
30 把握新机遇 谋求新发展 (孙跃明)
32 小岗村已进入最好最快发展时期 (余 谦)
34 学习借鉴好的模式 加快少数民族聚居村发展 (杨林黎)
35 学习之行 交流之行 取经之行 (余 展)

田园乡村博览会

- 36 走进田园乡村博览会网络馆 体会“乡村,让城市更美好”(傅企平)
展现羌族村庄独特魅力和丰富资源的窗口 (刘明春)
37 田园乡村博览会 打造村庄发展新空间 (乔惠民)
宣传村庄发展村庄的好平台 (孙 林)

解读村官成功奥秘 促进村社全面发展

CHINA VILLAGES CHINA VILLAGES

沂蒙精神和沈泉庄现象解读

- 38 沂蒙精神的时代价值和现实意义 (柴鸥林)
- 39 有感于华盛江泉集团的企业文化 (余展)
- 41 沈泉庄腾飞在“小型跨国公司时代” 王廷江是一位“组合创新”的创新家 (黄道霞)

市场村论坛

- 44 繁荣市场 共谋发展 (陈重才)
- 45 创建全国文明村新契机添动力 九星市场村有形做强无形做大 (吴恩福)
- 49 因地制宜 创新发展 打造东北最大的建材交易中心 (韩贵成)
- 51 牢记党的宗旨 甘做市场共同致富的铺路石 (王士岭)
- 54 市场带动百业兴 强村富民有保证 (孙广东)
- 56 村办市场经营模式的创新 (王金凯)

大学生村官交流

- 58 来到沈泉庄收获很大 寄予大学生村官三点希望 (范振喜)
- 59 四年村官路 怀揣四颗“心” (鹿元飞)
- 60 用行动扎根农村基层 以产业实现富民理想 (陈帅)
- 61 服务基层 实现人生价值 (窦波)

民族团结林

- 62 在植民族团结林暨结对发展启动仪式上的讲话 (刘彦祥)
- 63 在植民族团结林暨结对发展启动仪式上的讲话 (艾云航)
- 参加“村长”论坛 让我们开阔了视野 增长了信心 (张全金)
- 65 精神赋

圆满落幕

- 67 在第十一届全国“村长”论坛闭幕式上的讲话 (吴协恩)
- 68 学习运用“村长”论坛成果 扩大区域交流与合作 (张务锋)
- 69 罗庄区愿在更宽领域更深层次与各地朋友合作交流 (王行华)
- 70 学习借鉴本届论坛经验 精心组织好下一届论坛 (李发平)

参会感言

- 71 山东乡村行 难得的考察学习机会 (张金文)
- 72 短信留声

封面人物 (左起): 中共十七大代表、山东省寿光市三元朱村党支部书记王乐义; 第一至十一届全国人大代表、山西省平顺县西沟村党支部书记申纪兰; 第八、十、十一届全国人大代表, 山东省临沂市沈泉庄村党委书记王廷江



刊头题字 九届全国政协副主席杨汝岱

2011年 第11期 总第80期

2011年11月20日出版

主办: 中国村社发展促进会
编辑出版: 中国村讯编辑出版部

主 编: 张太英
副主编: 董献华
编辑部主任: 陈景诚
编辑部副主任: 张仕东
本期责编: 董献华
编 辑: 杨秋生 王国锋 赵玉颖
杨 旭 吴天龙 唐 宇
李 竣 赵军洁
美 编: 李新生
编 务: 王 梅
承印单位: 北京康利胶印厂
准印证号: 京内资准字
0410-L0016号
编辑部地址: 北京市西四砖塔胡同56号
邮 编: 100810
电 话: 010-66113820
传 真: 010-66110713
网 址: www.village.net.cn
E-mail: zgcbxbj@126.com



第十一届全国“村长”

◎ 本刊记者 张仕东

鲁南长空，风轻云淡；沂蒙秋水，情深意浓。10月22日，临沂市罗庄区沈泉庄村，彩球，锣鼓，欢歌，笑语……第十一届全国“村长”论坛盛大开幕。

中共中央政治局委员、国务院副总理回良玉发来贺信，指出：本次论坛在临沂市举办将“可以充分展示沂蒙革命老区的新变化、新风采，为加快农村发展提供有益借鉴”，相信论坛“将为建设现代农业、壮大集体经济、创新农村社会管理，发挥应有的作用、作出新的贡献”。原中共中央政治局委员、国务院副总理姜春云，原中共中央政治局委员、中央军委副主席、国防部部长迟浩田也发来贺信。

原全国人大常委会、全国人大农业和农村委员会主任委员刘明祖，中国扶贫基金会会长、全国“村长”论坛组委会主任段应碧，农业部党组副书记、副部长危朝安，山东省人大常委会副主任连承敏，副省长贾

万志，省政协副主席乔延春，中国村社发展促进会名誉会长余展，临沂市委书记张少军，市长张务锋等领导出席了论坛的开幕式。原中共中央政治局委员、全国政协副主席、全国“村长”论坛组委会名誉主任杨汝岱宣布论坛开幕。

开幕式由中国村社发展促进会会长、华西村党委书记吴协恩主持。沈泉庄村党委书记王廷江首先向各地村官致欢迎辞，话语淳朴而热烈；张少军则介绍了临沂社会经济发展情况。危朝安副部长与贾万志副省长分别作了热情洋溢讲话，祝贺会议召开，并向与会村官提出期许和希望。

包括知名村官申纪兰、王乐义、吴恩福、傅企平、罗玉英、张文成、卢志民、张家胜、王廷江、毛丰美、杨明、原贵生、章联生、范振喜、薛正红、朱重庆、陈重才、黄福水等一批全国党代表、全国人大



论坛在临沂沈泉庄村召开

代表、全国优秀共产党员、全国劳动模范中的村官代表参加了论坛。55个少数民族村官代表、优秀大学生村官代表和部分贫困村庄的代表，也应邀参加论坛。本届论坛总人数达到1300多人。

开幕式后，全体代表参观了罗庄区和沈泉庄展览馆，展览馆采用现代声光科技，记录了罗庄区与沈泉庄村的不平凡发展历程。下午，代表们近距离参观了临沂市市区面貌和小商品城，观看了沈泉庄村现代化的企业园区和农民小区，感受了临沂这座现代商城的快速崛起，体验了沈泉庄这个明星村的幸福快乐。

晚上，代表们观看了主办方精心安排的《蒙山沂水》盛大文艺演出，节目富有沂蒙特色，让人折服。晚会上，著名村官申纪兰、王乐义、王廷江等向优秀大学生村官代表授“为人民服务”旗帜。两名2011“功勋村官”奖和十名“杰出村官”奖同时发布。

23日上午，主论坛与分论坛——中国市场村合作论坛2011年会同步召开。

主论坛由本届论坛执行主席、辽宁沈阳上岗子村商纯福书记主持。山东省临沂市罗庄区沈泉庄村村委会主任、华盛江泉集团副董事长王文涛，十一届全国人大代表、浙江省奉化市滕头村党委书记傅企平，七至十一届全国人大代表、辽宁兴城市四家村党委书记张文成，山东省邹平市西王村党委副书记、西王集团副董事长王建新分别作主题报告，向与会村官讲解村庄发展历程和当村官的经验。中央政策研究室原秘书长张从明、浙江省农办原副主任顾益康做了点评。这一做法得到与会村官的好评，他们认为当面聆听先进村庄的经验，再经专家解读，受益匪浅。

尔后，举行了村官代表建议案提交仪式。为反映参会代表对“三农”工作的建议，在两个月的时间里，论坛组委会共收集到76人83篇建议和200余条建议。提交仪式上，几位代表将建议案呈交给全国人大代表村官傅企平、张文成和国务院参事刘志仁，供研究制定“三农”工作的相关政策参考。



中国市场村合作论坛年会由市场村合作论坛副秘书长、北京市丰台区果园村党委副书记陈涛主持。中国村社发展促进会副会长、市场村合作论坛副主席、北京市丰台区果园村党委书记陈重才同志首先讲话,指出本次合作论坛的意义和主要任务;中国村社发展促进会副会长、市场村合作论坛主席、上海市九星村老书记、上海九星控股(集团)有限公司董事长吴恩福,辽宁沈阳市皇姑区西窑村委会主任韩贵成介绍了两村村办市场情况;人民日报高级编辑吴长生作了点评。中国人民大学博士生王金凯就“创新市场发展模式,开拓市场发展空间”作了主题发言。临沂市兰山区兰田集团党委书记、董事长王士岭和临沂市罗庄区罗庄街道朱陈三村党支部书记孙广东作为临沂市市场村代表,介绍了当地村办市场发展经验;北京市农村经济研究中心原主任焦守田作了点评。中国村社发展促进会副会长兼执行秘书长沈泽江就“农产品批发市场的发展新空间——从果蔬产业链看批发市场的创新”作专题讲座,剖析了市场发展的新空间,探索了一条产业链的创新途径。

23日下午,全国大学生村官交流会、沂蒙精神和沈泉庄现象解读、56个民族植民族团结林暨文化大院创建结对启动仪式等分论坛同步举行。

全国大学生村官交流会由罗庄区委常委、组织部长钟呈春主持。中共临沂市委常委、组织部部长李刚讲话,介绍了临沂市大学生村官工作进展情况;临沂市罗庄区沂堂镇大兴屯村党支部书记助理孟庆敏和沂南县青驼镇双桥村党支部书记张莉代表临沂市优秀大学生村官发言,介绍了自己的工作经验。优秀大学生村官张广秀的家乡就在临沂市罗庄区,会上对她的事迹作了介绍。来自全国各地的大学生村官代表龙吉妮、窦兴波、杨俊森、陈帅等也在会上发言,介绍了自己的心得体会;大学生村官导师、中共十七大代表、河北省滦平县周台子村党委书记范振喜代表著名村官发言,勉励大学生村官努力工作,创出佳绩。

沂蒙精神和沈泉庄现象解读会由中国村社发展促进会副会长、国务院参事刘志仁主持并作点评。会上,与会村官观看了沂蒙精神资料片,临沂市委党校副校长柴鸥林教授阐述了“沂蒙精神”,希望沂蒙精神能发扬光大;会上还播放了沈泉庄发展资料片,国务院发展研究中心研究员黄道霞、中国村社发展促进会名誉会长余展先后发言,对沈泉庄现象进行了解读。

56个民族植民族团结林暨文化大院创建结对启动

仪式由中国村社发展促进会副会长、十一届全国人大代表、云南昆明福保村党委书记杨明主持。临沂市副市长刘彦祥在仪式上肯定了各民族相互团结,共同发展的重要性。辽宁省沈阳市上岗子村与吉林省安图县万宝镇红旗村(朝鲜族)、山东省临沂市沈泉庄村与新疆维吾尔自治区察布查尔县乌株牛录村(锡伯族)、云南省昆明市福保村与云南省元阳县箐口村(哈尼族)在仪式上分别签署合作协议,结成友好村庄,携手共同促进民族地区的经济发展和文化繁荣,此举拉开了少数民族文化大院的创建工作。少数民族村代表内蒙古呼伦贝尔市鄂伦春旗乌鲁布铁猎民村党支部书记阿玉娟(鄂伦春族)、云南省大理市喜洲镇周城村党支部书记张全金(白族)分别发言,表示将推动自己民族文化的发展,共谱民族文化繁荣盛景;亚太环境保护协会执行会长乔惠民向沈泉庄村赠送了“沂蒙精神”赋,赞扬沈泉庄的创新发展。最后,56个民族村的代表共同栽植了一片民族团结林,以作纪念。

下午5时,论坛举行了闭幕式暨会旗交接仪式,仪式由本届论坛执行主席,第十、十一届全国人大代表,福建省龙岩市西安村党总支书记章联生主持。各少数民族村官代表首先向沈泉庄村王廷江书记赠送了民族特色纪念品;中国村社发展促进会会长吴协恩发表讲话,肯定了本次论坛取得的成果,同时感谢临沂市、罗庄区及沈泉庄村为论坛成功召开做了大量工作和付出。市长张务锋、罗庄区委书记王行华分别讲话,感谢论坛对当地“三农”工作的推动。第十二届全国“村长”论坛将于2012年在湖北省十堰市武当山旅游经济特区八仙观村举办,武当山特区工委书记、管委会主任李发平在仪式上表示,将努力承办好下届论坛。临沂市刘彦祥副市长、沈泉庄村王廷江书记共同向李发平书记、武当山旅游经济特区八仙观村王富国书记交接了会旗。在全体代表《歌唱祖国》歌声中,本届论坛圆满闭幕。

论坛召开期间,还组织了少数民族村官代表赴山东临沂特色村九间棚村参观,举行了55个少数民族村与中国特色村经济发展交流会和经营村庄专题讲座,发布了中国特色村、幸福村、红色遗产村等研究成果。山东省临沂市九间棚党总支副书记廉士东、上海奉贤杨王村党委书记孙跃明、安徽小岗村党委副书记余谦分别在少数民族村与特色村经济发展交流会发言,中国村社发展促进会副会长白益华作了点评。



编者按：备受广大村官关注的第十一届全国“村长”论坛，于10月22至23日在山东省临沂市罗庄区沈泉庄村成功召开。中共中央政治局委员、国务院副总理回良玉发来贺信，原中共中央政治局委员、国务院副总理姜春云和原中共中央政治局委员、中央军委副主席、国防部部长迟浩田也发来贺信，对论坛表示祝贺，使与会的全体村官代表受到极大鼓舞！

贺信

欣闻第十一届全国“村长”论坛在临沂市举办，我谨表示热烈的祝贺，向与会代表并向全国的村干部致以诚挚的问候！

革命战争年代，沂蒙山区是一片无私奉献的红土地，十万沂蒙人民为建立新中国献出了宝贵的生命。改革开放以来，沂蒙山区又是一片勇于创新的热土地，探索出了村为基础、整乡推进、统一规划、产业开发的脱贫致富新路子，涌现出了沈泉庄等奔小康先进典型。在这里举办全国“村长”论坛，可以充分展示沂蒙革命老区的新变化、新风采，为加快农村发展提供有益借鉴。

加快农业农村发展的基础在村，关键又在要有好的带头人。这次论坛以“新村官、新创造、新奉献”为主题，深入分析农村发展的新形势、新挑战，广泛交流富民强村的新成效、新经验，积极探讨新农村建设的新思路、新举措，相信将为建设现代农业、壮大集体经济、创新农村社会管理，发挥应有的作用、作出新的贡献。

衷心祝愿论坛取得圆满成功！

回良玉

二〇一一年十月



贺信

第十一届全国“村长”论坛：

在全国上下全面建设小康社会、积极推进农业农村现代化的新形势下，第十一届全国“村长”论坛今天开幕了，我特向来自全国各地各民族的农村基层干部代表致以亲切的问候！

全国“村长”论坛是广大农村基层干部相互交流与促进合作的一个平台，十多年来越办越好。通过这个平台，大家经验互享、信息互通、资源互补、困难互帮，先富带后富，共同走富裕道路。

改革开放以来，党中央一直把“三农”问题作为全党工作的重中之重，制定了一系列兴农惠农好政策，需要各位在农村基层工作的同志们去努力贯彻实施。你们肩负着振兴农业、繁荣农村、富裕农民的历史使命，身上的担子很重。希望大家不负重托，不辱使命，创造性地推动农村各项事业的持续发展。

今天，论坛在临沂这片孕育了伟大的“沂蒙精神”的红色土地上召开，希望大家秉承和发扬“沂蒙精神”，爱党爱军，开拓奋进，艰苦创业，无私奉献，在邓小平理论和“三个代表”重要思想指引下，深入贯彻落实科学发展观，沿着建设中国特色社会主义的道路大步前进，建设好我们的农村，发展好我们的农业，致富广大农民群众，为我国社会主义新农村的物质文明、政治文明、精神文明和生态文明建设创造更加宏伟的业绩！

预祝本届“村长”论坛圆满成功！

姜春云

二〇一一年十月二十二日



贺信

廷江同志：

在全党全国贯彻学习十七大六中全会精神之际，欣闻第十一届全国“村长”论坛在临沂市罗庄区沈泉庄村隆重举行，作为沂蒙山区解放和发展的见证人，我的心无比高兴和激动。在此，我谨向您致以崇高的敬意，并通过您向沈泉庄人表示热烈的祝贺！

20年来，沈泉庄在您的带领下，在山东省各级党委政府的正确领导下，大力弘扬“爱党爱军、开拓奋进、艰苦创业、无私奉献”的沂蒙精神，始终坚持率先发展、科学发展、生活富裕、社会文明的具有沈泉庄特色的社会主义现代化新农村之路，把昔日一个名不见经传的小村穷村发展成为沂蒙山区一颗璀璨的明珠，全村发生了翻天覆地的变化，创造了举世瞩目的发展奇迹。

我坚信在以胡锦涛同志为总书记的党中央领导下，高举中国特色社会主义伟大旗帜，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻科学发展观，勤劳智慧的沈泉庄人一定能在新的历史起点上创造出新的辉煌，沈泉庄村的明天一定会更加美好！

预祝第十一届全国“村长”论坛圆满成功！

遲浩田

二〇一一年十月二十日



希望借助这届论坛 向各地村庄好好学习

——全国人大代表、山东临沂罗庄区沈泉庄村党委书记王廷江



“希望借助这一次会议的经验交流，再继续努力，向大家好好学习！”

各位领导、各位来宾、女士们、先生们：

大家好！今天第十一届全国“村长”论坛在沈泉庄举办，我是万分地激动！激动的是各级领导和全国的同仁们能到这里欢聚一堂，激动得我有很多话要说。这对于沈泉庄来说，也是一次向兄弟村学习的难得的机会。村官们关注的全国“村长”论坛已走过十年，这是第十一届，论坛积累了很多宝贵的经验，特别是像华西村，还有在座的这些老大哥、老朋友们的这些村庄发展得更好，都是我们学习和借鉴的榜样。所以说我是十分激动，万分激动！我们沈泉庄现在的发展是省委省政府、市委市政府、区委区政府各级领导关心支持的结果，还有华盛江泉集团4万多名员工，其中200多名党员，100多名“高管”人员，大家共同努力的结果。跟在座的同志们相比，差距还很远，希望借助这一次会议的经验交流，再继续努力，向大家好好学习！

我再次代表沈泉庄200多名党员，100多名“高管”真诚地热烈欢迎大家常来沈泉庄做客，祝大家一切顺利，身体健康！



中共临沂市委书记张少军同志 在第十一届全国“村长”论坛 开幕式上的致辞

尊敬的杨汝岱副主席、刘明祖书记，尊敬的危朝安副部长、段应碧会长，尊敬的连承敏副主任、贾万志副省长、乔延春副主席，各位领导，各位专家学者，同志们：

在全国上下深入学习贯彻胡锦涛总书记庆祝建党九十周年大会重要讲话和党的十七届六中全会精神，全面建设小康社会的新形势下，第十一届全国“村长”论坛今天在我市沈泉庄村隆重开幕了。这是临沂的一件大事、喜事。在此，我代表中共临沂市委、临沂市人民政府和千万临沂人民，对论坛的举办表示热烈的祝贺！对前来出席论坛的各位领导、各位来宾表示热烈的欢迎！

临沂辖9县3区，人口1072万，面积1.72万平方公里，是山东省人口最多、面积最大的市。临沂历史文化底蕴深厚。建城已有2503年，书圣王羲之、智圣诸葛亮、算圣刘洪、大书法家颜真卿等历史文化名人都出生于此。临沂市是著名的革命老区。抗日战争和解放战争时期，临沂是我党我军在华东的政治、军事、文化中心。刘少奇、罗荣桓、徐向前、陈毅、粟裕等老一辈无产阶级革命家都曾在这里战斗和工作。解放战争时期，临沂全区420万人口中就有120万人支前、20万人参军、10多万沂蒙儿女献出了宝贵生命，乡乡有红嫂，村村有烈士，著名孟良崮战役名垂青史，“沂蒙红嫂”、“沂蒙六姐妹”、“沂蒙母亲”等英雄楷模美名传扬。

临沂市是充满活力的后发城市。改革开放30多年来，临沂人民把革命传统和时代精神有机结合，开拓进取，埋头苦干，创造了许多成功经验，取得了显著的发展成就，主要经济指标位于全国革命老区城市的前列。2010年，临沂市GDP总量达到2400亿元，规模以上固定资产投资1408亿元，社会消费品零售总额1157亿元，出口总量28.3亿美元，地方财政收入115.5亿元，城镇居民人均可支配收入18644元，均列全国11个革命老区城市首位。目前，临沂市已成为全国交通枢纽城市之一，境内3条铁路、3条高速、4条国道、18条省道纵横交错；距离岚山、日照、连云港100公里左右，距离



青岛港200公里，海运便捷；拥有通航线15条的国家二级民航机场，海、陆、空立体交通网络初步形成。商贸物流发达，市区共有各类商品交易市场93处，去年批发市场交易额达到1100亿元，其中临沂商城实现交易额720亿元，专业化、社会化物流企业达到3065家，共有配载线路2000多条，物流网络覆盖全国县级以上城市，形成了“南有义乌、北有临沂”的格局。城市知名度、美誉度迅速提升，先后成功创建了全国双拥模范城市、中国优秀旅游城市、国家园林城市、国家环保模范城市、全国创建文明城市工作先进市、全国社会治安综合治理优秀市、中国城乡建设范例城市，被授予中国书法名城、中国地热城、中国市场名城、中国物流之都等称号，在今年中科院发布的294个城市幸福感调查中，临沂市居民幸福感排第二名。今年以来，全市上下围绕建设富裕美丽的“大临沂、新临沂”这一目标，全面实施新型工业强市、城镇化主导、商文



旅引领、东接南融四大战略，着力打造现代农业、高新技术、招商引资三大亮点，突出做好中心城市、发展县域经济两大主题，经济社会继续保持平稳较快发展。上半年，全市实现生产总值1352.4亿元，同比增长11.4%；完成地方财政收入88.9亿元，增长29.9%；规模以上工业实现增加值621.2亿元，增长16.2%；规模以上固定资产投资完成670.7亿元，增长23.8%；实现社会消费品零售总额656.2亿元，增长17.5%；城镇居民人均可支配收入10220元、农民人均现金收入4756元，分别增长14.3%和20.4%，实现了“十二五”良好开局。

临沂市是“三农”大市。全市耕地面积近1000万亩，乡村人口871.6万人。市委、市政府始终把解决好“三农”问题作为首要任务，坚持以农民增收为核心，以落实强农惠农政策为保障，大力发展现代农业，努力推进新农村建设，“三农”工作保持了良好的发展势头。去冬今春，全市克服百年不遇的严重干旱，实现了粮食生产“八连增”，预计2011年总产477万吨，增产8.2万吨。以“生态沂蒙山，绿色农产品”为主题，大力推进农业生产标准化、经营规模化、营销品牌化，“沂蒙优质农产品”的知名度和美誉度越来越高。郯城银杏、苍山大蒜、平邑金银花、临沭柳编、蒙阴蜜桃、沂南黄瓜、费县核桃、莒南花生、蒙山全蝎等特色优质农产品闻名遐迩，生态环保养猪快速发展，得到了回良玉副总理的批示，苍山蔬菜远销江浙，被誉为“山东南菜园”。农业产业化走在全国前列，规模以上农产品龙头企业发展到923家，工商登记注册农民专业合作社6589个。大力推进供销体制改革，创建的“一网两平台”涉农服务网络，被商务部、全国供销社总社誉为“山东经验、临沂现象、莒南模式”。认真组织实施农村劳动力转移、创业、培训“三大助推工程”，全市实现农村劳动力转移就业累计达到256.4万人，农民工资性收入占据农民收入的“半壁江山”。在上级大力支持下，累计投入资金24.66亿元，在全省率先完成了全市列入规划的32座大中型和819座小型病险水库的除险加固任务，强化了水利基础。加强生态文明乡村建设，打造农民幸福生活的美好家园。今年5月，山东省委、省政府在我市蒙阴县召开了全省生态文明乡村建设现场会议，推广了我市生态与富民相结合、建设沂蒙新农村的经验。大力开展城乡环境综合整治，促进了城美乡美。积极推进农村社区化，全市规划新型农村社区1633个，目前已建成310个、在建395个。自2009年以来，累计新建农村住房35.1万户，改造危房6.4万户。着力改善农村民

生，提升群众的幸福感和满意度，2011年7月1日，全市新农保实现了全覆盖，比国家规定时间提前一年半实现了城乡居民养老全覆盖；新农合覆盖全市所有行政村，参合率达99.8%；全市农村低保保障标准2011年提高到了1400元；有线电视入户率达到75%，农村自来水普及率达到80%；农村公路通车里程达到20010公里，行政村通油路比例达到99.1%。农村面貌和农民群众的生产生活条件发生了巨大变化。

近日，国务院办公厅以国办函[2011]100号文下发了《关于山东沂蒙革命老区参照执行中部地区有关政策的通知》，明确沂蒙革命老区享受国家给予中部地区的扶持政策，这是党中央、国务院对沂蒙革命老区的又一巨大关怀。临沂过去是一片牺牲奉献的红土地，今天是一片改革发展的热土地。临沂市的快速发展，得益于党中央、国务院和山东省委、省政府的亲切关怀和大力支持，得益于各方朋友们真诚的关心帮助。沈泉庄村是沂蒙老区发展变化的一个缩影和典型代表。这次论坛在我市成功举办，既为全国各地的“村官”们交流经验、沟通信息、共谋发展架起了新的桥梁，也为临沂市的对外交往铺设了新的纽带。

全国“村长”论坛是全国农村基层干部的年度性盛会，是彰显新农村建设成果、展示“村官”时代风采的窗口，也是加快农村统筹发展和城乡一体化进程的交流、促进平台。论坛开办多年来，在中国村社发展促进会、各级党委、政府和广大村级组织的共同努力下，取得了丰硕成果，赢得了广泛赞誉。特别是本届论坛以“新村官、新创造、新奉献”为主题，顺应了时代发展对广大农村基层干部的新要求，体现了当代农村干部肩负的神圣历史使命，具有很强的现实性和针对性，必将对广大“村官”扎根奉献新农村、带领群众开拓进取建设新农村产生积极的激励作用。

这次全国“村长”论坛在我市举行，为我们学习先进经验、扩大交流合作提供了重要契机。我们将虚心学习和借鉴全国各地加强农村基层建设、实现强村富民、推进“三农”工作的好经验、好做法，认真总结和推广本次论坛的成果，不断探索新形势下农村改革发展的新路子，努力开创全市新农村建设的新局面，为推动全市科学发展、跨越发展、和谐发展打牢坚实基础。在此，也衷心希望各位领导、各位嘉宾，多方面感受临沂，多找机会来临沂，多对临沂的发展提宝贵意见，并一如既往地多关心和支持临沂。

最后，预祝本届全国“村长”论坛取得圆满成功！祝各位领导、各位嘉宾身体健康、万事如意！



山东省人民政府副省长贾万志同志 在第十一届全国“村长”论坛 开幕式上的讲话

尊敬的各位领导、各位专家、各位来宾，同志们、朋友们：

大家上午好！首先，我代表中共山东省委、山东省人民政府，向出席第十一届全国“村长”论坛的各位领导、各位专家、各位来宾表示热烈欢迎！对本届论坛的召开表示热烈祝贺！

农业是安邦定国之根本，农业丰则基础强，农民富则国家盛，农村稳则社会安。作为农业大省，山东省委、省政府始终高度重视“三农”工作，坚持以科学发展观为指导，认真贯彻党中央提出的“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的方针，扎实推进社会主义新农村建设，努力促进城乡统筹发展，全省农业生产取得了较大进展，粮食产量连年增产，高效特色农业和生态环保农业迅速发展；农民生活实现了较大提高，惠农政策不断加大，基层医疗制度不断完善，农民富裕程度不断提高；大力开展城乡环境整治活动，加快生态乡村文明建设，农村经济社会发展走上了又好又快的快车道。这些变化，得益于党中央、国务院的正确领导，得益于学习借鉴兄弟省、市的好经验、好做法，得益于社会各界的真诚关心和鼎力支持，更凝聚着全省广大农村基层干部、特别是村级组织带头人的心血和汗水！

全国“村长”论坛是广大农村基层干部之间相互交流、学习与合作的盛会，也是展示社会主义新农村建设成果的重要舞台。本届“村长”论坛举办地山东省临沂市罗庄区沈泉庄村是有名的经济强村，经济发展程度较高，村民幸福指数较高，各类基础设施比较完备，村社经济发展经验丰富，完全具备举办“村长”论坛的条件。本届“村长”论坛以“新村官、新创造、新奉献”为主题，密切联系临沂市和沈泉庄的发展经验，切身体验沂蒙精神的丰富内涵，是深入开展创先争优活动的生动实践，必将对进一步推进我省的社会主义



新农村建设产生较大影响。

这次盛会是山东向全国兄弟省、市、区学习的一次极好机会。我们将认真学习兄弟省、市、区的好经验、好做法；同时，希望各位领导、各位专家、各位“村长”朋友多提宝贵意见，多对我们的工作给予指导！

好客山东，亲情沂蒙。欢迎大家在论坛期间多走一走、看一看，我们将竭尽全力为您提供周到的服务。最后，祝愿各位领导、各位来宾身体健康、精神愉快、万事如意！祝愿第十一届全国“村长”论坛取得圆满成功！



农业部党组副书记、副部长危朝安同志 在第十一届全国“村长”论坛 开幕式上的讲话

尊敬的杨汝岱副主席，各位领导，同志们：

在全党全国深入学习贯彻党的十七届六中全会精神之际，第十一届全国“村长”论坛在富裕和谐的临沂沈泉庄村举行，来自全国各地的优秀村官代表、优秀大学生村官代表、少数民族村官代表和专家学者一起，以“新村官、新创造、新奉献”为主题，探讨交流加快农业农村发展、推进社会主义新农村建设的经验和路子，很有意义。在此，我代表农业部，对本届论坛的举行表示热烈祝贺！向长期辛勤奋战在“三农”工作一线的广大农村基层干部致以诚挚问候！

今年以来，在党中央、国务院的正确领导下，依靠各地区各部门的共同努力，全国农业农村经济总体保持了增粮增收的好势头。全年粮食产量有望迈上11000亿斤新台阶，实现“八连增”；农民收入实现较快增长，农村公共服务继续加强，农村社会和谐稳定，为保持国民经济平稳较快发展作出了重要贡献。这其中凝聚着广大农村基层干部的辛勤汗水和艰苦努力。

村干部是党和政府联系农民群众的桥梁和纽带，贯彻落实党在农村的方针政策、带领农民发家致富、推进农村文化建设、保持农村社会和谐稳定，基础在村一级、关键在村干部。长期以来，广大农村干部在党的领导下，团结和带领亿万农民，苦干实干，探索创新，闯出了一条具有中国特色的农村改革发展道路，涌现出一大批明星村、富裕村和优秀带头人，在中国农村发展史上书写了壮丽诗篇。

党的十七届六中全会对加快城乡文化一体化发展作出了专门部署，对“三农”工作提出了新的要求。广大农村基层干部要进一步把思想和行动统一到十七届六中全会精神上来，深入贯彻落实科学发展观，坚持为农民群众服务、为农业农村经济发展服务、为社会主义新农村建设服务的方向，紧密结合农村工作实际，把发展繁荣农村文化与转变农业农村经济发展方式、加快农民致富步伐结合起来，促进农村物质文明和精神文明协调发展。

希望这次“村长”论坛围绕贯彻落实党的农业农村政策、推动农村社会经济文化事业大发展大繁荣深入研讨，形成一批有价值的成果。我相信，在各方的共同努力下，全国“村长”论坛将越办越好。

最后，预祝第十一届全国“村长”论坛圆满成功！



“以‘新村官、新创造、新奉献’为主题，探讨交流加快农业农村发展、推进社会主义新农村建设的经验和路子，很有意义。”



