卷首语

果园村对市场村的发展启示

北京市丰台区果园村自1995年起开始建市场,走市场兴村路子,15年间,有了天翻地覆的变化.发展成为以服装批发市场建设和经营为龙头、拥有20多个集体企业的大型集团。2009年全村集体资产总额达到20亿元, 经济总收入达到7.02亿元, 上缴国家税金9248万元，农民人均纯收入达到38829元。

果园村的启示：

一、抓住有利地理位置，进行市场建设，谋求经济价值的最大效益化。果园村地理位置优越，它位于北京南三环外南中轴路两侧，距天安门不足五公里。人口聚集，交通便捷。面对的是北京市1800万的人口市场，还可借此辐射华北地区。在这样一个位置，经营什么产业形态能够产生最大的价值与效益回报？不是农业，不是工业，也不是单一形态的三产，而是一个集聚效应的市场，这个市场通过果园这个支点撬动北京市场、华北市场。

二、抓住较早时间，进行旧村改造，谋求土地价值的最大收益化。发展离不了土地，果园村对本村范围内75.70公顷土地进行详细发展规划。根据规划，全村总建筑面积为81.32万平方米，其中非配套公建面积38.07万平方米，居住建筑面积35.65万平方米，配套公建面积1.6万平方米，停车场3.11万平方米，企业用地2.89万平方米。非配套公建容积率为3至4.45之间、建筑控制高度为30至60米；居住用地容积率控制在2以下，建筑控制高度为18至48米。容积率与建筑高度保证了果园村的土地充分利用，让有限的土地获得价值最大收益化。

三、抓住适当时机，进行股份合作，谋求机制运转的最大效率化。1995年10月，果园村即进行了社区股份合作制改革，在北京市率先对股东权益进行了政策上的突破。股东按照劳动工龄量化所得到的个人股份，不仅有分红权，同时拥有继承权。2002、2003年，果园村对原集体经济组织成员的资产进行处置，彻底理清原集体经济组织成员与现集体经济组织成员的经济利益关系。近年，果园村进一步推进集体企业产权制度的改革，采取股份合作制的形式，吸纳职工个人投资入股2289.7万元，形成了集团所属企业投资主体的多元化格局，进一步调动了股东和职工发展集体经济的积极性。

四、抓住发展机遇，进行市场提升，谋求市场品牌的最大影响化。2003年，果园村成功地举办了首届大红门服装商务节，并提出了建设北京CBC 服装商务核心区的发展概念。2005年市委书记刘淇提出要求：“把丰台大红门地区建成中国北方服装集散地，使服装产业成为丰台区经济发展的新亮点，带动丰台区经济社会的全面、协调发展”。这将大红门市场提到了一个新高度，也给果园村以加压。果园村据此开始新的征程，将投资13.8亿元在南中轴路两侧实施总建筑面积达26.1万平方米的四大工程。果园村的市场品牌影响越来越大。

（文/张仕东）

《中国村讯》编委会

主　任　王郁昭
副主任　余　展
　　王乐义
　　江惠生
　　陈景诚
执行主任　沈泽江

目　录 contents

CHINA VILLAGES CHINA VILLAGES

卷首语

1　果园村对市场村的发展启示……张仕东

封面人物

4　黄福水 在这片充满生机的热土上……董献华

执委会议

10　全国“村长”论坛第六次执委会议在重庆新立村召开……张仕东

12　会议为重庆市提供了难得宝贵的学习机会……张洪松

13　沙坪坝区诚挚欢迎各地优秀村官……何家利

14　新立与全国名村携手谱写华夏村庄建设新篇章……郭正富

15　拓宽平台　促进发展……吴协恩

19　力争把第十届论坛办成最有成果、最具影响力的一届论坛……吴协恩

城中村改造

21　土地资本化与中国城市化道路……刘守英

23　主动城市化领跑郑各庄新农村建设……黄福水

27　农村的出路在于转变经济发展方式……卢水生

29　让城中村的改造与发展最大程度地造福于村民百姓……陈重才

大学生村官

33　“待得住”与“干得好”是核心课题
……徐恒杰　常永平

特色镇论坛

35　第二届中国特色镇发展论坛在京成功举行
37　为促进中国特色镇创新发展发挥积极作用
……梁田庚
38　推进城镇化的关注点——特色镇
……孙维福

服务新农村

39　“华西杯”第二届全国大学生网上宣传我的家乡大赛落幕
40　中国历史文化名村——上庄村
……石剑成
42　我第二故乡的现在与未来
……屈超刚

村庄名片

45　婺源程村：舞活发展龙头　奏响和谐强音
……程村村委会
47　让牌坊这朵特色村庄之花更加灿烂
……文建平
48　我们将精心描绘更加精彩的特色村庄名片
……李良国

刊头题字　九届全国政协副主席杨汝岱

2010年　第6期　总第64期
2010年6月20日出版

主　办：中国村社发展促进会
编辑出版：中国村讯编辑出版部

主　编：张太英
副主编：董献华
编辑部主任：陈景诚
编辑部副主任：张仕东
本期责编：张仕东
编　辑：张金文　杨秋生　陈小梅
王金凯　王国锋　赵玉颖
李卫星　程天中　杨　旭
美　编：李新生
编　务：王　梅
承印单位：北京康利胶印厂
准印证号：京内资准字
0410-L0016号
编辑部地址：北京市西四砖塔胡同56号
邮　编：100810
电　话：010-66113820
传　真：010-66110713
网　址：www.village.net.cn
E-mail：zgcxbjb@126.com

穿越时空的隧道，依稀可见郑家（各）庄皇城文化的辉煌；放眼今日之温都水城，“商务花园城市”的美景让人目不暇接。

在这片充满生机的热土上，在这场革故鼎新的嬗变中，有一个人物非常关键，也备受村民百姓、企业员工的拥戴，他就是郑各庄村党总支书记、北京宏福集团董事长黄福水。

黄福水 在这片充满生机的热土上

⊙ 本刊记者 **董献华**

郑各庄村党总支书记、宏福集团董事长黄福水

每一次见面都是新感觉 每一次赞叹都出自心窝

初夏，记者再次来到北京市昌平区北七家镇郑各庄村采访，第一感觉是：变化真快真大。马路纵横，楼群林立，碧水环绕，场馆簇拥。建筑、旅游、科技、教育、文化等五大产业集群呈现出勃勃生机；文教卫生、公共交通、金融邮政、商业服务等功能设施一应俱全。这里不仅是“北京最美丽的乡村”，还是经济元素更活跃，发展态势更劲猛的商务花园城市。

说起郑各庄村近年来的变化，宏福集团办公室主任郝玉增同志如数家珍，他对记者说：咱们常说思路决定出路，郑各庄之所以有又好又快的发展，取决于黄福水书记规划的“主动城市化”的思路。随着城市化步伐的加快，郑各庄这个原本不到1500人的小村落，短短十年间，就吸引了3万多人来此投资创业，工作学习，生活居住。特别是实施了“品牌、资本、管理”三大输出的发展战略之后，宏福集团不仅在国内的五大连池、青岛建立了分公司，还将触角伸向了海外——承揽了利比亚的5000套住房以及学校、商业等配套设施的建设工程，工程总额达35亿人民币，是目前中国在利比

鸟瞰郑各庄村

亚承揽建筑工程中唯一的一家村办企业，近3000名农村劳动力走向国际劳务市场。前不久，利比亚住房部官员在宏福集团施工现场考察时对宏福集团的高效和信用给予充分肯定，并表示要与宏福集团深度合作，今年下半年，将再次揽到利比亚15亿元人民币的承包工程。

康熙行宫风水地　“水城”风光今胜昔

郑各庄村位于北京市昌平区东南部，村域面积4332亩，户籍人口1450人。东距立汤路2公里，西距八达岭高速公路7公里，南距天安门20公里，北临温榆河，系典型的城乡结合部，地理位置优越，交通非常便利。

漫步在静静的温榆河畔，仿佛听到了历史的足音，三百年的烟云如斯，三百年盛景重现。据确凿的史料记载：康熙晚年在郑家庄兴建了行宫、王府、城墙、护城河、庙宇、营房等；雍正元年（1723年），理王弘晳的王府就在郑家庄；郑家庄北面温榆河岸的御码头，曾经见证康熙帝乘船南巡或渡河前往小汤山温泉和承德避暑山庄的历史；康熙行宫和理王府所在地的郑家庄，即今北京昌平北七家镇郑各庄；清朝既有城墙、又有护城河的皇帝行宫，仅郑家庄一处。

三百年前铜井

康熙行宫

郑各庄村域内有远近闻名的平西王府旧址。据清代《啸亭续录·京师公府第》记载：“理亲王府在德胜门外郑家庄，俗名平西府。”光绪《顺天府志》卷记载：“昌平城东南40里有平西府，初名郑家庄。” 2005年5月20日，在温都水城的施工现场发掘出一口“古井”，井口直径70厘米，井深7.2米，水深3.19米。砌井所用的青砖长20厘米，宽12厘米，厚3.5厘米。井水清澈透凉，口感甘甜，井壁泛金黄色，此乃传说中的“铜井”。

悠悠数百年，流逝的是岁月，留存的是厚重的文化积淀。

在这片具有悠久历史和厚重文化积淀的土地上，黄福水带领郑各庄人整合资源，培育文化旅游品牌。鉴于优越的地理位置和丰富的地热资源，郑各庄村先后投资2000多万元开发了六眼地热井，出水温度高达79℃，每天可供温泉水13000多立方，不仅满足整个社区7000多户居民生活洗浴、取暖以及上百家企事业单位的供热需要，并将地热资源和温榆河生态景区、历史皇城文化加以整合，开发了以温都水城冠名的，集会议、商务、文化、娱乐等为一体的大型旅游休闲项目。带动2000多人就业。几年来，温都水城成功举办了北京国际旅游文化节、“红楼选秀”、“龙的传人”大型电视选拔赛等一系列具有影响力的大型活动。2008年北京奥运会期间，50多个国家的1万多国际友人入住“温都水城”，今年温都水城荣膺“北京市著名商标”和“国家4A级景区”称号。在品牌影响力作用下，每年有六、七十万游客光顾，为郑各庄村带来了良好的经济效益。

自古雄才多磨难　从来纨绔少伟男

记者印象中的黄福水，总是西装革履，风度翩翩，却很少能看出来他历经磨难的沧桑。其实，与每一位创业者一样，跋涉之路总是布满荆棘，充满

创业初期

曲折。

1985年，郑各庄村成立了建筑队，当时挂靠的是昌平二建公司，成为二建公司直属九队；黄福水同志兼任土石方施工队队长，队员有黄福来、杨宝新、杨宝良、杨士永等十几位小青年。

说到当年创业的艰辛，几位接受采访的老同志纷纷打开了话匣子：万事开头难，作为一个刚组建的农村土石方施工队，那是麻袋绣花——底子差，没法跟实力雄厚的国营专业施工队相比，要用户信得过你 ，你就要多付出辛苦啊，要跟国营企业拼智慧、拼时间、拼体力啊，那时，可没少遭罪啊……

1987年6月的一天，烈日炙烤，闷热难当。

跟这天一样热的是土石方施工队几个青年人的心气，做梦都想揽活干的施工队听说天津蓟县有一项工程，完工后能挣1万元的工程，那还了得，事不宜迟，赶快上路！一大早，黄福来、杨宝新、杨宝良、杨士永、杨宝东5人在队长黄福水的带领下，就开着不足5万元买来的反铲一路风尘地向蓟县进发了。

半天就能赶到吧，他们在心底盘算着。

哪料，由于路线复杂，途中桥多，不足半天的行程却足足用了两天两夜。这是否意味着此行会有什么不顺？没有人想那么多。

砖场总算到了，顾不上吃饭，顾不上休整，顾不上擦去身上的热汗，甚至连给雇主讲讲何时能付款的事都顾不上了。

天气日渐炎热，活儿又脏又累。

大把大把的汗水流淌了，6天6夜过去了,土方挖了一半了，砖场却分文未付；土方最终挖完了，6个人兜里分文没有了，砖场照旧拒付工钱。这是在人家的一亩三分地上，出门难啊！

只有先回家再说吧！谁知，祸不单行。当推土机经过一片干裂的低洼地时，突然，半个车体都陷了进去，原来这是一个常年淤积的大泥坑，黑紫泥又稀又粘，铁锹派不上用场，就只好用双手扒。此时，偏偏又下起了大雨，汗水、雨水、泥水混在一块；饥饿、疲惫一起袭来。整整七天八夜，硬是凭着6双大手扒出了一个方圆几十米的大坑。之后，他们只身回家借来绞盘车、拉檀条等工具，费尽九牛二虎之力总算把挖土机拉回了家，而这6位年轻人却已饿得打晃。

在挫折中奋起，在摔打中前行，经过不断地总结经验教训，不断地完善充实，郑各庄土石方工程队由小到大，由弱到强，在亚运会施工现场，也有他们的身影。

以土石方施工队为主的一批骨干企业的兴起，为村域经济的发展注入了活力。1988年，郑各庄村经济总收入达到270万元，相当于1978年的6倍；人均纯收入达到1260元，相当于1978年的6倍多，其中村办企业的收入占有较大比例。

1992年，根据市场调查，郑各庄村决定发展运输业，购置运输车辆，结果却事与愿违——贷款被骗了！怎么办？钱没有了，还干不干？怎么干？一部分人心灰意冷，产生了失望的情绪。在面临抉择的关键时刻，黄福水坚定地对大家说：“开弓没有回头箭，已经到这份上了，咱就拼它一把！”他动员道：“为了企业，为了郑各庄的百姓，为了郑各庄的将来，我们集资吧！”短短的一席话，重新燃起了大伙的希望和热情，在不长的时间里，数十个村民就集资144万元，购置了4部大拖拉运输车，这就是“宏福集团”进的第一批运输车，村里老百姓称其为“郑各庄村的起家车”。有了盼望已久的运输车那就拼吧！夜以继日地干，歇人不歇车，没有人问什么时候吃饭，什么时候下班。就这样经过几年的风

看望村里老人

全国政协主席贾庆林视察郑各庄

全国政协副主席王刚出席第八届全国“村长”论坛

全国人大副委员长顾秀莲到郑各庄村考察

风雨雨、曲曲曲折折，村运输队以滚雪球的效应发展自我，日益壮大，并把挣得的钱全部用到添置设备上，从根本上提高效率，不断壮大职工队伍，专业实力日益增强，初步具备了独立施工的能力。

1993年3月，“北京宏远机械施工公司”挂牌成立，它标志着由挂靠别人旗下的施工队，已经发展成为独立的正规军，结束了郑各庄村祖祖辈辈依靠种地生存的历史。

到1995年，郑各庄村企业已发展成较大规模。与土石方工程相配套的基础工程公司、建筑工程公司、市政工程公司、建筑设备租赁公司、拆除公司、机械维修公司等企业如雨后春笋般地涌现，企业的实力与活力大大增强。

回忆当年创业的情景，黄福水脸庞掠过一丝酸楚，转而又是一副坚毅的神情。他说：“这点困难还算不上磨难，郑各庄发展到今天，比这还大的苦我们吃过，比这还曲折的路我们走过，比这还大的风雨我们都经历过；要创业，就必须做好克难攻坚的思想准备。”是的，如果把这一个个困难比作是磨石，黄福水就是在这块磨石上砥砺筋骨，打磨肝胆，这也是他成就大业的优秀潜质之一。

北京市委书记刘淇到郑各庄村考察

时任北京市市长王歧山视察宏福社区

村企合一新模式　创新助推大发展

在郑各庄村采访，阅读一个名村成长的历史，接触到最多的关键词就是“创新”。

1996年2月16日，是郑各庄人永远难忘的日子，是永载郑各庄发展史册的日子。这一天，“北京宏福集团”在这方充满希望的热土上诞生，从此，郑各庄的经济发展步入了一个多元化经营、全方位发展的崭新阶段。

“北京宏福集团”由黄福水同志任董事长兼总经理，建立了以集团为经济支柱的“村企合一”的经济运行体系，加大了产业结构调整步伐，形成了以传统产业为支撑，现代高科技产业为主导，旅游、教育、商业服务为配套的产业格局。

1997年1月10日黄福水同志当选为郑各庄村党支部书记，一个既有艰苦创业精神又有开拓创新意识的新的带头人，“扛”起了郑各庄明天的希望。1997年11月28日北京宏福集团党总支部成立，黄福水任党总支书记；党总支下设农村党支部和“宏远机械公司”党

北京市市长郭金龙来郑各庄村调研

支部。至此，郑各庄村不再是单一的生产型管理模式，而是从组织上、政治上、经济上同步向市场经济转轨，步入生产经营快车道的这样一种新的模式。

体制创新催生新的模式；新的模式带来无限活力。

北京宏福集团运营一年后，其竞争力明显提高。1997年，集团凭着雄厚的实力、优质的服务、一流的质量和良好的信誉，在一次次竞标中脱颖而出，先后承建了“蓝岛精品大厦”、“华能电厂”、“首都机场候机楼”、“首都图书馆”、“联想企业大厦”、“公安交通部指挥中心”等国家大型项目的土方工程。完成产值2000多万元，被北京市建委认定为行业“二级资质”企业，并获得“长城杯”优质工程“AAA”级信用单位、“重合同、守信用单位”等多项荣誉称号，成为北京同行业的佼佼者，同时也成为郑各庄村一张亮丽的名片，饮誉京城。到1998年，郑各庄村经济总收入达3500万元，人均纯收入达3100元。

主动城市化　促进城乡一体化

在几次到郑各庄村的实地采访中，记者明显感受到，近年来，该村主动城市化的步伐加快，近些时间，不少的主流网站对郑各庄村主动城市化的实践和经验纷纷进行报道，印证了记者的这一印象和感觉。

在交谈中，黄福水书记双目闪烁着睿智的光芒。他说：“城乡一体化是随着生产力的发展，促进城乡居民生产方式、生活方式和居住方式变化的新阶段；是城乡人口、技术、资本、资源等要素相互融合、互为资源、互为市场、互相服务，逐步达到城乡之间在经济、社会、文化、生态上协调发展的渐进过程，是城乡共享公共产品，缩小直到消除城乡差别的过程。因此，主动城市化，推动城乡一体化，实现城乡协调发展，就要结合自身实际，抓住并解决好城乡问题中的主要矛盾。”

郑各庄村外景

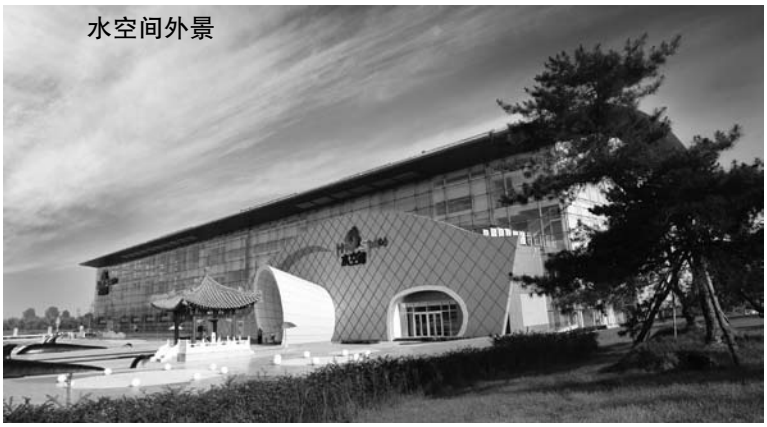
黄福水书记介绍说，郑各庄村提出主动城市化的构想是在1995年。“当时，我们面临三个困惑：土地资源配置不合理，村民攀比盖房无休止，面临是被动开发还是主动开发的选择。”黄福水说，发展中出现的难题，还必须通过改革来寻求突破，通过创新来促进发展。比如在解决土地资源配置不合理的问题上，郑各庄的做法，颇有借鉴意义。