转型升级促发展 务实惠民创奉献

——临沂市沈泉庄村委员会主任、华盛江泉集团副董事长王文涛

尊敬的各位领导、各位专家、各位来宾，同志们、朋友们：

首先，我代表沈泉庄村和华盛江泉集团，向全国各地的领导们、专家们、朋友们，表示最热烈的欢迎和最衷心的感谢！沈泉庄作为本次论坛承办地，能够借此机会向先进村学习，向各位领导和专家请教，感到十分荣幸。下面，我把沈泉庄村的一些做法和体会向大家汇报如下：

发展历程

沈泉庄村的发展大体可分为三个阶段。

（一）艰苦创业阶段

1989年之前，沈泉庄是当时罗庄镇典型的贫困村，全村年人均收入不足300元，村集体账户上仅有426元现金，而负债达到13万元。带头人王廷江同志早年拉过地排车，承包过代销店，搞过运输，至1986年底，个人积攒下资产30万元。1987年，在当时镇党委李桂祥书记的鼓励帮助下，拿出30万元资产，又贷款60万元，开始兴建瓷厂。到1989年，已发展成拥有固定资产420万元、流动资金180万元的企业。

（二）发展壮大阶段

1989年，为带动全村致富，王廷江毅然将个人600万元资产无偿捐献给村集体，在这些资产的带动下，沈泉庄走上迅速发展之路。1990年，沈泉庄投资1250万元，同时开工建设了第二白瓷厂、瓷釉厂、氧化锌厂三个项目，当年实现产值4300万元、创利税486万元，到1992年底，沈泉庄围绕陶瓷产品办起了10个工厂，实现工业产值1.6亿元，成为远近闻名的亿元村。与此同时，村里建起了农场，实现了农业机械化、农田水利化、作物良种化。其后，沈泉庄村呈现出跨越式发展的态势，由当初的十几家企业，迅速发展成为拥有十五大产业的大型企业集团，其中3家企业在境内外上市，



分别在世界五大洲25个国家和地区设立了办事机构。

（三）转型升级阶段

2003年，党中央提出了科学发展观这一重大战略思想，在这一思想的指引下，我们依托工业园区这个平台，调结构、促转型，大力发展循环经济，推动了经济社会又好又快发展，基本实现了“农村城市化、农民工人化、农业产业化、工业现代化、贸易国际化”的发展目标，成为社会主义新农村建设的典范。2010年，村办企业华盛江泉集团实现销售收入220亿元，上缴综合税金11



亿元，沈泉庄村民人均收入达到56000元；集团连续10年入围中国企业500强，沈泉庄村位居“中国村庄经济百强”第6位，先后被授予“全国模范村民委员会”、“全国造林绿化千佳村”、“全国创建文明村镇工作先进单位”、“中国经济十强村”和“临沂市农业旅游示范村”等荣誉称号。

主要做法

沈泉庄村由一个穷村变成了全国知名的富村、强村、幸福村，企业从无到有发展成全国大型企业集团，实现了健康、有序、科学、快速的发展。主要的做法是：

（一）立足于共同致富，不断壮大集体经济

一是推进工业集群化发展。我们坚持在加大投入中培植产业优势，围绕已经形成的陶瓷、焦化、冶金等主导产业，加快产业规划和布局调整，将产业链条做长、拓宽、增厚，先后投资15亿元开工兴建了华盛江泉热电厂，投资20亿元建设了电解铝厂，投资20多亿元建设了钢铁、焦化、大豆深加工、建材水泥等项目，实现了工业产业的集聚发展。二是推进农业产业化发展。在加快工业发展的同时，我们加快推进了农业的产业化经营，建成了山东省最大的养殖场，兴建了颗粒配合饲料厂和肉联厂，成立了江泉肉制品有限公司，形成了饲料加工、养殖、屠宰、加工的一体化格局，“江泉”火腿肠成为全国肉制品行业的四大知名品牌之一，实现了高附加值的产业化农业。三是推进经营国际化发展。自1993年开始，我们相继在25个国家和地区设立办事机构。工业园内现有的30多家企业中，有三分之一多的企业已发展成为出口型生产企业，产品的外向度超过50%。集团有3家公司在国内外上市，并先后与中国铝业、中联水泥实现了强强联合。积极拓展进口业务，先后与马来西亚、赤道几内亚、加蓬等国家建立了木材供货业务，江泉木业成为全国最大的非洲原木进口企业。同时，我们在岚山港成立了国际海运有限公司，先后购买两艘5000吨位货轮和一艘3.1万吨位货轮，今后还将计划投资6.2亿元新购三艘轮船，总运力将达到15万吨的能力，全力推进经济国际化发展。

（二）着眼于转型升级，加快发展循环经济

建设资源节约型、环境友好型社会是加快转变经济发展方式的重要着力点。我们按照这一要求，围绕华盛江泉工业园这个平台，积极探索资源集约化利用和生态协调发展的可持续发展之路。一是打造循环产

业链条。近年来，集团先后投资60多亿元建成了热电、电解铝、钢铁、焦化、油脂化工等5大项目，打造形成了5条完整的循环产业链条。通过不同企业和工艺流程间的横向联合及资源共享，各产业之间能够互为能源，互为原料，形成了一条增产不增耗、增效不增污的循环经济链，年提高经济效益7亿元以上。目前，整个工业园区内厂区互通，产业相连，以热电项目为核心，辐射周边相对独立的各个厂区，各厂区之间又通过大大小小的输送管道相连接，促进了资源永续利用。二是提高科技创新能力。我们把科技进步和技术创新作为转型升级的重要支撑，在陶瓷行业投入巨额资金引进了世界最先进的生产设备和技术，投资3000万元建起了天地瓷砖研究开发中心，使“天地”牌瓷砖成为全国三大知名品牌之一。华盛热电公司大力实施技术改造，机组由原来的连续运行10-20天，提高到现在的300多天，创全国最高纪录。近年来，我们先后取得了120多项技术成果、10项国家专利，其中“循环流化床锅炉炉内脱硫技术成果”总体技术经济指标达到国际领先水平，攻克了世界技术难题。现在，沈泉庄村各项产业蓬勃发展，许多自主创新技术已经达到了国际一流水平。三是提升节能减排水平。近年来，我们先后投入3.2亿元，建成了3个烟气脱硫项目、4个污水处理场，每年运行投入达3000万元，使工业园内废气、废水均达到国家排放标准。同时，我们先后投入4.8亿元，建成了煤气发电项目、高炉炉顶余压发电项目、建陶窑炉改造项目，年可节约标准煤42万吨，节约资金4亿多元。

（三）致力于打造美好家园，全力建设宜居村居

村容整洁，是展现农村新貌的窗口。早在90年代初，我们就适时提出了“改善生态环境，提高生活质量，实现可持续发展”的主导思路，按照“统筹规划、分步实施、科学配置、综合治理”的原则，对全村进行大规模的人居改造工程。对所有村民建楼房给予1-10万元补助，先后建起500多套别墅式小洋楼，村民住宅楼房化达到100%；对配套的公共设施进行逐步完善，先后投资6000多万元硬化了村庄及工业园大小街道，建成了4万平方米的文化广场，村庄绿化面积达到了98%以上。今年，我们根据村民需要，又投资5亿元实施新村建设，全力打造了国内一流的社会主义新型村居社区。新村建设规划用地约515亩，建筑面积19.32万平方米，分为高层、小高层、单体别墅、连体别墅、会馆五大部分，设最新光伏发电、



最新直饮净水、最新中水利用、最新智能管理四大系统，推出生活、娱乐、健身三大配套，让村民尽享完美便捷生活。

（四）专注于民生改善，不断提升幸福指数

十几年来，我们始终坚持把群众的现实利益和长远生计作为发展经济的出发点和落脚点，一手抓经济发展“赚钱”、一手谋惠民之措“花钱”，先后投资2亿元建成了华盛江泉实验学校和老年公寓，对村民的独生子女、双女户全部免费入托，村民子女考入大学专科的补助5000元，大学本科的补助10000元；60岁以上老人在老年公寓免费吃住，每月按时领取生活费用，真正实现了老有所养、幼有所教。每年投资2000多万元对村民实施“水、电、暖、沼气、医疗、电视、电话、养老、教育、购物卡”全免费的十项惠农工程，村民的幸福指数逐年提升。不断丰富群众文化生活，先后购进了各种健身器材，组织建立了文艺宣传队，体育健身队，中老年秧歌队及中老年合唱队等多种形式的群众文化活动队伍。全村上下形成了和谐稳定、风清气正，合力谋发展的良好氛围。

几点体会

经过多年的新农村建设和企业集团的发展，我们有点深切体会：

第一点体会：必须始终坚持党的领导，走科学发展之路。沈泉庄的进步和发展得益于党的好政策，得益于从中央到省、市区各级党委政府的正确领导。沈泉庄发展的每个历程都离不开各级领导的关心和支持，从地方各级领导到中共中央江泽民、胡锦涛等国家领导人都先后给予了沈泉庄大力的关心和支持。可以说，没有党的好政策和正确领导，就没有沈泉庄今天的发展成绩。我们将始终坚持党的领导，在科学发展之路上奋力前行，使沈泉庄的发展步子越迈越大。

第二点体会：必须始终坚持与时俱进，立率先发展之志。王廷江书记说过，讲发展，绝不能企业搞老了，胆子搞小了。在集体经济的规模和实力等方面，我们与华西村等全国先进村庄之间还存在很大差距，如果不克服小富即安的小农意识，不坚持多点开花，多点突破，大手笔、大气魄地加快发展，就要被这些先进村庄越拉越远。为此，我们必须积极顺应发展形势，始终树立“奋勇争先、争创一流”的勇气，具备“敢于突破、敢想敢干”的魄力和“能打硬仗、善打硬仗”的能力，才能取得更大的进步，在科学发展上

有更大的作为。

第三点体会：必须始终坚持以人为本，举文化创新之措。多年来，我们始终注重企业文化氛围的营造，目前已逐步形成了“关心好、支持好、利用好、维护好、监督好”的人本精神和“干事创业、诚实守信、和谐发展、造福社会”的企业精神，树立了“节能生产、和谐发展、成果共享、真诚永远”的经营信念和“创造一流的公司业绩，追求高尚的人生价值”的管理信念。同时，在选才、用人方面，我们不断健全完善灵活多样的人才管理机制，不唯年龄看本领、不唯文凭看水平、不唯资历看能力，为了引进人才、用好人才，制定出台了大公无私、实事求是、一视同仁、奖罚分明的“16字方针”和关心好、利用好、维护好、支持好、监督好“五个好”原则，而且投巨资为广大员工创造了良好的工作、生活、学习环境，真正做到了感情留人、事业留人、待遇留人。

第四点体会：必须始终践行沂蒙精神，行无私奉献之为。“立场坚定、爱党爱军、艰苦创业、无私奉献”是对沂蒙精神的高度概括。王廷江书记的奉献精神是厚重的齐鲁文化和沂蒙精神滋养出来的结果。十几年的发展让我们更加深刻地体会到，搞企业，不仅要重视经济效益，更要重视社会效益；只有承担社会责任，才能促进社会诚信友爱，维护社会公平正义，加快和谐社会建设，促进企业持久地向前发展。1998年长江洪涝期间，我们在组织捐款捐物的同时，又组织成立了抗洪抢险突击队，历时15天，直到灾民转危为安。2008年汶川地震，沈泉庄先后三次组织捐款，累计捐款额达到1300余万元；金融危机期间，在产值倒挂、亏本生产的情况下，我们坚持不停产、不放假，让两万多名员工有活干、有饭吃、有钱花，为政府分忧，主动承担社会责任。

各位领导、各位专家、各位朋友，沈泉庄的发展虽然取得了一定的成绩，但离党和国家的要求，与全国大家的村居相比，仍有很大的距离和不足。今后，我们将继续深入贯彻党的路线方针政策，以先进村居为标杆，自我加压、奋力拼搏，推动我村经济社会事业又好又快发展。“十二五”时期，我们将重点建设以扩大上下游产业链为主攻方向的14大项目，力争“十二五”末沈泉庄总产值突破1000亿元，利税达到100亿元；同时进一步加大务实惠民力度，把新农村建设推向更高层次，为构建和谐社会做出应有的贡献！



新起点 新发展 新成果

——第十、十一届全国人大代表，浙江省奉化市滕头村党委书记傅企平

在这收获的季节，我们相聚沈泉庄，几天来，沈泉庄优美的环境、发达的经济和良好的民风给我们留下了深刻的印象，同时感受到了沈泉庄人的热情好客，借此机会，我要特别感谢本届论坛的承办地！

滕头村位于有着“蒋氏故里、弥勒圣地”之称的浙江奉化，是一个江南小村，全村352户835口人，去年人均实现社会总产值50多万元，人均创利税6万元。长期以来，我们滕头村坚持“既要金山银山，又要绿水青山”，努力实现生态环境优化和经济社会发展的双赢，先后获得了全球生态500佳、世界十佳和谐乡村、全国首批文明村、国家5A旅游景区等荣誉。

去年的上海世博会上，滕头村凭借长期以来生态保护的成果，从全球100多个申报案例中脱颖而出，成功入驻上海世博园，“滕头馆”向世界多方位展示中国乡村的政治、经济、文化、科技、生态等发展现状，让全球了解中国乡村的美好与富足。据统计，世博会期间，参观滕头馆的人数达到113万人次，滕头村也借助这个平台实现了知名度和美誉度的大幅提升，中外游客纷纷来到滕头村，考察中国乡村的发展现状，2010年，来滕头村参观的游客达153万人次，带动旅游综合收入1.58亿元。

世博会这个千载难逢的平台，给了我们展示中国农村发展成果的契机，刚走下世博会的领奖台，步入后世博时代，滕头村又站在了新的起点上，跨入了新的发展阶段。

一、进一步做大绿色生态产业，着力培育“连锁滕头”模式

世博会给滕头带来了游客，带来了知名度和品牌价值的提升，也给滕头人一贯坚持的生态和谐理念



“刚走下世博会的领奖台，步入后世博时代，滕头村又站在了新的起点上，跨入了新的发展阶段。”

吃了个定心丸，让我们懂得了生态、和谐理念强大的生命力。世博会结束后，我们开了一个总结会，明确了今后的扩张思路，就是以滕头本部为总部，以生态和谐为扩张的藤蔓，从地域上向全国范围扩张；从领域上向各个产业延伸，做大生态产业，形成“连锁滕头”的生态扩张模式。

我们首先在生态餐饮业方面进行了尝试，今年上半年，滕头村在宁波市北仑区开了一个生态酒店，与装潢传统的餐饮业走豪华道路、饮食走精致路线不同的是，我们这个生态酒店在装潢上坚持返璞归真，整个酒店装潢风格好像是个微缩版的滕头村，酒店内种植了风格不同的各类植物，顾客是在满目的绿色中享



受生态美食,酒店开业后,生意火爆,同时也填补了省内同类酒店的空白,接下来,我们还要在此基础上延伸住宿、娱乐等项目。

园林绿化一直是滕头村的强项,我们的产品也进入了北京奥运会、上海世博会、广州亚运会等著名场馆,肩负着美化世界使命的滕头园林,在世博会后也开始了扩张道路。从版图上,滕头园林的苗木基地已经延伸到全国十多个省市,精品苗木基地面积增加到3.5万亩,去年产值达到3.5亿元,目前正在准备上市。从深度上不断深化技术,目前,滕头园林已获得城市绿化一级资质和风景园林设计甲级资质。今年上半年,滕头园林与安徽合肥市肥西县签署合约,拟在肥西县投资建立“长三角园林观赏苗木基地及研发中心”。该项目规划用地面积为1万亩,投资总额近6亿元,建成后将整体提升肥西苗木产业的规模和档次,并将通过用工、向当地农民传授苗木种植技能等方式,带动当地农民增收致富,实现社会效益和经济效益的双赢。

在红酒业上,我们也小试牛刀。在上海世博会上,由于在生态理念上的共同点,滕头村与法国波尔多卡洛堡酒庄“一见钟情”,经过几次接触,滕头村买下了卡洛堡酒庄的部分股份,滕头正式进入红酒业,今年上半年,在北仑区保税区开设了专卖店,在当地影响不断扩大,滕头的红酒也进入北京“两会”,这个产业发展势头看好。

二、进一步做好社会各项事业,着力提升幸福指数

滕头的优势在生态与和谐,世博会之后,我们在营造优美环境上精益求精。在建设中,我们不走建设高楼大厦的城市化道路,坚持浓郁的乡村特色,把村里的老房子改造成青砖黑瓦马头墙的传统江南民居,统一风格,突出传统特点,这样的乡村让城市人更加向往,今年三月,滕头村获得“中华人居环境范例奖”。

我们村在发展的过程中,最大程度地让村民享受到发展带来的成果,从今年一月起,滕头村民的福利金又有了提高,每人每月可领到不少于1000元的福利金,退休的村民还可以加领不低于500元的退休金。在此基础上,村里全面实施了免费义务教育、计划生育补助、社会养老补助等制度,给全体村民进行人身、财产、医疗保险,实现了“少有所学、老有所养、病有所医、户户有保险”的目标。村民的文化生活也更加丰

富多彩,今年是我们村老年协会成立20周年,我们举行了庆祝活动,邀请了浙江省小百花越剧团来村里演出了三天,场面非常热闹。

世博会之后的一些新变化也吸引了媒体的关注,今年8月,央视7套前来我们滕头村采访,拍摄了滕头村生态、文化、经济发展等方面的内容,并在黄金时间播放了25分钟的专题片,全面介绍滕头村后世博时期的变化。

三、进一步做强农村党建工作,着力营造强有力的班子

世博会之后,滕头村吸引了更多的目光,外界也给我们提出了更高的要求,加上今年是建党九十周年,因此,我们对村党员干部有了更高的要求,具体来说就是党员干部要做到“五个一”。一是要建设一个坚强有力的班子团结协作,二是要有一种朴实无华的精神并贯彻始终,三是要有一套行之有效的制度并严格执行,四是要有一条因村制宜的路子并积极探索,五是要有一幅强村富民的蓝图并循序渐进。

根据“五个一”要求,我们加强了党员干部队伍建设力度。首先,我们加强了学习型党组织建设,在“七一”前夕,组织了全体党员到“一江三岛”参观学习,回来后每个党员写一篇心得文章,每个下属党组织上交一篇本单位发展思路文章,开展了一次党日活动,我给全体党员上了一堂党课,开展了新时期滕头精神大讨论。7月1日,我在北京参加了庆祝建党九十周年大会,回到村里后,把胡锦涛总书记的讲话全文发下去,全体党员以支部为单位开展学习,结合本单位实际提出发展目标。我们还邀请了宁波市发展规划研究院制订了《滕头村经济社会发展二十年规划》,以这个规划为蓝图,引领滕头村经济社会发展。

各位领导、专家,全国各地的村官同行们,近年来,在你们的关心和支持下,滕头村有了一些发展,但和全国优秀的村庄相比,我们要学习的东西还有很多,华西村、南山村、大寨村等等,都是我们学习的好榜样,沈泉庄的发展成果也让我感到震撼,还有很多村庄都有着自己的优势,我们将牢牢抓住世博会效应,以“美丽滕头”、“富裕滕头”、“幸福滕头”、“知名滕头”为目标,以发展为第一要务,全面推进各项工作。■



科学规划 快速发展 建设有特色的社会主义新农村

——第七至十一届全国人大代表、辽宁省兴城市四家村党委书记张文成

我们四家村位于辽西走廊新兴的旅游胜地兴城，依山傍海，风景秀丽，具有得天独厚的自然条件和人文环境。全村有农户806户，2014口人，耕地面积1650亩，一个自然屯，五个居民组。村党委下设一个党总支，一个党支部，共有党员144名。四家村企业集团股份有限公司现有下属企业11家，在去年发展的基础上，预计2011年工业总产值达10亿元，利税超亿元，村民人均纯收入1.4万元，人均住房40平方米。四家村是辽宁省农村改革开放后率先发展起来的先进村，1983年开始成为辽西地区第一个减负村、电视村、电话村，2006年成为第一个股东村。1995年，时任辽宁省委书记顾金池来四家村视察，欣然命笔“辽西第一村”。二十年来，四家村先后获得全国、省、市先进村、文明村称号，全国先进党组织称号，企业集团被辽宁省政府评为优秀企业，成为“辽西工业第一村”。

四家村在农村改革开放之前是个远近闻名的穷村，集体负债几十万元，年均收入只有46元，有多户村民没法生活只好迁到外地。党的十一届三中全会后，我们一班人在特殊的困难面前没有灰心和畏缩，冷静分析，理清致富思路，从本村实际出发，科学规划经济发展和村屯建设，用滚雪球的方式发展经济，发扬艰苦创业精神，使贫困落后的四家村彻底摆脱了贫困，成为辽西地区远近闻名的富裕村。

总结回顾三十多年走过的创业发展之路，使我们党委班子成员深刻认识到四家村由贫穷走上富裕是党在农村一系列改革开放的政策与四家村实际相结合，充分发挥本村的优势产业，坚持发展不动摇的结果。条件好的时候快发展，条件困难的时候要坚持发展，就是不能不发展。“发展才是硬道理”让四家村人尝



“四家村由贫穷走上富裕是党在农村一系列改革开放的政策与四家村实际相结合，充分发挥本村的优势产业，坚持发展不动摇的结果。”

到了甜头，得到了实惠。

这些年来，我们四家村在发展中坚持扬长避短，充分发挥本地建筑优势，集中资金抓住房地产开发和建筑两大支柱产业，从2000年开始，企业集团集中资金达5亿元投向房地产开发公司，开发建设了百余万平方米的高标准住宅小区和市内大型公共建筑，商品楼售出率达98%，收入占企业集团全年总收入的50%。在抓好房地产开发和建筑业的同时，我们还充分发挥区域优势，成立了九九铜业公司、旅游客运公司、井盐水渔业养殖公司、安全门业公司。2011年初总投资4亿元的兴城商业物流中心建设开始实施。我们在逐步完成原始积累的同时，时刻不忘企业长远发展，先后向商业银行、村镇银行入股3700万元，还投资近亿元建设



宾馆及综合服务楼，三年来不断扩展商业地产业，通过企业资本运作，极大地增强了四家村的发展后劲。

为了适应社会主义市场经济的发展，充分解放生产力，彻底实现经营体制上的创新，2006年经过半年多的筹备，完成了村集体企业改制，把会计师事务所评估认定后的净资产84%的股权分配给本村村民，村委会提留公益股权为6%，只提留10%作为管理干部股。四家村企业集团股份有限公司成立后，村民成为股东，做到村企分开，产权明晰。五年来，充分发挥了股份企业的活力，产值、利税不断增长，四年股东分红2700万元。股东原始股权翻了一番，企业积累翻五倍。

经济发展了，四家村不断加强村屯建设，企业集团先后投资1200多万元用于改造村屯和多种公益事业。

2009年建设完成了四家新村第一批7万平方米的多层住宅楼，集中解决了供暖、自来水、排水、天然气、宽带入网等基础设施建设。黑色路面和水泥路面达100%，进村中心路宽24米，人行道用彩砖铺设，路灯、绿化景观树、公园、健身休闲娱乐场所等设施一应俱全。2009年通过升级验收，成为辽宁省环境“优美村”。

在大力发展农村经济建设的同时，我们十分重视党的建设和社会主义精神文明建设，村党委一班人深深体会到经济快速发展，人的思想观念跟不上就会成为阻碍生产发展的绊脚石，只有充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，不断提高广大职工、村民的素质，坚持把人的因素放在第一位，经济发展才会更有活力，才会提高领导干部正确决策，才能保证经济快速健康发展。因此，村党委始终坚持党员“三会一课”制度，认真开展党员“五带头一联系”活动，使党员干部在创办企业、企业改制、抗洪抢险等重大活动中充分发挥先锋模范作用。

在抓好党的建设的同时，注重百姓的呼声和意见，进一步完善了村民代表大会制度，每年定期召开村民大会及股东代表大会，凡是涉及村民利益的大事，都做到由村民代表和股东大会讨论决定，坚持村

民代表理财小组审批村级财务，实现了真正意义上的民主管理。

为了推动精神文明建设不断深入，二十多年来始终坚持开展五好家庭评比活动，三年召开一次先进集体、先进个人表彰大会，对五好家庭、劳动模范、致富标兵、模范村民进行表彰，树立先进，弘扬正气。村党委、村委会还十分重视道德理事会工作和计划生育工作，凡是红、白喜事都要按村理事会章程去办，连续25年村里没有吹鼓乐和大操大办，计划生育年年

达标，多次被全国、省、市评为先进单位。全村厉行节约，敬孝老人，培育教育子女，人人争创文明已蔚然成风。

在精神文明建设中，四家村舍得投入，几年来，村里投资近千万元建电视村、电话村。

为给村民创造学习活动条件和进行传统教育，投资修建图书馆、俱乐部、文体活动室、村史馆、荣誉室。每年传统节日开展丰富多彩的文化、体育活动。坚持举办专业知识和法律知识讲座、种植养殖技能培训等，极大地提高了村民的素质。

我连续七次参加全国“村长”论坛，感谢中国村社发展促进会给我们搭建的平台，每参加一次都使我深受启发和教育，同全国的先进典型村相比，我们还有很大差距，我们班子成员虚心学习先进村的好经验，推动了我们自身的发展，加大经济发展的力度，把四家村建设得更美好。我作为连续当选五届二十五年的全国人大代表，不断代表人民呼声，反映民声、民意和保障农民合法权益建议近一百多条，我也多次就“三农”问题提出建议，今后我还要继续把全国“村长”论坛中各地村官提出的建议带到全国人代会上，让中央各部门重视解决“三农”工作具体问题。

在农村工作三十八年，我深深地体会到：一生工作和生活基层百姓之中是我最大的快乐，一生工作能得到百姓的支持和宽容是最大的幸福。我虽然年龄大了，但是要学习吴仁宝老书记的奋斗精神，甘心一辈子在农村，坚持与时俱进，勇于探索，为建设社会主义新农村而奋斗终生。





壮大经济实力 增进群众福祉 建设独具特色的社会主义新农村

——山东省邹平县西王村党委副书记、西王集团副董事长、总裁王建新

西王村位于山东省滨州市邹平县韩店镇，162户、660口人。多年来，在各级党委政府的正确领导和社会各界的大力支持下，在王勇书记的带领下，立足于“打造百年基业，建设现代西王”的宏伟目标，认真贯彻新农村建设的“二十字”方针，积极落实国家的“三农”政策，践行“不增负，办实事”的宗旨，探索出了一条“以企带村、以工促农、村企一体、集体富裕”的具有西王特色的新农村建设之路，将一个贫穷落后的小村发展成为集玉米深加工、特钢、置业、酒业、机械、纺织、物流、热电等多业于一体，拥有6家民营企业、3家境内外上市公司、15家三产企业、总资产近二百亿元的经济强村。2010年实现销售收入214.6亿元，利税17.3亿元，今年1—9月实现销售收入222.24亿元，利税16.99亿元，上缴税金6.39亿元，分别同比增长40.77%、41.91%、96.37%。获得全国先进基层党组织、全国文明村、全国民主法治示范村、中国经济十强村、全国生态文化村等荣誉称号。

一、努力提高发展水平，为新农村建设奠定坚实基础

作为西王村的经济支柱企业——西王集团，经过二十五年的艰苦创业，从小到大，从弱到强，现已发展成为以玉米深加工和特钢为主业，投资涉及多个行业的全国大型工业企业。总资产170.3亿元，职工1.3万余人，连续三届荣列中国企业500强和中国制造业500强；西王糖业、西王食品先后在香港和深圳成功上市，目前正在运作第三支上市股票。企业产品食用葡萄糖、玉米油、无水葡萄糖、麦芽糊精生产规模为亚洲最大。分别于2006年、2010年被中国食品工业协会冠名“中国糖都”、“中国玉米油城”。2010年，实现销售收入168.75亿元，利税14.62亿元，上缴税金4.76亿元；2011年1—9月，实现销售收入185亿元，利税14.96亿元，上缴税金5.66亿元，分别同比增长49.7%、44.2%、98.7%。被认定为“农业产业化国家重点龙头企业”、“国家环境友好企业”、“国家火炬计划



重点高新技术企业”，荣获“全国淀粉糖行业第一名”、“中国轻工业发酵行业十强企业”、“中国食品工业百强企业”等称号。西王点“米”成“玉”，成为“创造玉米神话的地方”。

纵观西王的发展史，可以说经历了四个阶段。第一个阶段是从1986—1999年，15年的时间，历经艰难困苦，这15年是一个磨练阶段；从2000—2005年，企业的销售收入到了30多亿，企业文化建设、村民教育、资本运营等，打下了一个良好的发展基础；从2006年到现在，五年的时间，是一个大发展的时期，销售收入从30亿元到今年的230亿元，年交税金从几千万，到今年仅1—9月就已上交税金近6亿元。

跨入“十二五”，西王集团以“转变投资模式，调整产品结构，提高企业效益，增加职工收入”为指导思想，大力实施“人才兴企、科技强企、质量立企、品牌促企”战略，着重打造四大板块。一是生产基地板块。其中，糖业公司充分利用年玉米加工达到240万吨的规模优势，重点向下游发展，大力发展果糖、药用葡萄糖；食品公司依托西王食品A股市场玉米油“第一股”的强大平台，专业、专注、专营玉米油，不断研发新产品，做大做强中国玉米油城。按照“北控原料，南扩灌装线”的策略发展玉米油，使小包装玉米油的生产能力达到50万吨；特钢公司，将根



据现有规模向上游扩展原料，向下游延伸产品，充分利用电炉、高炉等最先进的装备，调整产品结构，生产高附加值产品，扩大规模，最终达到300万吨特种合金钢的生产能力。二是品牌及营销网络体系建设板块。以西王北京运营中心为主体，推进西王品牌建设和营销网络建设。三是贸易物流板块。整合西王进出口和西王物流，组建西王国际贸易公司，在有条件的地方建立港口物流园区和码头，做大国内外贸易和现代大物流业。四是地产文化旅游板块。把商业地产开发和文化旅游结合起来，立足邹平，辐射济南、青岛、泰安，走出一条具有西王特色的置业发展之路。

企业承担发展责任的同时，积极履行社会责任。大力发展循环经济，环保工作走在了全国的前列；以诚信为本，构筑食品安全信用体系；大力开展慈善救助活动，设立了1000万元的爱心救助基金，近年来累计向慈善机构捐款500万元，为社会献上一片爱心。

二、让村民共享经济发展成果，实现新农村建设共同富裕的最终目标

经过多年的发展，西王村实现了农业产业化、生活福利化、土地集约化、乡村城镇化，家家楼房、户户有轿车、人人生活富足、个个精神愉悦，日子越过越红火。西王村不仅自己富，还要带动周边村庄共同致富。

一是农业产业化。以农产品深加工为龙头，不断延伸产业链条，带动农户参与农业产业化经营，惠泽当地及周边群众，促进了农业发展和农民增收。企业已带动近百万农户参与产业链，使4500多农村劳动力实现了向非农产业的转移，促进了社会稳定。

二是生活福利化。为村民和职工缴纳了各项社会保险，解除了他们的后顾之忧；村民在企业有稳定的工资收入，股东在企业有分红，村民收入年年攀升，2010年人年均纯收入超5万元。对男年满60岁、女55岁的村民每月发放60元的养老补助金，对年满55周岁的老人每年发放100元慰问金，村民每年享受的各种福利待遇5000多元。不断投资增加各种医疗设施，实行新型合作医疗，不断完善农村医疗体系。村里从小孩到老人都建立起了福利保障体制。西王村的小孩从一出生就开始享受福利待遇，上学后还享受学生补助，成绩优秀的发放奖学金，考上大专、本科的分别奖励5000元、1万元。统招本科毕业的，集团公司拿出50万元将其送到国外进行为期3年的研究生留学教育。企业投资3800万元建起了高标准的老年公寓，年满65周岁的老人免费入住，费用由村集体承担。

三是土地集约化。从2002年开始，在群众自愿的基础上，全村的土地实行集约化经营，由十几名种田能手种植。2009年，在此基础上建设了西王科技生态示范园，为村民职工生产供应无公害蔬菜。为带动周边万亩高效生态农业区发展，为引导农民发展高附加值的新型农业，增收致富发挥了积极作用。

四是乡村城镇化。早在1992年西王村实施了旧村改造一期规划，道路实施了硬化、亮化、美化、净化。2007年开始实施了西王新村二期工程，2009年7月份竣工并交付入住。西王村打破了城乡二元体制，2010年将村委会更名为社区管理委员会，由“村”到“社区”，创新了村政管理。目前，一个村容整洁，生态宜居，蓝天碧水，村美人和、功能完善的花园式西王社区正在迅速崛起。

三、让精神文明成为新农村建设的重要引擎，实现“两个文明”双丰收

坚持“两手抓，两手都要硬”，不断加强精神文明建设，积极倡导以孝道、感恩、忠诚为主题的企业文化。建设了文化广场、培训中心、电子阅览室、党员活动室，创办西王频道、报纸、网站等文化阵地。组织各种培训班，培育新型农民，培养年轻干部。通过开展“五型文明户”等评选活动，大力倡导移风易俗，树立起了崇尚科学、遵纪守法、家庭和睦、邻里互助的良好村风。2007年与中国慈善学会联合举办了“西王杯”首届全国演艺界十大孝子推选活动。2010年元月，西王展览馆和村史馆落成，成为展示西王发展历程、教育村民职工的示范工程。用四年时间编纂了一部用以教育村民，特别是教育青少年一代的鲜活乡土教材《西王村志》，原外交部长、现任全国人大常委会、人大外事委员会主任委员李肇星同志欣然题写了序言。村党委要求全体村民、学生和职工，首先要知史，二是要感恩，三是要忠诚，四是要奋进。

2010年5月，我们成功举办了首届中国经济强村名村精神文明座谈会，大大提高了西王村在全国的地位和形象。西王村精神文明建设成果受到中宣部的充分肯定。2011年6月西王村作为全国四个村级代表之一，出席了全国农村精神文明建设经验交流会并作了重点发言。今年8月3日，列入中宣部重大题材项目、作为“十八大”的献礼片——大型文献纪录片《光辉》在西王首演，西王村作为我国唯一一个农村拍摄点入选该片，影片把西王村作为我国农村发展变化的一个缩影。西王村精神文明建设走在了全国的前列。📺



新村官 新创造 新奉献

(摘要)

——中国村社发展促进会副会长顾益康

一、新村官的涵义

所谓新村官，就是指新时期社会主义新农村建设领头人的简称，也是指村基层组织领导人的简称。实际上也是新时期农民创业致富和共同富裕的领头人，也可以说是新型农民的杰出代表，是共创共富理念的践行者。他们不仅要“有文化”、“懂技术”、“善经营”，而且还要“能创业”、“敢创造”、“愿奉献”。

“能创业”就是人要有较强的创业意识、创业能力、创业激情，善于发现创业良机，善于组建创业团队，善于组合创业要素，善于优化创业环境。还要有联合创业、合作创业的意识，知晓合作共赢的经营之道。

“敢创造”就是要有创新意识、敢闯新路、敢创新业，有较强的组织管理能力和团队协作能力。

“肯奉献”就是要有无私奉献的精神、高度的社会责任感和政治觉悟，要懂爱心和感恩回报，要有“先富带后富”的社会主义“共富”意识和共创共富的理念，善于探索“先富带后富”、实现共同富裕的有效方式和途径。

“有文化”就是要有较高的文化教育和知识水平，有较强的学习理解能力和接受新知识、新技术、新经验的能力。

“懂技术”就是掌握一定的科



学技术知识和生产创业技能，能熟练掌握本行业、本专业的先进技术和工艺。

“善经营”就是要有较强的经营管理能力和市场开拓能力，有高度的市场敏锐性，有抓住市场机遇和规避市场风险的能力。

新村官，新在何处？

(一) 所处时代新

科学发展的新时代；全面建设小康社会和向现代化迈进的新时期；统筹城乡发展、建设社会主义新农村的新时期；以工促农、以城带乡的新时期；加快改造传统农业，走中国特色现代农业道路的新时期；突破城乡二元结构，开创城乡发展一体化新局面的新时期；建设和谐社会，推进社会管理创新的新时期。

(二) 所持理念新

总的是要树立科学发展的新理

念和中国特色社会主义的核心价值观：坚持马克思主义指导思想，坚持中国特色社会主义共同理想，坚持以爱国主义为核心的民族精神和以改革创新为核心的时代精神和坚持社会主义荣辱观。

人本发展的新理念：坚持以人为本，以民为大，服务为先。

包容发展的新理念：坚持共同富裕，共创共富，共建共享。

绿色发展的新理念：坚持生态为基，低碳为行，健康为本。

创新发展的新理念：坚持改革创新，科技创造，文化创意。

和谐发展的新理念：坚持邻里和睦，天人和睦，生活和美。

(三) 所备素质新

文化素养新：既学习中国优秀的传统文化，又学习社会主义先进文化；科技素养新：既了解科技革命新趋势，又能应用先进实用科学技术；管理素养新：既懂得现代管理新知识，又能把握民主管理的新内涵；道德素养新：既具备优秀的传统美德，又能践行社会主义荣辱感；创业素养新：既有善于把握创业机会的素养，又要有成功创业的执行能力。

(四) 所做事业新

全面建设小康社会，实现人人小康、户户小康是个全新的奋斗目标；统筹城乡发展，实现城市让生活更美好、乡村让城市更向往的理



想愿景；建设社会主义新农村，探索生产发展、生活富裕、生态良好的文明发展道路的战略任务；建设高效生态现代农业，走中国特色农业现代化道路的全新挑战；建设和谐社会，推进社会管理创新的最新探索。

（五）所带队伍新

村民结构多元化和多层次性；村民利益多元化和需求多元化；村基层组织干部队伍的年轻化、知识化；村创业经营队伍和人才结构的开放性；村社区人群结构的流动性和管理对象的复杂性。

二、新创造的涵义

所谓新创造，是指新村官要以创造性的思维、创造性的理念、创造性的谋略和创造性的方法去推进社会主义新农村的政治建设、经济建设、社会建设、文化建设和生态建设。

就是要坚持解放思想、实事求是、与时俱进的思想，敢于突破固定的思维、陈旧的观念、体制的束缚和制度的障碍，敢闯新路，敢创新业，敢担大当

就是要善于顺应时代发展的新潮流、抓住时代发展的新机遇，敢为天下先，作前人未做过的新事业、大事业，敢于提出前人未曾提过、不敢提起的新目标、新愿景

新创造，创意何在？

（一）创造性的新思维

博学广闻，博采众长；集腋成裘，集成创新；独辟蹊径，独树一帜；各扬其长，各领风骚。

（二）创造性的新愿景

城市让生活更美好；乡村让城市更向往。

（三）创造性的新产业

要善于顺应时代潮流，抓住发展机遇，想他人所未曾想的道、干他人之不敢干的事，走前人没有走过的

路，创别人没能力创的业，包括：高新技术产业，新兴战略产业；绿色生态产业，休闲养生产业；金融保险产业，文化创意产业。

（四）创造性的新路径

村企上市，村际合作；村企合作，村企合营；国经跨营，品牌经营。

（五）创造性的新管理

人本管理，民主管理；精细管理，多元管理。

（六）创造性的新生活

活力生活，品质生活；和谐生活，康乐生活。

三、新奉献的涵义

奉献，是共产党人的崇高品德和人文情怀，是为人民服务的集中体现，也是村官最显著和最本质的品质特征。

所谓新奉献是新村官在新时代所具有的新境界，既是新村官通过新创造而为村民作出的新贡献，也包括新村官担当社会责任而为全社会作出的新贡献。

新奉献，奉献何为？

（一）新奉献源于新境界

新村官在新时期做出新奉献，源于崇高的思想境界。

坚持共产党人全心全意为人民服务的宗旨；传承“上善若水”的传统优秀的人文情怀；持守甘于奉献、乐于奉献的思想情操；弘扬甘为孺子牛、敢当拓荒牛的时代精神。

（二）新奉献寓于新服务

村官奉献的首要含义就是全心全意、自觉自愿、无微不至、竭尽全力地服务村民；新村官的新奉献，最重要围绕村民的新需求提供最贴心、最周到、最暖心的新服务，就是要办好村民最要紧、最要命、最要面子的事情，实施新“三要”工程；新村官的新奉献，还

要立足本村，放眼社会，要为更广大的浓民群众做出新奉献的思想境界和实际行动，要发挥新村官新农村的示范带动作用，要有强村带弱村、先富帮后富的宽广胸怀。

（三）新奉献依托新创造

新奉献要以新事业、新发展为基础；新创造是实现新发展、壮大新事业的核心支撑力；新奉献的新境界、新情怀也会进一步激励新村官从事新创造；新创造与新奉献相互激励，互促共进的良性机制。

（四）新奉献依靠新队伍

村官的奉献既是村官个人的人文情怀和思想道德情怀，也是其事业业绩的体现。

新村官是新农村建设的领头雁，他的新作为、新事业、新奉献必须要有一个雁阵团队，也不能只是依靠个人英雄主义，单独独斗。必须致力于建设一支思想统一，行动一致，有凝聚力、向心力、战斗力的村干部团队。

新村官要做出新奉献，还要善于提高全体村民的整体素质和创业就业的能力，形成新村官、新干部、新村民、新企业等各种新主体之间协调一致、团结共事、共创共富的和谐发展局面。

（五）新奉献依凭新环境

所谓新环境，就是各级党委政府要为新村官的成长和作为提供良好宽松的制度保障和社会环境。要在全社会形成，鼓励支持新村官从事新创造、做出新奉献的良好机制和氛围。要鼓励创新、激励成功、宽容失败、允许失误的宽松环境。

良好的制度环境和社会环境，对新村官既起到激励又起到制约作用。要通过完善民主选举、民主决策、民主管理、民主监督，形成对新村官的有效激励和监督。■



各民族相互学习 共同提高的平台

——中共临沂市委副书记申长友

各位与会代表：

本次少数民族村与中国特色村经济发展交流会是第十一届全国“村长”论坛的重要组成部分。参加这次交流会，我感到非常高兴。首先，我代表中共临沂市委、临沂市人民政府向此次活动的召开表示热烈祝贺！向前来参会的各兄弟民族村官代表和中国特色村村官代表表示热烈欢迎和亲切问候！借此机会，我与大家交流几点意见。

第一，促进少数民族地区经济发展是关系各民族平等团结、共同繁荣的一件大事。推动少数民族经济发展直接关系到国家的繁荣稳定，关系到少数民族群众的生活质量，关系到各民族的团结和谐。由于地域、历史、资源等因素的影响，东中西不同区域之间的经济发展程度差异很大，特别是一些少数民族居住的偏远地区，经济发展还相对滞后。促进共同繁荣，缩小发展差距、共享改革开放成果的任务还很艰巨。中华民族繁荣富强，要靠各民族的团结友爱。我们要牢牢把握各民族共同团结奋斗、共同繁荣发展的主题，充分利用市场经济的开放性作用，借助联谊、投资、论坛等一系列平台，推动各民族间经济交流不断加深，促进各种资源优化配置，积极为繁荣发展少数民族地区经济贡献力量。

第二，少数民族经济发展交流会各民族相互学习、共同提高的一个平台。少数民族地区具有显著的特色文化优势和自然资源优势，通过加强少数民族村与特色村之间的交流合作，对发展少数民族特色经济，促进区域间互通有无、协调发展具有重大意义。大家刚刚参观了新时期艰苦创业的九间棚村，不同经济发展类型的村官代表还要交流发言，可以说论坛为与会的民族村、特色村之间，提供了一个很好的相互学习、相互交流、共同发展的平台。希望与会的各位村官代表互相借鉴彼此的成功经验，深入分析各自优势，认真研究适合当地经济发展的思路措施，推动所



在村庄和所在区域的经济社会又好又快发展。

第三，希望朋友们通过交流更多地了解临沂，加强合作。临沂人杰地灵，沂蒙老区人民热情好客，沂蒙精神内涵丰富，大美临沂风景秀丽。革命战争年代，沂蒙人民怀着对党和人民军队的深厚感情，拥军支前，参军参战，不怕牺牲，勇于奉献，诞生了与井冈山精神、延安精神、西柏坡精神一样，同属我党宝贵精神财富的沂蒙精神。改革开放以来，特别是近年来，临沂市委、市政府带领一千万沂蒙人民，以科学发展观为指导，以沂蒙精神为动力，艰苦奋斗，开拓进取，经历了从贫困、到温饱、再到加快发展奔小康的奋斗历程，实现了跨越式发展。今天与会的各位“村官”所代表的村庄，除了民族村就是特色村，在地域、历史、文化、资源等方面都具有鲜明的特点，我们彼此之间共同的话题很多，经济发展的互补性很大，合作交流的空间很广。希望大家借本次论坛之机，在更多地感受临沂，更深地了解临沂的同时，更多地为临沂的发展提出宝贵意见和建议，并在今后的发展中进一步加强交流与合作。

最后，祝本次少数民族村与中国特色村经济发展交流会圆满成功！祝大家身体健康、精神愉快、万事如意！



弘扬九间棚精神 寻求新的发展和突破

——山东省平邑县九间棚村党总支副书记廉士东

各位领导、各位专家、各位“村官”同事们：

下午好！我们九间棚村的党总支书记兼村委会主任是刘嘉坤同志，因他现在北京参加一个重要活动，要到今天晚一点才能赶回来。今天上午，与会的部分嘉宾到我们九间棚村考察指导，同时获悉刘嘉坤同志还荣获“2011十大杰出村官”，九间棚村入选“中国幸福村”，这是九间棚人的荣耀，也是上级领导对我们最大的鼓励和鞭策。在这里，我代表刘嘉坤书记和全体九间棚人，向关心、支持我们的各位领导、专家、朋友表示衷心的感谢！



一、昨日的沧桑岁月

九间棚村位于沂蒙山腹地的平邑县东南部。说起“九间棚”的来历，有一段苦涩的历史。清朝乾隆六年，也就是公元1741年，一户刘姓夫妇逃荒躲难，来到了一个山顶上，发现山顶有个天然石棚可以栖身，便住了下来。从此石棚当屋，石板当床，刀耕火种，繁衍生息。后来人口逐渐增多，便用石块将石棚隔成九间，“九间棚”由此得名。从此，祖祖辈辈一住就是222年，直到1963年才全部迁出石棚。

九间棚所在的山，叫龙顶山，海拔640米。昔日的九间棚，山高涧陡，四面悬崖，缺水没电，土地瘠薄，自然环境和生存条件极为恶劣。村里只有一条似路非路的羊肠小道与外界相连，上山下山非常艰难。山上的水果要卖，只能一筐筐背到山下，常常连碰带颠、破皮红伤，很难卖上好价钱；村里的人养一头猪，长大了要卖掉时，要把猪绑到担架上，由四五个精壮劳力连爬带抬到山下去卖。更为严重的是，有的村民得了病，因为下山困难，耽误了治疗而不治身亡。刘嘉坤17岁那年，他54岁的父亲，一个平时身体健壮的农民，白天还干了一天的农活，就因为夜里得了急性阑尾炎，山高路险下不了山，耽误了治疗时

间，待到天亮之后送到医院时，老人已在病痛的折磨中，永远地离开了人世。

九间棚的老辈人和几任村领导，也曾为改变村里的落后面貌奋斗过。1958年曾将九间棚人分别搬迁安置到山下几个条件相对较好的村庄。但穷家难舍、故土难离、亲情难分，两年后搬下山的九间棚人又陆续回到了龙顶山，住进了九间棚。

由于自然环境等多种因素的影响，九间棚一直变化不大，直到1983年，人均纯收入还不足一百元，是远近闻名的“干山顶”、贫困村。村里的姑娘往外嫁，外村的姑娘不愿来。到了1984年，全村有20个到了婚龄的男青年，多数还是光棍汉。有的人急了便埋怨老祖宗，不应该到这个地方来安家。

二、艰苦创业，改变家乡面貌

穷则思变。改革开放的春风吹遍了神州大地，也唤醒了不甘贫穷的九间棚人。于是，九间棚开始了向贫困宣战、自力更生、艰苦创业的征程。

1984年年底，九间棚村老书记刘德敬、老村长廉茂增主动让贤，推选30岁的刘嘉坤挑起了党支部书记



的重担。刘嘉坤，这位土生土长的九间棚人，在此时此刻，九间棚的苦难、乡亲们的期盼、父亲去世的伤痛，一幕幕、一件件，都浮现在他的眼前。他下了决心：一定不辜负老班子的培养，一定要让父老乡亲过上好日子！他跟村里的人讲过这样的话：我们要干出个样子，让九间棚变成花果山、变成风景区，让村里的人今后都过上幸福的生活。到那个时候，我们不但不会埋怨老祖宗，反而会感谢老祖宗，认为老祖宗有眼光，选择了九间棚。他带领当时全村的9名党员和180名群众，不等不靠，拼搏苦干，实施了“架电、修路、治水、栽果树”的建设工程。在六年多的时间里，全村的男女老少，黑白苦干，平均每人每年出工230多个，人均集资800多元，完成了水、电、路等基础设施建设工程，并治山整地、栽植林木果树1000多亩。其中，1985年的修路工程，党员干部带头，顶风冒雪苦干，只用了5个月时间，便完成了预算需要5年才能干完的工程，修通了一条长3.5公里、宽6米、大小24道弯的盘山路，让大卡车开上了龙顶山。1986年，在村后7华里以外的悬崖峭壁间的卧龙洞上，悬空作业，奋战四个多月，建成了扬水站，修建了3000米石砌渠，把水引到了九间棚。1988年兴建了容量4000多立方米的“龙顶山天池”及其配套水利设施，缓解了村民生活用水和果树灌溉缺水的困难。

通过我们的艰苦奋斗，初步改变了村子恶劣的生产、生活条件，出现了“道路入云端，水渠绕山转，家家自来水，林果栽满山，户户电灯亮，人人笑开颜”的新景象。九间棚的水利建设，得到了山东省政府的表彰奖励，成为了山东省水利建设的先进典型。1991年，九间棚又抓住机遇，立足山上农林果，下山进城办企业，先后和平邑县城兴建了花岗石厂、工程机械配件厂、塑料厂、金银花茶厂等企业，并在县城建起了包括5座住宅楼和办公楼的九间棚新村。通过整山治水、兴办企业，九间棚初步改变了贫穷落后的旧面貌，过上了丰衣足食的好日子，并铸造形成了闻名全国的“团结奋斗，顽强拼搏，坚韧不拔，艰苦创业”的九间棚精神。

1990年8月，中共中央政治局常委、中组部部长宋平同志，在全国村级政权建设会议上，听取了刘嘉坤的汇报后，称赞说：“社会主义是靠干出来的，共产党的威信也是干出来的”，并将九间棚推荐为全国学习的典型；1991年11月，中共山东省委书记姜春云来村视察后，亲笔题词“沂蒙山区的一颗明珠”；1992年，上海电影制片厂以九间棚事迹为原型，拍摄了故

事片《沂蒙山人》；1995年1月，时任中央政治局候补委员、书记处书记的温家宝同志，冒着严寒来到九间棚视察指导、走访慰问；1996年7月，九间棚村党支部被中组部表彰为“全国先进基层党组织”；2003年10月，中共中央政治局委员、军委副主席迟浩田将军到九间棚视察，并亲笔题词“艰苦创业的典范，愚公精神的化身”。刘嘉坤同志也分别当选为“全国劳动模范”、党的十四大代表和第九届、十届、十一届全国人大代表，多次受到党和国家领导人的亲切接见。

三、九间棚人的新追求

面对成绩和荣誉，九间棚人没有陶醉和自满，而是与时俱进，开始了“二次创业”的新征程。这个“二次创业”是指九间棚要“打造中国金银花全产业链企业”，成为“中国最大的金银花产业集团”；同时，开发九间棚旅游事业，把九间棚村建设成为“美丽家园”。

九间棚的带头人刘嘉坤书记，原先文化程度不高，在石棚当做的学校中上了三年小学，后因父亲病逝、家庭困难，初中仅上了三天就终止了学业。为提高能力、开阔视野，更好地带领九间棚向前发展，1997年的秋天，刘嘉坤自费到北京大学进修学习两年。在北大，他学习的是经济管理专业。他克服了文化基础差、年龄偏大等诸多困难，刻苦学习，学以致用，完成了《贫困山区、贫困农民致富之路探析》等研究论文。在此期间，他赢得了老师和学校的认可，成为了著名经济学家厉以宁教授的学生、北京大学“访问学者”、“北京大学第十届党代表”。

学成归来的刘嘉坤，经过考察、论证，决定依托家乡平邑县是“中国金银花之乡”的优势，和高等院校、科研机构合作，发起成立了山东九间棚农业科技有限公司，致力于金银花产业的发展。金银花又名忍冬，是清热解毒的中药材，也是一些保健食品需要的主要原料。到今天，九间棚公司已初步打造形成了金银花全产业链企业的雏形。这个金银花的全产业链是指：良种研究选育—种植示范—繁育种苗—推广种植—技术研发和服务—干花购销—提取加工—药品、食品研发生产。其中，我们从1990年开始，和中国科学院植物研究所合作，以平邑县传统主栽品种大毛花为亲本，采用多倍体育种技术，历时13年，于2003年成功选育出“九丰一号”金银花优良品种。该品种根深、茎粗、叶厚、花大、亩产量提高了50%以上，有效成分绿原酸提高了30%、木犀草苷提高了44%以上。山



东省科技厅组织权威专家成果鉴定意见认为：“达到了金银花育种研究的国际领先水平”，“具有较大的推广价值和利用前景”。为了展示“九丰一号”金银花的优良性状，我们首先在平邑县的保太、地方、临涧等乡镇建立了标准的示范种植园区；后来又通过成立子公司的方式，先后在北京的顺义区、重庆的武隆县、广州的从化市、云南的文山州等外地建立了种植示范园。为了满足市场对“九丰一号”金银花种苗的需求，我们建立了多处大型的种苗繁育基地，年产出优质种苗1亿株左右，可满足全国每年种植10万亩面积的种苗需求。从2004年开始，我们面向全国推广种植“九丰一号”金银花。在当地，我们采取专业合作社的方式推广；在外地，采取建立子公司重点推广和散户引种推广相结合的方式，形成了面向全国的推广网络和布局。到目前，除西藏、台湾之外，全国其它省区都有“九丰一号”金银花的种植。其中，在北京、重庆、湖南、广东、云南等地区，形成了一定的种植规模。目前，“九丰一号”金银花在全国的种植面积已有近10万亩，我们计划在全国推广种植到30万亩的面积，至时，可年产干花3000万公斤，基本上能够满足国内对优质金银花的市场需求。我们成立了“山东九间棚药业有限公司”，正在进行金银花制药项目的建设。该建设项目计划投资6亿元，一期工程投资3.8亿元，明年8月之前建成投产。今年的5月18日，我们收购了山东大陆药业有限公司。该公司的前身是临沂中药厂和临沂制药厂，已有四十余年的生产历史，能够生产135种中西药产品。我们和临沂市人民医院合作，研发出以金银花为主要原料的治疗甲状腺类疾病的新药——“消癭化结口服液”和“银菊散结颗粒”。现已被批准为院内制剂在临沂市人民医院生产使用，并获得了2项国家发明专利。现在我们已经取得了中国中医科学院的合作和支持，对其进行进一步地研究，进而通过国家新药审批并投入生产。这样我们将填补中药治疗甲状腺类疾病的世界空白，我们的金银花又会对人类的健康做出新的重大贡献。我们已经进行了金银花有机食品的认证，正在筹建金银花食品公司，生产有机“九丰一号”金银花茶，面向全国销售。

立足当地的资源优势，加之九间棚公司面向全国的金银花产业布局，我们将建立“中国正品金银花专业交易市场”。让全国各地种金银花的到这个市场上来“卖”，让全世界金银花的需求者到这个市场上来“买”，保证市场无假货。九间棚人现在有个设想，就是在时机成熟时，整合信息、资源，把全国种植

“九丰一号”金银花的单位和个人都联合起来，成立“中国九间棚金银花合作总社”，实现在全国把金银花产业做大做强目标。

为了实现这些追求，我们发起成立了中国经济林协会金银花专业委员会，刘嘉坤当选为理事长。今年的5月20—22日，九间棚公司发起、并参与承办了“首届中国金银花节暨金银花高峰论坛”活动。鉴于刘嘉坤同志对金银花产业做出的贡献，他被媒体界誉为“金银花产业的袁隆平”。

发展旅游业，建设“美丽家园”，是九间棚人的另一个追求。九间棚村及其景区，自然风光优美，人文、自然景观众多。5万亩果园连成一片，春华秋实，风景秀丽。尤其阳春三月，梨花盛开，漫山遍野，铺雪堆玉，间以桃红、柳绿、松青，置身其间，如在画中，被誉为“中国最大的花园”。九间棚旧址、北海银行鲁南印钞厂旧址—朝阳洞、千年藤萝树、老虎窝大峡谷等，都是极具价值的旅游观光资源。

我们成立的九间棚旅游开发公司，以“创建最美乡村生态景区”为目标，以打造“沂蒙精神教育基地”为特色，融“农业生态游、山村风情游、红色文化游”于一体，先后投资建设了游览环线道路、凤凰苑接待中心、卫生室、停车场、星级卫生间等旅游基础设施。在上级政府部门的支持下，通过整合国营天宝山林场的景区资源，九间棚旅游开发的实力得到了进一步加强。

为了满足农业灌溉和旅游开发对水利的需求，近两年，我们投资3000多万元，在九间棚的山顶上，建设完成了天湖水库和天潭水库。这两个水库，坝高分别为24米和41米，合计库容30万立方米。两座水库的修建，彻底解决了九间棚十年十旱的发展瓶颈问题，圆了九间棚人梦寐以求的夙愿；同时，“高峡出平湖”的景观，也成为了九间棚景区的亮丽风景线。

经过多年地艰苦创业，九间棚村发生了翻天覆地的变化。现在的九间棚，家乡美了，村民富了，企业多了，产业大了。九间棚景区已成为了“国家3A级旅游景区”、“全国农业旅游示范点”；九间棚村也被评为“山东省十佳旅游特色村”、“全国生态文化村”、“全国文明村”等荣誉称号。

通过对九间棚变化、发展的实践，我们感悟、印证了一个道理，那就是：村官不小，可以干大事业；小村不小，可以做大产业！以此向各位领导汇报，并与各位“村长”、朋友们交流和分享。📷



把握新机遇 谋求新发展

——上海市奉贤区杨王村党委书记孙跃明

今天我有幸在“村庄资源与共创共富”为主题的中国特色村交流会上向大家作《新村官，新理念》汇报交流，感到十分高兴。我来自南上海杭州湾畔的奉贤区杨王村。村区域面积5.75平方公里，1216户村民家庭，村域人口约1万余人。2010年我村成立党委，即上海全市两个村级党委之一。近十多年来，在上级党委、政府的领导和支持下，我村遵循科学发展观，加快经济发展步伐，社会事业全面进步，四个文明建设取得显著成效，呈现出工业特强，多业并举的发展态势。先后被评为“中国特色村”、“中国民主法治示范村”、“中国村庄名片”、“中国幸福村”、“中国十佳小康村”。2011年，我村党委被市委授予“上海市先进基层党组织”，被评为市生态村、市文明村、上海“我最喜爱的乡村”之一。

纵观我村发展轨迹，究其原因我谈四点体会：

第一点是：不畏艰难，勇于开拓的精神状态。上世纪七十年代末至九十年代中期，我村由于地理、环境、交通和人才等一系列因素的制约，经济发展步履艰难，处于停滞状态。至1998年，村级集体经济负债1360万元。在邓小平“发展是硬道理”，“思想再解放一点，步子再加快一点”的南巡讲话精神指引下，村两委一班人围绕建设社会主义新农村的主题，坚持扬长避短，着眼资源配置，转变发展方式，完善农业组织化程度，发展服务业，通过从农业生产结构调整、企业产权制度改革、招商引资、利用南桥城区建设扩张后经济辐射优势等一系列措施，重点抓村级经济发展。2010年全村实现产值93.78亿元，税收2.39亿元，村级集体可支配总额达到3180万元。374家实业型企业和368家注册型企业落户杨王，杨王工业园区一跃成为区管镇级园区，同时成为上海市104个产业园区之一，现在的杨王村成了全区首富村。

第二点是：规划领先，科学发展的思想观念。引导杨王人注重学习，不断更新理念。理念决定思路，思路决定出路。我们深深懂得规划的前瞻性、科学性、创造性是决定一个地区经济社会发展的繁荣、



科学和合理的前提，在2005年根据《规划法》和社会主义新农村建设总体规划和“三个集中”要求，出资聘请规划部门对我村经济社会发展、功能定位及发展规划、村域发展和建设空间布局等做了详尽的规划。通过村庄归并、土地复垦整治，我村已经形成了“农业区、工业园区、农村新型社区、商贸区”的发展格局。今年根据我村新一轮的规划调整要求，更强调转变经济发展方式，调整产业结构，依靠科学技术使产业升级换代。同时加大土地亩均产出率考核力度，实施奖高罚低和优胜劣汰的机制；实行“腾笼换鸟”措施，逐步淘汰技术差、能耗高、市场竞争力低的企业，代之的科技含量高、规模大的新兴产业型企业。坚持创新驱动，转型发展，在金海沿线大力发展2.5产业，奋力发展现代服务业。实现经济效益、环境保护的和谐发展。

第三点是：立党为公、以人为本的服务宗旨。村党委始终坚持“群众利益无小事，要让老百姓享受到改革发展的成果。”围绕村民最关心、最直接、最现实的利益问题，尽力而为、量力而行、突出重点、统筹兼顾，着力保障和改善民生，努力提高村民生活质量。我们提出要让村民“人人有岗位，人人有房产，人人有保障，人人有股权”的奋斗目标，如今全村80%



的村民住进了别墅；2010年村民可支配收入平均达到20500元；村里对每一位村民办理好了养老保险；50多位本村及向社会招聘的大学生在村里就业，做到以待遇留人，以事业留人，以感情留人。村里通过与企业的协调、职业培训和创设公益性岗位，使500多位剩余劳动力找到了较为满意的工作岗位。今年10月底，我村将完成集体经济股份制改革，将明晰产权主体，理顺分配关系，让村民人人有股权。我村积极拓宽农民的收入渠道和改变收入结构，到2011年底我村村民有四种收入渠道，一是农业经营收入、二是非农就业的工资性收入、三是个人家庭财产性收入、四是村股份经济股权收入。我村不仅注重满足村民的物质需求，还注重人的精神生活的需求。村里创办了“新杨王”导刊，创办了村民学校和文化活动中心，开展形式多样，丰富多彩的学习和文体活动，开展了乡风文明建设的“星级户”评选活动，收到了明显成效，许多难事频发事得到了有效克服和解决，受到了中央文明办的高度重视，央视7套拍摄专题片《追星记》在全国播放，我村的“星级户”活动成为全国农村乡风文明建设的一个亮点。