郑各庄村明代成村，由于历史缘故和后期规划跟进不足，导致民居散落，空心村问题十分突出，415户人家占用宅地1050亩，占村域总面积的25%。不可利用的自然坑塘、低洼涝地有600多亩，耕地仅为1600亩，人均拥有农地不足1亩半。1998年3月，以“面向城市化建设新农村”为主题的旧村改造工程正式启动，旧村改造后，村民住宅用地仅为250亩，节约土地800亩。

土地是农民的命根子，而城市化进程必然包含土地资源用途的重新调整，因此，土地的开发和利用成为农民最关心的焦点，为此， 郑各庄村在主动城市化进程中，不以失去土地为代价，把维护农民利益、促进农民增收放在首位，为了解决产业结构调整的难题，1999年

文化街

水空间外景



黄福水书记远赴利比亚，看望承揽利比亚配套设施建设的宏福集团员工

中国影视动漫产业基地签约仪式

中国饭店协会向温都水城授予“AAA级信用企业”奖牌

按照依法、自愿、有偿、规范的原则，依据北京市规划委的有关文件精神，推出了“确权、确利、保收益”的土地流转经营机制。首先，把耕地量化到每个农民，再引导农民把个人承包的土地以委托经营的方式流转到企业，用于发展二三产业；其二，用地企业按每亩年租金不低于 5000元的标准支付租金，所收租金全部分配给有土地承包权的农民，并保证农民充分就业。农民不承担任何经营风险；其三，出于发展的需要，为了让资产形成资本，以“自征自用”方式把一部分集体建设用地变为了国有，由于郑各庄村是土地开发的甲方和主体，不仅土地租金一分不少，而且农民依然是土地的主人。

在主动城市化的推动下，郑各庄村培育出了以建筑为龙头、集文化旅游、科技工业、教育科研、文化创意以及房地产开发于一体的可持续发展的产业链。

主动城市化还优化了社区的发展环境和投资环境。修正药业、探路者、华睿汉能、金万众等50多家企业入住宏福创业园。北京邮电大学在郑各庄建立了分校，中央戏剧学院总部整体搬迁到郑各庄，宏福集团和著名的心血管专科医院——北京安贞医院共建的新安贞医院将于2012年投入使用。还将在长春兴建安贞分院附带医疗地产。通过整合温泉养生、医疗保健资源，开发了136000平方米的国际老年公寓地产项目。

宏福集团与北京电影学院共建中国影视动漫、游、产、学、研基地合作项目正式启动。

主动城市化，使郑各庄村发生了巨大的变化。请看2009年与1998年的一组数字对比：

社区总人口从1350人增加到37000人，增长26倍；村级总资产从3600万元增加到 50亿元，提高137倍；经济总收入从3500万元元增加到30亿元，提高85倍；上缴税金从33万元增加到2.2亿元，增加666倍；人均现金收入从3100元提高到35000元，增加10.2倍；人均福利现金所得从109元增加到5500元，提高50倍；人均居住面积从23平方米扩大到70平方米，增加2倍；劳动年龄人口受教育年限从不足7年，提高到11.5年，增加4年半。

在这片充满生机的土地上，黄福水带领乡亲百姓铸就大业，写下传奇。郑各庄村先后荣获全国先进基层党组织、全国文明村、中国十佳小康村、全国新农村建设百强示范企业等国家级荣誉称号11项，首都文明村、创建五个好先进党组织、北京最美乡村等市级奖项21项。黄福水本人也先后荣膺全国劳动模范、全国优秀乡镇企业家、全国建设小康明星村镇带头人、全国兴村富民百佳领军人物、第六届中国农村基层干部十大新闻人物”、2006中国大地之子——企业家回馈社会反哺家园年度人物、2007中国十大杰出村官、2007中国旅游经济年度优秀人物，中国农村改革30周年百名优秀村官等多项荣誉称号。

在这片充满生机的土地上，我们憧憬和期待郑各庄更加美好的未来。

全国“村长”论坛第六次执委会议在重庆新立村召开

⊙ 本刊记者　张仕东

5月19日，全国“村长”论坛第六次执委会议在重庆市沙坪坝区覃家岗街道新立村隆重召开。

雾都山城，繁花似锦；精彩新立，宾朋盈门。江苏华西村党委吴协恩书记、山东三元朱村党总支王乐义书记、上海九星村党委吴恩福书记、浙江滕头村党委傅企平书记等各地55名论坛执委成员到会。中国村社发展促进会副会长兼秘书长余展、副会长江惠生，国务院发展研究中心研究员刘守英，重庆市农委副主任张洪松，沙坪坝区委常委何家利，第十届全国“村长”论坛举办地——江苏省江阴市市委副书记赵国权，第十一届全国“村长”论坛举办地——山东省临沂市人民政府秘书长张宗义、临沂市罗庄区副区长张洪龙，山西省尖草坪区委宣传部长袁尔铭等领导出席会议。

张洪松、何家利分别代表重庆市农委和当地政府先后致辞，欢迎各地知名村官会聚重庆，将推动重庆市新农村建设更快更好发展。新立村村委会主任郭正富热情欢迎兄弟村庄到新立做客，为新立发展出谋划策。

会议首先为新增执委颁发证书。河南省京华村书记刘志华、重庆市新立村村委主任郭正富、黑龙江省红光村书记徐在山、安徽省小岗村书记丁俊、陕西省和平村书记白世锋、四川省宝山村村委主任贾卿等人获聘担任新执委。

执委会主任、华西村党委书记吴协恩代表执委会做工作报告，总结执委会一年来的工作情况，并对新一年的工作做出安排。在新的一年，执委会主要工作是：更新观念和主动创新，“先富帮后富”；全力以赴开好

第十届全国“村长”论坛；不断总结探索适合不同地区、不同村庄发展的新模式，为其他发展中的村庄提供借鉴；筹建建农民旅行社，推进乡村旅游事业的进一步开展；积极推进村庄信息化建设；强力推进村庄文化建设；加强绿色村庄建设，坚持可持续性发展。

作为第十届全国“村长”论坛的承办单位，吴协恩书记同时向会议汇报了论坛的准备情况。目前，论坛筹备工作已启动，方案在细划中，华西村将努力推出一届精彩的成功的论坛。

各位执委对两个报告进行了讨论，肯定了执委会的工作与华西村的论坛筹备工作。

会议推举了2010年十大杰出村官和功勋村官的候选人。聘请三元朱村王乐义书记为论坛执委会名誉主席，选举上海九星村吴恩福书记、浙江花园村邵钦祥书记、浙江滕头村傅企平书记、山西皇城村张家胜书记、北京郑各庄村黄福水书记、江西进顺村罗玉英书记等为本届论坛执行主席。

会议同时为中国农村产权制度改革奖颁奖，举行聘任“三农”高端人才博士实践导师仪式和中国村庄名片颁授仪式。中国农村产权制度改革奖是一项面向村庄，为农村产权制度改革做出突出成绩的基层干部颁发的奖项，由北京市果园村支持设立；会上，果园村书记陈重才为本年度获奖者陕西省韩城市晨钟村吉章娃书记颁奖。“三农”高端人才博士培养计划由中国村社发展促进会推出，借助村庄力量培养农村急需高端人才，现已选定吉林农业大学杨旭，香港中文大学李竣，中国农业大学赵军杰、吴天龙，沈阳农业大学唐宇等五位硕士研究生作为博士培养对象；上海九星村、北京郑各庄村、云南福保村对该计划进行了支持，三个村的书记吴恩福、黄福水、杨明在会上接受聘任，成为五位同学的实践导师；五位同学发言，表示不负使命，认真学习，为农村做奉献。中国村庄名片是向世人推出的我国突出的特色村，计划在各地粼选108个村庄，作为村庄的代表；本次会上，江西进顺村，河南京华村，陕西东岭村，北京韩村河村，四川宝山村、桃坪羌寨、牌坊村，江苏马庄村，山东三元朱村、沈泉庄村，福建西安村、溪南村，重庆新立村等13个村获此荣誉。

中国村社发展促进会副会长兼秘书长余展发言。他说：遵循“‘村长’论坛‘村长’办”的原则，从第五届全国“村长”论坛起，组建论坛执委会，形成了论坛的领导核心，这是论坛的活力与生命力所在。他还就村促会即将进行的换届选举作了说明，此次换届选举吸收部分村官参加会的领导班子，包括理事、常务理事和正副会长等，但因受职数的限制，不可能有太多的同志进入。不论坛是否担任领导成员，希望大家继续关心和支持村促会的工作。

会议在19日下午举行了城中村改造发展研讨会。国务院发展研究中心研究员刘守英，中国村社发展促进会副会长、广东农村农村研究中心主任江惠生分别做了专题发言，谈到城中村的变革趋势、发展中的注意事项和应对之策等，引起了与会村官的共鸣。北京市郑各庄村、果园村，沈阳市上岗子村等城中村改造先进村庄介绍各自的经验。

会议期间，与会执委参观了重庆红岩魂纪念馆、白公馆、渣滓洞和四川广安小平故里，接受红色教育。

会议为重庆市提供了难得宝贵的学习机会

⊙ 重庆市农委副主任 张洪松

“有朋自远方来，不亦乐乎”，开放的重庆迎来了参加全国“村长”论坛第六次执委会议的嘉宾。在这隆重喜庆的美好时刻，我谨代表重庆3200万市民，对会议的召开表示热烈的祝贺！向远道而来的各位嘉宾和朋友们表示热烈的欢迎！

重庆是一座具有3000多年历史文化的名城，幅员面积8.24万平方公里，辖40个区县（自治县），总人口3260万人，是中国中西部唯一的中央直辖市和长江上游最大的中心城市，被美国《财富》杂志列为中国第四大投资热点。直辖十年，重庆圆满完成了中央交办的各项任务，综合经济实力和可持续发展能力明显增强，库区经济社会发展步伐明显加快，城乡居民收入和基本公共服务水平明显提高。直辖十周年之际，我市被国家批准设立全国统筹城乡综合配套改革试验区，重庆的发展已经上升为国家战略！现在重庆正以“重庆模式”和“重庆速度”实现跨越式发展，2009年重庆经济率先复苏，GDP增速达到14.9%，排名全国第三；“二环八射”高速公路将在今年全面建成，实现“4小时重庆”和“8小时周边”；仅用10个月完成了中国内陆地区开放层级最高、政策最优惠的两路寸滩保税港区的审批并正式投入运行；“宜居重庆”、“畅通重庆”、“森林重庆”、“平安重庆”和“健康重庆”深受群众欢迎并已深入实施取得实效；实现农村经济总量1820亿元，粮食、肉类、蔬菜总产量2500万吨，有效保障了市场供给。

今日的重庆，各项事业快速发展，全市上下心齐气顺、风正劲足；今日的重庆，城乡面貌日新月异，八万平方公里大地处处洋溢着生机和活力；今日的重庆，已经站在了一个新的历史起点上，正在昂首奋进！

这次重庆有幸承办全国“村长”论坛第六次执委会议，为全市提供了难得宝贵的学习机会。我知道，今天参会的执委中90%是全国劳模，全国人大代表、党代表、优秀共产党员占了38%，百亿元以上的村就有15个！这给了我这个农业战线上老兵极大的鼓舞！农业能够带领农民致富，农村也能建设地像华西村、三元朱村一样漂亮！真诚希望各位与会领导、各位嘉宾，在重庆多走走，多看看，多为重庆发展传经送宝。

沙坪坝区诚挚欢迎各地优秀村官

⊙ 沙坪坝区委常委　何家利

在这阳光明媚的五月，我们在此聚会，隆重召开全国“村长”论坛第六次执委会议。首先，我谨代表中共重庆市沙坪坝区委员会、重庆市沙坪坝区人民政府和90万沙坪坝人民向前来参会的各级领导、各位来宾表示最诚挚的欢迎！

沙坪坝区地处重庆市区西部，是红岩精神的重要发祥地，全国文化名区。全区幅员面积396平方公里，辖26个街镇园区，常住人口90万。域内历史文化积淀深厚，城市发展繁荣兴旺。沙坪坝区科技教育发达，是长江上游科教文化名区，区内有高校18所，电大职大10所，中小学87所，在校学生近30万人，科研院所65所，科技工作者8万余人；沙坪坝区交通通讯畅达，是西南地区人流、物流、信息流要道，全国铁路集装箱网络重庆中心站、西南地区最大铁路编组站和国家二级火车站等七个火车客货站棋布于此；沙坪坝区工业基础雄厚，是重庆重要的工业基地，区内工业门类齐全，有嘉陵集团、西南药业、康明斯等国有大中型企业41家，有重庆西永微电园、重庆西部现代物流园、台资信息产业园、沙坪坝工业园、重大科技园等专业化产业基地，西永微电园是国家高新技术产业基地和国家软件服务外包基地，现入驻企业64家，其中世界500强企业5家，规划2012年产值达1000亿元，是我国规划面积最大的综合保税区；沙坪坝区旅游资源丰富，融巴渝文化、沙磁文化、抗战文化、红岩文化于一炉，形成了歌乐山名山旅游、磁器口古镇旅游、都市休闲购物旅游、田园生态旅游等特色旅游，每年接待中外游客上千万人，充满生机、活力的沙坪坝，以开放姿态，热诚欢迎有志之士前来创业、发展。

全国“村长”论坛是集中展示全国优秀村庄风采及优秀村官的舞台，是全国农村工作者共同探讨社会主义新农村建设发展问题的优秀交流平台。全国“村长”论坛将此次执委会定在我区覃家岗街道新立村召开，是我们的荣幸，我们一定努力确保本次执委会圆满成功。

此次会议的召开，必定会为我区经济社会发展带来更多的机会，希望大家多为我区提出宝贵意见，提供合作机会，让我们共同为社会主义新农村建设发展努力！

新立与全国名村携手谱写华夏村庄建设新篇章

⊙ 新立村村委会主任　郭正富

五月的重庆，红歌飘扬。在红岩文化的歌乐山下，在沙磁文化的嘉陵江畔，重庆新立村，迎来了全国“村长”论坛第六次执委会议的盛事。

美丽的山城，繁花似锦。在拥有3000年历史的巴山渝水，在“五个重庆”建设的强力推进下，全国近百名著名村官、领导专家，齐聚重庆，欢聚新立，共商全国村庄建设发展大计，开放诚信的重庆人，热情好客的新立人，对大家的光临表示热烈的欢迎，对各位的指导致以崇高的敬意！

新立村，一个曾经名不见经传，贫穷落后的村庄，在农村改革方略的指引下，在各级党委、政府的坚强领导下，在村“两委一司”班子和党员干部的努力拼搏下，在全体村民和社会各界人士的支持关注下，坚持以“市场兴村，人才强村，百事立村”为统揽，大力实施“宏市场之业，造品牌之势，创文化之根，构和谐之村”战略，使一个债务累累的后进村，变成了硕果累累的先进村；把一块块农耕田地，建成了一片片经营场地。如今的新立村，车水马龙，商家云集，人流如织，欣欣向荣。一个占地1000亩，建筑面积60万平方米，入住商家4000多户，从业人员16000余人的马家岩建材大市场雄踞中国西部重庆，成就了“中国建材批发市场第一村”、“中国十佳小康村”、“中国特色村”的美誉。

全国“村长”论坛第六次执委会议在新立村隆重召开，为新立人向全国名村学习借鉴、汲取经验提供了难得机会。我们将以此为契机，多方听取专家、名村、名人意见，加强与全国名村的交流与合作，依托“马家岩建材市场”品牌形象，超越自我之篱，跨越重庆城市内环交通瓶颈，以创新之策，在新的沃土继续开创新的版业，与全国名村携手共同谱写华夏村庄建设新的篇章。

拓宽平台　促进发展

——全国“村长”论坛执委会第六次会议工作报告

⊙ 全国“村长”论坛执委会主任　吴协恩

初夏季节，山城重庆，山清水秀，万木葱茏。在以统筹城乡发展为主题的2010年中国农村经济论坛在渝成功召开之际，全国“村长”论坛全体执委和特邀嘉宾，相聚在中国西部市场第一村——新立村,举行全国“村长”论坛第六次执委会议。

现在，我就执委会一年来的工作进行简要回顾，并就下一年度的工作提出一些设想和意见：

执委会一年来的工作回顾

全国“村长”论坛第五次执委会议于2009年5月17日、18日在山东省龙口市南山村南山集团国际会议中心举行。一年来，在中国村社发展促进会、全国“村长”论坛执委会领导下，在第九届、第十届论坛举办地的共同努力下，通过在座的各位执委的辛勤劳动，执委会工作取得了较为显著的成绩。

同志们，朋友们，我们的执委会是全国“村长”论坛组委会下的执行机构，而全国“村长”论坛又是唯一的为全国村官搭建的相互交流学习的平台。仅仅以论坛的本身来说，据不完全统计，在已经举行的九届论坛中，先后有上百名全国劳模、全国人大代表、党代表和全国优秀共产党员村官在会上介绍和交流了经验，有“三农” 方面的专家学者150多人次参加会议并发言，有5000多名村官参与交流互动。当然，一年一度的全国“村长”论坛只是交流互动的载体之一，在过去的一年里，全国“村长”论坛执委会在诸多方面做了交流工作，为广大村官、村庄的相互交流、相互学习，搭建、拓展了更为广阔的平台，促进了村庄经济、社会、文化、生态建设的发展。

1、开展了特色村旅游的交流。

去年五月，在山东省南山村召开的第五次执委会议，在讨论部署第九届论坛各项准备工作的同时，成功

地推出了首届中国特色村旅游节，来自各地不同特色的村庄代表参加了仪式。此次活动抓住龙头、板块布局，站在比较宏观的层面上，规划了十大特色村旅游板块与区域路线：以华西村为龙头，代表第一旅游板块；以皇城村为龙头，代表古村落旅游板块；以南山村为龙头，代表休闲度假旅游板块；以郑各庄村为龙头，代表乡村养生旅游板块；以滕头村为龙头，代表绿色生态旅游板块；以三元朱村为龙头，代表观光农业旅游板块；以前南峪村为龙头，代表红色旅游板块；以福保村为龙头，代表民俗文化旅游板块；以九星村为龙头，代表市场村购物旅游板块；以农科村为龙头，代表农家乐旅游板块

等。实践证明，这一活动的举办，通过媒体的力量，通过各方面的努力，有利于对各地村庄的特色资源、特色产品、特色形象、特色品牌的宣传效应实现最大化与最佳化；能够为旅游村庄培养一批旅游专业人才；能够获得国际交流、城乡互济、东西部合作发展的新机会；能够更有力地促进旅游产品的开发与推广等等。