第四点是：把握新机遇、谋求新发展，不断进取的理念。农村经济的发展取决于政策、人才、资源、资金，但最主要还是取决于政策、人才、资源，当前的形势下，要更多地体现“创新驱动，转型发展”的时代要求。现在的农村经济的发展很大程度上就是围绕土地求发展，虽然内涵发展、转型发展、升级发展也十分重要，但如何运用土地大法的精神，“控制总量，盘活存量，用好增量，提高质量”，大有文章可做。在不违背十六字方针的前提下，灵活操作和掌握，创新发展方式。我认为，当前农村经济的发展就我们上海郊区来说，有那么几个机遇，一是村庄归并的机遇。从我村和兄弟村的实践来看，村庄归并能给我们带来四点好处：第一有利于节约集约使用土地；第二盘活了土地存量，用活了土地增量；第三改善了村民的居住条件和居住环境，创造了村民就地过上城市化生活；第四增量土地价值得以体现，增加了村的经济实力。二是发展现代特色农业的机遇。农家乐、农业旅游、品牌农业、标准农业等现代农业建设大有市场和前途。近两年，我村出资200多万元请规划设计部门进行“上海杨王现代农业种源创意园”的框架设计。目前由规划设计转入实质性的启动阶段，同时我村又积极筹建农业旅游项目，把AAA级玉穗葡萄园进行改造。和上海旅游院校签约，为我村培养旅游人才

和担当旅游策划，将展示现代农业建设成果、农村新型社区建设成果、贤文化建设成果和新型工业化成果来拓展农业产业链，增加农业的附加值，增加农民的收入。三是创新转型发展的机遇。就拿我村来说就有一个创新转型的发展机遇，区镇两级规划金海路两侧发展2.5产业，这是一个提升产业结构、发展新兴产业的机遇，也是提升村集体经济实力的机遇，还有就大部分企业来讲，有一个传统工业向新型工业化转变的机遇，这个机遇我们一定要抓住，真正实现从关注经济数量的增加转变为经济质量的提高。

我村“十一五”期间的发展为“十二五”发展打下了坚实的基础，“十二五”的发展目标是：保持经济的稳定快速增长，每年保持18%以上的增长，三次产业经济规模达到180亿元。其中一三产业经济规模达到80亿元以上，二产经济规模达到100亿元以上，完成税收达到4.5亿元以上。其中高新技术、新能源等先进制造业产值达到45亿元以上。在杨王注册登记的企业数量达到1000家以上，纳税企业650家以上。集体成分的经济总量要有明显的改观。加快推进“优二进三”战略，经济“转方式、调结构”取得明显成效，加快实现新型工业化，培养以上市公司超日太阳能领衔的一批高科技企业；加快现代农业种源创意园建设暨建成中国农业公园，发挥农业产、学、研、农业旅游为一体的农业联合体；加快金海路两侧2.5产业带的建设暨现代服务业集聚区；大力推进城乡一体化，到“十二五”末规划全部村民入住农村新型社区，配套设施达到城市化标准，完善农村社区的管理；大力推进节能减排，加强生态建设和环境保护，万元生产总值能耗比“十一五”末下降10%以上，加快创建全国生态村的步伐，计划到2011年至2012年末创建全国生态村成功；扩大非农就业，健全社保、镇保、村保等保障体系，使村民生活有较大改善；着力推进村民教育，培育新农民，提高全体村民的综合素质，初步建立新农村建设人才新高地；从2011年末起正式实施集体经济股份制，把集体资产量化给村民，增加村民的股权收益，增收促惠民；建立一门式服务受理点，继续巩固和完善全国民主法制示范村。努力把村建设成产业先进、产业联动、服务业集聚、专业市场聚合、服务一流的经济强村；建设成为生态环境良好、人文环境浓郁、管理决策民主、乡风朴素文明的和谐新杨王；建设成为强村富民、人才汇聚、改革创新、富有活力的社会主义新农村。图



小岗村已进入最好最快发展时期

——安徽省凤阳县小岗村党委副书记余谦

小岗村位于安徽省东北部、淮河中游南岸。村域面积2.25万亩，其中可耕地面积1.95万亩，900户，3903人。距南（京）洛（阳）高速公路小岗村出口仅15公里，307省道和京沪铁路穿村而过，交通便捷。

1978年小岗村的十八位农民以托孤的方式按下了一份生死契约，在全国首创农业大包干，拉开了农村改革的序幕，小岗村因之被誉为中国农村改革第一村，从而孕育了“敢闯、敢试、敢为天下先”的大包干精神。2004年2月，安徽省财政厅沈浩同志受省委选派到小岗村担任第一书记。他在小岗村六年的时间里一心一意为小岗谋发展，为村民谋利益，使小岗村走上了发展的快车道。沈浩同志因积劳成疾，于2009年11月6日病逝在自己的工作岗位上。他以一心为民、服务群众的宗旨意识，解放思想、不断创新的改革精神，艰苦奋斗、扎根基层的实干作风，任劳任怨、无私奉献的高尚品德，团结农民、带领百姓的群众工作能力，赢得了岗村民的衷心爱戴。沈浩精神同大包干精神一样成为小岗村不断发展的源泉和动力。

2008年9月30日，胡锦涛总书记视察小岗村，并对小岗村的发展提出了殷切希望。为贯彻落实总书记视察小岗村时的重要讲话精神，我村在省、市、县各级党委政府的坚强领导下，结合小岗村实际制定了用五年左右的时间，把小岗村建设成为“现代农业的示范村，城乡统筹的先行村，制度创新的实验村，文明和谐的新农村”四型村建设目标。特别是近两年来，我村大力弘扬大包干精神和沈浩精神，坚持以规划为龙头，项目推进为重点，创先争优活动为载体，切实加强基层组织建设，2011年1—9月，全村实现固定资产投入5.81亿元，新建或改建项目11个。全村呈现出抢抓机遇，乘势而上，科学发展，和谐发展、快速发展的良好态势，进入我村发展史上最好最快时期。

一、抓制度和机制构建，以强化组织建设来推动全村发展

一是调整组织设置，明确职责分工。根据本村实际，对村组织设置方式进行调整，取消了村党总支的设置，减少了组织设计的层级。全村党组织以村党



委为统领，下设七个党支部，在村“两委”的总体框架下，整合干部力量，设置党委、社会事务、经济协作、建设规划、文明建设等五个办公室，规范制定每个办公室的工作职责和工作制度，每名党委成员牵头负责一个办公室，职责到人。充分发挥青年团、妇代会、老年协会，以及甜叶菊、黑五类、葡萄种植等专业协会的作用，调动各方积极性来投身于“四型”小岗村建设。二是建立健全工作运行机制，实施阳光村务。在工作中，我村着力构建以“四议两公开”为主体的民主决策机制，以村级事务流程化管理为重点的村务民主管理机制，以村级事务监督委员会为核心的民主监督机制。开展以法治村和村民自治，实施阳光村务，公开、公正、公平开展各项村级事务。三是弘扬沈浩精神，抓好党建活动。深入开展以“学习沈浩精神，建设四型小岗，奋力创先争优”为主题的创先争优活动；积极开展党员发展工作。两年来发展预备党员5名；在建党90周年前夕，我村认真筹划开展了“六个一”活动。“建好一座阵地”，“增设一个党支部”，“开展一次述职评议”，“做出一份承诺”，“亮出一块铭牌”，“举办一场红歌会”。通过以上活动的开展，进一步深化了创先争优活动在我村的深入开展，激发了全村上下创先进、争优秀的热情，有力推动了我村经济、社会等各项事业的发展。

二、抓规划编制，以美好发展前景鼓舞村民干劲

一是科学编制“十二五”规划。我村在广泛调



研、多方征求群众意见建议的基础上,制定了《小岗村2011—2016年经济社会发展规划》。即以胡锦涛总书记和李源潮部长视察小岗村时的重要指示精神为指导,全面贯彻落实科学发展观,继续坚持“发展现代农业,开发旅游业,招商引资办工业”三步走发展思路和“四型”村建设目标,实施“4551”工程:到2015年,完成“四型村”建设,工农业总产值达到50亿元,建成5平方公里新农村建设示范区,农民人均纯收入翻一番。村公益设施基本齐全,基础建设得到较大完善,生态环境进一步改善,争创“全国文明村”目标。二是编制系农村建设及各级专业规划。在编制村十二五规划的基础上,我村聘请省城乡规划设计研究院完成了《小岗村总体规划》、村核心区控制性详细规划、新型农村示范区控制性详细规划、村排水系统专项规划、旅游专项规划的编制工作。三是明确产业发展方向。以GLG产业园,从玉菜业等企业为龙头,宝迪公司原种猪养殖为带动,形成养殖种植循环经济链,逐步实现农业的产业化、规模化、集约化;以农产品深加工(大食品工业)为支柱,建设农副产品集散地,拉动物流等相关产业的发展;以红色旅游为带动,加强文化建设,繁荣第三产业,构建生态和谐文明小岗。

三、抓重点项目建设,以重点项目推进带动发展

我村两委一班人,紧紧围绕项目引进和建设做好工作,死死咬住重点项目的推进不放松,拉动了全村经济社会的发展。一是产业项目进展顺利。先后引进了GLG产业园,从玉菜叶、天津宝迪10万投原种猪养殖基地等产业项目。GLG产业园完成固定资产投入近4亿元,目前该产业园民用糖、银杏滴丸、燕麦和天然零卡饮料四条生产线先后建成投产。从玉菜叶的办公楼和冷鲜库车间正在施工,已完成1500亩蔬菜种植核心示范区的土地平整、土壤改良、沟、渠、路和喷水浇灌等设施建设,今年又流转土地800亩,宝迪10万头原种猪养殖基地项目,现已完成固定资产投入3.75亿元,预计12月初正式投产。在项目建设快速推进的同时,我村还新引进项目两个,投资额6亿元。小岗面叶等已运营生产企业,挖潜创新,不断做大多强。二是旅游产业得到新发展。我村在成功申报国家4A级旅游景区后,大包干纪念馆被列为全国第二批重点红色旅游景区名录;我村引资1.5亿元建设小岗村培训中心,内设4星级酒店,可有效缓解我村旅游接待能力不足问题;启动了投资近亿元的当年小岗项目。目前,一期工程正在开展土地征用等前期工作。至今年9月,全村旅

游接待量54万人次。三是多渠道开拓、壮大村集体经济。激活小岗村投资产业发展有限公司,以公司为载体,发展壮大村集体经济,并与落户企业落实合作协议,规范合作内容;利用小岗快速通道两侧的大型广告牌,与江淮汽车、奇瑞、国元农保、招商银行、电力、小岗面叶等企业洽谈签订了广告发布合同,取得广告经营、发布收益;与从玉菜叶签订了大棚租赁城堡合同,获取大棚的租赁使用租金;与中石化蚌埠分公司合作建设小岗加油站。通过上述努力,我村集体经济收入今年实现突破,迈出历史性一大步。

四、抓民生工程,以让村民享受发展成果促村内和谐

一是逐步构建完善小岗村社会保障体系。今年,我村重点是从村集体收入中拿出数十万元,将农民的农作物保险、全体村民的新型合作医疗参保费和16岁以上村民的养老保险(以每人100元的保费标准)由村集体缴纳,逐步完善提高。二是加快实施道路改造。投资1830万元实施小岗快速通道的拓宽改造,主路面由原有的7米,拓宽为14米,并在主路面两侧各增设3米宽的人行道和行道树;投资300万元兴建GLG大道;投资100万元,实施友谊大道改造,村内全面实现亮化。三是积极推进居民新区建设。我村结合村庄整治和土地置换工作,规划并实施了占地600亩的石马新区、小岗新区两个村民新区建设。目前,石马新区已建成居民房284套、小岗新区46套居民房也已完成主体结构施工,现正在进行基础设施配套。四是解决生产生活用水难题。小岗自来水厂全面建成投入使用;投资1600万元的自燃灯水库饮水工程正在施工,竣工后,可彻底解决小岗村生产生活用水难题。五是加强教育及卫生投入力度。投资160万元实施小岗小学扩建工程;投资150万元建设小岗村卫生服务中心,目前两个项目均已竣工;六是抓好五保老人的集中供养。建成了村敬老院,数十位五保老人实现了集中供养。七是努力开展文明创建。我村开展了全国文明村镇的申报工作。在实施友谊大道绿化、亮化等改造的基础上,建成并启用小岗村垃圾焚烧场,购置洒水车和封闭式垃圾运输车、垃圾桶等环卫设备和设施,实现了环境卫生的常态化保洁和垃圾的日产日清,实现了村庄整洁;组织村民开展群众性文化娱乐活动。每晚组织群众开展集体舞、健身舞等锻炼。去年春节前举办了小岗村首届春节联欢会,今年6月26日举行了“学习沈浩精神,奋力创先争优,庆祝建党90周年”大型红歌会,丰富了村民的业余文化生活。■



学习借鉴好的模式 加快少数民族聚居村发展

——云南省民族事务委员会杨林黎

云南是一个多民族的边疆省份，民族众多、资源丰富是我们的最大特点和优势。全省有56个民族，5000人以上的世居少数民族25个，其中，与境外同一民族毗邻而居的少数民族16个，特有少数民族15个，人口较少民族8个，少数民族人口达1533.7万人，占全省总人口的33.37%，是全国世居少数民族最多的省份。就资源而言，云南素有“植物王国”、“动物王国”、“花卉药材之乡”、“有色金属王国”的美誉。但由于自然、历史、社会等多方面的原因，云南的少数民族大多还处于贫困、落后的状态。以参加本次论坛的15个特有民族村来说，去年人均经济收入最高的是大理市喜洲镇的周城村，为6234元，最少的是怒江州贡山县独龙江乡的马库村，仅为1100元。这与前面交流的山东临沂市九间棚村、上海市奉贤区杨王村等相比，差距是很大的。

虽说云南参加本届“村长”论坛的少数民族村官有15个，这在全国应该是最多的，但就我省的实际来看，还是显得太少。毕竟云南5000人以上的世居少数民族就有25个，目前来参会的仅是我省特有的15个少数民族。另外我省少数民族人口比例占30%以上的建制村就有6999个，总人口达1577.59万人，其中少数民族人口1210.56万人，占总人口的76.74%。由于分布区域较广，加之贫困面大，贫困程度深，少数民族聚居村一直以来都是云南扶贫攻坚的重点和难点。多年来，云南省委、省政府投入了大量资金，采取整族帮扶、整乡、整村推进等很多积极有效的措施，帮助这些村脱贫发展。特别是今年，云南紧紧抓住国家实施西部大开发战略和我省实施“两强一堡”战略（即把云南建设成为绿色经济强省、民族文化强省和面向西南开放的重要桥头堡）、建设“我国民族团结进步边疆繁荣稳定示范区”的历史机遇，在全国率先编制出台了《云南省加快少数民族和民族地区经济社会发展“十二五”规划》，计划“十二五”期间投资728亿元，重点实施八大工程56个项目，力争到2015年，使



少数民族和民族地区与全省发展水平差距拉大的趋势得到遏制，民族地区综合经济实力上一个大台阶，人民生活水平和质量上一个大台阶，社会事业发展上一个大台阶，生态环境建设上一个大台阶，民族工作上一个大台阶，初步建成中国特色、云南模式的“我国民族团结进步边疆繁荣稳定示范区”。同时，围绕加快边远少数民族贫困地区深度贫困群体脱贫发展、实施兴边富民工程、扶持人口较少民族发展、扶持特困民族和散居民族发展等重点工作，出台了专项规划。

小“村长”大作为，村官虽小，但可以做大事。村干部不仅是党和政府联系农民群众的桥梁和纽带，更是带领群众脱贫致富的“领头羊”。这早已是大家的共识。不仅如此，我们认为，村官的素质，在一定程度上还影响着党和政府方针政策在农村的落实成效。加快农业农村发展的基础在村，关键又在村干部。正是基于这样的认识，云南省特别重视基层村“两委”班子人员素质的提高，多年来除定期组织乡村干部外出参观考察学习以外，还委托部分培训机构开办了脱产学习班，集中培训村“两委”班子人员。云南省民委作为云南省委、省政府做好民族工作的参谋、助手，早在几年前就提出了“立足当前改变一代人，着眼长远培养一代人”的思路，在少数民族和民



学习之行 交流之行 取经之行

——中国村社发展促进会名誉会长余展

在第十一届全国“村长”论坛开幕之前，先举行各少数民族村与特色经济村的发展交流会，几位代表的发言和专家的点评都很精彩。

各少数民族村的代表和特色经济村的代表，从四面八方而来，尤其是来自新疆、西藏、云南的代表，从祖国的西南、西北边陲来到靠近东海之滨的地方，从西到东，几乎横跨了中国。本届论坛的承办村——沈泉庄，为55个少数民族村的代表承担了往返和食宿费用，大家千里迢迢，不但旅途艰辛，而且花费不少。所以更应当抓紧这个难得的机会，好好学习，多方交流，把发达地区的真经取回去，改变自己所在村庄的面貌。

本届论坛最值得大家学习的至少有三点：

一是从目睹革命老区的巨变中，提振发展信心。

沂蒙是块红色的土地，是抗日战争和解放战争的圣地。当年在这个只有420万人口的地方，就有20万人参军，10多万先烈血洒疆场。解放后，作为全国18个连片贫困地区之一，1995年首先整体脱贫，2004年在全国革命老区中产值首先超千亿元，成为全国老区经济的领跑者。沂蒙人当年为求解放而战斗，当今在向贫困宣战中同样是胜利者。

二是体验沂蒙精神的新活力，增强发展动力。刚才介绍的平邑县九间棚的发展历程，从一个村庄展现了沂蒙精神和时代精神相结合的新活力。这样一个山头上的村庄，山高涧陡，四面悬崖，自然条件极具恶劣。但是凭着艰苦和创新的精神，“架电、修路、治水、整地、植树”，付出了常人难以想象的努力，彻

底改变了面貌，人均纯收入近万元。对沂蒙精神与时俱进的传承，正是我们发展的动力。

底地区着力实施劳动者素质提高工程，重点开展电脑农业、农村实用技术、农村劳动力转移、新型农民、致富带头、经营管理、当家理财、妇幼保健、健康生活习惯等方面的培训。实践证明，这些做法对提高少数民族村民和“村长”的素质是十分有效的。但随着我国农村脱贫发展进程的加快和社会主义新农村建设的推进，如何适应时代要求，进一步转变提升培养少



数民族村官的机制和模式，这是我们长期以来一直在思考并想做好的一件大事。而“村长”论坛这种以论坛方式搭建起农村基层干部交流与合作桥梁，通过广泛交流富民强村新成效、新经验，实现互通信息、资源共享目的，最终达到强村带弱村、富村帮穷村目标的做法，无疑为我们培养村官、加快农村发展提供了有益的借鉴。

三是感受王廷江的人格魅力，领悟当好新时期新农村官的真谛。王廷江的为人在于奉献、拼搏和开拓。他靠拉板车起家，把自己辛苦挣得的600万元无私奉献给村集体，从此带领乡亲们从办小厂到办大厂，进而组建华盛江泉集团，仅仅13年的功夫就挤进了中国企业500强的行列，并且把生意做到外国，在国外设有28个办事处。他奉行“一人富了不算富，大家富了才算富”的共同富裕信念。江泽民同志曾指出懂得“赤条条来去无牵挂”，王廷江是个“大彻大悟”的人。

大家参加本届论坛的临沂之行，应当是提升发展信心之行，增强发展动力之行，学习王廷江精神之行。总之，是学习之行，交流之行，取经之行。这样我们就可以说，不虚此行！



走进田园乡村博览会网络馆 体会“乡村，让城市更美好”

——中国村社发展促进会副会长、浙江奉化滕头村党委书记傅企平

我们期待已久的田园乡村博览会网络馆今天终于要与大家见面了。

近年来，作为一种新兴的经济业态和最有效的综合推介体系，地域、行业、形式不同的博览会层出不穷，涉农博览会亦有逐年增多之势。如各省市农博会、婺源油菜花节等。尽管主办单位、参会主体、内容、形式乃至主题各有差异，却普遍存在专而不博、公众参与度低、综合效益不突出的问题。村庄作为农业、农村、农民三位一体的中国经济社会政治文化生活之最广大和最基层的组织，游离在博览会之外，也是全国60万村庄尤其是中国强村名村们的遗憾。

鉴于此，以新农村建设为背景，以村庄为主体，以“三农”为主题的田园乡村博览会，其推出，是必需、必然，亦大有作为。

田博会作为全国性综合性之城乡、村际、行业间



物流、信息流、资金流及智力交流平台，以中国农业主题公园为依托。目的在于：

- 1、对接市场，推介名、优、特之农产品；
- 2、沟通城乡，推介静、逸、美之农家乐；
- 3、对比今夕，展示“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”之新农村建设成就及先进事迹与经验；
- 4、穿越时空，再续渔、樵、耕、读，把酒话桑麻的桃源诗画；
- 5、服务“三农”，推进城乡、产学研及政策面交流互动。

今天展出的是网络馆，我们滕头作为第一批馆开馆，我觉得很自豪。随后，将有更多的村庄加入进来，更多的村庄成为真实版的博览园，我们的村庄也将走向更远。在此，让所有关注我们村庄发展的各界人士，真正体会到“乡村，让城市更美好”！

展现羌族村庄独特魅力和丰富资源的窗口

——四川省汶川县雁门乡党委书记刘明春

首先非常感谢给我们羌族村庄、羌族文化这么好的展示平台，千言万语难以表达我们少数民族的感激之情。请允许我再次向在5.12汶川地震中及震后为羌族人民重建家园伸出援助之手的各级政府和全国人民道一声感谢！

这次收录到田博会羌寨馆的三个村庄是我们羌族的代表性村庄。羌族的众多文化、民俗元素在其中都有代表性的体现，可以说羌寨馆是展现羌族村庄独特魅力和丰富资源的窗口。这对羌族村庄的发展具有重大意义，对于构建羌族与外界的交流、合作是最好的平台，对羌族的特色资源打开潜在的市场空间和发展空间具有举足轻重的作用。

我们羌族是中华大地上历史最为悠久的民族之



一。大家公认的我国境内发现的最古老而又是比较成熟的文字，即3000多年前殷商时代的代表文字甲骨文中，有一个也是唯一一个关于民族称号的文字，即“羌”，这是中国人类族号最早的记载。可见羌族历史之悠久。

而今天的羌族正是古代百余支羌支中，保留羌族族称以及传统文化的最完整的支系，它蕴含了独特的语言、服饰、建筑和习俗，聚集了数种国家级非物质文化遗产，如举世闻名的羌族瓦尔俄足节，栩栩如生的手工刺绣，被誉为汉藏语系的“活化石”——嘉绒语，成就千年不倒之谜的碉堡，众所周知的羌笛和多声部民歌等。欢迎来到田博会的羌寨馆参观，也欢迎各位到我们汶川县实地体验。



田园乡村博览会 打造村庄发展新空间

——亚太环境保护协会执行会长乔惠民

早在旧石器时代中期,村庄聚落便成为社会聚落的主要形式,并随着人类文明的进步逐渐演化,成为现代城市发展必不可少的物资支撑,是城市发展的基石。然而,古往今来,尤其是随着现代交通、信息技术的发展,以及全球一体化的不断深化,各类专业性或产业化的博览会层出不穷,但此类博览会无一例外地将村庄屏蔽在外,以至于以全国性村庄为基础单位的综合性博览会仍属空白。

由此可见,中国田园乡村博览会的设立对中国村庄乃至世界村庄的发展都具有重大的意义。它向城市居民和各地游客揭开了中国村庄的神秘面纱,为中国村庄优美的田园风光、朴素热情的民间风情及凝聚人



民智慧的村庄建筑和特色产品提供了集中展示的平台。它以村庄的特色、特点、风貌等因素为纽带,不仅是具有休闲、展览、旅游性质的综合性博览园,还能在汇聚各类资源,吸引城乡各界人员的基础上形成全国性村庄资源开发洽谈平台,促进城乡间资源、项目、产品的交流和合作,打造村庄发展的新空间。

“让村庄参与市场,让城市了解农村”。田园乡村博览会将构建村庄与城市之间交流、合作、展示的平台。我相信,中国田园乡村博览会为中国乡村的进一步发展创造了新的平台,揭开了村庄发展的新的一页,必将成为中国乡村发展的一个重要的里程碑! [图]

宣传村庄发展村庄的好平台

——农民日报社总编辑、中国村社发展促进会常务理事孙林

田园乡村博览会是宣传村庄、发展村庄的很好平台,也是发展新产业的最佳切入点,今天在这里开馆意义重大。

村庄有丰富的资源,有自然的、生态的、生产的,有动态的,也有静态的,所涉及的领域更是多姿多彩的,有传统的种植业、养殖业、有手工业、机械制造、矿产开采、物流运输等等,而最美乡村是我们田园乡村博览会要展示的核心,“乡村,让城市更向往!”是我们村庄提倡的,所以举行田园乡村博览会则是将我们村庄最美的一面展示在世人面前,浙江滕头村做到了,羌族的坪头村做到了,将来有更多的村庄也会做到。

展望一下,未来的田园乡村博览会将依托农业主题公园之田园风情园、“三农”会馆(含博物馆、培训中心、宾馆等功能分区)、会展中心、少年农校等功能设施,博览会将设立如下内容:田园风情体验与田园之旅推介、名优土特产品展销、新农村建设成就



展、会议论坛学习交流、合作与投资贸易洽谈等。展示以实景+图片+视频等形式为主,辅以景观微缩,动漫制作、人为演绎等形式,多层次、多角度、多方位展示。展示田园美景、田园创意、乡村特色民居、乡村古庄园等,风土人情,文化大院尽在其中。同时,这也是国内和国际性的乡村交流中心,是农产品的展销平台。通过博览会,让举办地形成新型农业公园,让参与者在展示自己的同时,提升村庄产业发展的新台阶。

今天的网络馆开馆,仅仅是个开始,未来的博览会应该是实体加虚拟,在实体参观的同时,形成网络“永不落幕”的田园乡村博览会,二者有机结合,形成乡村创新产业的同时,发展自身。

最后宣布一个好消息,鉴于滕头村在上海世博会提出“乡村,让城市更向往”,其创意让中国乡村叫响世界,经全国“村长”论坛组委会讨论决定,特授予滕头村“中国村庄创意贡献奖”! 恭喜滕头村! [图]



沂蒙精神的时代价值和现实意义

(摘要)

——中共临沂市委党校副校长、教授柴鸥林

一、沂蒙精神的内涵、特征和价值定位

(一) 沂蒙精神的产生和发展

1、沂蒙精神产生的文化根基。沂蒙地区历史悠久，文化灿烂，是“沂源猿人”的故乡和东夷文化的发祥地。沂蒙地区毗邻孔孟之乡，孔子曾登临东山游历讲学，以孔孟为代表的儒家思想，在沂蒙居民的心中打上了深刻的烙印。

2、沂蒙精神产生的时代背景。没有共产党的领导，没有马克思主义先进文化的传播，就不会有沂蒙精神的产生。是伟大的中国革命造就了沂蒙精神。

3、沂蒙精神的概括和提炼。一是酝酿提出阶段。1989年12月12日临沂大众报发表了“发挥老区优势，弘扬沂蒙精神”的署名文章，第一次明确提出“沂蒙精神”的概念和在全地区弘扬沂蒙精神的主张，并对沂蒙精神的内涵进行了初步概括（“团结奋斗，无私奉献，艰苦创业，求实创新”）。1990年2月3日，省委书记姜春云同志来临沂视察工作时把沂蒙精神概括为“立场坚定、爱党爱军、艰苦创业、无私奉献”。二是进一步发展阶段。江泽民同志1992年7月冒着酷暑来临沂视察，对临沂地区的巨大变化给予高度评价，并于7月28日欣然题词——“弘扬沂蒙精神，振兴临沂经济”。1996年王廷江事迹报告团进京做报告引起轰动效应等。三是完善定型阶段。1997年省委宣传部和临沂市委联合举行纪念江泽民题词5周年理论研讨会。期间，大家经过充分讨论，形成共识，把沂蒙精神概括为“爱党爱军、开拓奋进、艰苦创业、无私奉献”。1999年1月7日至9日，胡锦涛同志来临沂视察时对弘扬沂蒙精神给予了充分肯定。特别是2005年沂蒙精神晋京展览，感动京华，轰动全国。

(二) 沂蒙精神的内涵和精神实质

1、沂蒙精神的科学内涵。“爱党爱军”，集中展示了沂蒙人民具有的立场坚定、方向明确、追求执着的崇高政治信仰，这是沂蒙精神的灵魂。“开拓奋进”，概括了沂蒙人民追求进步、改革创新、敢为人先的先进思想意识，是沂蒙精神的永恒主题。“艰苦创业”，是沂蒙人民的宝贵品格，它体现了沂蒙人民不管在什么困难条件下，都能自力更生、坚韧不拔、艰苦奋斗的精神风貌。“无私奉献”，概括了沂蒙人民顾全大局、公而忘私、自我牺牲、勇于奉献的价值取向，这是沂蒙精神的核心。



2、沂蒙精神的实质。

(三) 沂蒙精神的特征和价值定位

1、沂蒙精神的主要特征。一是地域性。二是人民性。这是沂蒙精神最为突出的特征。三是时代性。

2、沂蒙精神的价值定位。

二、沂蒙精神在新形势下的价值纬度

(一) 新形势下的价值观问题

只要对沂蒙精神进行深度解析，就必然要涉及到价值和价值观问题。

1、关于价值观问题的求索。哲学层面的思考。沂蒙精神的回答。

2、多元价值中的迷茫与困惑。

(二) 新形势下的价值观坐标系

1、大国博弈中价值观作用的凸显。

2、政治生态变化对主流价值观的新要求。

3、多元社会迫切需要主流价值观的引领。

(三) 沂蒙精神的价值观意义

1、政治信仰。

2、价值取向。

3、价值标准。是非曲直、善恶美丑、荣辱得失。沂蒙精神就是一面镜子，经常拿来对照，就能找到答案。



有感于华盛江泉集团的企业文化

——中国村社发展促进会名誉会长余展

今年九月初，2011年中国企业500强名单发布，其中国企316家，占六成以上；民企184家，不足四成。以经营收入计，入围门槛的为142亿。沈泉庄的华盛江泉集团以219亿的年营业额，列342位。这是继2002年江泉集团首次进入500强以来，第十次入围，且排名从当年的494位提前到342位，提前了152位。一个以王廷江捐献的价值420万元固定资产和180万元流动资金，合计为600万元的私人企业，从1989年9月算起，13年后就入围全国500强企业，至今十年入围。其资产总值已由当年的600万元，达到如今的110亿元，大约增长了1800多倍。一个当年罗庄镇最穷的村庄之一，如今在八个方面（即上缴税金、安置劳力、跻身全国500强、人均纯收入、出口创汇、设立村级党委）列为临沂市的第一；还有三项（即一条铁路、三只股票、六艘轮船）列为全省第一；一项（即村办超豪华白金五星级大酒店）列为全国第一。

作为一个村办企业，一个村企合作的企业集团，取得如此飞速的发展，如此骄人的成绩，原因自然是多方面的。但是，我认为，华盛江泉集团的企业文化起着决定性的作用。在党的十七届六中全会通过《中共中央关于深化文化体制改革、推动社会主义文化大发展大繁荣若干重大问题的决定》，要求推动社会主义文化大发展大繁荣之时，探讨企业文化对企业发展

的作用是很有必要的。

文化是一个民族的灵魂，是民族凝聚力与创造力的重要源泉。所谓企业文化是通过文化的手段、文化的功能、文化的力量把企业的价值观渗透到企业的生存发展之中。作为一种独特的文化现象，它是企业在成长过程中形成的、为企业职工所认可和遵循的价值观、基本信念、行为目标和行为规范，是一个企业经营管理的核心主张。对于企业的生产经营活动，企业文化具有导向作用、凝聚作用、约束作用和激励作用，是企业生存发展的灵魂。世界诸多的著名企业正是凭籍其强大的企业文化而称雄于世，经久不衰！