2、成功地组织了大学生村官的交流。

广大大学生村官肩负着解读、传达、执行党和政府涉农政策的重要使命，是我国新农村建设的新生力量，组织好各地大学生村官的交流互动，着重探讨大学生村官如何“待得住、干得好”的经验，很有意义。一年来，我们先后在河南省漯河市舞阳县、陕西省延安市宝塔区成功地举办了第三届、第四届大学生村官论坛，收到了积极的效果。第三届大学生村官论坛的主题是创业、成长、成才，漯河市和舞阳县探索出的“机关选派，公开选聘和就地培养”相结合的大学生村官“三位一体”的工作模式，受到中组部和河南省的充分肯定，也给与会者有益的启示。今年四月在陕西省延安市举行的第四届大学生村官论坛也是同样的精彩。国务院研究室原副主任杨雍哲以“脚下有路”为题，做了精辟的发言；陕西省、宝塔区、河南临颍县、江苏宿迁市等地的组织部门先后介绍了培养和使用大学生村官的经验，来自各地的十多名大学生村官代表纷纷发言，谈了自己当大学生村官的实践和体会，表示要用延安精神激励自己，在农村成长成才、建功立业。论坛还发布了《2010年中国大学生村官发展报告》，并由中国农业出版社出版。

3、加强了包括少数民族村官代表在内的贫困地区村庄与东部农村的交流。

自2005年在山西省晋中市和大寨村召开的第五届全国“村长”论坛起，每届都由论坛的承办地为55个少数民族村官代表提供往返交通和食宿费用，特地邀请他们参会。去年，中华人民共和国建国60周年之际，我们在山西省晋城市阳城县皇城村举行了一届精彩的论坛，全国55个少数民族村官代表，与全体与会村官欢聚一堂，民族大家庭成为论坛的一道亮丽的风景线。据不完全统计，近五届以来，先后有400多名少数民族村官参加了全国村长论坛。论坛期间，还组织他们到较发达地区的名村、强村参观学习，受到了少数民族村官的一致好评。

4、进行了“乐义蔬菜产业”的技术培训与交流。

2005年中共中央总书记胡锦涛同志视察三元朱村，嘱咐村党支部书记王乐义同志要一如既往地向全国推广他的种菜技术。中国村社发展促进会联合上海九星村、山西皇城村等名村与山东寿光三元朱村共同发起和实施“乐义果菜技术推广发展计划”。这一发展计划得到了上海市闵行区九星村450万和山西省阳城县皇城村100万元的资助。截至目前，已先后在三元朱国际农业科技培训中心举办培训班23期，接受培训的技术人员超过2000人。专家组先后赴河北省张家口市、四川省彭州市、河南省平顶山市、安徽省潜山县等地举行专场报告8场，有5000多人聆听了报告。

5、坚持可持续发展，增进“绿色村庄”交流。

坚持可持续发展的科学发展观，坚持生态优先、环保优先、绿色优先、低碳优先的原则，坚持推进绿色村庄的建设。继前年在“世界十佳和谐乡村”滕头村成功地举行第一届绿色村庄年会”以后，2009年又在全国生态农业示范村——江苏省蒋巷村、河横村举办了第二届“绿色村庄”年会。今年四月，在上海市崇明县前卫村召开了以“村庄让城市更向往”为主题的第三届“绿色村庄年会”，倡导低碳农业，交流村庄生态建设的经验，实地考察“绿色村庄”的理念、路径，收效明显。

6、以“中国村庄名片”为载体，推动了中国村庄文化的交流。

2009年，在浙江省花园村的支持下，执委会组织人力，对全国部分村庄的文化元素、文化资源进行了发掘和定位，经过遴选，为一批最具代表性的村庄颁发了“中国村庄名片”。十七大代表、论坛执委、江苏省盐城市东罾村党委书记薛正红出任形象大使，提升了文化名村的影响力。

此外，许多村庄相互之间进行了观摩学习考察，加强了沟通，有些村庄还开展了资源互补，合作开发。

过去的一年，在座的各位执委精诚团结，密切合作，相互配合，使我们执委会的工作取得了较大的成绩，为了把今后一年的工作做得更好，下面我谈谈今后一年执委会工作的主要任务：

今后一年的工作任务

1、确立两种理念：更新观念、主动创新，“先富帮后富”。

改革开放30多年来，中国农村发生了深刻的变化，在座的执委同仁，大多是名村强村的带头人，有的是十大名村、有的是百亿元村，跻身于中国500强。我这里要说的是，发展和创新是没有止境的。我们必须确立这样的理念：不断创新和主动创新，继续深化改革，推进村庄的经济、社会、文化、生态等各项事业的健康发

展。另一个理念是就是“先富帮后富”，这是中央倡导的精神，也是华西村老书记的话，需要很好地去落实。东部地区的发达村庄，要主动帮助中西部地区的欠发达村庄早日走上富裕之路。帮后富，不仅仅是资金方面，还有观念、技术，信息、项目等等。在刚刚落幕的中国农村经济论坛会上，中央政治局委员、重庆市委书记薄熙来说：中国有8亿农民，是世界上最大的社会群体，让农民兄弟富裕起来，实现城乡统筹发展，对全国乃至全球都有重要意义。今天的执委会应该说是精英荟萃，汇集了全国劳动模范、全国人大代表、十七大代表和优秀共产党员，相信大家会肩负起历史赋予的责任，在带领本村发展的同时，积极担当起“帮后富”的重任，为推动我国新农村建设作出积极贡献。

2、全力以赴开好第十届全国“村长”论坛。

到今年为止，全国“村长”论坛已走过十个年头，回顾以往的九届，如果用一句话来概括，就是一年比一年精彩。远的不说，就以第八届、第九届为例，2008年9月，在北京市昌平区郑各庄温都水城举办的第八届论坛上，中共中央政治局常委、全国政协主席贾庆林同志委托中共中央政治局委员、全国政协副主席王刚同志亲自出席，并作了一个多小时的重要讲话。王刚同志还肯定了我们“‘村长’论坛‘村长’办”的原则，指示我们同政协组织和委员加强联系。新华社、人民日报、中央电视台等主流媒体于开幕式当天纷纷进行了报道，使一年一度的村官盛会在社会上的影响力越来越大。2009年10月，在山西省皇城相府举办的第九届论坛以“转型崛起、务实惠民”为题，引起了社会的广泛关注，全国人大副委员长周铁农同志到会讲话，勉励广大村官肩负使命，再创佳绩。会议还首次邀请海峡两岸的村官共同探讨发展乡村旅游事业。今年十月，第十届全国“村长”论坛将在江苏省江阴市华西村召开，我们会借鉴以往承办地的成功做法和经验，在此基础上再有所创新、有所发展。从现在开始，我们就要扎扎实实地做好第十届论坛的各项准备工作，在座都是全国“村长”论坛执委，欢迎你们就如何把第十届论坛开得更好，献计献策，并在行动上给予支持！

3、不断总结探索适合不同地区、不同村庄发展的新模式，为其他发展中的村庄提供借鉴。

作为论坛执委，站的角度高，与名村接触的机会多，希望大家能够认真总结探索本村和其他名村的发展模式和经验，为众多的村庄提供借鉴。值得一提的是，模式，既有单个村的模式，也有村与村合作的模式，目前已有上海市九星村与浙江花园村、滕头村等5村合作的模式，开了村与村合作的先河。四川以宝山村、农科村带动萝卜寨、桃坪羌寨等少数民族村发展为主旨组建的“五村旅游合作”也开始启动。福建闽西溪南等五村合作，弘扬“古田会议”精神，勇担历史重任，实行村党支部对接，启动“先富帮后富”工程等等，不但为村

庄之间的经验交流、而且为村庄之间的实际合作提供了借鉴。

4、组建农民旅行社，推进乡村旅游事业的进一步开展。

根据国务院《关于加快发展旅游业的意见》和国家旅游局、农业部《关于大力推进全国乡村旅游发展的通知》精神，引导、整合和推进乡村旅游事业的进一步开展，充分发挥旅游业在保增长、扩内需、调结构等方面的积极作用，拟由中国村社发展促进会和华西村共同发起，联合具有一定实力的村办旅行社，筹建《中国农民国际旅行社》（拟申请）。之所以这样做，主要基于以下三点认识：一、旅游业是朝阳产业，是国民经济的战略性支柱产业；二、农民旅游市场是我国旅游市场的重要组成部分；

三、丰富的乡村旅游资源是农民增收致富的来源。我国广袤的乡村聚集了大约70%的旅游资源，包括生态环境、古村古镇、农业胜景、文物古迹、非文化物质遗产和民族民俗传统等，至今保持着极其丰富的历史记忆和根脉，以及丰富的文化遗存。长期以来，这些资源并未得到很好的开发利用和有效保护。近年来，许多地方才开始利用当地独特的自然资源、乡土文化开展“乡村游”、“农家乐”，出现了“休闲农业”、“观光农业”、“体验农业”的发展趋势。乡村旅游是集餐饮、住宿、生态游、民俗游、景观游，以及农副产品销售于一体的新兴产业。组建农民旅行社，对于有旅游资源的村庄来说，是件好事、喜事，去年12月3日在华西村，老书记就此事与村促会领导和江浙几个名村领导谈了较长时间，希望早一天把农民旅行社建起来，把这件好事办好。关于组建中农旅的问题，希望得到各位的支持。

5、积极推进村庄信息化建设。

目前，北京郑各庄村、浙江滕头村、福建溪南村、山西皇城村、云南福保村、江苏大唐村、蒋巷村等9村率先成立了九村合作网，整合农村信息化资源，通过信息化平台传播村庄发展经验，提升村庄影响力。今年年底，我们将继续推出“中国百佳村庄信息网”，希望执委所在村及其所在地区信息化做得不错的村庄积极参与。在推进村庄信息化建设的过程中，我们还着力于对中国村庄经济发展的研究，并定于在第十届全国“村长”论坛会上推出中国村庄500强，让人们对村庄经济发展和实力有一个具体了解。发布机构是以中国名村影响力课题组为基础，组成的中国村庄经济500强研究课题组，这一课题组经过三年的研究，从GTP（经济指数）、固定资产（财富指数）、利税收入（贡献指数）、支配收入（发展指数）、村民收入（民生指数）等5个方面综合评定，得出中国村庄经济500强排名结果。

6、强力推进村庄文化建设。

文化是一个村庄的灵魂和底蕴，文化的挖掘和展示，有利于形成村庄经济新的增长点。比如山西的皇城相府文化、河南民权县王公庄村“中国画虎第一村”的虎文化，洛阳平乐村的牡丹画文化，在国内外都小有名气，并创造了客观的经济效益。去年，我们遴选一部分有文化特色的村庄，颁发了《中国村庄名片》。今年，我们还将有序、严谨地开展好这项工作，这一活动将持续到10月份的论坛会上。

7、加强绿色村庄建设，坚持可持续性发展。

乡村，让城市更向往！在绿色村庄建设中，世界十佳和谐乡村、上海世博会唯一参展村庄——滕头村为我们树立了一面旗帜，值得我们好好学习。我们要坚持科学发展观，坚持生态第一、环保第一、绿色第一的理念，落实2010中国绿色村庄年会的精神，创造一个安居乐业的低碳乡村发展模式，为生态文明作出贡献！

同志们、朋友们，总结过去的一年，我们积累了许多有益的经验；面对新的任务，我们还将迎接挑战。让我们以百倍的努力和热情开展好各项工作，完成好各项任务，迎接第十届全国“村长”论坛的召开！今年金秋十月华西见！

力争把第十届论坛办成最有成果、最具影响力的一届论坛

⊙ 华西村党委书记　吴协恩

第十届全国“村长”论坛即将于金秋十月，在华西村隆重举办。我相信，在中国村社发展促进会、各级政府领导和在座各位执委的关心与支持下，一定能够把本次论坛办好、办出特色！

按照会议的安排，下面我就相关筹备工作情况，向各位领导和同仁作一个简要汇报。

无锡市、江阴市与华西村基本情况

无锡南濒太湖，北依长江，京杭古运河穿城而过，是在江南蒙蒙烟雨中孕育出的一颗璀璨的明珠。江阴市地处长江三角洲腹地，区位优势得天独厚，周边有苏锡常、通泰扬等大中城市，水陆空交通十分便利。从华西村到最近的无锡机场65公里、无锡火车站40公里。2009年，无锡全市实现地区生产总值4992亿元，比上年增长11.6%。从江阴来说，2009年全年完成地区生产总值1713.36亿元，同比增长11.6%，按户籍人口计算人均GDP超2万美元；全年城镇居民人均可支配收入达27119元，农民人均纯收入达13172元，连续10年名列江苏省县级市第一；在中国县域经济基本竞争力排名中实现“七连冠”，被誉为“科学发展的先行者”。全市有7家企业营业收入超200亿元，有4家企业超100亿元；拥有24家上市公司。今年元月，中共中央政治局常委、全国人大委员长吴邦国同志到无锡视察，对无锡地区的社会经济建设，给予了充分肯定和高度评价。中共中央政治局常委、国务院总理温家宝同志于2008年7月、2009年1月，两度视察无锡和江阴，不仅给予了深情的勉励，也肯定了我们在实践科学发展观持续发展所取得的成绩。

华西建村近50年来，在各级党委、政府的正确领导下，在吴仁宝老书记和村党委的团结带领下，始终坚持党的领导不动摇，坚持共同富裕道路不动摇，取得了令人瞩目的成绩，建设了一个独具特色的社会主义现代化新农村。改革开放以来，华西已接待150多个国家的政府首脑、各界人士。最近几年，每年的游客接待量都有近200万人。由此，也推动华西的社会经济建设不断实现新的跨越。2009年，华西实现销售超450亿元，可用资金超30亿元。华西中心村老百姓的人均收入连续8年超过了8万，“一分五统”后的大华西，也是青山碧水相映、人与自然共融。从2001年开始，我们投入8.248亿元，用于粮食补贴、各项福利、老年人保养金和老房拆迁、造桥修路等各项费用，促使大华西老百姓达到了“基本生活包，老残有依靠，优教不忘小，三守促勤劳，生活环境好，小康步步高”。明年，是华西建村50周年，我们要力争实现“两个五”：可用资金50亿，人均交税50万。到那时，328米高、名列世界第十五位的“华西增地空中新农村大楼”，也将建成投入使用，不仅成为华西的标志性建筑，也是中国农村、乃至世

界农村的一大标志。

第十届全国“村长”论坛筹备情况

华西村从开始申办第十届全国“村长”论坛，就得到了无锡市委、市政府，江阴市委、市政府的高度重视。

去年10月，在山西晋城皇城村举办的第九届全国“村长”论坛时，江阴市委副书记赵国权同志专程出席，并作了重要讲话，亲自接下会旗。今年以来，江苏省、无锡市、江阴市的各级领导，也多次到华西考察、调研，听取相关工作情况汇报，并就办好“村长”论坛作了重要指示，进一步明确了本届论坛由中国村社发展促进会、江苏省农业委员会、中共无锡市委员会、无锡市人民政府主办，由中共江阴市委、市政府协办，由华士镇和华西村共同承办。

前一阶段，我们与中国村社发展促进会、江苏省农委和无锡、江阴的有关领导，又进行了深入的沟通和交流，建立了工作协调机制，各项筹备工作正在有序推进。我们华西村党委和吴仁宝老书记，也非常重视本届论坛的举办，多次组织召开党委会，研究制定论坛主题、参会人员、会议议程和时间安排等。同时，报送上级主管部门对方案进行了研究论证，并做了进一步的调整、补充和完善。目前，论坛筹备方案基本确定，部分筹备工作在方案论证期间已提前启动，现已进入全面落实阶段。

为了本次论坛的成功举行，中国村社发展促进会筹备成立了第十届全国“村长”论坛组委会。华西也专门成立了论坛筹备领导小组，由我任组长，负责协调、指导各部门按计划开展工作。领导小组下设接待组、会务组、宣传组、交通组、安全组、财务组，分别由村党委副书记具体负责，明确了各部门的工作职责和任务，整合华西各方面力量，细化工作任务和工作标准，统筹推进本届论坛的各项筹备工作。像我们的旅游服务总公司，拥有会议中心、南苑宾馆、金塔宾馆、塔群宾馆等一大批集餐饮、住宿于一体的会议场所，可同时容纳3000人住宿、1万人用餐的规模。这些，都为我们办好全国“村长”论坛，奠定了基础，创造了条件。

现在，距论坛开幕还有4个多月时间，但是我们还是要抓紧时间，加大力度，加快进度。一要细化措施、明确责任，及时查漏补缺，充分考虑一切因素，充分做好一切准备，确保做到万无一失；二要沟通配合、统筹协调，强化各方联动，凝聚各方智慧，整合各方力量，着力形成相互贯通、全面对接、协调运行的工作格局；三要狠抓落实，把握节奏，把各项筹备工作落实到每一个环节，尽全力为本届论坛的成功举办提供优质服务。

第十届全国“村长”论坛方案

第十届全国“村长”论坛拟定于10月6–7日召开，会期为两天。10月5日为大会的报到日。

本届论坛的主题为“华西论富”，副标题为“科学发展，共同富裕；为村谋富，为民谋福”。总的指导思想是在科学发展转型升级中，加快农民致富的进程，加快新农村建设的进程，通过论坛交流的平台，使全国各地村官有所借鉴和启迪。也希望在座的各位执委，以经验介绍和交流、合作的形式，促进这一进程，为论坛增光添彩，为全国新农村建设作出贡献。

本届论坛参会人员总人数控制在1500人以内，其中正式村官代表拟定1000人左右。开幕式争取邀请党和国家有关领导人，以及中央有关部门领导人出席指导。

本届论坛主要内容颇为丰富，主要安排有：（1）中央有关部门领导作“‘三农’政策论”、和“华西论富”的主题发言，以及中共十七党代表、华西村老书记介绍“华西之路”；（2）邀请央视《对话》栏目与全国著名村官的对话和互动；（3）本届论坛特别融入全国大学生村官的交流平台，有成功的大学生村官的经验介绍，有实践中大学生村官的经历，也有刚踏入大学生村官行列的思索，更有名村官和大学生村官的交流和互动；（4）本届论坛还实质性推出组建农民旅行社的启动仪式，为全国乡村旅游搭建一个发展绿色农村旅游的平台。（5）论坛还将表彰一批在全国“三农”战线上的先进人物。

今年是“十一五”规划的收关之年，也是“十二五”规划的开局之年，更是学习实践科学发展观活动的总结之年。因此，此次论坛的举办，意义重大，责任重大。我们华西将尽己所能，全力以赴，把各项筹备工作做细、做实、做好。同时，我们也衷心希望各位多提宝贵意见和建议，并莅临华西参观考察、指导工作。在大家的支持、指导下，我们有信心、有决心把本届论坛，办成一届“科学发展、共同富裕；为村谋富、为民谋福”的研讨会，一次全国各族人民大团结的联谊会。届时，从中央到地方的各级领导、全国的“三农”专家学者、新闻媒体记者，包括到各省、市、区村官，将相聚华西、共襄盛会，共同探讨中国特色社会主义新农村建设的宏伟蓝图！总之，本届论坛遵循论坛主题，融全体执委之力，力争把第十届论坛办成最有成果、最具影响力的一届论坛。

土地资本化与中国城市化道路

⊙ 国务院发展研究中心研究员　刘守英

城市化的本质是生产要素在城乡间的重新配置和经济社会结构的变迁，它的核心是人口城市化。但是我们在北京调查发现，中国特色城市化展示出它独特的一面。第一是土地的城市化。随着城市化进程，城市版图在不断地延伸，农民集体土地被政府征用为国有。第二个特点是形成城乡结合部，和其他发展中国家比较中国没有出现贫民窟的现象，但是出现了城乡结合部这一典型现象。第三个特点是，城市化演变成一场政府和农民攫取土地级差收益的博弈。城市化对政府而言实际上带来的是土地级差收益的显化和上升。在政府通过土地征用获取级差收益的同时，居住在城乡结合部的农民也在用国家征用以后的剩余的土地和宅基地，为涌入的外来流动人口提供居住空间，分享土地级差收益。农民分享土地级差收益的主要动力来自于流动人口的上升。

对外来人口租房反应最积极的首先是拥有宅院的农户。城乡结合部的农民利用一户一宅政策的模糊性、宅基地福利分配早已名存实亡以及政府对村庄违章建筑的难以管理，在祖辈传下来的这片土地上从原来的种地改为种房，使城乡结合部呈现出奇特的景观。另外一个行动主体是村集体组织。在集体土地被大量征用之后，他们利用剩余狭小空间发展非农产业，发展土地租赁和房地产，使之成为村庄集体经济的主要来源。下面看三个具体案例：

三个案例

案例一：朝阳区高碑店——政府主导的城市化

九十年代末的时候随着北京市城市建设的东移，高碑店成为典型的城乡结合部。其基本特征有：1）农民土地基本被征用完毕；2）失地农民就业没有着落，失业率上升；3）地方产业空间受到挤压，农民失去生存和发展空间；4）大面积征用土地导致农民生活水平下降；5）农居混杂，人户分离和外来人口集聚，带来社会管理的困难，成为影响社会稳定的火药桶。

案例二：北京昌平区郑各庄——集体土地资本化和农民自主城市化

九十年代初，这个村子以集体企业和做建筑工程为主，九十年代末以后村子周边房地产开发极其活跃，郑各庄的选择是：1）祖辈留下的土地不卖，自己土地自己开发；2）土地开发不急功近利，考虑可持续性发展；3）村庄开放有规划进行，实际上明确了保护集体所有制不变的情况下靠土地开发来谋发展。

首先，郑各庄通过进入昌平城区规划，对全村大部分土地实施整理、置换和缴纳复垦费，将耕地调整为建设用地。村企业使用土地需向村委会有偿租地，每亩每年不低于五千块钱。村委会将租金收入分配给本村有承包权的农户。通过这些做法，实现了以下的效益：第一，通过旧村改造和盘活宅基地实现了宅基地的资本化，获得了巨额土地资本化收益；第二，通过集体建设用地入市实现了村庄工业化和城市化进程。调整了产业结构，发展第三产业。引学校入村，使村庄工业化、产

业化，并向城市化转移。郑各庄模式实现了多方共赢的城市化，农民集体和政府实现多赢。

案例三：海淀区北坞村——政府主导给农民让利的城市化

按照城市规划，北坞原址要全部用于建设绿化隔离带，村民需要移到另外一个地区居住。为解决农民在异地上楼的问题，政府对城市规划和用地规划进行了相应调整。工程建设启动资金由市区两级政府及镇政府出资解决，市政设施由市区两级政府投资建设。农民作为产业的酒店和租赁房建设以农民通过土地来贷款解决。商品房的开发和自用房的建设由村集体组织开发公司负责以降低资金成本。

移居地还增加了产业用地和安置用房确保农民的收入。每户除自用房屋外，至少还有一套可以出租的房屋。政府集中安排一批产业用地，新增加一批建设用地，解决外来人口居住，这就保证了农民有可持续的收入。在北坞村原址实现绿化以后盖低密度酒店，发展三产，解决了农民长期财产性收入问题。最后，当地农民社保被纳入城乡社会保障体系。

案例的启示

这三个案例呈现了三种城市化模式不同的景象。第一种模式完全由城市政府主导，农民被排斥在城市化进程之外。政府获得了巨额的土地出让收入，城市房地产市场也极其活跃，但原住民土地被征用以后农民集体发展空间狭小，就业无着落，收入和生活水平下降，违规建房出租导致环境的问题和治理的困难，群体性事件增加，政府成本上升。因此，这是一种不可持续的城市化。第二种完全由农民集体自己来进行，充分保障了农民土地权益，实现了农民集体以土地参与农村工业化城市化进程，分享了土地级差收益的好处。然而，农民获益以土地进入市场为前提，既受宅基地法律的制约，又受土地非农化的法律制度制约，土地资本化收益留在农民集体也意味着政府失去一大块土地出让收益。在现行的财政主要依靠土地出让收入和土地抵押的情况下，这种模式和政府利益产生直接冲突，因而只能作为个案分析。第三种模式是对政府主导城市化的变通和利益妥协，给农民留一个分享级差收益的小空间，放弃土地出让收入，并将基础设施建设和农民社保纳入城乡一体化，避免了第二种模式中村庄巨额的基础设施投资和福利负担。这些政策保证了政府工程的推进，但当全市几百个城乡结合部大面积改造时，这种留发展空间，弃土地出让收入，包揽基础设施投资和社保的好事能否继续做下去、做得起，我们还有待观察。

土地级差收益的归属决定了城市化的道路。传统的政府主导城市化理论强调土地增值归政府，一是因为政府进行了巨额基础设施投资，二是涨价归公。实际观察发现，土地级差收入的来源并不是因为政府进行了基础设施投资，而是源于产业发展和人口城市化。第二个观察是，谁能分享级差收益，谁就有能力进行基础设施的投资。第三，是未来解决城乡结合部和城市化推进的问题，必须统筹解决流动人口的落地与本地农民增收问题。为外地人口建廉租房，可能是一个迫在眉睫的问题。第四，土地制度创新和实验迫在眉睫。

主动城市化领跑郑各庄新农村建设

⊙ 北京市昌平区郑各庄村党委书记 **黄福水**

城乡一体化是随着生产力的发展，促进城乡居民生产方式、生活方式和居住方式变化的新阶段；是城乡人口、技术、资本、资源等要素相互融合、互为资源、互为市场、互相服务，逐步达到城乡之间在经济、社会、文化、生态上协调发展的渐进过程，是城乡共享公共产品，缩小直到消除城乡差别的过程。因此，推动城乡一体化，实现城乡协调发展，就要结合自身实际，抓住并解决好城乡问题中的主要矛盾。

郑各庄村位于天安门正北20公里的城乡接合部，村域面积289公顷。户籍人口1450人。在本地区属于中等村。改革开放把农民引向了市场，建设什么样的村庄，发展什么主导产业，用什么方式致富，农民有了相应的主动权。郑各庄村通过不断探索，走出一条以主动城市化促进城乡一体化的新路子，使郑各庄村基本形成具有资源优化配置、功能定位科学、产业结构合理、基础设施完善、生活环境宜人的基本现代化的乡村都市。

随着新农村建设的全面推进，特别是通过主动城市化，郑各庄村发生了翻天覆地的变化。

回顾这些年的发展过程，我们主要是在主动城市化方面做文章。

坚持规划先行，把发展目光瞄准主动城市化

郑各庄村提出主动城市化的构想是在1995年。当时，我们面临三个困惑。

土地资源配置不合理。郑各庄村明代成村，由于历史缘故和后期规划跟进不足，导致民居散落，空心村问题十分突出，415户人家占用宅地1050亩，占村域总面积的25%。不可利用的自然坑塘、低洼涝地有600多亩，耕地仅为1600亩，人均拥有农地不足1亩半。

村民攀比盖房无休止。村民手里有了钱之后，考虑的第一项投资就是翻盖房子。街坊四邻谁也不愿意自家的房子比别人家的低，前院建起了两层楼，后院就要建三层厦，导致一些家庭债台高筑。另外，由宅基地引发的民间纠纷也层出不穷，甚至有的反目为仇，诱发一些不和谐的因素。村民的幸福感严重缺失。

被动开发还是主动建设。当时，正值北京的房地产迅速蔓延，我们周边交通比较便利的几个村庄的土地被大面积开发，而失地的农民仍然生活居住在脏乱差的环境中，与一栋栋高楼以及一片片高档别墅群形成天壤之别（至今仍然没改变）。使我村面临着“被动开发”还是“主动城市化”的重大抉择。

针对“三个困惑”问题我们认真进行了权衡分析，从有利于保障农民的长远利益和持续发展的角度出发，我们选择了主动城市化，并就郑各庄村应该建成一个什么样的村庄进行了深入研究和思考。在政府倡导生态文明建设的启发下，把郑各庄村未来的发展定位于打造生态型“人文主题村庄”，随即请来几位资深专家帮助我们论证，并依据北京市总体规划，针对我村所处的地理位置、自然资源特点以及产业发展方向等要素，绘制出《郑各庄村21世纪生态庄园》的建设规划。把我村4000多亩辖区划分为生活居住、文化教育、科技产业、旅游休闲等四大板块。力争用15～20年的时间，把郑各庄村建设成为以经济繁荣和高度的精神文明为主体，拥有人与自然和谐的宜居环境、布局合理的住宅、完善的公共服务设施、健全的福利保障制度体系、便捷的交通和通讯网络以及配套的物业保障服务体系的现代化乡村都

市。

在当时的形势背景以及郑各庄村的发展刚刚起步的客观条件下，这个规划刚一出炉便招来了一些非议。认为这个规划对郑各庄村来说不过是“纸上谈兵、一幅图画”而已，甚至有的上级领导也对此持有怀疑态度。

“认准的路就要走下去”是我们始终坚持的发展理念。在这个理念的驱动下，我们不但没有放弃，反而坚定了朝着这个既定目标奋斗的信心。

为了使规划具有合法性、科学性和可行性，在专家和土地、规划部门的指导下，一方面对规划进行了完善，另一方面通过投资复垦置换方式，把农地划转为集体建设用地。历经10年的努力，2005年5月以《郑各庄21世纪生态庄园总体规划》为蓝本的《郑各庄片区控制性详细规划》获北京市规划委批准，成为指导郑各庄村主动城市化建设的法定文件和科学依据。

以打造宜居环境为切入点，迈出主动城市化第一步

十几年前，郑各庄村只有一条乡间小路通往外界，村民出远门只能以自行车代步或到10多里以外乘公交车。村民住宅散落无序，厕所、猪圈、粪堆、柴草垛等杂物侵街占道，进入雨季到处泥淌水窝，不穿靴子出不了家门。因为闭塞的交通和脏、乱、差的环境，村里不少城乡两地的亲友疏于往来，来相亲的姑娘刚一踏进郑各庄村的地界就凉了半截儿，村民怨声载道 。

为彻底改善这一落后环境，1997年，通过广泛征求群众意见，我们做出了以自主投资、自我建设、自我管理、自我服务、自我完善的方式实施旧村改造的决定。1998年3月，以“面向城市化建设新农村”为主题的旧村改造工程正式启动。旧村改造后，村民住宅用地仅为250亩，节约土地800亩，人均住房面积达到60多平方米，相当于上楼前23平方米的3倍。不仅保证了村民拥有宽裕的住房，而且每家都拿出1～2套房子对外出租，平均每户年增收2万多元。

为维护村民的切身利益，优化资源配置，实现真正意义上的城市化，我们推出了六项举措。

合理制定楼房价格。旧改前对村民住房现状进行摸底排队，推出“六、三、一”折抵上楼机制。即对原宅地房屋及地上建筑设施评估作价，搬迁上楼后让百分之六十的家庭富富有余，百分之三十的家庭基本持平，百分之十的家庭稍有不足，确定楼房单价为每平方米建筑面积628元。与此同时，我们还专门推出了内部经济适用房安置办法，以更加优惠的条件让困难户同享旧村改造成果。

保证村民上楼后生活无忧。针对村民担心上楼后养不起楼的顾虑，我们及时制定了水、暖、燃气及物业管理等一系列费用报销和减免制度。比如：全额报销垃圾清运费以及每人每月5立方的水费和8立方的天然气费，按50%的比例报销温泉水费，按宅基地以及家庭人口等因素报销取暖费，等等。

在改善农民生活方式的同时改变农民的生产方式。通过产业结构调整，让农民走进企业成为产业工人，农民上楼后不再顾及生产劳动工具放置问题。

集中整治土地。先后填埋2个自然坑、2条老河沟，治理2块低洼地，让千百年来一直闲置、荒废的600多亩土地复苏。使郑各庄村的土地资源可利用率达到百分之百。

规范物业管理。在旧村改造之初，我们便组建了具有法人资格和专业资质的物业公司，承担整个社区的水、电、暖、热、气等资源保障以及设施维护、环卫、绿化、安保等工作。人性化的管理宗旨和以人为本的服务理念，为构建和谐社区发挥了重要作用。

按照现代城市功能理念对市政基础设施以及公共服务设施进行配套。温泉水、天燃气、有线电视和宽带网实现了联网入户；拓宽了道路，四条线公交车开进了社区；大学、中小学校、幼儿园、成人学校、文化站等文化教育体系实现了配套；社区公园、文体活动中心、图书馆、银行、邮政、电信、超市以及污水处理站和垃圾分类站等公共设施得到了完善。特别是污水处理站和垃圾分类站的建立，对改善郑各庄村的生态环境发挥了重要作用。通过水循环利用系统，将排放的生活用水处理后补充到人工湖和护城河等水系，实现了观光、水产养殖、绿地喷灌的梯级利用，循环经济效益十分显著。实现了垃圾就地无害化处理。避免了因先建设、后治理导致难治理的弊端，城市化功能显著提高，为村民提供了健康安全的生存环境。这其中，做了应该由政府做或政府想做还没来得及做的事情。

郑各庄村依托主动城市化带来的发展变化，令当初对规划不解的人刮目相看，更令在被动开发后至今仍然沉陷在攀比盖房困扰之中的农民羡慕。尽管他们在自家的院宅内无序地自建了一些房子并且当上了房东，但是他们往往会把好房子让给房客，自己却“蜗居”在偏棚落角，有的甚至被房客“劝出”宅门，主人反倒流离失所，再加上脏乱差的卫生及治安环境，这些失地农民的

幸福感、舒适感、安全感则大打折扣。

主动城市化，助推经济发展

实践使我们体会到，主动城市化即离不开经济做支撑，又是促进产业升级、引领经济发展的助推器。在主动城市化的推动下，培育出以建筑为龙头、集文化旅游、科技工业、教育科研、文化创意以及房地产开发于一体的可持续发展的产业链。

建筑业不断升级，关联产业基本配套。宏福集团从土石方机械施工起家，通过精心培育，逐步形成集基础、建筑、市政、建材、设备租赁、装饰装修于一体的专业化联合体。取得了建筑工程总承包国家一级资质，建筑业年施工能力达到80万平方米。曾参与首都机场停车楼、首都图书馆、鸟巢、水立方等重点工程的施工。在北京三环路以内，不出100米就会有宏福集团参与的建设项目。2009年我们确定了打造“中国北方最大的建筑设备租赁基地”发展战略，目前装备的30台塔吊已经投入运营。

通过实施“品牌、资本、管理”三输出的发展战略，在利比亚承揽了35亿元的房屋建筑总承包工程，成为目前中国在利比亚承揽工程的14家企业中唯一的一家民营企业。还在长春、青岛、邢台等地拓展了建筑和建材业市场。

文化旅游产业形成规模，品牌效应日益显著。通过整合郑家庄皇城历史文化、温榆河生态资源，以及丰富的地热资源，2003年开发了以温都水城为主品牌的文化旅游产业，建有4个酒店，共2000多套客房，还有水空间、养生馆、文化广场等设施，总建筑面积40多万平方米。具有同时接待5000人会议、食宿和5000人娱乐的接待服务能力。先后举办了“红楼选秀”、“龙的传人”以及“音乐现场”等大型活动。2008年北京奥运会期间，接待了50多个国家的观光团和7个国家的运动员代表团。2009年被评为国家4A级旅游景区和北京市著名商标。

由于温都水城的知名度和影响力，五大连池市政府主动与宏福集团合作开发的五大连池温都水乡项目将于明年上半年落成开业。并附带旅游地产开发。

科、教、医疗及文化创意产业。主动城市化优化了社区的发展环境和投资环境。修正药业、探路者、华睿汉能、金万众等50多家企业入住宏福创业园。北京邮电大学在郑各庄建立了分校，中央戏剧学院总部整体搬迁到郑各庄，宏福集团和著名的心血管专科医院——北京安贞医院共建的新安贞医院将于2012年投入使用。还将在长春兴建安贞分院附带医疗地产。通过整合温泉养生、医疗保健资源，开发了13.6万平方米的国际老年公寓地产项目。宏福集团与北京电影学院共建中国影视动漫、游、产、学、研基地合作项目正式启动。其中的影视动漫体验中心将于明年初落成。

为了提升土地附加值，实现土地资源集约节约利用，我们把占地空间小、科技含量高、投资密度高、经济效益好、对环境无污染的总部经济做为下一步发展目标。其中5万平方米的服务外包大厦于今年下半年开工。

为了进一步提高科技园区品质，目前正在申请加入中关村科技园自主创新示范区。有望上半年获得批准。

加强农民素质教育，塑造新农民

在城市化过程中，农民过渡成为市民，单靠物资条件是不行的，必须在文化素质、精神风貌等方面得到提升。为此，我们在1999年5月，通过整合中小学校、成人学校、文明市民学校、法制培训基地、乡村税法学校、人口教育学校以及图书馆、文化站等学习教育资源，成立了社区教育中心，构建起大众终身教育平台。自社区教育中心成立以来，先后与中央党校、首都经贸大学等院校，联合举办了11期成人学历教学班，430多人取得了在职研究生、本科生、专科生以及中专学历，55岁以下的劳动人口熟练掌握了计算机应用技术。通过送出去培养，有330人取得了工程师、建造师、会计师等专业技术职称。

成立了社区合唱团、秧歌队、舞蹈队、以及篮球队、乒乓球队等群众性的文化体育组织,让社区居民在娱乐中陶冶情操。

为了鼓励村民子弟发奋读书，早在1993年我村就实行小学生奖学金制度。2001年又建立了从幼儿园到大学毕业的全程教育补贴制度，凡是幼儿园学校收取的学费和书本费，全部由集体报销，并重奖考上高中及以上院校的学生，家长不再为孩子的学费问题操心。学生也由过去的“要我学”转变为“我要学”，这些年，我村考入高等学府的学生逐年增多。几乎每家培养出一名大学生。

打造公平的集体经济模式，让农民共享主动城市化成果

郑各庄村在主动城市化建设进程中，从兼顾“村

兴、企强、民富”三者利益出发，通过“体制、机制、制度”三个创新，破解发展中遇到的难题，让农民共享城市化成果。

体制创新。1985年初，郑各庄村生产队解体，集体资产一夜间化为零，由于村里没有一家像样的企业，农民只能靠承包的一亩三分地维持生计。为了寻求生路，1986年十几个人自发地组建土方施工队，靠浑身使不完的力气走进了建筑市场。1993年第一家正规企业即北京宏远机械施工公司成立，之后又相继成立建筑公司、市政公司等经营实体，1996年组建北京宏福集团。10年间由零资产发展到3000万元资产。为了实现村庄和企业共同发展，带动农民致富，随即创立了以村为基础，以企业为经营主体的“村企合一”的经济运行机制，企业规模不断扩大，农民逐步进入企业。为了适应市场竞争的需要，1999年宏福集团进行了产权制度改革，按照法人控股67%、村委会参股16%，自然人参股17%的比例进行股权确认。在产权制度改革中，集团的创业者以及参与企业集资的村民，毅然放弃了政策允许配股的机会，原始的出资本金原原本本的转为了股份，他们图的是让村民共同富裕。由此确立了宏福集团既不是农村集体所有制，又不是绝对股份制，更不是私有制，而是打造一个完全公平的集体经济模式。为了提高村民的投资意识，增加村民收入，近些年新成立的宏福建科和温都水城两家公司先后面向村民吸纳了股份，目前，村民人均持有7万元的股份，并且不低于15%的回报，宏福集团每年要拿出1500多万元现金分配给持股村民，村民的投资成为了源源不断的财富。