华盛江泉集团从无到有、从小到大、由弱变强的发展中，以人为本、和谐发展的企业文化起着决定作用。24年前，王廷江在创建罗庄镇白瓷厂的时候，就提出了“三化、四方针、五个好”的管理思路，至今仍是江泉企业管理的座右铭。他们坚持以道德文化为基础、人本文化为主体、管理文化为保证、创新文化为动力的理念，推动着江泉企业不断腾飞。

我认为，江泉企业文化突出体现了以下精神：

一是无私奉献的精神。奉献是一种价值观，是江泉企业的核心，在企业文化中起着主导作用。华盛江泉集团生长在沂蒙精神的发源地。“爱党爱民、开拓奋进、艰苦创业、无私奉献”的沂蒙精神，

4、行为和职业规范。

三、弘扬沂蒙精神的意义和路径选择

（一）在弘扬沂蒙精神中坚定信仰

这是新形势下弘扬沂蒙精神的根本所在。虽然对信仰问题有多种理解和解释，但有一点可以肯定，没有或失去了信仰，就不能成为一个真正意义上的现代政党，更不是真正意义上的共产党。这也是沂蒙精神在当代最重要的价值和意义。

1、关于信仰的解读。沂蒙精神是一种当之无愧的坚定的政治信仰。

2、通过弘扬沂蒙精神来净化心灵。

3、通过弘扬沂蒙精神来凝聚力量。

（二）在弘扬沂蒙精神中实现党群关系良性互动

这是新形势下弘扬沂蒙精神的根本着力点。

1、摆正与人民群众的位置。

2、重点解决权力的授予机制问题。

3、坚持以人为本，维护好发展好实现好人民群众根本利益。

（三）在弘扬沂蒙精神中增强党性

这是新形势下弘扬沂蒙精神的目的和方向。

1、党性的内涵。

2、坚持立党为公、执政为民的根本理念。

3、推进党的肌体不断自我净化和升级。■



抚育了沂蒙人民，也抚育了江泉集团。无论是以乳汁哺育伤员，还是用小车把革命推过长江，都是沂蒙人民为中国革命作出的奉献。江泉集团本身就是奉献的产物，是企业创始人王廷江无私奉献的产物。没有奉献，就不会有华盛江泉集团。奉献是江泉集团企业文化的核心价值观。王廷江倡导的“一人富了不算富，大家富了才算富”实现共同富裕的理念，大大提升了江泉集团的社会责任感和社会责任心。这应当说是企业所有员工的理念。无论是在地震的灾区，还是在“非典”的疫区，无论是对贫困的学生，还是贫困的村庄，都能看到江泉集团员工伸出的援助之手。几年来，江泉集团作出的社会捐赠有几千万元之多。

二是以人为本的精神。企业文化的重要作用是在调动人的积极性，即企业职工的积极性。江泉文化坚持的“企业发展，以人为本”的理念，突出表现出关心人、尊重人、理解人和信任人。在选拔人才上，他们坚持“不唯年龄看本领，不唯文凭看水平，不唯资历看能力”，“唯才是用，不拘一格”。不论是国内人才、国外人才，还是“朝阳”人才、“夕阳”人才，都广开门路，海纳百川。如聘请我驻加蓬的离任参赞为集团服务，从而打开非洲国家市场，就是一个例证。与此同时，他们也眼睛向内，积极培养内部人才，提升职工的素质。在使用人才上，做到“五个好”，即“关心好、利用好、维护好、支持好、监督好”。为了使人才引得来、用得上、留得住，集团投巨资为员工创造良好的工作条件和生活环境。

三是艰苦奋斗的精神。王廷江从开始创业到带领华盛江泉集团走过的道路，就是一条艰苦奋斗、艰苦创业的道路。当年，无论是在崎岖的路上拉排子车，还是冒着几百度的高温进窑抢险；也无论是日以继夜的奋战在工地，还是晕倒后打了吊针又上阵，都体现了他的顽强拼搏精神。在他的带领下，江泉集团从几家小厂发展成拥有2万多名员工、12大主导产业和自主知识产权，创年进出口贸易6亿美元，年销售收入219亿，上缴综合税金11亿的国家级集团，靠的就是战争年代艰苦奋斗的沂蒙精神和社会主义建设时期毛主席表扬的“愚公移山，改造中国”的厉家寨精神，以及传统齐鲁文化造就的山东人民吃苦耐劳的精神。

四是开拓创新精神。江泉集团的开拓创新精神特别突出，举两点说明：

其一，作为村办企业，敢于挑战世界性的技术难题。新建的江泉热电厂，在国内首家上马国产循环硫化床锅炉。这种较早型号的锅炉，存在设计缺陷，投

产时频繁停机。为改变这种状况，厂里的技改小组经过上千次的攻关克难，取得了120多项技术成果，其中11项获国家专利。一年可降底脱硫成本2400万元，解决了炉内脱硫的世界性难题。赢得了“国外脱硫看芬兰，国内脱硫看江泉”的美誉。第七届全国“村长”论坛在南昌举办时，国内几十位专家和厂家代表来江泉取经。事实正是如此，不少技术创新并非出自技术力量强、资金雄厚的国有企业，而恰恰是由实力并不如他们的民营企业攻克。

其二，江泉集团的向外拓展。在占据国内市场的基础上，趁我国加入WTO的机遇，华盛江泉打出了国际牌，实施外向型战略，走向国际市场。看到澳大利亚申奥成功的机遇，王廷江只身飞到非洲，赶在别人之前在加蓬等国买下5万公顷森林的伐木权。江泉集团成了亚洲最大的原木进口商。江泉打出去的产品，则首先取得国际认证资格，它的陶瓷产品得以90%销往国外。华盛江泉集团把生意做到国外，驻扎在五大洲的办事机构就有28家之多。江泉集团的所作所为，正体现了王廷江主张的“马要放，人要闯”的哲理。

显然，江泉企业文化的精神实质远不只上述几点，其内涵更为丰富，诸如还具有厚道耿直、重诺守信的诚信精神。这一文化现象，实际上是王廷江的核心价值观，以及精神风貌和人格魅力，为本企业职工所接受，形成的共识，成为了该集团生存发展的原动力。王廷江是江泉企业文化的创始人和主要承载者。

现代企业文化并非无本之木、无源之水，而是对传统文化的继承和发扬。江泉企业文化，就是沂蒙精神与时代精神的结合，并且深深地打上了齐鲁文化、鲁商文化的烙印。

解读江泉集团的企业文化，使我们懂得文化的重要，从宏观上说它越来越成为民族凝聚力和创造力的重要源泉和经济社会发展的重要支撑；从微观上说企业之间的竞争，不仅是资源、知识、人才的竞争，更是文化的竞争。企业文化，是提升企业整体素质的基础，是企业发展的内在动力，是企业的长寿之道。

当今时代，文化在综合竞争力中的地位日益重要。作为一个村办企业、民营企业，要做大做强，必须重视自身的文化建设，建立具有自身特色的企业文化，以此团结和带领职工形成自身的价值观和行为规范，做出自己的特色，创出自己的品牌，在激烈的市场竞争中占有一席之地。这样，我们的村办企业，才能像华盛江泉集团那样，在自身的生存发展过程中形成自己的企业文化，以增强企业的竞争力和扩张力！

沈泉庄腾飞在“小型跨国公司时代” 王廷江是一位“组合创新”的创新家

——国务院发展研究中心研究员黄道霞

最新一期美国《美国政策》双月刊发表文章说“我们进入了小型跨国公司将管理世界的‘组合创新的时代’，如果说20世纪末是跨国公司时代，那么，21世纪初，就会成为小型跨国公司时代”。随后，《人民日报》（10月14日）也发表了“迎接小型跨国公司时代”的署名文章。文章分析了目前的小型跨国公司主要有三类：一是跨国服务

业公司，二是信息技术网络公司，三是全球化销售跨国公司。可是，这三种类型同我们现在开会所在的山东临沂市沈泉庄，王廷江同志创建的华盛江泉集团小型跨国公司都不同。沈泉庄公司是中国乡镇企业“走出去”发展起来的，是具有组合创新、科技创新特色的小型跨国公司。沈泉庄集团2010年完成了跨国进出口贸易总额5.6亿美元，称其为小型跨国公司是完全够格的。

这个公司，是由一个典型的沂蒙农民王廷江用汗水、智慧、胆识，经过三十来年的时间创建起来的。这个公司，成长为跨国公司前，经历了本土经营壮大和国外扩张成长的两个阶段。第一阶段大体是从1980年办“农民家庭承包企业”起步，即1980年农村改革开始初期，王廷江承包沈泉庄村的“小代销店”起，到中国乡村企业实施“走出去”战略。1993年沈泉庄村办企业，在美国设立办事处，开始了第二阶段，进军海外市场，取得巨大成效的阶段。现在公司资产总额110亿元，员工2.2万人。2010年，公司实现销售收入220亿元。这个村办公司已经连续十年名列中国企业500强。

沈泉庄，沂蒙山区的一个小“山寨”村子，王廷江，山寨里的“草根”农民，创建出如此辉煌的公



司，其关键是：王廷江同志是一位“天才的农民创新家”，实施了多企业、多产业组合创新，持久创新战略。王廷江同志创建的这家公司，在整个发展过程中，始终充满了创新力。根据有关资料统计，王廷江的这种创新力，在发展过程中，至少先后持续“发力”了十六次之多（附《王廷江十六次“创新”年表》于后），每发力一次，企业就前进一步，上升一个台阶。

王廷江同志创新、创业的这个小型跨国公司，有以下几个特点：

1、“村企合一”。小型跨国公司，是沈泉庄村与华盛江泉集团公司“村企合一”共同拥有的公司，是社会主义集体所有性质的跨国公司。它具有鲜明的任务就是实现全体农民的共同富裕，“公平发展”。它已经很好地实现了这一任务，即实现了沈泉庄的新农村建设，不仅达到了新农村建设的20字标准，并且率先实现了“三农”的“五化”：农村城市化、农民工人化、农业现代化、产业工业化、贸易国际化。全村拥有36家工业制造企业，其中3家分别为上海、新加坡、马来西亚的上市公司。沈泉庄全体农民都过上了病有所医、老有所养、幼有所教、住有所居的幸福生活。全村100%的农户住上了别墅式小洋楼。2010年全村人均收入5.6万元，已经达到并超过了世界上中等收入国家的水平。

同时，沈泉庄实现了“公司化村子”，即实现经营管理体制的创新，把公司化这一现代经营管理方式引进、运用到传统文化浓厚的农村。也就是打破了传统文化的家长制、家庭式、封建制经营管理方式。

这种公司，实际上是小平同志生前多次预料过的



中国农村“两次飞跃”的第二次飞跃，实现了集约化的农村新型集体经济。沈泉庄完全是新型集体经济的典范。

2、科技创新。沈泉庄的集团公司跨国出口产品，总的说是劳动密集型的、重化工制造产品，但是它为何在国际市场上的产品仍富有持久竞争力呢？这主要是由于王廷江同志发扬了“争，就争第一，干，就干最好”的精神，坚信科技是第一生产力，坚持创品牌，创名牌。在建设每一个工厂时，都尽量做到工厂的生产力水平达到国际最新的先进水平。这集中表现在坚定地引进技术，创造专利产品，购买国际第一流的设备、工艺、生产品。其主要产品、品牌先后通过了国际质量体系认证，以及英国UKAS皇家认证、欧盟CE认证、国际环境认证和输美认证等。所以产品能够销售五大洲的30多个国家和地区，特别是能够畅销在欧、美等发达国家的市场上。

美国《华尔街日报》网站9月3日文章，说中国出口不行了，说“中国的低工资出口引擎开始爆响”。不过它主要说的是“低端制造业产品”，即玩具、服装、鞋类等附加值较低的产品。而沈泉庄跨国公司产品，不属于此类“低端制造业产品”，它拥有专利技术产品，是其能够参与全球竞争的优势。

3、组合创新。沈泉庄的公司具有组合创新优势。王廷江同志精心设计，先后建成的36个企业，形成了科学发展的综合体。这些企业的12大类产品（产业）组合成了互补性强，经济效益高的生产产业体系、集成化体系。根据资料计算，其中的五大产品组合创新产生的增值效益在7亿元以上。

组合的结果，全集团公司形成了九条产业链。“链”的实质是循环经济，是“资源—产品—销售—再生资源”的物质反复循环流动的过程。这是沈泉庄集团公司的“高效竞争力”源泉。

4、市场创新。王廷江同志的名言：“眼睛盯着厂外市场，功夫下在厂内生产”，王廷江同志是驾驭市场“受控制市场化”的高手。沈泉庄公司遵守国际市场规则，按市场规律运作。能够掌握信息，做到信息灵通，注重市场调研研究。充分发挥市场配置公司资源的作用。王廷江善于抓商机，采用了“多轨经商”战略：既做制造商，又做销售商；既是生产实业家，又是资本市场的金融家；既是集团公司的董事长、总经理，又是沈泉庄村党委书记。如此多面手，长袖善舞。沈泉庄集团在王廷江同志的领导下腾飞，实现大发展、大繁荣，经过实践的检验，完全证明王廷

江同志是“了不起、不简单、好样的！”，已经完全做到了“弘扬沂蒙精神，振兴临沂精神”，是继承、发扬这一精神的英雄好汉。

5、两头在外。沈泉庄集团公司，是一个“两头在外”的小型跨国公司。公司的主要制造业的原料，除了本地、就地取材的陶土、原煤之外，其铁矿石来自澳大利亚、巴西、印度，木材来自加蓬和赤道几内亚，大豆来自美国，资金来自三个上市地方（除上海外）；另两个是新加坡和马亚西亚，主要生产设备、特别是现代化、智能化设施技术和工艺，主要来自欧盟、美、日等发达国家。沈泉庄小型跨国公司，充分利用了国内外“两个市场”、“两种资源”这一优势条件。

6、人力资本创新。沈泉庄跨国集团公司是一个具有人力资源优势的团队，这是王廷江同志广揽人才、善于凝聚优秀人才的结果。在现有员工中，既有复合型人才，经营管理人才，高学历人才和经验丰富的技术专家，也有大批训练有素、工作精益求精的职工群体。十几年来，集团通过各种途径，从国内外引进各类人才3000多名，本科以上学历1000多人，其中专家和工程师100多人，包括引进外籍人才。人力资本雄厚，是公司创新的根本资本。

沈泉庄集团公司以上这些特点表明：中国制造的竞争力，尽管面临外需不振和成本上升的压力，但对于沈泉庄这样的公司来说，国际优势未减，具有“小即是美”特色，具有组合创新优势，这也正是美国媒体所宣扬的“小型跨国公司将管理世界”、“21世纪初将成为小型跨国公司时代”的缘故吧。

以上表明，沈泉庄腾飞在“小型跨国公司时代”，是王廷江同志对沂蒙精神的新贯彻、新发扬，也算是我今天专就沂蒙精神的一种新解读。📖

附：

王廷江同志十五次 “创新”年表

- 1970年，王廷江18岁，第一次创新：由于农活，到生产队拉脚专业队当车夫（即由第一产业农业，转入第三产业运输服务业，职业创新）。
- 1980年，28岁，第二次创新：将当车夫10年积累的资金1000元作为资本，承包了生产队的小供销社，从拉



脚车夫体力劳动者，变为了商店经营者。

● 1982年，30岁，第三次创新：用自己原始积累的一万元，加上借的一万元，买了一辆旧汽车，跑起运输，由人力劳动，发展到汽车机械劳动，提高了生产力，在生产上创新。

● 1987年，35岁，第四次创新：用积累的30万元自有奖金，又贷款60万元，办起了乡镇企业性质的王廷江“瓷厂”，由涉足一、三产业，进入到第二产业制造业，被临沂市评为“农民企业家”。

● 1989年，37岁，第五次创新：9月29日，在沈泉庄村村民大会上，王廷江宣布完全自愿将自己创办的瓷厂“无偿献给村里”，把私营企业变成了沈泉庄集体所有企业，这是“企业变性”的创新，既是经济上的创新，也是政治思想觉悟上的创新、创举。是先富带后富，共同富裕道路上的创新。当时瓷厂固定资产420万元，流动资金180万元，200多名职工。

● 1990年，38岁，第六次创新：1月，王廷江当选沈泉庄村村委会主任后，开始扩展村办企业规模，新建了三个企业：瓷釉厂、氧化锌厂、第二瓷厂（也叫第二白瓷厂），这是对原办瓷厂的配套（复制）创新。这年，王廷江当选沈泉庄党支部书记。

● 1992年，40岁，第七次创新：围绕陶瓷业生产办起了十家配套企业，全村企业实现产值1.6亿元，利税1750万元，全村村民人均收入由300元猛增到4500元，全村办起了规模化、集约化农场，买了45台农机、20台喷灌机，实现农业机械化、水利化，并改善了全村居民住房，每户由村补贴1万元，全村近300座别墅式楼房开建。

● 1993年，41岁，第八次创新：与香港一家公司办起了合资的“临沂东方陶瓷公司”，与意大利一家公司办起了“临沂华唯建陶有限公司”，生产技术、工艺引进，生产出“天地牌”高档产品，打入国际市场，这是企业向跨国公司迈进的创新。这年，开始在非洲加蓬和赤道几内亚两国签订了常年供应木材合同，并买下35万公顷的森林伐木权，年供原木达30多万立方米。

● 1995年，43岁，第九次创新：沈泉庄村办企业，合资企业扩大到20个，固定资产4.2亿元，全年完成产值4.9亿元，实现利税4500万元，村民人均收入达6000元，全村80%的农户住进新房。

● 1999年，47岁，第十次创新：实现村集体企业步入资本市场，首支股票“江泉实业”在上海证交所上市。2001年，沈泉庄集团公司的“联合食品”、“烨华焦化”两企业分别在新加坡、马来西亚上市。沈泉庄企业成为中国村办企业与资本市场结合的典范。这为公司拓宽融资渠道，是从资金、投资上谋求企业更大发展的创新。使沈泉庄成为具备雄厚财力、再发展实力的村集体经济。

● 2000年，48岁，第十一次创新：科技是第一生产力，投入亿元，引进世界最新设备和技术。此前，他正在北京开会，当听说欧盟新开发的高科技产品后，便在会议结束时只身飞欧洲考察，谈判引进这一产品。投资5亿元，同意大利合资兴建“江唯”公司，高薪聘请意大利、西班牙专家驻厂指导，终于使企业产品达到世界领先水平。产品出口率由6%~8%提升到40%~90%。

● 2002年，50岁，第十二次创新：农业是基础，全村工业化了不忘本，大力发展农业种植业、养殖业，投资3000多万元，兴建养殖场、饲料厂。此前，从1994年开始，已陆续建起国外良种养殖场、肉联厂（通过ISO9002国际质量认证、年屠宰生猪100万头能力）随后兴建颗粒配合饲料厂，并且从德、日引进肉制品加工技术和生产线。这是农业多种经营、产业化的创新。

● 2003年，51岁，第十三次创新：兴建华盛江泉热电厂，于2004年初，两台2.5万千瓦机组正式投产发电、供热（供热式发电机组），供气量250万吨，为罗庄区内的企事业单位供气、居民供气。这是为突破集团公司电力瓶颈的创新。同时，修建了十三公里“华盛铁路专线”，解决了往热电厂运煤的运输瓶颈。年降低运输成本5000万元，综合经济效益达亿元以上。

● 2004年，52岁，第十四次创新：向重工业（钢铁、铝业、焦化工等）发展。于2002年11月施工建设的“江泰铝业公司”（投资15亿元，年产铝锭10万吨、铝合金棒5万吨、铝型材10万吨、预焙阳极碳块6万吨），于本年初投产。于2003年兴建的“烨华焦化公司”、“江鑫钢铁公司”以及“盛泉油脂化工公司”，建成生产。这是集团公司拉长产业链，优化产业结构，发挥组合优势的创新。

● 2006年，54岁，第十五次创新：江泉热电厂机组实施“炉内脱硫系统改造”攻关取得成功，取得120多项技术成果其中20项获得国家专利，获国家经贸委全国电力行业年会一等奖，这是多年来一直困扰电力行业的世界难题的创新。同时，在保护生态环境方面，投资6000多万元，建成了大型沼气工程，沼气池采用了国内外先进技术，日处理污水2万立方米，全村、全厂区污水实现达标排放，可实现二次循环利用。新建企业全部采用新型环保技术，使烟尘、悬浮物等有害、有毒物得到有效处理。这是公司在生产文明方面的创新。彻底地打破了重工业重污染的老规矩。

● 2009年，57岁，第十六次创新：投资12亿元，高33层的“华盛江泉城大酒店”建成投入使用，成为“沂蒙第一高”和沈泉庄村新农村建设的标志性建筑。沈泉庄全村别墅式小楼房已达460套，村民住宅别墅化已达100%。沈泉庄村成为社会主义新农村的一面光辉旗帜。



繁荣市场 共谋发展

——中国村社发展促进会副会长、北京市果园村党委书记、
北京鑫福海工贸集团董事长陈重才



“我们需要通过市场合作论坛的平台，寻求解决共同难题的良策！”

金秋时节，丹桂飘香；在美丽富饶的沈泉庄，中国市场村合作论坛2011年会隆重开幕了！首先请允许我向承办地沈泉庄村以及当地各级政府、各级部门给予本次年会的大力支持表示衷心地感谢！

去年七月，中国市场村合作论坛第二次年会在我们果园村召开，这次年会，有经验介绍，有专家点评，有学者论坛，各地市场村的代表欢聚一堂，建言献策，参加年会的全国各个村庄以及果园村的广大干部员工得以近距离地分享各地成功的实践和经验，

果园村距离天安门只有3.5公里，但是改革开放前却是一个贫穷落后的传统农业村。改革开放后，特别是近二十年来，果园村抓住机遇，团结和带领大红门地区的广大以浙江人为主的外来务工经商人员，开拓市场、建设市场、管理市场。开发建设了大红门服装商贸城、福成大厦等华北乃至全国著名的纺织服装专业批发市场，到2010年年底，市场规模已达到200多万平方米，其中果园村占40多万平方米。以市场开发建设管理为龙头，带动了全村和整个大红门地区经济的快速发展。2010年果园村总收入达到10.5亿元，上缴国家税金1.12亿元，村民劳均收入超过6.01万元。

目前的大红门服装商务区正在面临升级转型阶段，正在由低端批发市场的积聚区，向中高端品牌积聚区和文化创意产业积聚区转变。我们这些市场村，有着许多各自的优势和特点，同时在中发展中也面临许多共性的问题，因此我们需要通过市场合作论坛的平台，寻求解决共同难题的良策！通过合作论坛这一平台，促进市场村的广泛交流，加快村办市场的建设与发展，加速老旧市场的升级换代，巩固和推动市场的长久繁荣和可持续发展，为社会主义新农村建设做出新的更大的贡献！



创建全国文明村新契机添动力 九星市场村有形做强无形做大

——中国村社发展促进会副会长、
上海九星控股（集团）有限公司董事长吴恩福

金秋十月丰收日，村长论坛捷报传。

我在这里汇报的题目是“创建全国文明村新契机添动力，九星市场村有形做强无形做大”，介绍九星村“建一个市场，带一批产业，活一地经济，富一方百姓”的实践体会。

一、九星村和九星市场基本概况

九星村位于上海市闵行区七宝镇。九星村特色在市场，成功在市场。从1994年开始，我们起步建市场，始终坚持以科学发展为主题，以加快转变经济发展方式为主线，创新每一天，求实每一步。经过17年风风雨雨的艰苦创业拼搏，走过形成框架的开局阶段，加强管理的规范阶段和优化市场布局提升市场业态的标准化阶段，现已建成以建材装潢为主业的特大型九星综合市场，占地面积106万平方米，建筑面积80多万平方米，入驻全国各地商家8000多户，经商务工人员达2.5万多人。九星市场现有五金、灯具、家具、陶瓷、茶叶、防盗门、不锈钢、名贵木材、油漆涂料、装饰玻璃、文具礼品、酒店用品等23大类专业商品分市场区，形成了充满勃勃生机和活力的市场集群，每天都汇聚了大量的人流、车流、物流、资金流、信息流、成为远近闻名的商品集散地，被人们美誉为一站式购物的市场航母。九星市场是上海市目前规模最大的综合市场，毗邻我国最大的虹桥综合交通枢纽，仅5分钟车程，相互形成功能联动。2010年，九星集团净资产达14亿多元，实现收入7亿多元，净利润3.12亿元，上缴税收2.52亿元，劳均年收入5.12万元。近年来，九星市场先后获得全国文明诚信市场、全国AAAA级名牌市场、改革开放三十周年全国著名品牌市场和上海市示范市场等荣誉称号。2009年，上海九星控股（集团）有限公司被中华全国总工会授予全国五一劳动奖状。九星村被中国商业联合会命名为中国市场第一村。九星村还先后被评为中国十大名村，



中国经济发展特色村，全国民主法治示范村和创建全国文明村镇先进单位。

二、实体市场改革创新引领转型

近几年，九星市场每年都有一个明确的年主题。2010年，上海召开世博会，九星市场年主题是“世博责任年”。2011年是“品牌建设年”。今年的品牌建设以“强店工程”活动为载体，按照“名牌战略、质量兴市、星级服务、优化环境”的十六字工作标准，花大力气对市场内



的重点区域、重点商户、重点商品进行重点培育、重点扶持、重点提升，努力营造良好的市场秩序和物美价廉、放心、称心、满意的消费环境。

2010年，上海九星综合市场经营管理有限公司建立和实施的质量管理体系通过ISO9001：2008认证。在十多年的市场实践中，我们始终坚持做到在服务中体现管理，在管理中提升服务，时时以被服务者为先，处处为被服务者着想，耐心倾听被服务者的诉求，千方百计为被服务者排忧解难。

（一）强化制度建设。在科学发展观的指引下，我们着力加强制度建设，以成功编发2005版、2006版、2008版、2009版和2011版《规范管理工作手册》为标志，不断健全完善各项管理制度，再配以贴近实际的量化分值绩效考核办法，注重工作态度、工作成绩与报酬的有机结合。通过全覆盖系列培训和落实每周自查，每月复查，每季度考核抽查的三重检查制度，实现标准化、程序化、规范化的管理要求。

（二）强化规划调整。按照七宝镇党委和政府关于“九星市场二次改造”的部署要求，由镇政府牵头，今年编制了《九星市场规划建设和安全管理五年推进计划》，加快市场改造提升步伐，为九星经济持续健康快速发展创造有利条件。在多年的市场管理实践中，坚持“一区一品、划行归市、各具规模、强强聚合、片片特色”的规划要求，着力在提升市场商品质量和强化管理内涵上下功夫，不断对市场布局进行调整，先后营造出五金九区、陶瓷三期、精品家具、精品灯饰、装饰玻璃等一大批高档商品经营区域或街面，成为九星市场的崭新亮点。我们坚持“以块为主、条块结合”的招商方针，错时签订租赁合同，全年365天都有租赁合同的签订，市场充满生机和活力。

（三）强化平安建设。为了贯彻落实2011年上海平安建设实事项目计划任务，营造九星市场良好的经营秩序和消费环境，根据工商部门开展“平安市场”创建活动工作方案的精神，九星市场编制了“创建九星平安市场工作方案”，推出“九星平安市场”创建活动联席会议制度，制定了创建标准和工作进度表、任务分解表，向全体管理人员和经商务工人员印发了《九星市场开展“平安市场”创建活动告知书》。多年来，九星市场组建的社会治安综合治理管理服务队和消防安全环境监察队，都是“拉得出、打得响、能取胜”的战斗队伍，是九星市场有力的保护者。九星市场还出巨资购置2辆消防车，组建2支消防队，并且统一配置了实时录像监控系统，在主要道路都安装探

头200多只，集实景摄录反馈、微机集中显像、信息储存处理、实时监控指挥为一体，实行人防、物防、技防相结合，消除各类安全隐患，有效遏制和降低各类发案率，提高破案率，确保市场平安。

（四）强化管理机制。办好市场就像种田一样，“三分种、七分管”。九星市场日常管理坚持做到三个无死角：管理时间无死角，天天都要管；管理项目无死角，每项工作都要管；管理区域无死角，每个角落都要管。九星市场推行文明经营积分制度，这是加强管理和服的好平台，这是引导九星广大经营户自律的好抓手，这是营造诚信文明经营氛围的好举措。每月对遵纪守法、诚信文明经营表现突出的经营户给予奖励，对不诚信经营，违纪违法的经营户进行扣分处理，取得很好的成效。

九星市场开展“保两安创五优”活动，每月对消防安全、商品质量安全和“优质服务、优秀队伍、优良秩序、优美环境、优异成绩”的工作情况进行考核检查，并与员工每月的奖惩挂钩。

九星市场定期召开经理例会，各管理区、各部门相互交流、取长补短，及时发现问题，及时解决问题。公司领导在会上针对市场实际情况，布置工作任务明确，完成时间节点具体，有力推进各项工作深入开展。九星市场坚持平常事认真做，复杂事简单做，困难事创新做，抓整改促规范，抓规范促长效，抓长效促自律，组建起市场质量管理网、消费维权网、综合治理网、消防安全网、环卫管理网、计划生育网，工会工作网、流动党员管理网、九星商会会员网、市场商情网等十多张全覆盖长效管理网络，形成完善的服务管理网络体系。不断推出“安商、养商、富商”的有力措施，解除经营者的后顾之忧，安心发展事业，五湖四海的经营引得进、留得住、长得大。

（五）强化提升服务。我们坚持以人为本，服务为先。通过近年来的主动城市化实践，不断提升服务能级。九星市场充分利用十几年发展积聚的人气和宝贵的区位优势，兴建商贸大楼，以批带零，使生产资料批发和消费品零售两者互为依托，相得益彰。近年来，九星市场先后共计投入10多亿资金，改造市场布局，拓宽市场道路，现有4纵10横30多公里的道路和40多个交通路口。随着市场发展，生意繁荣兴旺，车流日益拥挤。虽然市场内有160多位交通管理人员全天候现场值勤疏导，但还是难以从根本上解决交通拥堵问题。2006年，我们投巨资为市场内部的道路安装交通信号灯系统，车辆秩序明显改善。为了进一步提升



市场的交通和治安管理,我们又投资300多万元,建立全天候实时图像监控系统,实施全方位,立体式监控。今年,为了进一步缓解市场停车难问题,又新建了能停放800辆经营者自备车辆的屋顶立体停车场。我们始终坚持以优质服务的理念,以高度的工作责任感,饱满的工作热情,严谨的工作作风,向管理和服 务要效益,让管理和服 务成为激烈竞争中取胜的有力武器,扎扎实实提升九星市场档次。

(六) 强化质量管理。质量是九星市场的生命。商品质量是九星市场的生存之本,是九星市场竞争力和影响力的源泉。九星市场先后和上海市产品质量监督检验所、国家灯具质量监督检测中心等权威质量部门派出的质量工程师共同组建九星灯具、机电、木材、家具、陶瓷、油漆涂料、工具五金等七个商品质量监督投诉站,加强商品质量管理。质量工程师每天带领管理人员在市场巡查,每月开展重点商品质量抽查,严把商品质量关,打击假冒伪劣商品,提升了市场的诚信度、美誉度。经统计汇总,今年九星市场经销的各类知名品牌商品802个,经营户2539家,品牌专卖店208家。其中国际知名品牌76个,中国驰名商标193个,中国名牌145个,省、市著名商标130个,省、市名牌258个。

(七) 强化消费维权。九星市场思想上高度重视消费维权,组织上有力保障消费维权,行动上积极推进消费维权。23大类专业商品分市场区都设立消费者维权投诉点,消费维权全覆盖,许多矛盾纠纷都及时化解在萌芽状态之中,每年都有许多消费者专门赠送锦旗、感谢信和表扬信。九星集团被授予上海市3·15银质奖章,九星市场管理部消费投诉调解站调解员张解放同志被授予“上海市保护消费者权益先进个人”荣誉称号,九星市场被评为上海市消费者权益保护示范联络点。

(八) 强化节庆营销。九星市场取得成功的做法之一,就是通过主动造势,达到扬名气、招人气、聚财气的目的。九星市场每年举办各类有影响的大型节庆活动,不断提升九星的影响力、吸引力、凝聚力。极大地提升整个市场的人气指数和消费指数。最近几年,为了战胜金融危机的严峻挑战和考验,提振消费,扩大消费,拉动消费,我们每年开展系列营销活动,以“满意购物来九星,放心消费到九星”为主题,培育和打造新的消费热点和经济增长点,促进消费,繁荣市场。在每月组织的一至两项重点商品促销活动中,推出具有吸引力、抢眼球的让利促销价格,

活跃市场,真情回馈广大消费者,增强市场竞争力。如春茶飘香在九星,九星灯饰点亮家居点亮明天,装饰玻璃节,陶瓷卫浴节,精品地板节,文具礼品节等系列营销活动,都受到广大消费者和经营者的欢迎。

三、延伸市场产业链如雨后春笋

当前,企业集团之间的激烈竞争,更多地表现为产业链竞争。谁具有较强的资源配置能力,谁就会形成较强的竞争实力。

九星在保持有形市场持续转型升级的同时,着力延伸市场产业链,不断打造新的亮点、新的经济增长空间和新的吸纳就业宽广平台。

(一) 围绕实体市场,着力拓展延伸产业。近年来,我们着力推进九星市场科学发展,转型发展,在延伸实体市场产业链上狠下功夫。我们先后成立九星电子商务公司,九星小额贷款公司、九星融资担保公司、九星广告公司、九星旅游公司、九星财务公司、九星物流公司等衍生公司、呈现出百花齐放,欣欣向荣,蒸蒸日上的可喜局面。

(二) 做强市场主业,做大做精延伸产业。市场产业链不断延伸的同时,各项服 务市场的工作都在有序开展,取得了社会效益和经济效益的双丰收。

九星电子商务公司运用网络交易平台确立“有形做强、无形做大”的发展目标。九星网及时发布九星新闻,并融合淘宝网及京东网的优势,采取商家独立运营、物流统一配送的运作模式,实现了信息功能、支付功能、物流功能和交易功能,已成功打造为九星实体市场的辅助平台,形成了九星经营户实体市场有门店,虚拟网络有商铺的有机融合,营造出相互结合,优势互补,共同发展,齐头并进的良好新格局。

九星小额贷款公司、九星融资担保有限公司等金融衍生公司,实现了资产运作和资本运作比翼双飞。九星小额贷款公司坚持以服 务“三农”和中小企业,帮助解决融资难题为宗旨,目前的注册资金已达1亿2千万元。两年来,发放各类贷款446笔,共计贷款金额达5.5亿多元,平均每笔贷款金额为123.9万元,无一笔坏账,本、息都能全部按时收回。九星小额贷款公司在2010年中国人民银行小额放贷会议上被评为中国小贷100强。

九星广告公司努力提高整体素质和业务水平,竭诚为8000多家经营户提供满意周到的广告宣传服 务。市场内各类精美时尚的公益广告、店招广告形成九星一道道靓丽的风景。在取得很好社会效益的同时,经



济效益也名列闵行区同行的前10位。

九星旅游公司内抓管理，外树形象，积极扩大业务，努力提升接待能力和服务质量。出团旅游、会务考察和接待前来九星的参观者忙而不乱，受到了大家的好评。

九星财务公司热情为市场广大经营户提供财务管理服务，认真落实国家统一的会计制度，实事求是、客观公正、严守秘密、不偏不倚、不做假账，确保会计信息如实反映经营户的财务经营状况。

四、精神文明创建有声势见实效

2011年是十二五开局之年，我们以热烈庆祝中国共产党成立90周年为契机，以争创全国文明村进入最后冲刺为抓手，在2008年获得“创建全国文明村镇工作先进村镇”荣誉称号的基础上，按照中央提出的社会主义新农村建设的方针，充分发挥广大村民和职工的主体作用，以建设社会主义核心价值体系为根本，以提高村民文明素质和地区文明程度为目标，坚持“以市兴村、强村富民”的九星特色发展之路，呈现出“村级经济不断增长，村民收入逐年增加，村容市貌整洁靓丽，村民素质全面提升”的可喜局面，真正实现了“村强民富、村安民乐，村洁民礼、村兴民祥”的发展目标。

2011年7月27日，上海主要新闻媒体刊登上海市精神文明建设委员会办公室发出的公示，在推荐的全市7个全国文明村名单中，九星村位列第一位，这是经全面测评后的考核成绩排列。消息传来，全体新老九星人欢欣鼓舞，精神振奋。6年坚持不懈的创建努力，取得了阶段性的可喜成果，来之不易。

（一）立足九星实际，完善创建机制

我们在寻找差距，确立特色的基础上，按照“根植村民、同创共建、提升文明、共建和谐”的工作思路，在创新和完善上做了三方面的工作。一是完善创建责任体制，实行标准化管理，成立九星村精神文明建设委员会和创建工作领导小组，形成书记亲自抓，分管领导具体抓，班子成员共同抓的领导体制，并将创建标准纳入村规民约，列入绩效考核。每年签订创建目标责任书，并和村民福利发放联系起来，实行标准化管理。二是健全创建落实机制，实现项目化推进。每年召开创建全国文明村工作千人推进大会和编发《九星村精神文明建设工作手册》，每季度召开村文明委全体成员会议和创建工作联席会，明确创建工作的项目载体、责任主体和时间节点，实行集中检

查、督导组暗查、创建办定期巡查的制度，做到问题及时发现，及时通报、及时整改。三是建立创建联动模式，实现资源平台化共享。

（二）长效常态管理，提升文明程度

一是村容市貌显著改善。我们先后投入4亿多元进行城中村动迁改造，村民居住环境显著改善。先后投入5亿多元进行道路黑化拓宽、桥梁修建、水电扩容、污水纳管、河道清理、绿化养护、公益广告设置等，成立230多人的保洁队伍，极大改善了村容面貌。二是交通秩序显著优化。为了攻克交通瓶颈难题，我们在市场道路安装9套交通信号灯，规范了路面分道线和停车位。目前正在筹建几个屋顶立体停车场，组织车辆管理员和交通志愿者12小时立岗指挥，市场道路交通拥而不堵。三是文化教育显著提升。我们每年组织开展全覆盖系列培训，九星报、九星网、电子显示屏、发展规划陈列室、文化教育活动中心等已成为创建活动的有效阵地和平台。特别是近年来投资500多万元建造的面积达2200平方米的文教活动中心，全年免费面向全体村民和市场经营户开放，做到“形势月月讲，电影周周放，书场天天听，网络时时上，运动人人练”。我们每年开展知识竞赛、歌咏比赛、村运动会等群众文体活动，组织九星精神大讨论，文明用语道德格言征集，诗歌朗诵等活动，参与率都非常高。我们还组织“十佳和谐家庭、十佳优秀党员”等评选，用身边事，身边人的榜样，教育大家。

（三）强化社会责任、辐射创建成效

一是进一步强化市场诚信经营。诚信是本，是保证。我们每年开展“文明经商、诚信服务”评选，并积极参与市、区和全国的诚信活动。近年来，九星市场共有91家经营户被评为全国文明诚信商户和文明示范商户。二是广泛开展志愿者活动。先后成立党员、团员青年、巾帼等9支特色志愿者服务队和12支管理区分队，还组织腰鼓队、歌唱队、健身队、快板队、太极拳队等文体志愿者队伍，丰富群众的文体生活。三是注重社会公益事业。九星村出资450万元支持山东省“乐义果菜技术发展计划培训”项目；按市、区有关要求，主动出资700多万元与闵行区浦江镇3个经济薄弱村结对帮扶；捐助170万元援建江西革命老区2所希望小学和饮水工程；出资108万元扶持中国农促会培养三农人才攻读博士；向汶川大地震灾区捐款300多万元；为青海玉树灾区捐款141多万元；累计出资5000余万元支持七宝镇的教育事业发展。

（本文有删节）



因地制宜 创新发展 打造东北最大的建材交易中心

——辽宁沈阳市皇姑区西窑村委员会主任、华盛实业公司董事长韩贵成

我来自辽宁省沈阳市皇姑区西窑村，在这金风送爽，稻菽飘香的美好时节，我们相聚在大美临沂，参加第十一届全国“村长”论坛的盛会，重温沂蒙精神，感受老区情怀，一起学习交流农村经济发展的经验，一起探讨各村之间有效合作、创造多元的发展模式，这是一次非常有意义的论坛。

一、西窑村概况

西窑村位于沈阳市北部，北陵公园东约一公里处，紧靠沈阳北二环，辖区面积4平方公里，全村现有村民1040人，村集体土地面积1300亩，人均可支配土地约1.2亩。全村市场年收入6000万元，人均收入2万元。全年利税1500万元。

二、因地制宜，调整结构，改革转制，发展市场

上世纪80年代后期之前，我们村一直是以农业为主，是传统的农业村。经济发展比较落后，是沈阳发展较落后的穷困村之一。随着改革开放的逐步深入，西窑人也在不断地更新和转变观念，进行改革和创新，调整自己的产业结构，90年代后沈阳的工业化步伐加快，作为近郊区的西窑也被裹入了工业化的大潮中。当时仅西窑就有各种规模的工厂40多个，一度显现出工业蓬勃发展的气象。但是，到了20世纪末，这种景象就不复存在了。这次工业化的浪潮并没给西窑人带来多少利益。在市场经济的洗礼下企业大多数被淘汰，面对这种环境我们西窑村不得不审时度势，重新寻找新的发展空间。

（一）抓住机遇，完成原始积累

西窑村在2000年时的经济收入在全区排名一直处于后几名的状态，全村年收入仅100万元，全村人均收入不过3000元，当时可以说是远近闻名的贫困村，2002年为摘掉贫穷落后的帽子，谋求发展与壮大，在没有任何资金的情况下开始了艰难的创业路，经过村“两委”班子慎重的考虑，从改造开发，土地置换，改变村民居住环境开展工作，具体为



一部分利用原有的旧村屯进行改造，待全村所有村民搬上崭新的楼房后，将剩余房源作为商品房进行出售，在此期间我们获得了丰厚的收益，另一部分把改造后剩余土地进行招商并合作开发。也就是在这一年我们通过土地盘活赚到了第一笔财富，不但还上了之前的所欠的所有债务，还积累了近一亿元的资金，我们更加坚定了前进的信念。看到了未来美好的发展前景。

（二）加快股份制改革步伐

由于城市化发展的步伐加快，我村由原来的纯农村一跃变成近郊村，城中村。我们的土地资源日显珍贵，融入我村的外来人员急剧增加，管理与就业的压力增大，为了我村原有村民利益得到更有效的保障，同时为顺应城市化发展的需要，经过班子成员冷静思考，大胆实践，学习



邻村金山体制改革经验,抓住发展机遇,大胆推进改革,结合我村实际情况,2004年我村提前实施农村股份制改制。经过三个月的准备,对我村土地和人员进行摸底,排查,界定,评估,制定出符合我村发展的股份制改制方案及章程,将集体土地和集体资产按比例进行量化,西窑村通过改制成功转型变为股份制公司,原有村民成为公司股东,改制后原有村集体土地由股份公司进行整合,统一经营,统筹管理,原有村民身份更加明确,收益更加合理,为今后的产业发展奠定基础。

(三) 因地制宜 抢抓机遇 克服困难 建设市场

西窑村土地从1956年建社开始一直种植蔬菜,经过半个世纪的重复耕种,土地积累了许多病原菌,尤其近十年,受根肿病的影响尤为突出,每年都造成大面积减产,减收。另外2004年经市环保局检测,我们的土地重金属含量严重超标,如再继续种植蔬菜,食用后会影响到人身健康,因此政府下发文件建议该土地不宜再种植蔬菜,要求我们可以根据实际情况合理开发利用该地块,重新进行产业调整,面对这种情况,经过班子全面考察,调研,论证,筛选,最终决定兴建钢材和五金两大市场,经过8年的建设,西窑钢材市场已建成总占地1200亩,总建筑面积约12万平方米,货场10万平方米,商业网点3万平方米的大型综合建材交易中心,其中钢材市场有1500个标准摊位,五金机电园区550个标准摊位,经营业主800多户,每天的商品流通量达到万吨以上,年平均交易额300亿元。销售辐射全东北,内蒙古以及华北等地区。到2010年市场实现年收入6000万元,村上缴国家利税1500万元,人均收入2万元,全体股东同时享有十多项公司福利待遇,通过兴建市场村民生活水平与生活质量得到显著提高,同时也使得我们公司得到了新的发展。

市场建设伊始,我们面临拆迁工作,其中涉及到一部分企业和个人,在这方面我们也是多次开会研究制定动迁补偿方案,尽量合理地制定补偿标准,大部分的企业和个人对我们工作给予理解支持,但还是少数农户对动迁工作不支持,无论什么条件就是不肯动迁并且阻止工程队进驻施工,在这种不利的情况下我们只有耐心的劝导,做好他们的思想工作,在不违背动迁补偿标准原则上经过反复协商,最终达成一致。另一个困难是部分村民受到其他地区的影响,对建设市场持反对意见,他们主张将这块土地出让后将出让金按人头分掉,我们认为这是只顾眼前利益而不顾大局的观点,是将西窑村推上绝路的错误做法,

土地对于农民来说意味着什么?从古至今农民把土地视为生命,是生活的保障,如果农民没有了土地,我们靠什么来发展?我们一方面对村民耐心解答建设市场的好处,另一方面准备全体股东公投大会决定是否建设市场,最后在上级政府的帮助下,大部分村民的理解与支持下,公投结果最终决定建设大市场,发展以市场为主导的市场经济。如今的西窑建材交易中心以较好经济实力、良好的经营环境、齐全的建材商品,优质高效的服务成功引进了各地的钢材代理商、经销商,还有不少辽宁境内的大中型钢铁企业也以直销方式进驻我市场。市场的销售业绩不断攀升、经营规模日益壮大、经营环境得到业主的一致好评。在此基础上,西窑建材交易中心现已发展成为东北地区最大的钢材交易批发市场,拉动了地区经济全面、快速发展。实现了从过去以种植业为主导的农业经济到现在的以现代化市场综合服务为主体的市场经济的大跨越,发展成为了沈阳建材销售领域中比较重要的市场之一。西窑建材交易中心的成功建设既保护住了土地带来丰厚的效益,又把土地增值空间握到了西窑人自己手里。它不仅顺应了城市化发展总体规划,也顺应了历史发展的规律

三、心得体会：利用土地发展经济是永恒不变的道理

俗话说,土地是农民赖以生存的资源,是老百姓的命根子。我们觉得这话很有道理,即使是在城市化的进程中,农民守住土地事关重大,因为“农民”一旦没有了土地,也就没有了希望。

目前,西窑村集体净资产能达到数亿元,而土地资源是我们村更大的财富,10年前,我村土地政府征占每亩仅给十余万元的补偿,现在政府收购挂牌每亩已达到200万元。2000年以来,我们一直以“土地是西窑最宝贵的资源,土地在,则西窑兴,土地失,则西窑亡”的理念,保护好利用好宝贵的土地资源。

我们还体会到:建设发展大市场,必须善于学习。在建设发展市场的过程中,我们远学沿海地区市场名村的经验,曾组织人员到中国市场第一村——上海市九星村九星大市场做实地参观考察、了解到九星市场的发展历程后我们很受鼓舞,尤其是吴恩福书记亲自给我们介绍做市场的先进经验和管理方法,可以说在这方面吴书记给予我们大力的支持。另外,我们也到了中国北方最大的服装和纺织品集散地——北京市丰台区果园村大红门服装城做调研,我们在果园村



牢记党的宗旨 甘做市场共同致富的铺路石

——临沂市兰山区兰田集团党委书记、董事长王士岭

山东兰田集团是临沂市最早创办批发市场的单位之一，现有8家子公司，企业干部员工2000人；2001年改制分离的居民250户，1100人。集团先后开发专业批发市场16处，总占地2000余亩，建筑面积120万平方米，经营业户20000家，拉动就业60000余人，年交易额200亿元，年创利税过亿元。近年来，在上级党委政府的正确领导下，我们牢固树立和认真实践科学发展观，紧紧围绕发展商贸物流、实现共同致富这条主线，在市场和经济建设中走出了一条资源配置集约化、交易方式现代化、管理模式精细化、致富带富最大化的发展道路。

一、改造提升，实现市场资源配置的集约化

市场的共同致富，资源配置必须领先。兰田集团创办专业批发市场始于上世纪八十年代中期，早期由于市场布局零乱随意，内部设施陈旧落后，资源配置不尽合理，先后培育发展的纺织品、汽配、摩配、家电、厨具、通讯、文体、纸张、化妆品、劳保、农资、电动工具等市场虽然一度经营繁荣，但随着城市的逐步发展，批发市场地处城市中心带来的环境、交通、安全等方面的压力日益突显，广大业户发展受到制约，市场难以做大做强。为从根本上解决这些问题，拓展业户致富空间，自2003年起，我们兰田集团按照市、区统一部署，对市场进行了全面的改造提升。一是合理布局，搬迁改造老市场。严格执行市区



关于批发市场改造提升的总体规划，投资12亿元，先后开发建设了临沂家电厨卫城、临沂汽摩配城、临沂小商品城和为市场配套的物流基地等四个项目，总占地1500亩，总建筑面积85万平方米，实现了9处老市场的整体搬迁。搬迁后的市场位于新规划商贸区的核心区域，经营、仓储、物流、居住、休闲娱乐等功能区域布局科学合理，交通、金融、餐饮等各项配套服务产业齐全完备，人流、物流、资金流、信息流更加便

学习到了先进的市场理念，那就是想要发展好市场，一定要树立属于自己的品牌，注重品牌的效应最终形成坚实的产业链，使市场立于不败之地。我更应感谢我们上岗子村书记商纯福，商书记是我的老师，更是我们学习的榜样，我的每一点成长都凝聚着商书记的关心与爱护，也正是商书记的帮助与引荐，我才能

有机会来这里参加全国“村长”论坛，有机会向各先进村学习，开阔了自己的视野，坚定了发展方向和信心，最后我也要感谢“村长”论坛这个平台，可以有机会让我在这里向各位老大哥们学习，与全国的优秀村官一起探讨市场村的发展之路。📷



利顺畅,市场焕发了新的勃勃生机。二是丰富资源,新建扩建新市场。为实现市场资源配置的更加合理有效,优化供求链条,扩大市场规模优势,在改造老市场的同时,及时调整布局,新上市场项目。近几年,利用原摩配城、化妆品市场改造搬迁空出的场地,新增二手车、绢花、床上用品、五金机电、太阳能等市场经营项目;2007年,抓住省教育厅设立教育用品采购基地的契机,争取到山东省教育用品采购基地挂牌,2008年完成采购额50亿元,有效抵御了金融危机冲击;2009年,为打造教育基地的实力和规模,开工建设小商品城二期,去年市场隆重举行挂牌仪式,被教育部定点为“中国教育用品采购基地”和“中国教学仪器设备进出口基地”,形成了“江北第一商城”的发展新格局,每年可拉动市场销售额近百亿元。2010年,联合全市四家商贸企业走出去,在安徽阜阳投资30亿元建设安徽阜阳临沂商城项目,该项目被列为安徽省重点项目、阜阳市一号工程。2011年,安徽阜阳临沂商城一期工程57万平方竣工开业,安置业户3500家,拉动就业2万人,实现了临沂经验的输出和沂蒙精神的广泛传播。三是高标建设,完善市场内部设施。在建设新市场之初,我们就确定了“以人为本”、“以商为本”的原则,市场建设在坚持高标准,高档次的基础上,按照方便经营、相对集中、有序布局的思路,对内部功能分区进行重新整合。坚持一品一市原则,坚决杜绝重复经营,并以主品种为核心,对相关关联产品的经营区域进行整合调整,实现相对集中,克服了以前市场各经营品类布局散乱的弊端。从方便经营及符合消防安全要求出发,完善了市场内部各种硬件设施,使市场的物业管理、消防安全、内部交通等硬件水平得到了极大提升,市场面貌一新,发展迈入全新局面。

二、转变业态,实现市场交易方式的现代化

市场的共同致富,经营业态必须领先。打造现代化的新型市场,需要改变传统的现场、现货、现金的“三现”交易模式,依托现代商人的领先思维,依靠现代营销模式的转变、现代物流产业的发展以及现代信息科技的普及,实现交易方式的升级换代。一是大力培育现代商人队伍。建设学习型市场,提升市场从业人员的素质,是推动市场企业发展的唯一途径。我们利用中国教育用品采购基地配备的各种会议室、培训室,与中国市场学会、上海交通大学MBA学员班和省内有关高等院校开展战略合作,逐步对市场

管理人员、广大经营业户开展市场知识和交易技能的培训,目前,已完成电子商务技术培训6000余人次,极大提高了广大业户的经营素质。二是大力推广现代营销模式。传统市场营销模式落后,经销客商进货渠道多样,商品质量难以保证。市场改造后,我们在客户中大力倡导代理经销、品牌经销、连锁经销等现代先进经营模式,市场内商品的质量状况得到了根本的改变,目前,著名品牌商品占有率已达到70%以上,提升了市场的美誉度和核心竞争力。三是大力发展现代物流产业。着眼于“大商贸、大物流”,突出一个“快”字,重点做好批发市场与现代物流相结合的文章。投入巨资,建设了占地500亩的山东省重点项目、国家公路运输枢纽重点建设项目金兰物流基地,目前该项目一二期进场物流配送公司已达400余家,注册各类车辆3000多部,网点遍及全国2000多个县区,年可实现商品运输量600多万吨,货值300多亿元,助推了临沂商城的发展,目前金兰物流的管理品牌已先后输出到河北青县、河南三门峡等十几个地市。通过物流产业的大发展,提高了市场的商品流动效率,极大地降低了运输成本,也为市场发展各种新型经营业态打下了坚实基础。四是大力普及现代交易手段。加强信息技术软硬件建设,提升商品交易信息化水平,推进市场交易手段的现代化。投资8600万元,建设了1.2万平方米的信息大楼,建成了国内最先进、最高端的信息平台、电子商务系统,全面实现了交易及资金结算的网络化,改变了传统依靠现金现货的交易方式。

三、规范运作,实现市场管理模式的精细化

市场的共同致富,管理服务必须领先。面对硬件设施大幅改善的新型批发市场,我们认识到,必须放弃原始、简单、低效的管理服务方式,以现代的理念,科学的手段,完善的制度来规范经营、健全程序,促进发展。一是强力推进居企分离,明晰企业产权。兰田集团脱胎于村居,初期发展受益于村居,但随着企业的逐步壮大,村企两块牌子,一套班子的管理模式也在很大程度上制约了企业的进一步发展。自2001年起,按照市区政府部署,全力开展了居企分离工作,通过居企分离,使村居和企业的产权关系得到了明确,村居成为拥有企业股份,享受企业发展红利,不再参与企业具体经营业务的股权所有者。企业在用人体制、财务管理、运营机制等各个方面摆脱了村居集体的束缚,建立起了较为完善的公司制法人治理结构和运行机制,真正成为了自主经营、自负盈亏



的市场竞争主体，从而增强了企业的生命力和市场竞争力。二是积极筹备整体上市，完善管理体制。按照市政府统一部署，全力开展商城集团组建、整体包装上市的前期筹备工作，目前中介机构已进驻企业，实质性工作已经铺开。依托上市筹备工作，企业内部人事、财务、营销管理等方面的体制机制都得到了健全完善，各项规章制度更加完备齐全，企业管理水平提升到了一个新档次。三是加快三个中心建设，提供优质服务。强化贷款担保中心对市场中小经营户在融资方面的帮扶力度，多方筹措资金，为中小企业贷款提供信用担保，使一大批中小业户借助金融杠杆实现了做大做强。提升法律服务中心服务水平，为客户交易行为提供全方位的法律、政策支持，维护市场公平交易，守法经营的良好氛围，维护客户的正当权益。拓展代办服务中心服务领域，转变角度，从客户需要入手，想客户之所想，急客户之所急，为客户的各种需要提供全方位全程代办，使市场业户能够不操心、不费力，各种问题都能够及时高效解决，为业户打造了一个安心、舒心、称心的良好外部经营环境。

四、创先争优，实现致富带富的最大化

市场的共同致富，党的建设必须领先。我们按照上级党委部署，紧围绕促进市场繁荣发展，深入推进创先争优活动，通过党组织的凝聚力关爱党员、党员联系服务业户群众，形成了“党旗红、市场旺、共同致富奔小康”的良好局面。一是在推动市场发展中创先争优。集团党委积极加强党的基层组织建设，按照各子公司和市场经营布局，下设4个党总支、24个党支部，组成了大网络；354名党员包片服务经营业户，形成了小网格，实现了党组织对党员管理无缝隙、党员对群众服务全覆盖。持续在市场党员业户中开展“星级共产党员经营户”评选活动。每年对党员经营户，按照“学习、服务、贡献、自律、和谐”五个标准进行星级评选，由区委命名表彰。在流动党员中开展“流动先锋”评选，以“奉献在市场、荣誉送家乡”的方式，颁发荣誉证书，向获奖者的家乡党组织寄发喜报、建议表彰。二是在促进社会和谐中创先争优。集团党委通过帮扶弱势群体、包联业户群众、帮带农村发展等方式，引导党员和市场经营户致富不忘根源，发展回报社会。引导大户做强，培植小户做大，扶持困难户解困，对社会下岗职工、农民工、残疾人等弱势群体，优先联系党员户接纳，对创业的经营户给予重点扶持，减免1年租金，近年来仅租金一项

就减免3000多万元。党员包片联系帮带，每名党员联系10名业户及1名特困户，定期走访谈心、传授经验、联系销路、提振信心，一对一帮扶，开展网格化服务。三是在服务群众中创先争优。投资6000余万元，对辖区环境进行了绿化、亮化、美化，组建了人民武装部和400多人建制的民兵连、巡逻队，昼夜在市场巡逻执勤，营造了安全有序的经营、生活环境；心系百姓冷暖，先后向居民兑现失地居民补贴7000余万元，45岁以上居民每月发放工资补贴1000元，残疾人、退休老干部、独生子女等分别按标准领取补助，实现了入学、医疗、社保等各项福利全覆盖；投资300多万元完善社区建设及老年人活动中心，增添健身娱乐设施，丰富了广大居民的业余文化生活；通过培训考核安排了320多名居民子女走上工作岗位。积极关心公益事业，通过集团下属各市场，先后安置社会下岗再就业人员3000余名，积极开展山区扶贫、社会捐助等活动，先后向市区见义勇为基金会捐款100万元，帮助下岗再就业、青年创业捐款50万元，向汶川、玉树地震灾区捐款捐物500多万元，救助困难学生81名。2011年，向阜阳大学、临沂大学捐款200万元，向阜阳市颍泉区捐资1000万元建设敬老院。

由于我们在企业发展中始终牢记党的宗旨，时刻不忘关心群众、奉献社会，从而助推了广大业户群众发展经济的热情，增强了企业党委的凝聚力、向心力、战斗力，增强了发展商贸物流产业的竞争力和影响力，实现了致富带富的最大化。近几年的工作，彰显了四大成效：一是为国家多创了税。六年新建市场1700亩，上缴辖区纳税4.2亿元，连年被市政府授予“税收贡献奖”、“创业再就业先进奖”，为促进当地经济建设、推动临沂商城持续繁荣发挥了积极作用。二是为业户多创了利。兰田的批发市场造就了许多多百万富翁，据不完全统计，仅改造提升的5个新市场，家产过百万的就有2000多户，这些商户最多的雇用员工及几百人，最少的也三到五人，有效地增加了社会效益，保持了社会稳定。三是为居民多创了收。目前全体居民各项工资福利补贴达20多项，再加上股份分红和房屋出租，户均收入达10万元以上。四是为企业多创了效。集团市场规模和效益连年实现逆势发展、持续提升，目前拥有总资产20余亿元，先后被授予中国品牌创新先进单位、全国商品交易系统先进单位、中国市场改造提升先进单位、中国最具发展潜力市场、中国优秀品牌市场等各项荣誉称号。



市场带动百业兴 强村富民有保证

——临沂市罗庄区朱陈社区党支部书记孙广东

山东罗庄朱陈建材批发市场，地处鲁东南著名的陶瓷基地——临沂市罗庄区朱陈社区。罗庄朱陈建材批发市场是一家村办集体企业，由朱陈社区独资承建。市场建于2001年10月，占地面积460亩，拥有经营摊位1180个，仓库区8万多平方米，总投资1亿元，现已入住来自全国各地商家1000多家，主要经营各种规格的地板砖、内、外墙砖、卫生洁具、装饰材料、仿古琉璃瓦、建筑材料等产品及配件。罗庄朱陈建材批发市场自2002年开业以来，在各级党委政府的殷切关怀和社会各界朋友的帮助下，在市场全体员工及广大经营户的共同努力下，各项事业取得了长足的发展，2010年市场交易额突破30亿元。目前市场已安置就业人员1万余人。市场也先后被评为“中国建材流通市场100强”、“山东十大建筑材料交易市场”、“山东省规范化文明诚信市场”、临沂市“党建工作规范化建设先进企业”、“临沂市工会工作先进单位”等荣誉称号。

体会之一：适应市场的发展规律，因地制宜建市场，赢得各级党委、政府的关心支持是朱陈建材批发市场得以快速发展的基础。市场初建时期，尽管我们村人口多达2500多人，仅有土地600亩，面临的困难重重，缺少资金，缺少客户，缺少经验，但由于我们的市场毗邻206国道，地处鲁东南著名的号称江北新瓷都的陶瓷基地，罗庄陶瓷建材企业上百家，加上我们处于全国第三位的临沂专业批发市场的带动辐射，市场开始建设就赢得了社会各界的支持。临沂市工商行政管理局罗庄分局、罗庄区国税局、罗庄区地税分局等相关部门，为市场的发展都给予大力支持，在管理费征缴、税费征收方面为我们出台了一系列的优惠政策，在其他工作等方面也给予鼎力相助，为培育好市场，使之迅速发展起来，纷纷给我们出主意、想办法，做了大量的工作。市场开业后，临沂市工商局罗庄分局就委派专人进驻市场，协助市场管委会搞好市场的日常管理，履行对市场的监督管理职责和对市场经济纠纷的调解工作，定期对市场内建材质量进行抽查，杜绝各类假冒伪劣产品上市，并在市场显著位置设立举报箱，真假产品对比识别柜和公示栏，定期公布市场内质量抽检结果及违法经营者的名单，公布投诉举报电话。引导广大经营户加强自律，倡导文明诚信，守法经营，对所有在市



场经营的经营户依法登记注册，办理营业执照，杜绝无照经营现象，并要求将证、照悬挂在统一固定位置，对其所经销的产品实行明码标价。为规范市场经营行为，提高广大经营户的整体素质和诚信水平，提升市场信誉度，2008年6月根据上级工商主管部门要求，我们在市场内开展了“星级信用商户”评选活动，根据活动要求，采取经营户申报或市场推荐的方式，对符合条件的经营户根据其提交的申报资料和日常掌握的信用情况进行评价打分，根据不同的分值确定经营户所获得星级高低，星级分为一星到五星，分值越高，星级越高。此次评定活动共评选出“星级信用商户”160户，评选出的星级商户得到了广大经营户和客户的普遍认可，同时也激发了广大经营户的经营热情和荣誉感。市场在上级组织部门的领导下于2007年成立了市场党支部，对一些经营户当中的党员进行了统一管理，其中，固定党员36名，流动党员18名。全部统一制作“党员摊位”牌匾，为党员经营户挂牌，整个活动有了很