为了进一步完善公平的集体经济模式，目前，郑各庄村正在推行农村集体经济产权制度和企业产权制度的“双轨制”。其中，农村集体经济产权制度改革是通过追朔历史，确认农民在农村集体经济中拥有老股金及其劳龄等股权；企业产权制度改革则是进一步清晰和量化企业产权，为下一步上市融资做准备。郑各庄村的农民不仅带着资本进入了城市，而且还要揣着股票去旅游。

机制创新。土地是农民的命根子，而城市化进程必然包含土地资源用途的重新调整，因此，土地的开发和利用成为农民最关心的焦点，为此，郑各庄村在主动城市化进程中，不以失去土地为代价，把维护农民利益、促进农民增收放在首位，为了解决产业结构调整的难题，1999年按照依法、自愿、有偿、规范的原则，推出了“确权、确利、保收益”的土地流转经营机制。首先，把耕地量化到每个农民，再引导农民把个人承包的土地以委托经营的方式流转到企业，用于发展二三产业；其二，用地企业按每亩年租金不低于5000元的标准支付租金，所收租金全部分配给有土地承包权的农民，并且保证农民充分就业。农民不承担任何经营风险；其三，出于发展的需要，为了让资产形成资本，以“自征自用”方式把一部分集体建设用地变为了国有，由于郑各庄村是土地开发的甲方和主体，不仅土地租金一分不少，而且农民依然是土地的主人。

制度创新。集体经济基础厚实了，有了为群众办实事和治理村庄的能力。通过不断完善，目前，郑各庄村的农民享有退休养老金、医保、农龄及工龄津贴，从幼儿园到大学毕业的全程教育补贴，水、暖、燃气等生活费用补贴、以及粮油实物补助等诸多福利，并实现了三个接轨。一是农民退休年龄和就业人员的“五险”与国家劳动法规定接轨；二是养老生活补贴与北京市城镇居民的最低生活保障金标准接轨；三是退休年龄与国家劳动法规定标准接轨；四是未享受国家退休保障人员的退养生活补贴费与北京市城镇居民退养生活补贴费标准接轨；五是80岁以上老人的基本养老金与征地超转人员的月基本养老金标准接轨。基本解除了村民的后顾之忧。

由城乡二元结构体制引发的户籍问题一直是制约城乡一体化的瓶颈。村一部分土地转为国有后，有一部分农民按政策办理了转工或转居，转工、转居后的村民理所当然要享受市民待遇，村集体又不可能断了他们的农民保障。但是，对于没有条件转居的农民来说，却无缘享受市民待遇。由于在一个群体中出现不平等待遇，诱发了不和谐等一系列的矛盾。为了化解矛盾，让农民共享主动城市化的阳光，我们不等不靠，通过村民自治、自筹资金方式推出了农、居“双重”福利保障制度。

为了保证村民福利如期兑现，村委会专门设立了福利保障部，每月的5日将个人福利金直接打入个人的银行账户，每月的10日、20日、30日为福利费用报销日。

公平的自治制度安排，让农民分享财富，由温饱型小康奔向宽裕型小康，在经济收入、福利保障、居住环境、生活水平、健康水平、文化生活、人际关系、成就感和安全感等方面的幸福指数不断提高。

郑各庄村从“乡”到“城”的历史性变迁，经验在于紧扣统筹城乡发展和城乡一体化这个中心，因地制宜、不失时机地把握发展契机，通过科学发展和自主创新，走出了一条适合自身发展的主动城市化之路。

编者按：十一届三中全会以来，“包产到户”的政策激发了农民生产的积极性，之后的劳务输出，“乡镇企业”模式也给农村带来发展。但总体来说，农村的经济收入水平远远落后于城市。发达国家成功经验启示我们：改革城乡二元结构，实施农业产业化及农村城镇化建设，是未来中国农村发展的必由之路。党的十七大指出，“转变经济发展方式”是“关系国民经济全面紧迫而重大的战略任务”。而城镇化的过程必将伴随农业及农村整体经济结构的调整，因此，探讨农村经济发展方式的转变具有深刻的现实意义。苏州在转变农村经济发展方式过程中，逐步探索出了解决土地问题、进行产业定位以及保障农民利益的新思路，值得探讨与借鉴。

农村的出路在于转变经济发展方式

⊙ 中共苏州市委农村工作办公室　**卢水生**

党的十七大提出要“加快转变经济发展方式”。农村经济是整个国民经济的重要组成部分，同样需要尽快转变发展方式。从苏州的情况来看更是如此。

一、转变农村经济发展方式，是突破经济发达地区发展瓶颈的迫切需要

改革开放以来，特别是近几年来，苏州全市上下认真贯彻落实科学发展观，积极实施城乡统筹发展方略，有力地促进了农村经济社会又好又快发展。2007年，农民人均纯收入首次突破万元，达到10475元，名列全国大中城市之首；“三大合作”全面推开，持股农民比例已达68%，投资性、财产性收入占农民人均纯收入比重已达28.6%，苏州农民开始走上了一条“家家有资本、户户成股东”的新的共同富裕之路；农村基础设施和生产生活环境得到了显著改善，农村社会保障不断深化和完善，绝大多数村庄已经建立“七位一体”的农村社区服务中心，大多数农民足不出村就能像城里人一样享受到行政办事、商贸购物、医疗保健、教育培训、党员活动、文艺体育、警务治安等方面的基本公共服务和社会化服务。目前，苏州城乡居民收入差距、城乡社会保障差距、城乡基本公共服务差距均已缩小到2∶1左右，已成为全省乃至全国城乡差距最小的地区之一。

但是，毋庸讳言，过去苏州经济（包括农村经济）的发展主要是建立在资源消耗、投资拉动的基础之上的。一旦土地供给链紧缩，势必导致投资减速，继而影响经济增长。今年上半年部分县（市）和乡镇已经出现了这种苗头。因此，转变农村经济发展方式已是当务之急，刻不容缓。

土地是制约经济发达地区发展的主要瓶颈之一。现在我们每到一处，总能听到一些县市领导、乡镇领导或村级领导在抱怨上面下达的征地指标太少，影响了经济发展。“土地饥饿症”正在苏州城乡蔓延。然而，苏州真的是没有可供使用的建设用地了吗？答案是否定的。

首先，从工业用地来看，过去由于村村点火、处处冒烟，许多企业分散在各个村庄上、田野里，土地资源没有得到合理利用，同时由于供电设备、污水处理等基础设施没有共享共用，加剧了能源消耗和环境污染。如将散布在工业规划区以外的3万多个村办企业“退二进三”、二次开发或“退二还一”、异地置换，全市就可以新增建设用地10多万亩。

其次，从农民使用的宅基地来看，过去由于农民一户一宅、分散居住，再加上“离土不离乡，务工不离农”，形成了大量早出晚归的“摆动人口”、既在城镇购房又保留农村住房，仅供老人小孩居住的“留守家庭”，以及全家已到城镇定居但是还保留农村住房的“空壳户”，浪费了大量建设用地（宅基地）资源。据

土地管理部门测算，如将农村居民点从目前的20914个减少到2517个，并动员已在城镇创业、就业的农民通过“换房进镇”在城镇居住，使居住城镇化与就业城镇化相同步，全市就可以增加建设用地46万亩。

再次，从农业用地来看，过去由于全市普遍形成了“小户兼农”的格局，农户的承包经营规模“超小化”、承包的土地高度分散化、自然田块人为分割化，严重影响了农业用地的合理利用。据测算，如将现有农业用地集中、整理，可增加10%～20%的耕地，全市预计在15万亩左右。

仅上述三项，就可以置换出70多万亩的发展用地。由此可见，只要转变工业发展方式、农业生产方式和农民居住方式，就可以突破经济发达地区的土地资源瓶颈问题。

二、转变农村经济发展方式，关键是要落实科学发展观，实行地区产业分工和跨村跨镇发展

从苏州实际情况来看，要转变农村经济发展方式，关键是改进我市农村的工业发展方式、农业生产方式和农民居住方式。这就需要我们进一步贯彻落实科学发展观，改变过去那种普遍号召、齐头并进，村村点火、处处冒烟的发展方式，实行地区产业分工，推行跨镇跨村发展。

要根据全市生产力布局规划，明确各个行政村的发展方向和村庄建设类型，实行地区产业分工，合理利用各种资源。其中：地处工业规划区、城镇规划区的行政村，要通过征地拆迁，建设多层公寓式的现代社区型住宅小区，使农民变成市民，尽快融入城市化；地处工业规划区、城镇规划区以外的工业经济强村，要建立完善工业小区，建设集中居住型住宅村庄，加快发展二三产业，尽快就地城镇化；地处农业发展区、生态保护区的行政村，要加强农业园区建设，发展生态旅游农业，尽快推进农业现代化。其中：凡是有山水自然资源的行政村要建设生态自然型村庄，既改善农民生活又发展生态旅游；凡是有历史人文的行政村要建设古村保护型村庄，既保留农村原生态又发展古村游；其余村庄要通过整治改造，努力改善农民的生产生活环境。

在此基础上，要把就地发展与异地发展有机结合起来，引导农业镇、农业村和广大农民联合投资，组建投资性置业合作社（富民合作社），到镇以上工业开发区内建设标准厂房、集体宿舍楼等，取得出租收入后，实行按股分红。据统计，至2007年底，全市村级累计已建标准厂房1699万平方米、三产用房611万平方米，合计2310万平方米，平均每村1.8万平方米，其中大部分是异地建设的。目前村级收入80%以上，农民财产性收入的70%以上来自于这种就地发展或异地发展的房屋租赁业。但是，目前这种做法尚处于自发探索阶段，既缺乏理论指导，更缺少政策引导。有的地方至今尚未认识。为此，迫切需要总结推广和逐步规范。

三、转变农村经济发展方式，核心是要解放思想、深化改革，切实保障农民利益

解放思想，就是要找出制约当地经济社会发展的主要障碍，然后予以突破。从目前来说，制约我市经济社会发展的主要是土地、能源和环境三大因素。为此，必须尽快开展统筹城乡综合配套改革，进行制度创新和资源整合，从而突破经济发达地区的发展瓶颈。其中：在生产关系上，要深化配套改革，加快制度创新；而在生产力上，要加强资源整合，促进城乡经济融合。在操作层面上，要借鉴成都、重庆、天津、上海、嘉兴等地的做法，积极试行以“三换一维护”为主要内容的综合配套改革。即：在工业化、城市化进程中，充分维护农民在集体经济组织内部的三大经济权益（农村集体资产所有权和分配权、农村集体土地承包权和经营权、农村宅基地使用权），通过推进“三大合作”（社区股份合作社、土地股份合作社、置业合作社）和“三个集中”（工业企业向工业园区集中、农业用地向种田大户集中、农民居住向住宅小区集中），让广大农户自愿将三大经济权益进行“三个置换”，即：换股进镇、换保进镇、换房进镇。将来，我市大多数农民（原农村集体经济组织成员），一方面在经济权益上拥有农村集体资产股份、土地股份合作社股份、投资性置业合作社股份，另一方面在生产、生活方式上，将在城镇就业、在城镇居住、在城镇生活；而留在农村的少量农民（真正从事农业生产的劳动者），一方面将同样拥有上述三大经济权益（股份），另一方面将居住在现代农业园区内的原生态自然村落里；其中有的是种养业大户、农场主、农业企业家，有的则既是“三大合作”股东，又是农业企业工人。

转变农村经济发展方式，目的是为了富民强村。因此，建议将资源整合后新增的土地和土地收益全部归农民所有。具体建议按“4∶2∶4”比例分配（40%用于安置、20%用于工业、40%用于商业），农民可得新增土地和土地收益的60%，从而可以大幅度增加农民的投资性财产性收入。预计到2012年，农民投资性财产性收入的比重将从目前的28.6%上升到40%左右，农民人均

让城中村的改造与发展最大程度地造福于村民百姓

⊙ 北京市丰台区果园村党委书记　陈重才

果园村位于北京南三环外南中轴路两侧，与宣武区和崇文区交界，距天安门不足五公里，交通条件便利、地理位置十分优越。全村现有710户、1653口人，776个劳动力，常住外来人口2万多人，每天来这里经商务工的流动人员多达10万多人，是典型的城中村。

自1995年以来，我们在上级党委、政府的支持下，带领全村农民群众进行了旧村改造、体制创新和产业升级，实现了农民带着资产主动进入城市，成为农村城市化主体的目标。经过15年的发展，果园村已发展成为以服装批发市场建设和经营为龙头、拥有20多个集体企业的大型集团。2009年，全村集体资产总额达到20亿元,比1995年增长16.7倍,如果按照市值计算将近200亿元；经济总收入达到7.02亿元,比1995年增长5倍；上缴国家税金9248万元，比1995年增长了34倍；农民人均纯收入达到38829元，比1995年增长了6.4倍，劳均达到54306元。

我们实施城中村改造与发展的主要做法是：

认清形势　转变观念

1978年改革开放以后，积极兴办集体企业。1979年，办起了玻璃厂和包装厂。1980年至1992年，先后开办了三家旅馆、两家二星级酒店、一家综合商店、一家建筑公司。在村集体经济不断发展壮大的同时，果园村遇到了新的矛盾和问题。由于城市发展迅速加快，村集体土地不断被国家征用或占用，不断有农民转居转工。从1980年到1990年，全村有5个生产队因国家建设征地整建制撤队转工，有4个生产队部分农民因国家建设转居转工。全村转居转工农民达到1472人。而农民转居转工，进入城镇企业以后，由于劳动技能相对较低，在农村劳动期间不计算工龄，退休时退休费大大低于城镇职工。相当多的农民进入城镇企业以后，没等到退休就被优化组合下了岗。有些自谋职业的转居转工人员成为城市贫民。根据当时上级的政策规定，农民土地被国家全部征占以后，在行政建制撤销的同时撤销集体经济组织。生产队撤销以后，其固定资产上缴村集体经济组织；村集体被撤销以后，其资产上缴给国家或者乡集体经济组织。被动城市化导致的集体经济组织将被撤销、集体资产将被“平调”、农民将被沦为城市二等居民的前景，极大地挫伤了农民群众发展集体经济的热情和积极性。

面对农民被动城市化的不利局面，村领导班子成员就果园村的发展模式进行了认真讨论。当时，大家有两

纯收入将达到1.5万元以上，从而既解决经济发达地区的资源瓶颈问题，又解决富民强村和农民持续增收的途径问题，促进城乡经济社会一体化发展。

转变农村经济发展方式，关键靠制度创新和政策扶持。为此，呼吁上级有关部门根据农民集中居住和外来常住人口增多的实际情况，适时调整我市的城镇建设规划和土地利用总体规划。对此，省有关部门要缩短审批周期，在条件具备时建议将县城以下的城镇建设规划、土地利用总体规划交由地级市审批，报省备案；并在具体操作中，建议不要重复办理征（使）用手续，以充分调动地方政府盘活存量土地的积极性，促进该项改革试点的顺利进行。同时必须明确“三换一维护”后新增的土地和土地收益全部归农民的基本原则，以确保该项改革沿着正确的方向健康发展。

（来源：苏州市市级机关工委网站）

种观点：一种观点认为农村城市化是大势所趋，农民做不了主，只能政府让干什么就干什么，让怎么干就怎么干。另一种观点认为农村城市化确实是大势所趋，但是咱们农民也是国家的主人，不能等着政府让农民进入城市，而是要成为农村城市化的主人。通过讨论，大家转变了观念，统一了思想，确立了主动进行城中村改造，主动进入城市的发展思路。

规划先行　改造旧村

农民主动进入城市，自主实施城中村改造的发展思路确定下来以后，就面临着一个如何改造、如何发展的问题。有的同志认为，既然是农民自主进行城中村改造，那就是想干什么就干什么，能干什么就干什么。经过研究，我们认为农民自主进行城中村改造，不是想咋改就咋改，不能搞无政府主义，必须按照国家统一制定的城市发展规划来改。但是，在制定地区发展规划的时候，咱农民必须参与进来。在兼顾国家利益和农民利益、村庄利益和全局利益的基础上，按照农民利益最大化的原则来做好城中村改造与发展。

在上级党委和政府的支持下，我们按照北京市城市发展规划和北京市城南发展规划的要求，确定了在果园村及其周边地区建设大红门服装商务区的长远发展规划。按照这个规划的要求，对本村范围内75.70公顷土地制定了详细发展规划。其中，规划非配套公建用地12.53公顷，居住用地18.06公顷，配套公建用地2.48公顷，河流、绿地10.88公顷，停车场7.28公顷，企业用地3.35公顷，道路用地21.12公顷。按照上述规划，全村总建筑面积为81.32万平方米。其中，非配套公建面积38.07万平方米，居住建筑面积35.65万平方米，配套公建面积1.6万平方米，停车场3.11万平方米，企业用地2.89万平方米。非配套公建容积率为3至4.45之间、建筑控制高度为30至60米；居住用地容积率控制在2以下，建筑控制高度为18至48米。

按照上述发展规划，我们重点抓了三件事：

一是旧村改造建设农民新居。组建了房地产开发公司和建筑公司，建设了鑫福里小区、鑫宝苑小区、福海小区三个住宅小区工程，总建筑面积25万平方米，总投资6亿元。目前90%以上的农户已经住上了新楼房。

二是进行了绿化。我们按照北京市城市建设总体规划的要求，植树造林100亩，建设了福海公园，改善了农民居住环境和生活条件。

三是打造了大红门服装文化商务区。大红门服装文化商务区形成于上世纪80年代。目前，大红门地区拥有日用百货交易市场39家，营业面积200余万平方米，经营商户2万余家，经过二十余年的发展，逐步形成了以批发流通为主，带动产销的商品流通市场体系，构成了较大规模的服装商业圈。大红门地区服装交易量约占北京市服装总交易量的57%，交易额约占北京市总交易额的40%，其交易商品中约有80%进入三北地区。2008年，大红门服装商贸区被北京市认定为服装服饰创意产业集聚区，由传统的服装加工、商贸、物流等低端产业向设计、会展、品牌培育、流行信息发布等高端产业挺进。大红门服装文化商务区将以打造北京时装之都核心区为目标，积极培育创意设计、面料研发、展览展示、信息发布等服装产业链的高端环节，加快建设与改善产业基础和市政配套设施，努力实现产业结构与环境面貌“双升级”，成为首都最具国际影响力和创意活力的服装文化创意产业聚集区。

大胆创新　体制铺路

农民自主进行城中村改造与发展的主体是村集体经济组织。但是，由于长期以来集体经济共同共有的产权制度，造成了产权不清、责任不明、效益不高、矛盾众多、资产流失的等诸多问题。因此，农民自主进行旧村改造和发展，必须对集体经济产权制度进行彻底改革。我们果园村的集体经济产权制度改革工作经历了三个发展阶段：

一是受益主体和投资主体局限于现有集体经济组织成员的阶段。1995年10月，我们果园村进行了社区股份合作制改革，将果园村经济合作社改革为鑫福海工贸集团。在北京市率先对股东权益进行了政策上的突破。股东按照劳动工龄量化所得到的个人股份，不仅有分红权，同时拥有继承权，在集体经济组织内部可以有偿转让。当时全村集体净资产1.18亿元，按照当时的政策，将其中的8188万元净资产作为全体社员共同共有的集体股；将3622万元净资产按照劳动工龄，量化给社员，作为社员按份共有的个人股。社员个人股和投资股有继承权和转让权。鑫福海工贸集团总股本共计12307亿元，集体股0.8188亿元，占66.5%；个人股和投资股共0.4119亿元，占33.5%。