大的影响,得到很大的提高。

体会之二:创新市场管理,“一切为经营户所想,所想一切为经营户”是我们罗庄建材批发市场得以快速发展、可持续发展的有力保障。为使广大经营户在这里经营感到安全、放心、舒心。2004年市场投资30万元安装了监控设备,对市场实施全方位二十四小时监控,为确保市场良好的治安环境,经与公安部门协商,成立了市场警务室,配备警车一辆,组建了治安联防队,配备巡逻车一辆,警用摩托车两辆,有力地震慑了各类刑事犯罪,由于措施得力,市场自开业至今没发生一起大的治安案件和刑事案件,从根本上保障了广大经营户、客户的人身财产安全。每逢下雨、大风天气,办公室都组织有关人员对市场进行全面巡查,查看摊位是否有漏雨的现象、广告牌是否存在安全隐患等,发现问题逐一统计,及时按派专业维修人员维护处理。为保障市场卫生整洁,社区党委结合市场实际情况,成立了环卫站,组建了一支近40人的环卫队伍,对市场全天候服务,发现垃圾及时清扫,不留死角,始终坚持垃圾日产日清制度,确保了市场整洁卫生,受到了广大经营户、客户的好评。为处理好经营户和客户在交易中因产品质量产生的经济纠纷,几年来市场管理办公室积极主动配合协助工商管理部门,本着公平、公正原则,以事实为依据,严格按照国家质量标准或专业标准,成功调处此类案件数十起,切实维护了当事者双方的合法权利,维护了消费者利益,消除了客户的后顾之忧,调处满意率达100%,为市场赢得了信誉。

由于市场内既有本村村民,又有来自全国各地的客商,管理起来不方便。我们在市区街道工会的指导帮助下,于2009年成立了市场工会联合会,这在罗庄区乃至临沂市还是先例,是新生事物。在市场建立工会组织是否适应?工会建立后是否能发挥作用?我们市场一班人带着种种疑问,通过学习有关法律法规及《工会法》,在取得上级工会领导的大力支持和帮助下,经过深入调查研究,大家统一认识,一致认为在当前社会主义市场经济新的形势下,在市场建立工会组织是完全必要的、可行的,对规范市场发展,提升市场外在形象,保障市场和广大经营者的合法权益提供了强有力的组织保障。工会联合会自成立以来,在各级工会和社区党委的领导下,充分发挥了工会组织的桥梁纽带作用,团结并带领广大会员协助市场管委会积极开展各项工作,为市场的发展献计献策,到目前为止,提合理化建议126条,为使市场各项决策公

开透明,接受广大会员的监督,设立了市场事务公开栏,实行“三公开”制度,即决策公开、财务公开、事务公开,对会员的基本情况逐一登记,建档立卡。切实履行工会职责,依法维护会员的合法权益,及时了解他们的经营状况和生活情况,建立困难会员档案,配合上级工会组织积极开展送温暖工程和“金秋助学”活动,先后对29户经营特别困难的会员给予经济帮扶,救助考上大学的特困生18人,对所有得到救助的业户和学生都张榜公示,接受监督,使广大会员切实感受到工会大家庭的温暖,提高了工会的向心力和凝聚力,为使广大经营户开阔视野,搞好经营,每年都组织经营户代表到外地参观学习。广大会员发扬中华民族乐善好施的传统美德,积极参加社会公益捐助活动,几年来工会联合会分别组织了对汶川、玉树地震灾区和西南旱区等受灾地区的捐款活动。

2010年,为进一步丰富广大经营户的业余文化生活,在区、街道总工会的大力支持下,投资20多万元,建设市场书屋,一次性购进8000余册图书,藏书涉及文学、医学、历史、地理等20多个种类。为广大经营户办理了图书借阅证,发放到每一个经营户手中,设专职人员对书屋进行管理,书屋实行全天候开发,经营户可凭借借阅证到书屋进行借阅书籍,管理人员对借阅人、借阅书名、借阅时间等事项逐一进行详细登记,以备查阅。市场书屋自开放以来,受到了广大经营户的一致好评,让他们在经营的闲暇时间有了好去处,书屋为他们提供了了解生意以外的信息的途径,培养了他们读书的好习惯,书屋的开设在市场内掀起了一股读书热潮。市场书屋丰富了广大经营户的业余文化生活,提高了市场经营户的整体素质。

2008年2月,经市场管理办公室和工会联合会倡议,在取得社区党委的大力支持下,联合工商、国税、地税、消协、区总工会等有关部门参加的“金牌经营户”“模范装卸工”评选活动,通过无记名投票、评选小组评议,评选出“金牌经营户”“模范装卸工”各10名,并举行了由市、区领导及有关行政主管部门领导参加的表彰大会,对评选出的“金牌经营户”实行动态管理,每三年评选一次。“模范装卸工”每年一次。第二届“金牌经营户”今年9月份刚刚评出。通过“金牌经营户”、“模范装卸工”评选活动,大大激发了广大经营户、装卸工爱岗敬业、遵纪守法、守法经营、文明经营的自觉性和良好风尚。通过这些评选活动,整个市场掀起了学先进、争先进、赶先进、当先进的热潮,展示了市场务实创新,主动



村办市场营销模式的创新

——中国村社发展促进会特色村工作委员会主任助理

中国人民大学博士生王金凯

一、村办市场的整体发展情况及特征

村办市场是村集体以地缘优势为基础，经营商贸批发零售为主导产业的专业及综合性市场。据估计，当前我国的村办各类专业（批发）市场达上千家。

（一）村办市场的整体特征

尽管不同地区、不同经营种类的村办市场有着各自的特点。但同时这些市场也有着较多的共性：（1）城郊地缘优势明显：绝大多数村办市场有着独特的优势位置，处于城郊及交通要道。（2）综合效益强：具有较强的经济效益和社会效益（3）规模大、集聚效应强，平均每个市场内存在上万名经营者，单个市场年交易额可高达上百亿元。（4）集聚效应：市场内聚集了大量商品、商户，商业信息成本较低；（5）多层次经营主体：市场内的经营主体众多，夫妻店、中小商户，大户各自占据一定比例（约40%、40%、20%）。

（二）村办市场的经营发展阶段

（1）自然发展阶段：由于地理优势，商户自然



前来交易，且交易规模较大，但尚未建立起健全的管理体系，具有自然性、粗放性、规模性特征。依靠良好的区位优势，以较低的租金获得收入。（2）规范管理阶段：市场得到进一步发展，管理体系不断健全，形成了系统性的管理体系，对内加强商户、商品的管

有为的工作和良好形象，赢得了社会和广大经营户的理解和支持。

体会之三：市场带给我们的不仅仅有经济效益，还有更大的社会效益。发展村办大市场比个体有明显优势，比如有国家政策、税收、信贷、土地等优惠扶持。新农村建设尤其是村民福利等都需要一个财力雄厚的村集体来支撑，而只有发展壮大村办集体经济才是强村富民的根本出路。成立市场9年来，社区集体经济不断发展壮大，社区民生也得到了很大的改善，社区基础设施不断完善，居民文化生活水平不断提高。先后投资300多万元，修筑“工业园”路一条，改善硬化社区路面16条，硬化面积达3万多平方米。为丰富社区文化生活投资35万元，建设文体广场一处，并将古代流传的著名朱陈八大景雕刻在文化墙长廊上。社区大院内分别建有老年活动室、乒乓球室、

象棋室、阅览室、少年活动室、篮球场等文化体育场所。为解决社区亮化问题，社区大小街道架设路灯，为罗庄建材、陶瓷两大市场优势互补，连成一体，共同繁荣，2007年投资100万元，修筑“商城路”一条。为更好地为社区居民服务，投资10万元改造便民服务中心，提高了工作效率，方便了居民。自2004年起，社区对60岁以上老人分年龄段，每月每人发放100元、140元、180元、200元不等的生活补助金，并出资给全体居民购买了农村合作医疗保险和家庭财产防盗险，凡独生子女户和双女户家庭，社区都给予购买养老保险。几年来，帮助居民维修破旧危房40多间，资助居民治疗重大疾病患者30多人，每年发放优抚金5万多元，每季度按时给居民发放粮油。自2002年以来，社区未发生一起大的治安案件和上访行为，连年被市、区命名为文明社区、和谐社区。图



理, 对外加强市场整体宣传, 以更具保障性的交易环境获得更高收益。(3) 现代化经营阶段: 市场进一步健全、发展, 拓展新的经营管理机制, 形成多层次的管理体系和服务体系, 不以获得租金为唯一经营目标, 而是以信息化、多元化服务、系统性管理作为创新的多层次经营体系。

(三) 村办市场传统赢利模式及特点

村办市场传统赢利模式即通过区位优势 and 一般性经营管理, 获得经营商户的租金收入。具有一定限制性: 面积不变、摊位数量不变、商户数不变而导致资源固定性; 依靠人气的集聚提升市场整体收益。因此, 传统村办市场的赢利时间周期长, 具有被动性、固定性特征。

二、创新村办市场的经营模式

(一) 村办市场的多功能性及潜在资源

村办市场的基本功能是商品交易的场所, 而除此之外, 村办市场还具有多功能性: 成为商户的创业、事业发展场所; 成为商户及相关从业人员的长期工作、生活场所; 成为厂商品牌的直接推广地。基于此, 村办市场内存大量的隐性消费者: 一方面是商户生产经营的需求, 具有强烈的发展意愿; 另一方面是众多商户及从业者的生活需求, 对于基本生活及更高水平生活的需求。

表1 村办市场的多功能性

市场服务主体	功能
消费者、商户、厂商	商品、信息交易地
商户	创业、事业发展场所
商户、其它从业人员	固定工作、生活场所
厂商	品牌推广地

(二) 典型商户的需求层次及供给分析

一般村办市场的经营管理体系中, 通常仅以商户提供经营场所为核心经营内容, 仅仅满足了商户对于固定铺位的基础需求, 而对于商户其它服务需求, 例如资金、财务管理、物流、经营管理、广告、电子商务、生活消费等未能纳入经营管理体系之内。商户这些需求, 或通过市场内第三方获得, 或通过市场外的服务主体获得。这种合作形式存在合作成本高, 合作风险大, 信息不对称等问题。而由市场经营管理者提供多元化服务, 创新市场经营管理模式, 则能实现更大程度上的多元价值。

(三) 创新经营模式—上海九星市场为例

上海市闵行区九星村的九星市场, 自1994年起建

立市场, 经历了市场逐步发展、成熟的阶段, 具有典型性的转型特征。市场发展的初期以市场整体的经营管理为主, 获得一般性租金收入; 市场发展期, 围绕商户经营需求, 开创了物流公司、广告公司、财务公司等经营服务性下属企业; 市场成熟期, 在原有服务体系基础上, 创建了电子商务公司、融资担保公司、小额贷款公司等, 为商户经营、生活提供了更为完善的服务, 形成了完备的综合服务体系。综合服务体系服务于市场内的8000多位商家, 近千位千万富翁。同时市场本身也获得了更高的效益, 例如九星小额贷款公司成立以来, 共发放各类贷款446笔, 共计贷款金额达5.5亿多元, 平均每笔贷款金额为123.9万元, 无一笔坏账, 本、息都能全部按时收回。2010年, 九星小额贷款公司还被评为中国小贷100强。

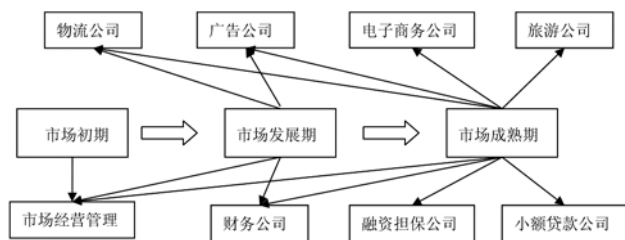


图1 九星市场多元化服务体系的构建

由市场管理者提供商户的多元化服务, 满足商户发展需求, 可以降低双方信息搜寻成本, 而且由于管理者即是服务者, 能够大大提高服务效率。则既可为市场的管理者提供多元经营内容, 获得更多收入, 例如九星市场在原有一般性租金基础上, 还获得了广告收入、会计服务收入、借贷收入、物流经营收入、信息服务收入、旅游服务收入, 形成了多元化的收入体系。同时, 多元化的服务也降低了商户的经营成本, 提高了商户的经营能力, 进而提高了市场整体的实力, 实现互利双赢, 提高了市场整体的能力及水平。

(四) 村办市场创新经营的模式

村办市场多元化经营模式的创新, 依靠市场内的潜在资源, 通过经营管理体系拓展, 创新资源利用方式, 形成新的发展资本。创新经营模式可通过两种方式进行: 一种是市场经营主体在原有管理体系内建立新的管理结构; 另一种是市场间成立联合经营体, 形成新的管理体系, 共同开发市场间共同资源。其经营运作原则是低成本运作, 在不影响市场一般性租金收入的情况下, 形成新的功能性管理经营结构, 实现市场内的多主体共赢。



来到沈泉庄收获很大 寄予大学生村官三点希望

——中共十七大代表、河北省滦平县周台子村党委书记范振喜

我叫范振喜，是河北省滦平县周台子村党委书记。我们村西距北京100分钟的乘车路程，东距承德市不足40公里，属于贫困山区的农村。今天有机会能够和大学生村官一起交谈，从内心来说感到很充实，也很愧疚。充实的是庄稼汉能够面对当代青年知识分子，能够坦言；愧疚的是，庄稼汉没有经过大学校园。在此我谈一下自己的感受和我们村的情况以及咱们大学生村官在社会上的作用。

当我得知第十一届全国“村长”论坛会在沈泉庄举办的时候，从内心感到很激动，这种激动就转化为期待，终于来到咱们沈泉庄。1991年我从电视上，（那个时候我已经当了村支书）看到江泽民总书记对王廷江的高度评价、高度认可，以及王廷江书记甘于奉献的事迹。从那时起，来沈泉庄便成为我的期待和愿望。我们这一代人从学生时代就接受着沂蒙精神的鼓舞。今天来到沈泉庄看到沂蒙精神的弘扬，沂蒙经济、社会各项事业的发展，看到了一个新的沈泉庄的诞生。可以说收获很多、受益很大。

应该说我们周台子村在坚持经济建设的同时，注重文化建设、注重精神文明建设、注重生态建设，在当时那样的地域、那样的环境、那样的一个起步，确实走出了一条我们自认为非常非常艰辛的道路。这条路走起来确实很难。可以说我们自己和自己比，今天这样的变化很大和发展快；但和全国发展快的比如沈泉庄这样的村庄比，我们的差距还不是一点半点，然而我们敢于面对我们这样的环境、敢于面对当时恶劣的条件，实现自立自强，硬是把一个乱石子窝基本上是收拾出来了。但是要真正实现脱胎换骨还要有一个过程，农民根深蒂固的旧的东西还很多。谈到改善农村精神文化，2005、2006年有两个大学生选调生在我们村工作了不足一年的时间，他们在村干事踏实、勤奋、甘于吃苦，虽然时间不长，但都得到实实在在的锻炼。用他们的话说：“我们在周台子村学到了很多，真正得到了锻炼。”一个是叫张雷的小伙子，现为承德市财政局预算科副科长。第二是王宇，王宇在我们村也是锻炼了不足一年，现在是滦平县团县委书记，进步非常快。今年还有三名大学生村官，他们觉得在周台子



工作很充实。用他们的话说：“在周台子干一辈子我们也心甘情愿！”在此，我就大学生村官在农村究竟怎么做？怎么干？实实在在地说三点自己的看法：

第一、一定要沉下心来。我们年轻人、有文化的年轻人，用四个字来说，一定要“品高德厚”。人一定要品质高尚，这是最难得的；德厚，用我们庄稼人说就是有德行。离开这四个字，我觉得干什么事情都难以立得住。昨天晚上，我听到对王廷江书记有一个评价，这个评价就是说王廷江书记这样一个“德”，才使得他本人和沈泉庄有这样的。总之做人确实需要这四个字，做大学生村官就更需要这四个字。

第二、一定要带着真情。既然我选择大学生村官这样的职业，就要用一颗真心，带着感情，肩负着责任，去给老百姓办事情。

第三、要做有利于改善村民生产生活的事情，一定踏踏实实地做这么一两件事。如果在这个位置连一点实事都不做，那么我们大学生村官就没有意义了。还有我们要充分发挥知识信息



四年村官路 怀揣四颗“心”

——山东省枣庄市山亭区城头镇寨子村党总支书记鹿元飞

我叫鹿元飞，现任山东省枣庄市山亭区城头镇寨子村党总支书记，第三届、第四届、第五届全国大学生村官论坛执行委员。

自2007年8月走上村官岗位至今，已经四年多了。在这四年里我从一名村主任助理、党支部副书记到去年12月村“两委”换届选举全票当选为党总支书记，成为一个村的“当家人”，不仅经历了职务上的变化，但更多的是心理历程的变化。四年多的大学生村官工作经历告诉我，大学生村官在农村工作要带着一颗丹心，身着一身正气，守着一份坦荡做人民公仆。作为一个与群众最近的基层工作者，大学生村官更要立足本职、勤勉工作、恪守职责，以务实的工作作风和一流的工作业绩为新农村建设做出应有贡献，同时不断加强自身能力建设，怀揣四颗“心”，努力做一名适应时代发展需要的大学生村官。

一是“学习的心”。大学生村官必须牢固树立终身学习的理念，注重自身政治理论及业务知识的学习，认真学习党和国家的各项方针政策，深入领会党的十七大精神和“三个代表”重要思想的深刻内涵，加强科学发展观、创先争优等学习教育活动，增强自己的责任感和使命感，坚定理想信念、清晰工作思路、鼓足干事劲头，做到政治坚定，力求本领过硬。认真学习农村工作制度的法律法规，积极阅读与新农村建设和农村工作有关的书籍，认真学习有关党内表决、代表会议、民主选举、民主理财等方面知识。此外，主动向村干部和上级领导学习，学习他们处理农村复杂事务和办理具体事务的方式方法，并将所学应用于工作实践，创新工作思维和方法，提高工作效率，提升为民办事的能力。只有不断地加强学习，才能使自己的思想不僵化、信仰不弱化、知识不老化的能力不退化，才能时刻保持政治上的清醒与坚定，才能让群众认可和信服。

二是“实干的心”。大学生村官要深入群众中，扎实肯干，时刻冲在工作第一线。从思想上真正“扎根”，不做过路铁匠，克服“镀金思想”，牢固树立扎根农村、服务农村、建设农村的坚定信念；在工作上要“深入”，尽快了解农村，融入农村，与群众打成一片，真正俯下身子，深入百姓中，从群众的切身利益出发，把解决群众的问题作为自己工作的切入点，利用自身所学到的知识，创造性地开展在村里的工作，真心实意地为群众解难题、做好事、办实事；在能力上要“提高”，结合村庄实际，找准经济发展切入点，一心一意谋发展，全心全意干事业，尽快掌握科学的工作方法，通过整合力量，踏实工作，发挥自身所学，干出成绩，造福一方百姓。

三是“创业的心”。大学生村官要大胆实践，勇于创新，在做好为群众服务工作的同时，积极寻找合适的创业项目，多侧重于畜牧养殖和农产品加工等方面的创业项目，抛开顾虑，下定决心创业，通过创业带动就业，带动群众致富，增加村集体和村民收入，同时使自己的大学生村官事业更加具有生命力。

四是“亲民的心”。大学生村官要牢记宗旨，服务群众，服从大局，搞好团结。先做村民后做村官，不摆架子，不将自己凌驾于群众之上，吃农家饭、睡农家炕、穿农家衣、说农家话、办农家事，与村民共甘苦。关心困难家庭，对上积极争取扶贫政策，在生

化这个优势，捕捉信息，发挥同学之间的联系作用，帮助或是建议村里因地制宜选好产业，使所在村里在产业上能够有突破。说起来容易，但是做起来很难。作为我干了24年的村书记，很希望也相信在座的大学生为实现人生价值的同时，在村官这个岗位上，无论

从做人这个角度、从知识分子上学为了什么、为社会带来什么这个角度，一定能够在你们的岗位上大有作为，得到锻炼，得到乡亲们的认可。向培养我们的组织、父母亲人以及培养我们的老师们交上一份满意的答卷。■



用行动扎根农村基层 以产业实现富民理想

——山西省长治市平顺县西沟乡副乡长、石埠头村党支部书记陈帅

我叫陈帅，来自全国著名劳模、一至十一届全国人大代表申纪兰的家乡——山西省平顺县西沟乡。2008年9月从忻州师范学院毕业后，放弃留校和进国企的机会，荣幸地成为家乡一名大学生村干部，当年12月又被选为西沟乡正村党支部书记。2011年，由于工作需要，我又被调任西沟乡石埠头村工作，担任石埠头村党支部书记。今年4月，在全省公开遴选乡镇副职中，我以岗位综合成绩第一考取了副乡长，现在担任西沟乡副乡长、兼任西沟乡石埠头村党支部书记。



建设家乡的理想，让我选择了村官

我出生在太行山深处平顺西沟的一个小山村，家里世代务农，是土生土长的农村娃。父亲小时候由于家里穷，没读多少书，吃尽了没文化的苦头。为了不让历史在我身上重演，父亲宁愿受尽千般累，吃尽万般苦，也要让我能够读好书、上好学，希望将来能够有出息，改变家乡落后的面貌。铭记着父亲的期望和嘱托，我顺利读完小学、中学，并完成了大学学业，同时，因在校表现突出，大学期间一直担任学生会干部，并光荣地加入了中国共产党。大学毕业时，学校有意让我留校、中国人寿忻州分公司也高薪聘请我。我心里明白，留校或者进国企对于一个出身农村的山里娃意味着什么，但家乡的一草一木，家乡的一山一

水，家乡的每一位父老乡亲，在我心里都烙下了深刻的印记，我更加深刻地认识到：家乡的那片土地还很贫瘠，那里的人们还很贫穷，他们正企盼着我们这些完成学业的大学生带着新思想、带着新知识、带着新理念去改造那里、建设那里。最终我还是义无反顾地选择了回到家乡，回到了生我养我的那片土地。

公平实在办实事，让我赢得了信任

通过市县一系列有针对性的岗前培训后，我被党组织分配到平顺县西沟乡正村，担任村委会主任助理。带着组织的信任和重托，我满怀信心地到村上任。但刚一上任，村民们对我这个涉世不深的毛头小

活上给予关心照顾。国家的惠民政策，如新型农村社会养老保险、新型农村医疗保险、困难家庭办理低保等优惠政策，一定宣传到位，让全村每一名群众知晓。遇到村级重大事项决策，认真听取各方面意见建议，虚心向老干部老党员请教农村工作方式方法，融入群众中，成为村庄的一员。

我深信，农村是一个有着广阔发展天地的舞台，也深刻地感受到了其魅力，看到了农村的美好未来。

我相信在党和国家的大好政策下，在全国30多万名大学生村官的齐心协力下，农村的经济社会发展一定会越来越好，新农村的建设也会越来越好，农民群众的生活也会越来越好。通过对大学生村官工作的进一步了解、熟悉，更加坚定了我扎根农村、服务农村、建设农村的信念，我愿用我的青春和智慧在建设社会主义新农村的伟大事业史上写下光辉的一页。



伙充满了那种怀疑和不屑的眼神，说话当中透露出试探，甚至是挑衅的语气。村民不愿意和我走到一起，对我总是冷言寡语。这让我很灰心。在接下来的接触中，我才意识到这个全县矛盾突出、上访不断、基础很差的村，治理起来有多么吃力，这是我上任前所没有料到的。起先，面对来自各方面的压力和困难，我后悔过、彷徨过，想过逃避，甚至放弃。但恰逢这时，组织部门知道了我的困难，就多次找我谈话，给我想办法出主意，给我鼓劲充气，在这种情况下一想到组织的厚爱和自己当初选择村官的梦想，加之年轻人那种初生牛犊不怕虎的冲劲，让我又重新鼓起勇气面对挑战。老百姓不愿意和干部走到一起，但我要改变，要主动和群众打成一片，把老百姓当作自己的亲人。我开始给自己制定了一套工作方案和计划，在头两个月时间里，我一家一户地串，一次一次地访，共走访了全村两个自然庄、63户人家。在走访中，我制定了“一簿六卡”，每户的信息都通过档案来体现出来，通过走访我了解到村里矛盾突出的主要原因有家族势力干扰、村干部给老百姓做的承诺常年不兑现，

村干部工作不公平等，但最为关键的是干部与群众之间缺乏沟通，我开始找到了融入集体、开展工作、解决问题的着手点。我走进群众家耐心倾听老百姓的怨言和苦衷，并真诚地给他们解释和答复。在日常工作和生活中，我和村里的人就像和家人一样，一起吃，一起住，一起山上栽核桃树，一起建设新农村。给无人照顾的老人送水，帮助身残的村民搞养兔。在2009年五保户低保户评比过程中，我严格按照“四议两公开”工作法，一步一步，一项一项，公开透明，最终在群众的全程监督下，评出了结果，公开公平公正的过程和结果说服了群众，得到了群众的一致认可，没有一起到县乡上访。计划生育问题是正村十多年的历史遗留问题，我了解了究竟以后，在不违反计划生育条例的前提下，制定了符合正村的措施。功夫不负有心人，我不厌其烦地挨家挨户做工作，耐心细致讲政策，最终完成了8起遗留十多年的计划生育节育对象。就这样通过点点滴滴的事情，老百姓开始从内心渐渐地接纳了我，认可了我，最终喜欢上了我这个年轻的大学生村官，并推选我为村党支部书记。📷

服务基层 实现人生价值

——新疆沙湾县安集海葡萄园子村村主任助理窦波

在基层工作了一年，我体会到：做群众工作关键是为群众办实事、解民忧。在村委会干部的指导下，我初步了解了葡萄园子村辉煌的过去，富裕的今天，以及对美好明天的展望。9月初我村建设工作正式展开，我积极与村委干部一起深入研究村情，结合当地特色，以蔬菜大棚为生产龙头，带动其他产业发展，形成了各业兴旺的大好局面，年生产总值名列全县前茅。

一年来，我多次与村干部深入到每一户农民家中进行走访，宣传党的方针政策，与其倾心交流，推动了工作顺利开展。在村各企业进行了生产技术和经营方法的讨论、指导，引进先进的管理思想。在经过和各村的种植能手和养殖能手的交流中，我成功地与我村的致富能手在村队建设了滴灌厂和蔬菜大棚。引导多名青年人创业，建立了10余座大棚，成功带领了周围数十户农户就业。我还经常倾听群众呼声，了解群众疾苦，理清村里的发展思路，及时化解一些矛盾纠纷，并帮助5名困难户走上致富路。



作为一名在基层锻炼的大学生村官，让我们用自己的实际行动诠释“村官”的责任和对“三农”工作的执著与热爱，站高一点，看远一些，想深一层，踏实一步，用汗水和青春谱写一曲新时期大学生村官的奋斗之歌!📷



在植民族团结林暨结对发展启动仪式上的讲话

——临沂市人民政府副市长刘彦祥

同志们：

这次“植民族团结林暨结对发展仪式”是第十一届全国“村长”论坛的一个重要活动，意义重大而深远。在此，我代表中共临沂市委、临沂市人民政府向此项活动顺利举行表示热烈祝贺！向前来参加本此活动的各民族村官代表和经济强村代表表示衷心感谢！

一、植民族团结林体现了56个民族平等团结、和谐发展的共同心愿。国家的富强兴旺需要各民族团结奋斗，社会的和谐稳定需要各民族携手共创。在党的领导下，我们56个民族和谐相处、密切交往、相互依存、休戚与共，共同擎起了民族团结的旗帜，建立了平等、团结、互助、和谐的社会主义新型民族关系，共同开创了各民族共同团结进步，共同繁荣发展的的大好局面。这次植民族团结林活动，体现了“汉族离不开少数民族、少数民族离不开汉族、各少数民族之间也相互离不开”的共识，体现了各族人民同心同德、携手奋进、共建幸福家园得美好愿望。56株生机勃勃的“民族团结树”，相信在大家的共同浇灌下，必将绽放出美丽的民族团结之花。

二、结对发展启动仪式是促进区域间资源优势互补、互利共赢的有效形式。携手奋进、共同发展、共同繁荣，是全国各族人民共同拥有的良好愿望。我们要大力发扬各族干部群众同呼吸、共命运、心连心的优良传统，高举民族大团结的旗帜，自觉做平等、团结、互助、和谐社会主义民族关系的维护者，自觉做各民族和睦相处、和衷共济、和谐发展的促进者，自觉做民族团结进步事业的建设者。希望通过这次结对发展仪式，为与会的各民族村之间、为经济强村与欠发达村之间，搭起一个感情互相交流的纽带和经济互相交流的桥梁，进一步促进彼此间的交流和互助，促进共同繁荣和协调发展。

三、此次活动将对加强村与村之间的交流合作



创造更加广阔的空间。“村长”论坛本身就是一个加强基层干部交流沟通、共同提高的重要平台。本届论坛吸引了全国各地的优秀村官代表、知名致富带头人、少数民族村代表，借助这一活动，希望参与互相交流的经济强村和民族村越来越多，交流范围越来越大，交流渠道越来越广，共同发展的局面和效果越来越好；希望大家在今后的工作中，加强沟通、取长补短、共同提高，更好地为建设农民幸福生活的美好家园做贡献！

同志们、朋友们、各民族的兄弟姐妹们，沂蒙人民淳朴热情、真诚好客，欢迎大家在临沂多走走，多看看，更多地领略一下今日临沂的新风貌，感受“水之城、商之都、文之邦”的魅力，也欢迎大家常来临沂做客，更欢迎来临沂投资兴业，共创美好明天。

最后，祝此次“植民族团结林暨结对发展启动仪式”获得圆满成功，祝大家身体健康、精神愉快、万事如意！



在植民族团结林 暨结对发展启动仪式上的讲话

——中共中央政策研究室研究员艾云航

尊敬的各位领导、各位来宾、少数民族村官朋友们：

今天，我们又一次相聚，作为少数民族村庄代表，你们代表着55个民族，也代表着55个民族的村民，民族村庄的发展靠你们，村民的富裕也靠你们，你们肩负着民族村庄发展的使命，也将引领民族村庄区域合作发展的新路径。

从大家介绍的经验来看，以发展民族文化带动村庄产业发展，将是一条切实可行的路径，如何利用这些资源，为村庄发展服务，中国村社发展促进会在多年研究的基础上，将与名村、少数民族村庄一道，以文化大院的创建工程带动民族村庄发展。

少数民族村庄文化大院工程将是一个系统性的工程，今天结对共建文化大院的3个少数民族村庄只是该工程试点村。要创建55个文化大院，彰显55个少数民族的特色，要靠大家的努力，这样才能形成全国连锁式少数民族文化大院，才能更好地探索民族村庄发展的新途径，才能让更多关注少



数民族村庄发展的各界人士参与其中，让更多的人了解民族村庄和村庄文化，共同推进少数民族村庄经济建设，实现各民族和谐发展。

在此，我希望通过共同创建文化大院的工作，让更多的少数民族村庄从中受益。☞

参加“村长”论坛 让我们开阔了视野 增长了信心

——云南省大理市喜洲镇周城村党总支书记兼村委会主任张全金

神州日月展新姿，四海笙歌颂盛世。在这万民同庆的金秋十月，我们有幸相聚在美丽的山东临沂，共谱我们美好的明天。我是来自云南省大理州大理市喜洲镇周城白族村的张全金，请允许我代表参会的各位“村长”向举办方中国村社发展促进会和承办方山东临沂的各位领导的辛勤工作表示衷心的感谢！