二是受益主体扩大到全体资产所有者的阶段。从2002年开始，果园村的集体经济产权制度改革进入第二阶段。在这个阶段，主要是对原集体经济组织成员的资产进行了处置。到2003年初第二阶段的改革工作基本完成。原集体经济组织成员滞留在村集体经济组织的剩余资产本息共1854.06万元。村集体经济组织拿出1854.06

万元现金，按照劳动工龄兑现给1474名原集体经济组织成员。通过第二阶段的深化改革，彻底理清了原集体经济组织成员与现集体经济组织成员的经济利益关系，实现了原成员满意、现成员放心的共赢结局。

三是改革集体经济组织所属企业产权制度阶段。在基本完成村集体经济产权制度改革的基础上，果园村党总支和工贸集团董事会进一步推进了集体企业产权制度的改革。对鑫顺伟业市场和服装城A段采取股份合作制的形式，吸纳职工个人投资入股2289.7万元，形成了集团所属企业投资主体的多元化格局，进一步调动了股东和职工发展集体经济的积极性。

通过推进体制改革，实行共同共有产权制度的传统集体经济组织演变为实行按份共有产权制度的新型集体经济组织，资产变股权，农民当股东，农民真正成为集体经济的投资主体、决策主体、经营主体和受益主体，成为名副其实的集体经济的主人。产权制度改革以后，普通农民同干部一样，凭借劳动贡献拥有股权；妇女同男子一样，凭借劳动工龄拥有股权；转居转工的原集体经济组织成员与现集体经济组织成员一样，凭借投资与贡献享有集体资产份额；普通股东与干部一样，按照一人一票的原则，参与集体经济经营管理。极大地调动了农民群众发展集体经济的积极性，增强了集体经济的凝聚力和向心力，密切了党群干群关系，化解了长期以来存在的各种矛盾与问题，促进了农村稳定与和谐。

龙头带动　产业强村

农民自主进行城中村改造和发展，要积极争取国家的支持，但是这种支持主要体现在政策上给予扶持，在具体操作过程中必须坚持自力更生的原则，必须建立在坚实的经济基础之上。为此，我们在进行旧村改造和产权制度改革的同时，根据本地实际，大力发展以服装批发为龙头的产业链。

我们抓住北京市“退一、优二、进三”产业结构调整和地区环境整治的机遇，采取紧缩股东工资分配、压低股金分红、增加集体积累和向社会筹资等措施筹集资金，大力发展第三产业。为了巩固中央和北京市对大红门地区外地来京务工经商人员治理整顿的成果，经北京市政府批准，在果园村建设一个为外地来京务工经商人员提供合法经营、安居乐业的场所，即北京市大红门服装商贸城市场项目。这个项目，总建筑面积35万平方米，总投资约8亿元人民币，共分三期分别实施。1996年10月，大红门服装城一期工程正式奠基，1997年底全部完工，1998年2月28日正式开业。大红门服装城一期工程，总建筑面积9.6万平方米，总投资3.6亿元人民币。随后，在2001年和2004年又分别完成了大红门服装城第二期、第三期工程建设。这个市场的经营管理，全部由果园村股东自己承担，安置了402名股东及其子女就业。同时，还安置了385名社会人员和下岗失业人员就业。为3万多外来务工经商人员提供了经商和就业机会。

市场开业以来，不断探索管理经验，知名度不断提高，一步步走向繁荣。带动了本地区餐饮、住宿、客运、货运、交通、广告、加工、教育、劳动力市场等其它各项配套产业的发展。果园村先后成立了顺福海货运中心、鑫福海物流有限公司、福海伟业物业管理公司、大红门红兴通商贸市场、鑫福海农贸市场等企业。2003年，果园村协助丰台区、南苑乡在大红门地区成功地举办了首届大红门服装商务节，并提出了建设北京CBC服装商务核心区的发展概念。市委书记刘淇同志2005年7月12日到大红门地区进行调研时充分肯定了果园村的做法。他要求：“大红门地区要围绕服装销售、展示等，大力发展优势产业，把丰台大红门地区建成中国北方服装集散地，使服装产业成为丰台区经济发展的新亮点，带动丰台区经济社会的全面、协调发展”。按照刘淇同志的指示，果园村将投资13.8亿元在南中轴路两侧

实施总建筑面积达26.1万平方米的四大工程：一是福成大厦工程。由鑫福海工贸集团独资建设。建筑面积7.06万平方米，总投资约3.5亿元。该工程于2005年8月30开工，已于2006年5月1日建成投入使用。二是木樨园购物广场项目。建筑面积约6.25万平方米(不含地下车库)，总投资约3.8亿元，目前已基本达到开工条件。三是鑫福海大厦项目，由北京鑫福海工贸集团与北京兆泰房地产开发有限公司合作建设，建筑面积约6.8万平方米，总投资约3.5亿元，目前已完成土地一级开发准备工作，等待土地招拍挂。四是木樨园运输中心项目，由果园村与北京才华长途客运站合作建设，建筑面积约6万平方米，总投资约3亿元，目前正在办理前期手续。

针对本村土地资源奇缺的问题，为了进一步发展壮大集体经济，果园村积极对外投资，努力拓宽集体经济发展空间。一是在辽宁省绥中市承包500亩土地作为副食生产基地，在大兴县承包60亩地作为绿化基地和库房。二是在海南省投资2000多万元参与筹建大型道教文化旅游产业“玉蟾宫”项目。三是为了向世界推介大红门服装商贸区的服装产品，设立了北京天顺福海国际贸易公司，2008年，又与韩国首尔大东门服装协会建立了协作关系。

培育人才　增强实力

进行城中村改造以后，特别是进行集体经济产权制度改革以后，集体经济登记注册成为企业法人，成为市场竞争主体。我们认识到，企业之间的竞争，归根结底是人才的竞争。为此，我们十分重视人才的引进和本地人才的培养。从1995年开始，果园村先后引进各类经营管理人才和技术人才200多人。这些人多数已经成为企业的业务骨干。针对本村劳动力学历偏低的状况，果园村还先后举办了130多人的成人高中班，并为学员报销了学费。举办了60多人的成人大专班。村里有两个大型市民文化学校。大红门服装城还投资2000万元修建了能容纳600人的多功能会议礼堂。利用这些场所，每年都组织外来人口、商户进行法制教育、消防知识、经营管理知识等方面的培训。对外来人员中的党员，统一编入村党委下属的党支部，参加党的活动，与本地党员一样履行党员义务，享有党员权利。大红门服装城每年还举办文明商户和优秀务工青年评选活动。大红门服装商贸城投资50多万元，成立了100多人的管乐队和威风锣鼓队。管乐队曾经代表南苑乡和丰台区参加了多次汇报演出，连续三年受邀参加北京国际管乐节，2010年春节之后，作为中国农民的代表受邀东渡日本进行演出。威风锣鼓队2005年9月代表北京市赴山西省，参加了中国华夏首届锣鼓艺术节及第七届中国民间文艺山花奖汇报演出。

村党委每年都组织“五月鲜花”及“七一”歌咏、文艺比赛、演讲比赛等。每两年开展一次评选“五好职工”、“五好家庭”、“先进单位”、“先进职工标兵”活动。形成了良好的企业文化和村域文化，提高了集体经济的凝聚力。为了解决城市化以后农民的后顾之忧。2003年5月至10月，经市政府批准，将1296口人由农业户口办理完转居手续，693名职工办理完转工手续。集团为农转工的693名职工上了城镇社会统筹保险，使转工人员实现老有所养、病有所医、伤有所补、失有所得，免除了后顾之忧。老年人还专门成立了老年协会，开设了老年人活动中心和老年秧歌队，丰富了他们的文化生活。职工子女均可到条件优越的小红帽幼儿园入托，并享受低价入园和托费补贴政策。

回顾十五年来城中村改造与发展的历程，我们深深体会到，当城市扩展的浪潮汹涌而来时，农民被动城市化就会成为突出的问题，因此抓好城中村的改造与发展，就成为势在必行，迫在眉睫的大事。这个大事，关系到一个村的前途，更关系到全体村民的切身利益和命运；而要做好城中村的改造与发展，首先要主动赢得地方政府的支持，再一点就是以改革寻求突破，以创新促进发展。我们在城中村改造与发展取得一定成绩的同时，还将抢抓北京市委、市政府推进城中村改造的机遇，积极调整规划，加快城市化进程，真正使农民成为城中村改造与发展的主体，让城中村的改造与发展最大程度地造福于村民百姓，把新农村建设推行一个更高，更新的阶段！

“待得住”与“干得好”是核心课题

——第四届全国大学生“村官”论坛综述

⊙ 徐恒杰　常永平

前不久，记者作为特邀代表参加了在陕西省延安市宝塔区举行的第四届全国大学生“村官”论坛。论坛的主题是“弘扬延安精神、创业兴村富民”，多方面的专家学者以及来自北京、陕西、河南、江苏、四川等地的300多名大学生“村官”代表参加了论坛。论坛内容有著名村官报告会、大学生村官经验交流会、村庄典型案例分析、村庄发展之路研讨等。在论坛上，参会代表交流了各地大学生“村官”的成功经验与实践方法；参观了延安革命旧址并重温了毛泽东的《为人民服务》，探讨了大学生“村官”服务新农村“下得去、待得住、干得好、流得动”的新模式。“待得住”与“干得好”是该论坛最为关注的话题，是大学生村官能否可持续发展的关键，是必须解决好的核心课题。论坛倡议构建一个长效的全国大学生“村官”交流平台。

大学生“村官”应成为现代化建设的劲旅

从1995年江苏省率先招聘大学毕业生担任农村基层干部，到中组部等12个部门下发《关于建立选聘高校毕业生到村任职工作长效机制的意见》，全国有关大学生“村官”的探索已进行了15个年头。这么多年过去了，响应号召投身农村的大学生村官，他们的生活究竟怎样；从城市走向农村，如何调整心理落差；放飞理想，如何用所学知识为农村创造财富；服务任期结束，又将走向怎样的工作岗位？这些问题，是大学生群体关心的焦点话题之一，也是所有关心“三农”问题解决和中国现代化进程的人们关注的问题。

延安市副市长、宝塔区委书记杨霄说，论坛以破解“三农”难题为主而畅所欲言，为新农村建设献计献策，共同探讨大学生村官如何更好地在农村这片广阔的天地建功立业，成长成才。

中国农业大学教授胡跃高在论坛上发布了《2010中国大学生“村官”发展报告》。

他提出，根据目前大学生“村官”的发展情况，今后30多年，我国将可能形成一支1000万人左右，掌握现代科学知识与技术，经历过农村工作与生活磨练，能够能动地进行理论与实践结合，积极创新的大学生“村官”大军，服务在各行各业建设第一线。从战略高度审视，大学生“村官”队伍应当成长为祖国现代化建设事业的劲旅。因为全国约有60万个村民委员会，按照一村一名大学生“村官”计算，将有60万人在岗。大学生“村官”在岗期为3年，从动态平衡来看，每年就要有23万人到46万人进岗与离岗，累计30年规模将达到690万到1380万。

《2010中国大学生“村官”发展报告》认为，大学生“村官”工程是一项人才建设工程，其基本目标是要造就各类人才，成为国家现代化人才队伍的基本源泉。这样一种形势，对大学生“村官”成长成才提出了严格的要求。理想的大学生“村官”应当是：具有坚定理想信念和奉献精神，对人民群众有深厚感情的党政干部后备人才；了解国情民意、组织协调能力强、综合素质高的行政人才；认识农村资源和消费市场，敢想敢拼，能吃苦，善经营的创业人才；密切联系群众，能带领农民致富，促进农村稳定的农村发展领路人；善于调查研究，能够理论结合实践，在实践中及时发现问题、解决问题的研究人才。

大学生“村官”要自觉承担历史重任

在本次论坛上，一些专家提出，由于历史原因，我国农村和牧区基础薄弱状况依然没有得以根本改变，人才外流、农村青壮年进城情况十分突出。作为新农村建设的生力军，大学生“村官”无形中已经担负起了中华民族伟大复兴中的最艰巨的历史重任。作为受过系统现代科学教育，掌握了先进知识的青年人，大学生“村官”只有与农民群众打成一片，投身到新农村建设的伟大实践中去，在实践中不断提高自己的创业能力，在新农村创业中实现自己的人生价值，才能承担起历史重任。

与会的中国农业大学原党委副书记唐运新说，目前，中国有18万大学生村官已扎根农村，正在带领广大村民致富奔小康。在各地党委、政府的关心培养和大学生“村官”自身努力下，一批大学生“村官”正在农村迅速成长，摆脱助理身份正式走上村“两委”领导岗位。江苏省2007年、2008年选聘的大学生“村官”中，有65人当选为村党组织书记或村委会主任，637人当选为村党组织副书记，149人当选为村委会副主任，13人当选为县级以上人大代表、政协委员。北京市在2010年村级党组织换届选举中，有85名大学生“村官”进入村党组织班子，其中4人当选为村党支部书记。山西省2008年底的村“两委”换届选举中，3900名大学生“村官”当选为村“两委”成员，当选率为58.2%，占全省大学生“村官”总数的21.2%。其中，30名大学生“村官”当选为村党组织书记和村委会主任“一肩挑”干部，成为名副其实的新农村建设带头人。

不少专家认为，这些状况传递出一种积极的信号，不仅有利于激励大学生扎根农村，更是村级决策层开放、透明和年轻化的象征。这种尝试也能够让人们对未来城乡差距的缩小以及农村基层民主改善有更多期许。

论坛期间，来自全国的大学生村官到延安市宝塔区新茂台村参观。在新落成的村民小区内悬挂的条幅上写着：“青春和智慧为老百姓富裕而闪光”。这个条幅很快成为大学生村官们合影留念的背景，其中寓意不言自明。

千方百计帮助大学生“村官”创业

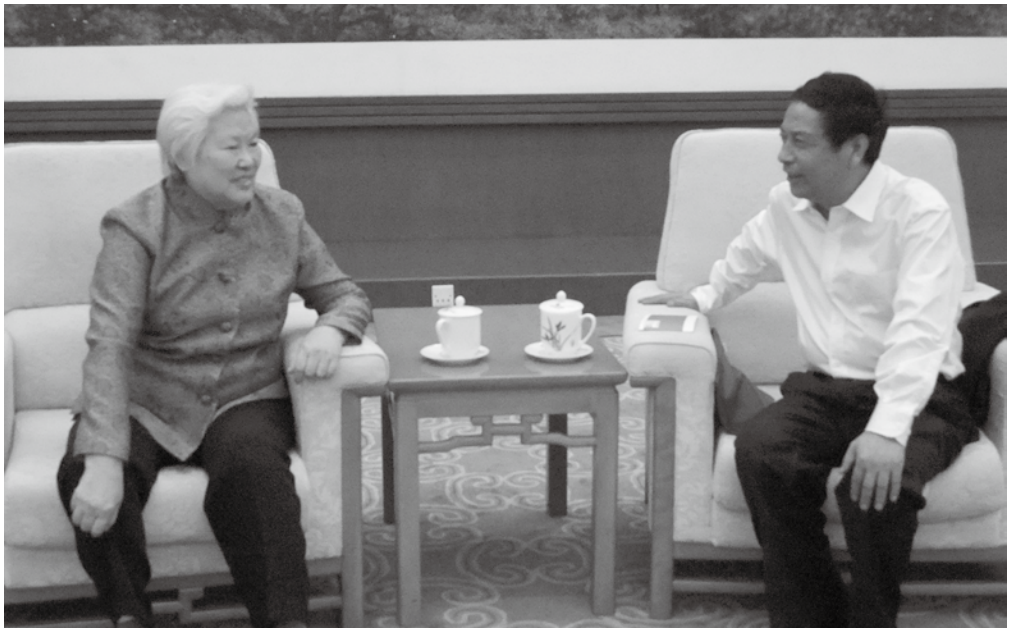
国家对大学生村官的创业和发展非常重视。2009年4月，中组部等12个部门下发了《关于建立选聘高校毕业生到村任职工作长效机制的意见》，就大学生“村官”的选聘、培训、保障、培养、流动和管理工作提出了指导意见，明确了大学生“村官”任职期满的5条出路，即留任村干部、考录公务员、自主创业、另行择业、继续学习；2009年12月，中组部、民政部、农业部、中国人民银行、共青团中央等五个部委的办公厅联合印发《关于鼓励和支持大学生“村官”创业富民的通知》，明确了扶持大学生“村官”创业的5项政策；2010年1月30日召开的农村基层党建工作座谈会上，中组部部长李源潮指出：引导大学生“村官”期满后有序流动，是大学生“村官”工作健康持续发展的关键，要把鼓励和帮扶大学生“村官”创业作为建立“流得动”机制的重点来抓。

目标很明确，如何实现？现实中，不少大学生村官的实际主要工作是整理村里文件、写工作总结、当电脑打字员等，他们的想法很难在实际工作中体现。很多参加论坛的大学生村官都希望国家能完善大学生村官的保障机制、激励机制，明确其性质及政策目标，拓宽他们建设新农村的政策及资金环境等。而专家则提出，提高与增强创业能力是在岗阶段大学生“村官”工程建设的核心任务，要注意正确处理好创业与创业能力提高之间的区别与关系。先要用尽可能短的时间在“农村社会大学”毕业，与人民群众逐步打成一片，在个人熟悉农村，参加创业时机成熟的情况下，安排进行定向实践，注意提高解决多方面问题的综合能力。实践中应当要求各级组织，动员社会各界，从战略上高度统一对大学生“村官”事业的认识，像农民对种子的呵护一样，通过各自的途径来关心爱护大学生“村官”的成长，为他们提供充足的阳光、雨露。

（来源：《农民日报》）

第二届中国特色镇发展论坛在京成功举行

第二届中国特色镇发展论坛5月29日在北京人民大会堂举行开幕式。本届论坛由中国村社发展促进会、中国特色镇发展论坛组织委员会主办。论坛以“新思维、新模式、新合作、新发展”为主题，围绕“加快特色镇建设，统筹城乡发展，建设社会主义新农村，提升县区域经济，推进城镇化”等内容，交流各地特色镇发展、统筹城乡发展及建设社会主义新农村的经验和做法，探讨如何加强特色镇旅游、特色镇合作等发展新路径。十届全国政协副主席郝建秀，中央农村工作领导小组副组长陈锡文，中央农村工作领导小组办公室原主任、中国扶贫基金会会长段应碧，农业部党组成员、人事劳动司司长梁田庚，农业部产业政策与法规司副司长王乐君，农业部农村经济研究中心主任宋洪远，国务院发展研究中心农村部副部长谢杨，国家发改委农经司巡视员胡恒洋，国家发改委城市和小城镇改革发展中心副主任袁崇法，中共中央党校研究室副主任周天勇，民政部基层政权与社区建设司副司长汤晋苏，中国村社发展促进会副会长兼秘书长余展，民政部基层政权建设司原司长白益华，中共中央政策研究室研究员艾云航，国务院发展研究中心研究员黄道霞，中国特色镇发展论坛秘书长薛红星，全国人大内务司法委员会司法室原副主任李益前，中国科学院研究员梁峥，以及来自16个省市的特色镇党委书记（镇长）、建设部门与农村工作部门代表、企业代表、专家学者，新闻媒体及首都高校的优秀学生代表200多人出席了论坛。梁田庚代表农业部致辞。余展代表主办单位对各位的光临表示热烈的欢迎并致以衷心的



郝建秀与陈锡文交谈

感谢！白益华、薛红星分别主持了开幕活动与主题交流推介活动。

论坛推出的中国特色镇旅游新干线计划，是国内以特色镇为主体、以特色镇为特定旅游目的地的旅游干线，以特色镇旅游为新载体，塑造、推广、传播各地特色镇新形象，强化特色镇旅游联盟建设，搭建“镇镇连通、镇镇连动、联城进村”的特色镇合作发展新平台，培育以特色镇为主体的旅游新业态。中国特色镇旅游新干线将拟整合各方资源要素，运用现代传媒手段，创新特色镇传播战略，推动特色镇形象识别系统（IIS）的应用与实施。以实现特色镇之间资源共享与区域合作，体现 “让世界了解中国特色镇，让中国特色镇走向世界”的宗旨。论坛公布的中国特色镇旅游新干线试点镇为：青海省民和县官亭镇、广西省桂林市恭城县莲花镇、广西省贺州市富川县富阳镇、辽宁省海城市西柳镇、海南省文昌市龙楼镇、河北省怀安县左卫镇、辽宁省沈阳市沈北新区兴隆台锡伯族镇、江苏省姜堰市姜堰镇、福建省南靖县金山镇、江西省鹰潭市文坊镇；示范镇为：江苏省常熟市沙家浜镇、浙江杭州市萧山区瓜沥镇、云南大理市大理镇；试点乡为：辽宁桓仁满族自治县桓仁北甸子乡。会上，青海省平安县小峡镇、循化县白庄镇、民和县官亭镇、湟中县多巴镇、德令哈市柯鲁柯镇、共和县倒淌河镇、海晏县西海镇、海晏县哈勒景乡7镇1乡的代表，签订协议，结成中国特色镇旅游新干线“青海‘7+1’联合体”。

会议期间，袁崇法、周天勇、谢扬等专家围绕特色镇建设与发展做了主题演讲。沈阳市沈北新区兴隆台锡伯族镇、大理市大理镇、常熟市沙家浜镇、南靖县金山镇、文昌市龙楼镇、海城市西柳镇、循化县白庄镇、怀安县左卫镇、恭城县莲花镇、民和县官亭镇、桓仁县桓仁北甸子乡分别做了特色镇发展经验交流。

（本刊综合消息）

联村搜索 www.lcv99.com
www.lcv99.com——联村搜索

为促进中国特色镇创新发展发挥积极作用

——在第二届中国特色镇发展论坛开幕式上的致辞

⊙ 农业部党组成员、人事劳动司司长 梁田庚

在全国人才工作会议和第十届世界旅游旅行大会刚刚闭幕之际，第二届中国特色镇发展论坛暨中国特色镇旅游新干线推介活动隆重开幕，我谨代表农业部致以热烈祝贺，对各位领导和来宾致以诚挚的问候，向长期关心支持农业农村经济发展的各界人士表示衷心的感谢！

加快小城镇建设，推进城镇化，是经济社会发展的必然趋势，也是工业化、现代化的重要标志。党中央、国务院高度重视小城镇的发展问题，2000年就印发了《关于促进小城镇健康发展的若干意见》。今年的中央一号文件强调指出，要推进城镇化发展的制度创新，把加强中小城市和小城镇发展作为重点。特色镇是小城镇建设的成功典范，已日益成为壮大、提升县区域经济的重要力量。加快特色镇创新发展，是转变经济发展方式，探索推进城镇化发展制度创新的有效途径，对于发展现代农业、推进中国特色城镇化和新型工业化、发展社会主义民主政治，以及加强农村实用人才队伍建设，提升县域经济核心竞争力等，都是有十分重要的意义。我们要按照中央的部署和要求，坚持以科学发展观为指导，大力推进小城镇建设，积极支持特色镇发展，为统筹城乡发展、建设社会主义新农村作出新的贡献。

本届论坛以“新思维、新模式、新合作、新发展”为主题，围绕“加快特色镇建设、统筹城乡发展、提升县（区）域经济、建设社会主义新农村、推进城镇化”等进行研讨交流，主旨鲜明、内容丰富，立足当前、着眼长远；同时，启动的中国特色镇旅游新干线计划，顺应我国经济社会发展需求，探索旅游发展新模式，形式新颖，富有创意。相信在与会领导、专家和同志们的共同努力下，本届论坛一定会取得丰硕的成果，为更好地促进中国特色镇的创新发展发挥积极的作用。

www.lcv99.com——联村搜索
联村搜索 www.lcv99.com

推进城镇化的关注点——特色镇

⊙ 孙维福

国家发改委城市和小城镇改革发展中心副主任袁崇法

中共中央党校研究室副主任周天勇

5月29日，第二届中国特色镇发展论坛暨中国特色镇旅游新干线推介活动在北京举行。出席论坛的国家发改委城市和小城镇改革发展中心副主任袁崇法和中共中央党校研究室副主任周天勇在专题演讲时，不约而同地把推进城镇化的关注点集中到了我国行政区划的最基层———特色镇（重点镇、中心镇、专业镇）。周天勇甚至断言：未来40年，我国的城市数量将比现在多出10倍，由665个增加到至少7000个，“大镇升市”将成为其中主流趋势。由此可以乐见，届时我国将出现数千个“镇级市”，地、县级城市占多数的目前格局将被深刻改变。

在谈到我国城镇化发展趋势时，袁崇法分析说，1980年我国的城镇化率只有20%，经过改革开放目前虽然增长到45.68%，但也年均增长不足1%，如果再剔除其中的农民工因素，我国的实际城镇化率只有37%，远低于一般国际公认的60%～70%水平。据此他认为，今后我国的城镇化将呈现高速发展趋势，而镇作为最低一级的城市，绝不会被排斥在这道门槛之外。结合大量基层调研，袁崇法还说，中国的城镇化趋势，根本动力来自于老百姓、尤其是广大农民对现代生活目标的追求，这不仅表现在经济方面，还包括他们对城市人的生活方式的向往。现在越来越多的农民渴望进城定居，实质上是他们想以自己的方式去和城市接轨，所以才会出现山沟里的农民盖楼房，标准高到要和城市类同，这是一种不分城乡、人人平等的生活权利诉求。袁崇法认为这个趋势不会逆转，进程必须加快。基于城市化对改革进程具有催化作用，他建议国家要加快城乡户籍、社保、教育和土地使用制度等方面改革。

周天勇把温州几个“经济小老虎”镇被改为“镇级市”称为是“大镇升市”的好兆头。他认为现在一些比较大、比较强的镇就是中国未来的小城市。为使镇一级能够更多地侧重于公共服务建设，他主张在有条件的地方推进县乡财政改革，试行县乡分治，对那些大镇强镇在财政、工商、公安、税务、土地建设指标等方面赋予更多实权，使其可以按照一级政权实体运行管理。

（摘编自《农民日报》）

联村搜索 www.lcv99.com
www.lcv99.com——联村搜索

“华西杯”第二届全国大学生网上宣传我的家乡大赛落幕

经过四个月的宣传、比赛，“华西杯”第二届全国大学生网上宣传我的家乡大赛于5月上旬落下帷幕。经专家评审，本次大赛决出一等奖1个，二等奖5个，三等奖14个，优秀奖6个。

大学生网上宣传我的家乡大赛是面向高校学子和大学生村官开展的一项旨在服务家乡，服务“三农”的赛事，本赛事将在2010年暑假（6～9月）继续进行“华西杯”第三届全国大学生网上宣传我的家乡比赛，并在比赛中融入“华西精神”、“吴仁宝精神”的宣传。

“华西杯”第二届大学生网上宣传我的家乡大赛获奖名单

一等奖

山西省阳城县上庄村	石剑成

二等奖

重庆市璧山县莲花坝村	屈超刚
贵州省普定县后寨村	何世春
安徽省潜山县潘铺村	余苗平
山东省潍坊市凤凰村	代由庆
陕西省西乡县中心村	武国松

三等奖

湖南省沅陵县黔中郡村	陈其胜
山东省东平县腊山村	刘　璐
湖北省嘉鱼县官桥村	葛　靖
山东临沂市陈围子村	刘　明
山东烟台市大山后村	林荣族
山东省平阴县李沟村	张　毅
江西省南丰县洽湾村	胡卫兵
山东省招远市道口村	尹晓东
山东省诸城市大下坡村	李　林
山东省郯城县茅茨村	张品梅
山东省沂南县簸箕掌村	葛　亮
陕西省紫阳县庙坝村	胡　奎
山东省荷泽市张庄村	张景芹
河北平山县刘家会村	宋会丽

优秀奖

云南省丽江市宝山村	张　剑
福建省闽侯县白沙村	林齐贷
山东省枣庄市台儿庄村	崔璐璐
湖北巴东县雷家坪村	王晓鑫
安徽省潜山县双峰村	张小秀
湖南省常德市芦山村	王国锋

www.lcv99.com——联村搜索
联村搜索 www.lcv99.com

第四届全国大学生服务新农村建设大赛
暨“华西杯”第二届大学生宣传我的家乡大赛参赛作品选登

中国历史文化名村——上庄村

⊙ 石剑成

古村保护典范

上庄村位于山西省阳城县东，润城镇之东北，该地处于太岳山南麓，沁河东岸，地理坐标东经112°33′，北纬35°31′。是明代杰出的政治家、改革家、吏部尚书王国光的故乡。境内南北长1.6公里，东西宽1.4公里，总面积2.25平方公里。全村共有居民320户，980口人，耕地400亩。村庄距阳城县城15公里，距晋阳高速公路入口4公里、晋韩公路7公里，距国家4A级景区皇城相府仅一岭之隔，5里之遥。村里有煤业公司、塑钢门窗厂、洗煤厂等骨干企业。2009年全村社会总收入6593万元，人均纯收入6589元。

该村青山环绕，流水潺潺，风景秀美，人杰地灵。从明代中叶至清初的百余年里，这里共涌现出了五位进士，六位举人，贡、监生员等有数百人之多。历史上令阳城人引以为荣的“十凤齐鸣”中，就有两位上庄人。天官王府是王国光及其后人数代相承建成的大型官居建筑群，现存保存基本完好的古宅院四十余处，体现了明、清、民国等不同时期的建筑风貌，被古建专家称为古村落保护的杰出典范。

上庄村境内煤炭及铝矾土等地下矿产资源丰富。近年来，通过充分发挥地域优势和资源优势，以“壮大煤炭产业、发展民营企业和开发旅游产业”、不断发展壮大村级集体经济和促进社会主义新农村建设为目标，逐步形成了煤炭、塑钢门窗、养殖、旅游开发“四位一体”的产业结构发展模式。上庄村现存的历史文化遗产非常丰富，共有历史建筑约2.5万平方米，有居住、宗教、祭祀、文教、商业等建筑类型。而且在时间跨度上，有明、清、民国等各个年代的建筑，并按照村落的发展过程有机组合在一起，形成时代痕迹明显的古建筑群。很有开发旅游产业的潜力和优势。“上庄古村落”已被列为晋城市重点文物保护单位，并先后被上级政府授予“宽裕型小康村”、“文明和谐村”、“生态园林村”等荣誉称号。2008年，上庄村以独特的古建人文优势和深厚的文化底蕴被国家建设部和国家文物局评定为“中国历史文化名村”。

特色产品——上庄枣糕

上庄村的枣糕，是使用发芽的小麦面粉，辅以优质红枣，捏制成精美造型的馍馍。这是用任何标粉面、精粉面蒸制的馍馍所无法媲美的。它的制作工序繁杂，技艺讲究，某些细节只可意会而无法言传，而且不用任何添加剂，无碱自发，无糖自甜，且健脾消食，和胃理中，具有一定的药用价值。

其制作工艺，包括泡麦、催芽、晾干、磨面前压服、磨面、存面、做酵、接酵、和大面、派剂、揉剂、捏制成型、盒泛、装笼、摘装、凉透、保存等18道工序之多，哪一道工序把握不好，都会影响枣糕的质量。现略说如下：先说前期准备。泡麦一般泡一个对时（即24个小时）。然后捞出催芽，要使麦芽长短适度，短了蒸出的枣糕不甜；长了又不成型，蒸出的枣糕歪摊。一般是在天气比较暖和时泡麦，以利于晾干。磨面前几日，要先对晾干的泡麦进行压服，所谓“压服”，就是调配泡麦的干湿度。由于保管的需要，这时的泡麦一般是不会湿的；如果有些干，就再上点水，但一定要均匀。磨面时还要注意干湿度，先粗后细，不要磨得过尽。过干过尽面粉不白，过湿则不易出面。磨完后，要充分搅拌均匀，以保面色一致。面粉保存要注意防冻。

再说蒸制过程。做酵是用小米和麦麸做成的天然菌种，酵起伏快慢，是枣糕是否暄的根本。接酵要掌握水温、室温和稀稠，稀了不够和一装的面。和大面要稍硬不宜软，过硬不宜泛（方言，“发”的意思），过软不

成型。这是整个枣糕工序中最苦的活，需要相当的功夫和耐力。派剂是馍馍大小均匀的关键，“剂”是指派开的面团。揉剂也叫熟剂，剂要揉转揉透，光泽发亮，这样做出的枣糕才白而挺。捏制是最关键的一环，不是把式是不敢上手的。要捏的造型精美，左右对称，牙瓣均匀，纹路清晰。盒泛是把成型的枣糕先装进一个扁方形的木盒内，在蒸锅盖上预热起泛。起泛要适度，欠泛了整出的枣糕要裂缝，泛过了的枣糕不白且歪扭。泛暄了就可以装笼，装笼要注意摆放有序，留有一定的空隙，以防蒸熟后粘在一起。在蒸熟的整个过程中看蒸锅、看火色很关键，什么时候要大火，什么时候填炭，什么时候给蒸锅加水都马虎不得。蒸熟后出笼叫摘装，要眼疾手快，迟疑不得。出笼后的枣糕还要过几遍手，先凉在篦上，上下透气，易于散热。趁热点上食红，同时挪动位置活底，然后摆在苇席上凉透。

三说后期保管。凉透后装缸保存，一要盖好，不使水份散发；二要注意翻动以防发霉。枣糕的保存还有其他讲究，当地的风俗，在正月十五前枣糕要保鲜，需装缸密封。送给远方亲友的要装在塑料袋里，以防见风龟裂。十五后走亲戚剩下的枣糕在节日的老火上烧一下待干，永不龟裂。干枣糕有两种方法：一是风干，一是烘干。风干的枣糕掰开面层分明，像圆木的年轮，可以看出揉剂的功夫，是未出牙的婴幼儿爱吃的食品。烘干的枣糕吃起来咯嘣作响，香甜酥脆，分外爽口，又是一番风味；若用开水一泡，马上全部发开，是过去人们最喜欢的一种吃法，比方便面的营养价值要高的多。过夏虫蛀的枣糕可清热败火、开胃消食，还可以治疗小儿腹泻。

村庄发展建言

应深化上庄村历史文化名村保护规划编制内容，结合社会主义新农村建设，整合各类工程建设项目和资金，加强建设项目立项与规划管理，围绕建设项目选址、建设用地和建设工程规划管理，规范村总体规划的实施，推动上庄村旅游产业开发和社会主义新农村建设。

围绕打造“北方古民居”的总体目标，认真落实科学发展观，以总体规划编制为龙头，以基础设施建设为基本点，以公共设施建设为着力点，以村内危旧房改造和古建筑保护为重点，以生态环境整治为目标，全面实施总体规划所确定的建设项目，创建优美居住环境，达到示范作用。

一、自身的优势

上庄村的基础设施较为完善，主要体现为：

1、村内道路以三条轴线贯通东西，全面实施了硬化、绿化和亮化。

2、在主要街道实现了集中排污，新建小区实现了集中供热。

3、村民生活垃圾实行了统一清运。

4、实施了环村绿化工程，造林一千三百余亩，改善了村庄环境。

5、现存的古民居，无论从年代还是规模上都是其他地方所无法比拟的。

安居工程

进士第大门

枣糕

二、需要解决的问题

1、对给水、污水等管网进行改造，并将电力、通讯等管线掩埋于地下，建造临时高压消防系统。加快新农村建设步伐，充分利用煤层气开发项目，推广清洁能源，减少环境污染。

2、通过实施新区建设、重点历史建筑保护和旧区村民住房维护，解决旧村区内部分村民搬迁、历史文化名村保护和旅游产业开发问题。

3、在原有古代建筑的基础上，进一步补充和完善炉峰岭生态园区、翠微山公园，从而改善村庄环境，为村民提供环境优美的休闲场所，促进旅游开发。

4、拓宽资金渠道，建立政府投资、上级拨款、银行贷款、社会捐资的多方融资渠道，切实解决项目资金，推动工程项目带动村镇规划一体化试点工作的快速有序进行。

上庄村开发后可与皇城相府、郭峪古城、蟒河国家级自然保护区等珠联璧合、交相辉映，成为我省旅游业的又一亮点。

我第二故乡的现在与未来

⊙ 重庆市璧山县丁家镇莲花坝村　屈超刚

考大学生村官，我从渝北区来到了璧山县。时间才一年半，璧山县丁家镇莲花坝村就成为了我的第二故乡。这个村位于璧山县丁家镇东部，距丁家场镇中心区2公里，距成渝高速路入口1公里，距璧山县城和重庆市区分别为28公里和34公里，交通便利。全村辖6个村民小组，有住户904户（其中农业户897户），总人口2860人（其中农业人口2821人），劳动力人口1783人，转移劳动力人口1735人（其中，一产业285人，二产业1115人，三产业335人），劳动力转移率97.3%。劳动力人口文化程度高，其中具有高中文化水平的占65%，具有初中文化水平的占35%，掌握花卉苗木种植等技术的农民占60%。2009年，人均纯收入达到6000余元。

莲花坝村幅员面积3.3平方公里，境内海拔在330～339米之间，浅丘起伏、土地肥沃、气候温和、物产丰富、环境优美。农林用地4600亩，实有耕地面积2750亩。以花卉苗木生产为主的种植面积达2300亩，是“璧山县三万亩花卉苗木生产基地”的中心村。重庆正在实施的森林重庆建设，使莲花坝村更上一层楼，已形成以花卉苗木生产为主导的特色产业。

壮大花木产业，促进农民增收

作为莲花坝村的当家人，村两委一直把建设新农村、促进农民增收作为工作的出发点和落脚点，把带领群众脱贫致富作为首要任务。村花卉苗木种植面积较大，农民中有租土地给花卉苗木老板，为之打工致富的先例，这让两委班子明确了发展思路：引进花卉苗木业主，按“公司+农户”的模式，带领村民共同致富。一方面，大力改善基础设施，初步建成村社公路网，村级公路6米宽、长8.6公里；社级公路3.5米宽、长17公里，实现了社社通公路,硬化人行便道25.7公里，实现“走路不湿鞋”，为发展花木产业奠定基础。另一方面，通过各级新闻媒体、网络大力宣传，提高村花木产业的知名度。第三，积极协调，为业主、村民排忧解难。对到村发展花木产业的业主，积极协调土地租赁，调和生产中的各种矛盾，让业主能够安心在村发展，让村民也能得到利益保障。

经过几年努力，莲花坝村共引进了14家花卉苗木公司及业主，花卉苗木基地已形成规模，达到2300亩，占农林用地的50%。较多农民打工不离土，离土不离村。花卉苗木这一产业的发展，不仅美化了村里的环境，进一步改善了交通，同时也带来了较大的经济和社会效益，得到了中央政治局委员、重庆市委书记薄熙来的高度赞誉。