近年来，在中共中央、国务院关于《积极发展现

代农业，扎实推进社会主义新农村建设的若干意见》的指导下，在各级党委、政府的关怀下支持下，各地各村社会主义新农村建设工作在挑战与机遇中，取得了丰硕成果。多年来，基层党组织和政府机关遵照正确的政策导向，顺应广大群众的民主呼声，统筹考虑社会、经济和生态效益，克服了重重艰难险阻，打破了种种落后思想的束缚，开辟出了一条条通向小康的



致富之路。真是看万卷书不如行万里路。通过这次的学习，对我感触很深。

周城村是全国最大的白族自然村，全村下设16个村民小组，农户2214户，人口10350人，其中，白族占99%，是大理地区白族生活习俗、服饰、民居和民俗活动保存较完好的民族村落，有浓厚的白族宗教、音乐、戏曲歌舞、建筑、服饰服装、餐饮、节庆风俗等方面的独特资源优势，特别是周城有四大特色节日——本主节（正月14至16日）、栽秧会（阴历五、六月）、火把节（阴历6月25日）、糍粑节，四大民俗节庆结婚、丧葬、出生、华造，以及五大乐舞——洞经音乐、大本曲、吹吹腔、霸王鞭、双飞燕等是其它地区不具备的，这些民俗文化活动生动地展现了周城村民俗文化生活史，勾勒出白族人民在苍洱大地上世代居住的真实历史图景，是大理宝贵的非物质文化遗产，也是周城村新农村建设的根基，素有“白族民俗活化石”的赞誉。

在社会主义新农村建设中，我们周城村紧扣发展为第一要务，清醒认识加快发展的重要性和迫切性，认真研究谋划了周城村科学发展、和谐发展、跨越发展的新思路、新举措、新办法，抓好加快发展的各项工作。

我们以白族扎染为代表的旅游工艺品制售产业大力发展旅游和周边附属产业。通过扶持农户发展庭院经济，鼓励农户以家庭为单位开展扎染制作，现全村有17户作坊式私营扎染房，1000多户5000多人从事扎花。1996年被国家文化部授予扎染艺术之乡的荣誉，2005年扎染制作被列为国家级非物质文化遗产名录。形成大理手工纺织和扎染业的中心，可谓家家纺线、户户扎花、处处染布。

我们依托特有的民族文化风情来打民族文化品牌发展旅游业，大力扶持洞经音乐队、村业余文艺队、广泛培养本民族本曲演唱人才，白族歌舞演唱人才，努力提倡讲白族话、唱白族歌、穿白族服饰、跳白族舞、建成村委着力倡导，村民广泛参与的深入持久地传承发展白族特色文化的新模式。一是建设白族传统华造（盖新房）展示表演场。主要展示、表演拜天地、上梁、扔馒头等最精彩场面，以最大程度吸引游客参与；二是建设白族茶道馆。主要展示白族传统

的烤茶和带乡村特色的正宗三道茶，使之与目前表演的三道茶有明显区别；三是做强饮食业，让周城特色食谱发扬光大。四是白族服饰的重新普及。通过给村民灌输穿民族服装的理念，来传承与发展白族特色文化。五是周城特有的民俗节日，如本主节、火把节、栽秧节、三月三等民俗节庆挖掘整理成可发展的旅游项目，从而发展周城村旅游业，增加进村民收入。通过对传统民俗节庆日的项目打造，实现传统文化的可持续发展。把独特的白族歌舞，本真的白族服饰，地道的白族风味，浓郁的白族风情、多彩的白族民俗、高超的白族民居建筑和秀丽的扎染艺术作为文化元素，不断提升文化旅游基础设施，并利用与



著名景区蝴蝶泉接壤的区位优势，开发出旅游商贸一条街北段，使周城成为大理旅游的重要中转站和交通节点之一。新农村建设中，积极引导农户适度开发庭院宾馆、客栈、农家乐等旅游接待场所，让游客与白族群众同吃、同住，体验民族乡村生活。把周城建设为大理旅游精品线路中的新亮点，使周城的民族文化渗透到生产、经营和生活的各个环节，并产生相应的社会效益和经济效益，

如今，随着弱势产业的分流和剥离，绿色朝阳产业的培植和兴起，这座古老的白族聚居村落时时涌动着云岭大地上的一股生机与活力，呈现出“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的新农村新风貌。现在，喜洲镇周城村内民风淳朴，产业繁荣，特色浓郁，环境优雅，古老的白族文明与现代文明在这里交汇与碰撞，勤劳美丽的白家儿女正用自己的双手描绘着周城村社会主义新农村的美好未来。

当然，我们做的还远远不够，与临沂的发展还有一段很长的距离。在此，我们恳请尊敬的各位领导、同行给予我们指导帮助，同时真诚地欢迎远方的朋友来到大理、走进周城，领略白族文化的独特魅力！

最后请允许我代表我们一万多白子白女向中国村社发展促进会和山东临沂的各位领导再一次表示最诚恳地感谢，并祝各位领导、同仁身体健康，家庭和美，事业发达！

精神赋

——第十一届全国“村长”论坛全体代表

辛卯金秋，丽日曦和，出席第十一届全国“村长”论坛之千名各民族村官代表，走进临沂英雄城，走进蜿蜒沂河畔，走进沂蒙山革命老区、“两战圣地”，走进沂蒙山小调，唱响红嫂故事处处流传之红色摇篮，走进天下难得之精神激发地、心灵砥砺地、身心度养地、力量汲取地，走进如诗如画、如诉如歌之中国名村沈泉庄，同植民族团结树，互结发展新对子，共闻昔日红色风雅颂，齐唱今朝变革赋比兴，欢聚玉堂，把酒江泉，情不能自禁，特集体献上此匆匆而作《精神赋》，以表此时共同情怀。

谁不说沂蒙好，人杰地灵是瑰宝

所叹有此神奇沃土，圣贤辈出，奇骏无数，即如儒学宗圣曾子，辞赋之祖荀子，道德明君郑子，旷世智圣诸葛亮孔明，又如书圣王羲之、王献之、颜真卿，算圣刘洪，孝圣王祥，千古爱国名将蒙恬、左宝贵，西晋开国元勋羊祜，再如南北朝文坛泰斗刘勰，古天文学家何承天，教育家书法家颜之推，以及凿壁偷光苦读成才之大文学家匡衡等盖出此故里，灿若星辰，堪称千秋楷模。凡人杰地灵之地，必有源远流长之历史人文大底蕴。

谁不赞沂蒙美，沂水蒙山令人醉

巍巍蒙山，岱宗之亚，绵延百里，海拔千米，三十六洞天，七十二奇峰，兼有泰山之雄壮、黄山之秀美、华山之险峻、雁荡之奇绝。有各类珍稀古特及乡土植物一千二百多种，森林覆盖率达九成半，蒙阴云蒙景区空气负离子含量高达每立方厘米二百二十万个，被海内外公众口碑誉称：“天然氧吧”、“森林浴场”、具有“中华避暑名山”，“山东十大最美的地方”重要品牌。凡大酷大美之地，必有亿万斯年之自然生态大奇迹。

谁不爱沂蒙调，小调一唱尽逍遥

诗言志，歌永言，沂蒙歌调传千年。世世代代众乡亲，歌唱劳动，歌唱光明，歌唱爱情，歌唱生活，融美好生活于俚歌，寓理想志向于乡音，寄爱国爱家之至上，即成一方传统。更难忘下白石屋，抗大分校，飞出红色百





灵鸟，让悠扬一曲《沂蒙山小调》，鸣唱于抗战烽火，蜚声于大江南北，遂为老少咸宜之经典民歌，列入国家红色音乐遗产之瑰宝。凡大酷大美之地，必有与生俱来之乡风民俗乐陶陶。

谁不忆沂蒙颂，红山红村红嫂多

泱泱华夏，哪里巾帼最美丽，何方女子最动人。答曰：常山红嫂村，沂蒙六姐妹，当年沂蒙山成千上万爱党爱军抗战支前之英雄母亲英雄嫂。尤有那农家哑妻，大敌当前，面对倭寇，无所畏惧，义勇救护八路军，向正义敞开伟大之胸襟和至美之心灵，圣洁乳汁，喂救伤员。以其铁骨柔肠，慈母情怀，大仁大义，至善至爱，鼓舞我军百万士气，震撼中华民族灵魂，成为红色沂蒙精神千古一叹，堪称人民战争史上军民鱼水情之绝唱。凡魂牵梦绕之地，必有感天动地之大爱无疆真本色。

谁不羡沂蒙骄，江泉香花中外飘

昔日沈泉庄，远看破草房，近看泥土扬。而今不一样，鲜花工厂，时尚名苑，五星酒店，摩登农居，宜居宜学，宜业宜商，江泉产业园年年发力，已兴办三十六家企业，解决两万多人就业，涵盖十四大产业，循环扣一链，低碳穿一线，绿色满一片，一条铁路进村，三艘轮船出海，三只股票上市，拥有上百项技术成果，十项国家专利，实现了“农村城市化、农民工人化、农业产业化、工业现代化、贸易国际化”，连续九年入选中国企业五百强，人均收入达到五点六万元，富甲沂蒙，荣获“中国经济十强村”、评选为“全国模范村民委员会”、“全国创建文明村镇工作先进单位”，今又膺亚太国际低碳乡村环境奖。吃水不忘挖井人，幸福不忘党之恩。亦闻乡里乡亲齐声赞，王廷江，好书记，坚持发展硬道理，当年倾囊至空为集体，带领支部一班人，发扬沂蒙精神，力塑江泉精神，组织村民同心干，改革开放富起来。凡奇迹迭出之地，必有来之不易之艰苦创业大精神。

谁不念沂蒙情，翻身毋忘老区人

可敬沂蒙山人，革命战争年代，二十万人参加人民军队，一百二十万人参战支前，十万先烈血洒疆场，乡乡有红嫂，村村有烈士，一个老百姓养活八名子弟兵，用小米供养了革命，用小车把革命推过了长江！新中国建立以来，沂蒙人顽强拼搏，整山治水，改革创新，敢为人先，涌现出被毛泽东批示誉为“愚公移山，改造中国”，是“一个好例”之厉家寨，以及“两个肩膀一双手，龙顶山上写春秋”之九间棚村等先进典型。一九九五年沂蒙老区率先实现整体脱贫，二〇〇四年再次率先在全国革命老区中实现GDP过千亿，人均过万元，跨入新千年之际则与全国同步基本实现小康。今日之临沂，“商兴水胜、荟萃人文”，迈入建设全面小康之发展新阶段，已连续第五次入选福布斯中国大陆最佳商业城市，正在建成闻名全国之商贸物流城、历史文化名城和山水生态城。凡城美民富之地，必有为民立极之精神模范大徽标。

谁不牵沂蒙手，康庄大道续新图

短短时间，亲闻亲见，亲近体验，全体村官代表顿感沂蒙精神所体现之“爱党爱军、艰苦创业、无私奉献、吃苦耐劳、勇往直前、永不服输、敢于胜利”，值得永远学习。而“奉献”二字，则是沂蒙精神之精粹锤炼。奉献精神之于沂蒙，之于江泉，实堪为山之魂、水之魂、城之脉、村之禀。我们全国农村基层工作者，皆当学习沂蒙老传统、借鉴沂蒙新精神，坚持以科学发展观统领“三农”工作，振奋精神务“三农”，继续奉献为“三农”，执政为民重“三农”、以人为本谋“三农”、统筹城乡兴“三农”、改革开放促“三农”、求真务实抓“三农”，像革命战争年代那样，以自己之忙碌身影，辛勤脚步，劳动汗水，赤诚心怀，带领亿万乡亲们为占国土三分之二以上之社会主义新农村再续新史诗，再添新锦绣，再铸新福祉！今群英荟萃之地，必成携手合力之时代精神集结号！

本赋总指导：中国村社发展促进会

中央党校科学社会主义学会国家形象与地方形象创新传播研究中心
中国国土经济学会中国国土经济研究中心

总执笔：乔惠民

辛卯年金秋于沈泉庄



在第十一届全国“村长”论坛 闭幕式上的讲话

——中国村社发展促进会会长吴协恩

各位领导、各位村官、各位朋友：

下午好！

在五谷丰登、硕果飘香的金秋十月，在“水之城、商之都、文之邦”的大美临沂，我们成功地举办了第十一届全国“村长”论坛。这是一届相互交流、共谋发展的论坛，是一届群英荟萃、精彩纷呈的论坛。在本届论坛即将闭幕之际，请允许我代表全国“村长”论坛组委会，再次感谢光临本届论坛的首长和部委领导，感谢远道而来的专家学者，感谢关心支持论坛的山东省领导、省委农工办、省农业厅，感谢临沂市委、市政府，罗庄区委、区政府，感谢承办单位沈泉庄村，感谢参加会议的全体村官代表，感谢关注、采访本次论坛的新闻媒体记者，感谢关心支持本届论坛的各界朋友们！

正是有了各级领导和方方面面的关心支持，有了主办方和承办地的辛勤努力，论坛才达到了预期的效果，取得了圆满成功。两天来，我们紧紧围绕“新村官、新创造、新奉献”的主题，先后举行了盛大的开幕式，受到党和国家领导人的鼓励，聆听了山东省副省长贾万志同志的讲话，聆听了农业部党组副书记、农业部副部长危朝安同志关于“三农”发展的报告；举行了主论坛，让参会的村官代表分享了名村的发展理念和经验，举行了“沂蒙精神和沈泉庄现象解读”，举行了大学生村官交流会和特色村发展经验交流会，举行了55个少数民族种植民族团结林暨结对发展启动仪式，参观了大美临沂的市容市貌，本届论坛和下届论坛承办地的交接等等。这些活动内容丰富，意义重大。特别值得一提的是第十一届全国“村长”论坛，从形式到内容都有了进一步的创新，为以后举办论坛积累和提供了新的经验。

为期两天的论坛时间虽短，但与会的村官朋友却有很大的收获。围绕着“新村官、新创造、新奉献”的主题，分享了名村的发展理念和经验；近距离地感



受和解读“爱党爱军，开拓奋进，艰苦创业，无私奉献”的沂蒙精神；近距离地领略沂蒙明珠沈泉庄村的风采，探究沈泉庄具有普遍意义的经济与社会发展规律，学习新时期沂蒙精神的典型王廷江的精神品格和人格魅力，这对于我们怎样当好新时期农村的带头人，具有不同寻常的意义！

同志们、朋友们，在新的历史时期，我们必须清醒地认识到新农村建设任重而道远。刚刚闭幕的六中全会提出建设社会主义文化强国的任务非常艰巨，广大村官要不断增强自身的责任感和使命感。坚持以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实胡锦涛总书记在十七届六中全会上的重要讲话精神，继续当好农村改革发展的带头人，不断深化农村的各项改革，着力加强农村文化事业和文化产业的建设，将新农村建设推向一个新的阶段！

同志们、朋友们，论坛的时间是有限的，我们交流、合作的空间却是无限的。让我们以全国“村长”论坛为平台，进一步地加强交流，加强沟通，加强合作，共谋发展。

明年金秋，在湖北武当山特区举办的第十二届全国“村长”论坛再见！📺



学习运用“村长”论坛成果 扩大区域交流与合作

——中共临沂市委副书记、市长张务锋



“勤劳睿智、重情守义、乐于奉献的千万沂蒙人民，热切期盼各位领导、专家常来临沂走一走、看一看，给予我们更多的指导帮助！”

尊敬的各位领导、各位来宾，同志们：

在各方面的共同努力下，第十一届全国“村长”论坛圆满完成各项议程，即将胜利闭幕。在此，我代表千万沂蒙人民，对本届论坛的成功举办表示热烈祝贺！向出席论坛的各位领导、各位专家、各地“村官”和新闻界朋友们，向所有为本届论坛成功举办付出辛勤劳动的同志们，表示真诚感谢！

本届“村长”论坛是在全党深入学习贯彻十七届六中全会精神的关键时刻召开的一次盛会，是推进社会主义新农村建设的理论研讨会，是全国各地新农村建设带头人进行沟通合作的“群英会”。几天来，与会领导、专家和“村官”代表围绕“新村官、新创造、新奉献”这一主题，就发挥“村官”带头作用、加快强村富民、促进城乡统筹发展等一系列重大课题，进行了深入探讨，达成了广泛共识，取得了丰硕成果。这对于广大基层干部开阔视野、拓展思路、取长补短、提升素质，更好更快地推进社会主义新农村建设，必将产生重大而深远的影响。论坛在临沂举办，不仅给我市搭建了一个向领导汇报、专家请教、各地学习的良好平台，而且使我们彼此之间加深了友谊、增进了了解，为临沂进一步走向全国、扩大区域交流与合作、推进科学发展创造了更加有利的条件。我们将倍加珍惜与各位领导、专家和朋友们们的友谊，不断加强沟通、交流与合作，深入学习和运用“村长”论坛的各项成果，团结带领全市人民加快打造全国革命老区科学发展示范区，努力多创经验、多做贡献，以实际行动回报各级领导、专家和朋友们们的关心和支持。

临沂山好水好人更好。勤劳睿智、重情守义、乐于奉献的千万沂蒙人民，热切期盼各位领导、专家常来临沂走一走、看一看，给予我们更多的指导帮助；真诚欢迎各地“村官”多到临沂走访做客，观光交流，共谋合作发展的新思路，共创农民幸福生活的美好家园。

最后，祝全国“村长”论坛越办越好！祝各位领导、专家、“村官”代表和各位朋友身体健康、工作顺利、阖家幸福！



罗庄区愿在更宽领域更深层次 与各地朋友合作交流

——中共临沂市罗庄区委书记王行华

尊敬的各位领导、各位来宾，女士们、先生们、朋友们：

备受瞩目的第十一届全国“村长”论坛，经过三天的努力，圆满完成各项议程，今天就要胜利闭幕了。在此，我谨代表中共罗庄区委、罗庄区人民政府，代表53万罗庄人民，对第十一届全国“村长”论坛的成功举办表示热烈的祝贺！向在本届论坛筹备和举办过程中，给予我们大力指导、支持、帮助的各级领导、各界朋友表示衷心的感谢，向应邀出席本届论坛并作出积极贡献的各位专家、各地村官致以崇高的敬意！

农业、农村和农民问题，事关党和国家事业发展全局。第十一届全国“村长”论坛，围绕“新村官、新创造、新奉献”的主题，紧扣时代脉搏，顺应发展趋势，就当前“三农”工作中发展现代农业、增强农民幸福指数、更好地发挥村官作用等一系列热点问题进行了深入探讨和交流，达成了广泛的共识，取得了丰硕的成果，必将对全面推进社会主义新农村建设产生积极而深远的影响。

作为本届论坛活动地，在三天的学习交流中，我们非常荣幸地面对面聆听了各位专家学者的真知灼见，非常荣幸地近距离了解和学习了先进地区的成功经验，非常荣幸地得到了与会领导的指导和帮助，使我们进一步开阔了眼界、增长了见识、拓展了思路。借助这次论坛的东风，我们将认真学习借鉴全国各地的好经验、好做法，充分吸收转化论坛的新理念、新成果，进一步加强村级组织建设，切实提升“三农”工作水平，努力推动新农村建设再上新台阶、经济社会发展再创新业绩，为全面建设小康社会做出应有的贡献。

这次论坛的相聚，虽然紧张而短暂，但我们结下了真诚而又深厚的友谊。罗庄区非常愿意在更宽领域、更深层次，与各地朋友进行交流合作。衷心希望各位领导、各位专家、各位来宾和朋友们，多走走、多看看，留下宝贵的意见；也希望今后常来罗庄、来沈泉庄做客，加强沟通交流，携手合作发展，共创美好未来。

最后，祝愿各位领导、各位专家、各位来宾、各位朋友身体健康、万事如意！



“我们将认真学习借鉴全国各地的好经验、好做法，充分吸收转化论坛的新理念、新成果……”



学习借鉴本届论坛经验 精心组织好下一届论坛

——湖北省武当山旅游经济特区工委书记、管委会主任李发平

尊敬的各位领导、各位专家、各位村官、同志们：

下午好！第十一届全国“村长”论坛马上就要闭幕了，短短的两天，我们感受到了会议的精心组织，感受到了山东人民的热情好客。第十二届全国“村长”论坛将于2012年金秋时节在中国道教圣地湖北武当山举办。借此机会，我代表武当山旅游经济特区工委、管委会，感谢中国村社发展促进会领导和全国村官对武当山的关心和厚爱。

武当山地处湖北省十堰市境内，十堰是鄂、豫、陕、渝毗邻地区唯一的区域性中心城市，是一座因车而建、因车而兴的现代化汽车城，先后被授予“国家园林城市”、“中国优秀旅游城市”、“国家级生态示范区”、“全国综合实力百强城市”、“中国最佳休闲旅游城市”、“全国双拥模范城六连冠”、“国家卫生城市”等多种荣誉。

武当山古建筑群绵延140华里，1994年与布达拉宫、孔府孔庙一起被联合国教科文组织列为世界文化遗产，先后被授予首批国家级重点风景名胜区、国家5A级旅游景区、国家森林公园、国家地质公园，是我国著名的道教圣地、太极拳发祥地、海峡两岸交流基地、全国十大避暑胜地。600年前，明永乐皇帝“北建故宫，南修武当”，同时开启了两个国家工程，圆了一个帝国的太和之梦。600年后，十个甲子的玄妙轮回，南水北调，一江清水送北京，润泽京津大地。问道武当山，养生太极湖。武当山下太极湖碧波万顷，面积1200平方公里，蓄水360亿立方，是千岛湖的3倍。

近几年来，武当山特区依托独特的旅游资源优势和深厚的文化底蕴，以“世界知名、国际一流”风景区为目标，倾力打造旅游战略性支柱产业，特区经济社会步入了大建设、大发展、大提高、大跨越的黄金机遇期，旅游接待人数2011年将达到320万人次，旅游总收入达到16亿元。

八仙观村因古代八仙在武当品茶悟道而得名，名山出名茶，近几年来，八仙观村坚持走特色农业之路，大力发展茶叶产业和旅游第三产业，走出了一条茶叶产业与旅游服务业比翼齐飞、相互促进的新农村建设良好发展格局，被授予



“中国道茶文化之乡”。

全国“村长”论坛被誉为中国村长的“奥林匹克”大会。第十二届全国“村长”论坛在武当山举办，既是中国村社发展促进会 and 全国500万村官对武当山的关心和支持，也是对我们极大的鞭策和鼓舞。我们将认真学习本次论坛的成功经验，借这次会议东风，精心组织好下次盛会。总之，我们有决心、有信心、有能力办好下次盛会。

尊敬的各位领导，各位同仁、同志们，武当仙境，神秘空灵；武当武术，玄妙飘灵；武当文化，华夏魂灵，让我们明年金秋相约武当，共同开创更加美好的未来。最后，请允许我以圣山武当的名义衷心祝愿各位领导、各位专家、各位村官福寿康宁，万事如意！



山东乡村行 难得的考察学习机会

——中国村社发展促进会特色村工作委员会张金文

21日到26日，重庆和四川的部分村官代表组团参加了在山东临沂沈泉庄村举办的第十一届全国“村长”论坛，并在会后从临沂出发，横穿山东南北，依次考察了山东临沂平邑县九间棚村、山东潍坊寿光市三元朱村和山东烟台龙口市南山村。

沂蒙，一片红色的沃土，一片神奇的土地，无数先贤奇才的故乡，无数英雄儿女的故土。抗日战争和解放战争的重要根据地，被称为“两战圣地，红色沂蒙”。沂蒙精神是临沂人的魂，“爱党爱军、开拓进取、艰苦创业、无私奉献”的沂蒙精神是一代一代传递的精神火炬，传递到临沂的每一个角落。

临沂市沈泉庄村，现有496户，2018口人，从1989年开始，在当家人王廷江的带领下，实现村办工业经济飞速发展，村企集团拥有企业36家，火车进村、轮船出海，并有三只股票在上海、新加坡和马来西亚上市，集团连续十年入选中国企业500强。2010年，全村实现销售收入220亿元，上缴税金11亿元，村民人均收入5.6万元，村集体资产总额达110亿元。

而在临沂平邑县的另外一个村——九间棚村，同样演绎了沂蒙精神的感天动地。九间棚村位于沂蒙山腹地，座落在海拔640多米、寸草不生、土地极其贫瘠的龙顶山上。通过学习参观了解到，上世纪80年代，九间棚村党支部书记刘嘉坤与其他八位共产党员一起，不怕吃苦，不怕吃亏，带领全体村民架电、修路、治水，并积极发展种养殖业，经过16年的艰苦创业，彻底改变了贫穷的面貌。如今，深通经营之道的刘嘉坤以金银花产业为主导产业，创办了集金银花优良品种“九丰一号”育苗推广、种植生产、加工提取以及中西药生产销售、农业生态旅游于一体的综合性集团公司，刘嘉坤被誉为“金银花产业的袁隆平”。

离开临沂，考察的第二站是山东潍坊寿光市三元朱村。寿光是蔬菜的王国，中国蔬菜之乡。三元朱村是蔬菜之乡的源头，冬暖式大棚蔬菜的发源地，北方蔬菜绿色革命的起源地。三元朱村的书记王乐义，是中共十五大、十六大、十七大代表，被称为“中国冬暖式大棚之父”，以其名字命名的乐义品牌蔬菜、农

资产品和乐义蔬菜基地在业界如雷贯耳，三元朱的技术队伍更是多达800余人，活跃在全国各地。

10月26日，我们一行终于到达了最后一站——山东第一村南山村。这绝对是一个神奇的村庄，幅员面积140平方公里，辖属三大园区，20余个居民生活区，常住人口(含员工、居民和学生等)达13万之众。近60家企业，多家上市公司，多个金融机构的大型民营股份制企业集团，拥有铝业、纺织服饰、金融、房地产、旅游、教育等六大主导产业，并在澳大利亚、美国、加拿大、意大利等多个国家和地区设立分公司，跻身于中国企业500强。2010年底，南山资产近400亿元，销售收入过500亿。

南山村的发展模式核心是“主业突出、链式运作”。即每在突出主业的同时，将主业的产业链上下完全打通，比如南山铝业拥有全球同一地区最完整铝产业链，涵盖了煤炭、电力、铝矾土、氧化铝；电解铝、铝型材；铝板、带、箔等整个铝产业上下游环节；南山纺织服饰是全球规模最大的精纺紧密纺面料和国内最具现代化的高档西服生产基地，从“进口羊毛—制条—面料加工—设计—生产”形成全产业链；在金融方面南山金融涵盖财务公司、村镇银行、小额贷款公司、担保公司等多家金融机构，并投资入股全国性股份制商业银行——恒丰银行；在教育方面，形成了从幼儿园、小学、初中、高中（职业高中）和大学的全教育体系；在地产业领域，主要经营城市综合体，新开发的东海人工岛，占地40多平方公里，投资上百亿。在旅游方面，有南山5A级旅游景区。

南山村产业发展思路和战略思维，其秉行的链式运作和产业融合理念，实现产业资本、金融资本和人力资本的高效整合，是南山村做大做强的重要支撑。

短短几天的考察和学习，很多震撼，很多体会。山东，文化之邦，几千年的文化熏陶给了山东人勤劳、踏实、艰苦创业、敢于开拓的文化基因。山东农民也用其敢为天下先的精神情怀，创造了一个个村庄的奇迹，而在奇迹背后闪现的农民以及集体的智慧和经营村庄的思维与方法，正是一笔笔无价的财富。📌



编者按：第十一届全国“村长”论坛闭幕以后，参加会议的55个少数民族村的村官代表，纷纷撰写文章，或发来短信，对精彩的论坛表示满意和称赞，对会议的主办、承办单位表示深深的谢意，限于篇章，在此选登几则短信，以飨读者。

短信留声

◆ **彝族** （四川省乐山市马边彝族自治县劳动乡柏香村党支部书记杨成富）

说真的，参加这次论坛我收获特别大，感受很深，每年的论坛都上一个台阶，尤其是“三农”专家顾益康讲得特别生动，最切合当代“村官”。整个会议议程安排得非常完美，比如：参观九间棚村，那样一个以前的穷山沟能变成今天这样，简直是奇迹！大学生“村官”服务队交旗仪式也很感人，晚会完全围绕着“新村官、新创造、新奉献”的主题，宣传了沂蒙精神和王廷江书记的无私奉献精神，太值得学习了。经过这次论坛使我成熟了，真正认识到了一个“村官”的责任，我将把这次会议的精神带回去，在实践中好好地运用起来，结合党的惠民、富民政策把家乡建设好！在此，再次感谢村促会和山东省临沂市给了我参加论坛这个学习交流的机会，明年论坛见！祝论坛越办越好！

◆ **赫哲族** （黑龙江省同江市八岔赫哲族乡八岔村党支部书记尤明国）

回顾沈泉庄村的发展史，王廷江的一句话让我陷入了沉思：“一个人富了不算富，大家富了才算富。”这是多么质朴的心灵写照啊！作为一名党员，一名村干部，在如何带领赫哲族群众大力调整产业结构，创新发展思路，共同发展赫乡经济，建设社会主义新农村的伟大实践中，在王廷江身上，我学到了先做人、再做事的为人准则。参加这次论坛后，我深深地感受到，要想做一名“合格”的村官，就必须认真学习实践科学发展观，在实践中不断探索，在发展中持续超越，带领村“两委”干部、全村党员群众进一步转变思想观念，突破思维局限，在推进农业结构调整上创先争优，大力培育适合本地本村发展的主导产业。总之，参加这次村官论坛，受益匪浅。

◆ **布朗族** （云南省临沧市双江自治县大文乡忙冒村党支部书记兼村委会主任刀志祥）

有幸参加第十一届全国“村长”论坛是我的荣幸。我作为一名边远地区的村干部，在沈泉庄村参会的这几天受到了沈泉庄“两委”班子和沈泉庄人民的热情款

待。让我们亲身体验到了革命老区人民的热情。是这样的热土养育了像王廷江书记这样的社会主义新农村的领头人。我诚挚地邀请王书记带领他的团队到临沧来作客！

◆ **佤族** （云南西盟县中课乡中课村村委会主任三木产）

很荣幸代表佤族同胞参加第十一届全国“村长”论坛，并代表佤族同胞感谢沈泉庄村党委给我们打造了一个很好的学习交流的平台，沈泉庄村的精神永远激励我带领村庄走发展之路。

◆ **基诺族** （云南基诺族乡巴亚村委会巴坡村民小组组长周康）

我是来自祖国西南边陲山区的少数民族村官代表，这次很荣幸能够有机会参加在山东临沂沈泉庄村举办的第十一届全国“村长”论坛，看到沈泉庄今天所取得的成就，使我赞叹不已，更让我感到温暖的是老区人民热情、优质的服务，在此我代表基诺族两万余名同胞表示衷心地感谢！

◆ **怒族** （云南怒江州福贡县匹河乡托坪村党支部书记兼村委会主任和建才）

我会把这次在沈泉庄村看到的、学到的带回我们村子，把我们村子建设好。再次感谢村促会，感谢临沂市，感谢罗庄区，感谢沈泉庄！

◆ **德昂族** （云南德宏州芒市三台山德昂族乡出冬瓜村党支部副主任杨三保）

尊敬的临沂市沈泉庄村的各位领导及村民，您们为了第十一届全国“村长”论坛会的顺利召开，操心费力，热情服务，并在建设新农村的工作思路，给予交流指导，德昂族村民向你们表示衷心地感谢！

◆ **哈尼族** （云南元阳县箐口村党总支书记李学）

感谢村促会给我们提供这么好的交流平台，感谢沈泉庄村王廷江书记，我会把王书记的精神带回村里，学习沈泉庄！