龙头企业带动力强

农业产业化龙头企业——重庆渝西园林工程有限责任公司就落户于莲花坝村，为该村走“公司+农户”模式起到了很好的示范带动作用。该公司是集园林规划、设计、施工、管护、研发、种植、销售于一体的园林一级资质的民营股份制企业，也是西南地区规模较大、实力较雄厚、效益较好、机构设置较齐全、设施较完备的企业之一。从2000年至今，该公司连续被评为市、县“农业产业化龙头企业”、“重庆市优秀花木生产基地”，2002年中国质量万里行授牌为“质量定点示范单位”，2002年9月被国家林业局授牌为“全国质量信得过苗圃”，2001年起至今连续被市、县工商局评为“重合同守信用企业”，2002起至今连续被重庆市消费者权益保护委员会评为“消费者信得过企业”，2002年至今连续每年均被农行重庆市分行评定为“AA级信用企业”。董事长李常均先生是重庆市优秀青年企业家，总经理王洪是重庆市第三届人大代表、市劳动模范、璧山县第十四届党代表、重庆园林行业工程分会副会长。

村民生活质量不断提高

村公共服务中心设施齐全。村两委按“三室八有”标准进一步完善公共服务中心。办公场所实现了规范化，同时，设有社会治安综治工作站和警务室，村卫生室成为合格卫生室。村文体活动场所建设有户外体育场（蓝球场、乒乓球台），阅览室1间有各种书藉2000多册，使村民有了活动的场所和学习的空间。建有党员远程教育室，为党员教育提供了可靠平台。

生产生活条件日益改善。实施人饮工程，解决农村安全饮水问题，全村新安自来水主管道2600多米，支管道8000多米，从场镇引自来水解决230户的饮用水问题，同时新打机井30口，保证了全村95%以上的村民饮用水安全；实施小农水工程，对莲花大塘等进行了整治，提高了蓄水能力，消除水利病害工程；实施电力改造工程，新增变压器6台，对所有的电力线路进行了更新，电压弱的现象不复存在。

人居环境良好。通过引导农民进行“改厨、改厕、改圈、改环境”的人居环境改造工作，要求农户在“四改”的基础上，对房前屋后的垃圾、污水进行治理，硬化晒坝、修建花台等环境整治。同时，修建公共厕所1个，垃圾台8个，改善了村民的居住环境。

村民习俗

我在莲花坝一年半，和农民群众在一起，也受到巴蜀习俗的熏陶，他们的有些做法和我在书本上看到的不一样。

（一）春节。农历正月初一为春节，而村民看重的是“过年”（农历腊月三十日）前，人们制新衣袜，杀年猪，办年货，贴门画、对联，彻底打扫房内外清洁。三十中午，全家团聚吃一顿丰盛的年饭。入夜，家人围炉坐至深夜（叫“守岁”），喝清茶、吃瓜子，总结旧岁话新年。腊月的末一天是过年的日子，家里人无论离家多远，无论是在主城当棒棒军还是在广东经商办企业，这天前都必须赶回家吃团年饭。饭前要焚香烧纸，让去世的老人们先用酒用饭。焚香烧纸还要祭灶神、门神等。子时过后，有的村民还在院坝设香案，摆供果，焚香烛，家家朝天叩拜，放鞭炮，以示辞旧迎新（旧称“出天行”）。送财神的人送来“财神图”或贺年帖，主人要给吉利钱。正月初一早晨起床，人们穿戴一新，小辈给长辈叩头拜年，长辈给晚辈赠吉利话，并给小孩“压岁钱”。早餐吃汤圆，上午由家长带领儿孙去祖坟前烧纸祭拜，放鞭炮，挂“坟飘”。亲友相遇，互道“恭喜发财”。初二开始，亲友相互往来送礼贺年。

中共中央政治局委员、重庆市委书记薄熙来视察莲花坝

花卉苗木基地一角

（二）过大年。莲花坝和璧山县人民一样历来有“闹元宵”的习俗。这个村就在丁家场镇边上，村上有几家种植大户特别喜欢热闹，近十来年，他们为首的过大年的习俗又恢复开来。正月十五日晚，有踩高跷、划彩船、唱车灯、玩龙狮等活动项目。莲花坝闹元宵最热门的是泼铁水，烧火龙，锣鼓火炮，震耳欲聋，人潮似海，闹到深夜才用稻草扎船和纸钱一并烧化送年，以示春节结束。

（三）清明和端午。和其他地方一样，在清明节到祖坟前挂坟飘（挂青），烧纸放炮。有趣的是，有些村民还携带酒肴，邀同族子弟去先人墓前饮酒“踏青”，讲述先人业绩。最近些年有合族聚一处做清明会，集体祭祖，共进一餐。农历五月初五为端午节，家家门上悬菖蒲艾蒿，中午吃粽子，喝雄黄酒，且放硫磺烟驱逐蛇虫蚂蚁。在莲花坝村，过中秋节的不多。近几年来，有一些人家开始在中秋节欢聚一堂，白天吃糍粑，晚上吃月饼。一年中，莲花坝村民最看重的是过年和端午两个节日。

近年，莲花坝村干部群众按照社会主义新农村建设“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的二十字方针，以产业促发展，大胆开拓，农村经济全面快速发展，谱写了新农村建设新篇章，2004年被

对村民进行培训

村道

璧山县人民政府命名为花卉苗木专业村，2006年被确定为重庆市新农村建设示范村，2007年被中宣部、国家林业局、中央文明办、国家绿化委等到四部委命名为全国首批“绿色小康村”。

未来发展建议

为了促进莲花坝村的进一步发展，应该大力发展乡村旅游业。

一、发展乡村旅游业所具有的优势。一是近几年来，莲花坝村依托便利的交通，大力推进农业产业结构调整，建立了以种植花卉苗木和优质水果为主导产业的农业产业结构。同时，村内生产生活基础设施完善，有农家乐、超市、卫生室等配套服务场所，年接待游客1万余人次，莲花坝村旅游业有了一定基础。二是莲花坝村所在的丁家镇经济充满活力，相关的乡村商务、休闲旅游将有更大的增长潜力。三是地理区位优越，位于重庆“一小时经济圈”，对于一些主要旅游客源地如重庆而言，旅游距离短，接近主流客源市场，重庆人有着极高的旅游热情。四是形成以成渝高速公路为支撑的现代立体交通网络，是重要的交通枢纽，周边便利的交通运输条件可带来未来游客的大幅增长。

（二）发展乡村旅游业的方向。紧密依托丁家现有的花卉苗木资源规划、开发旅游产业，创新性地结合实际设计和建设一批高涵养、高水平的，具有农村时代气息的，且文化底蕴深厚的旅游项目。可以从以下5个方面入手。一是以建设生态文明为谋划起点，积极建设生物科技开发试验园区从而发展生物科技产业以及生物科技旅游，从发展青少年生态环境教育的角度筹建青少年生态教育示范基地；二是适应社会主义新农村建设的需要，谋划建立重庆社会主义新农村建设创新基地以及重庆农民转移就业安置创新示范基地；三是以重庆成为全国城乡统筹发展试验区为时代背景，着手建立重庆城乡统筹发展生态旅游观光休闲基地；四是以重庆创意经济蓬勃发展的潮流为主导方向，筹建重庆创意产业集聚区；五是以循环经济的发展理念倡导建立循环经济发展示范区。

（三）发展莲花坝乡村旅游必需的配套措施。一是培育人才，提升素质，夯实莲花坝乡村旅游可持续发展的基础。开展村民环保素养和文明素养培训，改善村民的卫生习惯和行为习惯，培养环境友好型、资源节约型的新农民；开展旅游经营管理职业道德与基本常识培训，造就一批守法纪、懂技术、会经营、讲诚信的乡村旅游经营人才，进而扶持一批经营信用好、经营效益高、经济实力强、发展后劲足的乡村旅游户和企业组织；开展新型农业技术知识培训，促进农业生产的改良与改进，提高农产品的附加值和竞争力，提高农业生产的收益水平。二是制定标准，规范管理，塑造莲花坝乡村旅游良好品牌。针对莲花坝乡村旅游经营开发特点，以可持续发展为宗旨，结合国家有关标准，制定经济效益、生态效益、社会效益、文化效益并举的科学可行、简便易懂的莲花坝乡村旅游评价标准；制定并推行莲花坝乡村旅游接待证制度和乡村旅游经营户的信用考评和公示制度，促进经营户规范经营；针对乡村旅游发展中出现的问题，逐步完善相关法规体系建设与宣传；积极倡导与扶持乡村旅游协会、乡村旅游研究会等民间组织，制定互助合作规范和行业自律规范公约，促进乡村旅游经营者的自我提升与发展；建立由经营户代表、游客代表、旅行经销商代表和专家组成的利益相关者治理机制，对莲花坝乡村旅游发展质量进行年度评审，促进莲花坝乡村旅游朝着全面协调可持续的方向进步。三是多方宣传，加强沟通，努力争取社会各界和政府部门的支持。

婺源程村：舞活发展龙头　奏响和谐强音

⊙ 程村村委会

程村地处江西婺源县西北部的石城山，海拔761米，全村共286户1100余人，山林面积2万余亩，其中国家公益林8500亩，油茶经济林2000余亩，茶园374亩，耕地387亩。程村是省级风景名胜区，景区内有百亩古树群、千亩石林奇观、千亩生态茶叶观光园、翠灵洞、青龙洞等景点，特别是328棵千年古枫、古白玉兰、千年红豆杉、香榧、豹皮樟、紫楠、红楠、银杏等稀有古树，是天然的植物博览园，堪称江南之最。群山泛翠，自然环境纯净优美，每到春季繁花似锦，夏季绿树成荫，秋季红枫遍村，冬季银装素裹，与石林、村落相映成趣，是中国最美乡村的一道独特风景线，也是集休闲、度假、旅游、摄影为一体的精品景区。

全国“村长”论坛执委会主任吴协恩为程村颁“最宜居自然生态村”牌匾

程村建于南宋期间，已有一千多年的历史。相传岳飞曾用枪在石壁上刻下“观山”二字，吕洞宾怕路人口渴用铁拐凿出山泉眼……。村里有绸缎绣字的族谱，有倒插成活的枫树——始祖树，有抱金碑苦槠树……。清晨,层层叠叠的云雾与农家升起的袅袅炊烟、村口的红枫、徽派风格的民居、菜园、茶园相拥成趣，组成一幅幅美仑美奂的乡村美丽画卷……。

程村以新农村建设为契机，配合三清山旅游集团，投入300多万进行基础设施改造、村庄亮点打造和旅游开发。聘请了上海同济大学教授对村庄进行了整体设计，完成了进村公路1.5公里，建休闲广场100多平方米，新建便民服务和村民文化活动场所1幢，新建停车场500平方米，安装了自来水，统一规划建徽派风格卫生厕所80余个，安装路灯67盏。在短短两年时间里，建成了一个特色鲜明、内涵丰富、环境优美的新程村。吸引了国内外众多摄影爱好者，多家媒体报道了程村的优美风光。2010年被中国村社发展促进会和亚太环境保护协会评为“中国特色村”、“最宜居自然生态村”。

程村以党支部为核心，创新工作格局。近年来，村党总支强化学习，提升素质，创新载体，抓党建，促发展。通过抓学习培训，争先创优，完善制度，提高党员群众增收的本领，拓宽党员群众增收渠道。

抓旅游开发产业，促进村民增收致富。把乡村“农家乐”作为发展旅游业的新抓手，鼓励引导农民开办“农家乐”，以简单舒适的农家住宿风格和价廉味美的农家菜为主要特色，兴办了一些农家旅馆、餐馆，让游客充分体验农家休闲项目。举办农家乐培训班，从服务礼仪、诚信意识、经营特色、烹饪技术、安全卫生等方面进行系统培训，有效提升服务水平。全村共有农家乐50户，其中床位200多张，餐位150个，经营净收入平均达到2万多元。2009年共接待游客5万人次，实现门票收入30万元,旅游综合收入500万元。

抓基础设施建设，解决村民生产生活困难。投资16万元建立无性系良种优质高产茶叶基地100亩；投资5万元建焚烧池1个，垃圾池10个，普及了村内有线电视、电话、宽带。

抓精神文明建设，促进村风文明。制定了村规民约、卫生保洁、红白事等规章制度，将生态环境保护、历史文化遗产和公共设施维护修缮、公共卫生治理与公共秩序的管理交由村民自行管理。组织开展示范户及“好公婆”、“好媳妇”、“好女儿”评比等系列精神文明创建活动，改变村民的陋习，形成了待人热情和善、邻里和睦相处、经营诚信守法的良好风尚。

江西进顺村与程村在全国“村长”论坛第六次执委会上签署友好村协议书

【程村美景】

让牌坊这朵特色村庄之花更加灿烂

⊙ 广安市广安区委副书记 文建平

中国村社发展促进会推出中国村庄名片活动，在各地遴选108个特色村，作为一种名片向世界展示中国村庄的新貌，这是一项极具深远意义的活动，它不仅有助于外界更加深刻地认识我区的村庄，而且必将推动我区的村庄走出四川、走向世界。今天，中国村庄名片牌坊村颁授仪式的隆重举行，既是牌坊村的一大盛事，也是广安区的一大喜事。在此，我谨代表中共广安区委、广安区人民政府，向莅临颁授仪式的各位领导、各位来宾表示热烈的欢迎！向关心支持牌坊村建设与发展的中国村社发展促进会表示衷心的感谢！向荣膺中国村庄名片的村庄——牌坊村表示热烈的祝贺！

广安区是中国改革开放和现代化建设总设计师邓小平同志的故乡，地处四川东部，是国家商务部、省商务厅定点帮扶区，是中国优秀旅游城市、中国园林城市、全国综合治理工作优秀城市、省级卫生城市、省级双拥模范城市。广安区协兴镇牌坊村，作为邓小平同志的诞生地，是广安区统筹城乡发展、推进社会主义新农村建设的一个成功典范，也是广安区改革开放的一个精彩缩影，在中国西部村庄中有较强的影响力。牌坊村位于广安城区以北，距市区约7公里，辖15个村民小组、910户、3223人，总面积1554.7亩，是“全国文明村”、“全国农业旅游示范点”、“全国爱国主义教育基地”和“省级生态文明村”，并与江苏华西村、深圳南岭村等全国知名村社缔结为“友好村”。

近年来，牌坊村在各级党委、政府的坚强领导领导下，在社会各界的大力支持下，坚持统筹发展、协调发展、科学发展、率先发展，依托小平纪念园及特殊的政治、区位等优势大力开发农村自然生态风光，建成独具川东民居风格的农房近8万平方米，绿化面积1.2万平方米，配套建有村民议事、教育卫生、休闲观光、购物娱乐等设施，村内水、电、气、有线电视、通讯网络、宽带等一应俱全。牌坊村在建设发展过程中，始终坚持以“旅游业为主，其它产业为辅”的发展思路，突出“农”、“红”特色，大力发展农家旅游业，成立农家旅游协会，先后发展农家乐36家、农家客栈118家，可同时接待3000余名游客食宿，年旅游收入达4800万元。在大力发展旅游业的同时，牌坊村还积极开发农产品深加工、旅游产品加工等产业，建成年产盐皮蛋30万枚的加工厂及毛纺、皮具、包装等企业。该村还因地制宜，大力发展特色观光种植业和适度规模小家禽养殖业，栽植有牌坊金桔120亩、2万余株，优质龙安柚83亩、6200株，年出栏生猪5万头、肉鸽1万只、肉鸡1.5万只；并发挥城郊区位优势及与江苏华西村、深圳南岭村缔结为“友好村”的契机，大力发展劳务产业，劳务输出收入达70余万元。2009年，全村农民人均纯收入达6120元，比全区农民人均纯收入多1682元。

如今的牌坊，环境优美、设施齐备，群众生活富足安宁。我们将以牌坊村荣膺中国村庄名片为契机，加强与全国各兄弟村庄之间的交流合作，实现文化、旅游、人力资源等优势互补，精心描绘更加精彩的特色村庄名片，让牌坊——这朵特色村庄之花更加灿烂地盛开在中国农村大地！

我们将精心描绘更加精彩的特色村庄名片

⊙ 牌坊村村委会主任　李良国

中国村庄名片颁授活动在我村举行，这既是牌坊村的一件大事，也是牌坊村的一件喜事，更是对我村工作的充分肯定和极大鞭策。这次颁授仪式的举行，必将提高牌坊村的知名度和美誉度，推动我村各项工作再上新台阶。在此，我谨代表牌坊村全体村民向各位领导、各位来宾表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

牌坊村是中国改革开放和现代化建设总设计师邓小平诞生地，位于川东华蓥山脉中段西侧，距广安市区约7公里，与邓小平故里纪念园区毗邻。全村总户数910户、3223人。近年来，我们在各级党委、政府和社会各界的大力支持下，紧紧围绕牌坊村“一三三五”工作总体规划和“一二三四五”工程的要求，组织带领全村广大干部群众团结拼搏、锐意进取，切实推动经济社会又好又快发展，全村经济社会呈现出良好的发展势头。

一是育产业，建富裕新村。积极发展旅游服务业，依托邓小平故里园区，尤其是抓住国家对爱国主义教育基地免费开放机遇，推动旅游服务业迅猛发展；拥有旅游商品批发市场2个，待售网点12个。大力发展特色产业，引导“邓家广安盐皮蛋”业主扩大生产规模。积极开发引进农产品深加工、旅游食品加工项目，大力发展毛纺、皮具、包装等企业产品粗加工，盘活新村农家传统风味特色食品，切实增强新村农业经济活力。大力发展种养殖业，围绕农民增收、农业增效、因地制宜规划产业布局，发展适度规模养殖小区；并利用空闲地，发展特色观光种植业。积极拓展劳务业，利用城郊区位优势，就近转移劳动力396人， 成建制输出劳务200余人。

二是重民生，建和谐新村。加强公共设施建设，改善群众生产生活条件，实现水、电、气、路、通讯、广播电视、宽带网络“七通”，实施公共绿化1.2万平方米，配套完善幼儿园、小学、卫生站、村民健身场等服务设施。建立健全社会保障体系，全面实施新型农村合

作医疗保险、大病救助和农村居民养老保险制度，对个别困难群众落实底保、帮扶及学生助学等工作，实施劳动技能培训，安排公益性岗位，促进广泛就业。

三是强管理，建美好新村。加强班子队伍建设，培育“双带型”党员120人，致富带头人156人,建立农家旅游协会、猪业合作社、种植协会等群众生产性服务组织，成立了全省第一家农民工会。深入推进村民自治、村务公开，成立农民文化俱乐部。深入开展“争做优秀小平故里人”活动，把牌坊村建成优美、文明、富裕的社会主义新农村和深入学习实践科学发展观活动示范窗口。2004年以来，牌坊村已接待了胡锦涛、吴邦国、温家宝等30多位党和国家领导人，接待到牌坊村过组织生活的全国党团组织496个6.4万人。牌坊村已成为红色旅游和爱国主义教育的一面旗帜，相继获得“全国文明村”、“全国农业旅游示范点”、“省级生态文明村”等荣誉称号，并被团中央作为定点联系村。

这些品牌相互合力形成了牌坊村的名片。文化村庄、旅游村庄、和谐村庄、生态村庄，一展新农村的魅力和新农民的风采。牌坊村将和全国各兄弟村庄一道，精心描绘更加精彩的特色村庄名片，让特色村庄之花盛开在中国农村大地！