



中央选聘大学生到村任职的主要目的，一是为了给新农村建设培养骨干力量，二是为了在基层一线培养人才，为党的事业后继有人储备力量。希望每一个大学生村官用心领会中央决策的战略意图，找准在农村任职的目标定位，把人生选择融入党和人民的事业，志存高远、踏实奋斗，在农村这个大熔炉中锻炼成长。

大学生村官到村任职要把主要时间和精力投入本村工作。……一方面要虚心向农村干部群众学习，掌握农村工作的实际本领；一方面要发挥眼界开阔、思想解放、敢于创新的优势，帮助村民致富，推动村里发展。要有一股闯劲，积极接受各种任务和挑战；要有一股钻劲，认真研究本村发展的优势和劣势，找到创业富民的门路；要有一股韧劲，遇到困难不退堂鼓，经得起挫折的考验。

作为大学生村官自己，不能把出路寄托在政策优惠和社会照顾上，而要立足于提高自身的能力素质。提高素质，学习为先。要虚心向农民群众学习，向农村干部学习，向基层实践学习，把书本知识运用于实践，增强解决实际问题的能力、处理具体矛盾的能力、组织动员群众的能力。要注意总结思考，干一事进一步，吃一堑长一智。要挤时间多读书读好书，学习掌握新知识，不断提高创业创新创优的本领。

摘自中共中央政治局委员、中央书记处书记、中央组织部部长李源潮同志在江苏华西村与大学生村官代表座谈时的讲话

《中国村讯》编委会

主 任 王郁昭
副主任 余 展
王乐义
江惠生
陈景诚
执行主任 沈泽江



目 录 *contents*

CHINA VILLAGES CHINA VILLAGES

封面人物

- 4 惠风和畅满目春
——江苏省盐城市亭湖区五星街道五星村跨越发展纪实
.....严安祥 孙紫竹 郭汉亚 孙成栋

大学生村官

- 11 争当先进村官 争创优秀业绩
——在江苏华西村与大学生村官代表座谈时的讲话
.....李源潮
- 13 奉献与责任
——在第四届全国大学生村官论坛执委会上的讲话
.....刘汉俊
- 16 中共十七届五中全会和李源潮同志对大学生村官讲话学习
座谈会召开
.....范婕妤
- 17 把人生选择融入党和人民的事业
——学习李源潮同志与大学生村官代表座谈时讲话的体会
.....余 展
- 18 屯留县鼓励和扶持大学生村官创业富民
.....郭乐慧
- 20 永寿县对大学生村官实行五个“帮”
.....樊峰刚
- 22 努力把人生的发展融入党的事业
.....张卓毅
- 23 扎根基层奋斗 实现自我价值
.....潘东风
- 25 深入基层做好村官工作
.....温向阳

村长论坛

- 26 开阔视野 强村富民
——参加第十届全国“村长”论坛的几点感想
.....农金伟

- 27 我市村官参加第十届全国“村长”论坛获益多
.....唐山市村社经济发展促进会

特色村

- 28 实施民主加强监督 探索实践“五步工作法”
.....上海市嘉定区江桥镇太平村党总支
- 30 农民股份合作：农村经济发展的有效载体
——对江苏省东台市溱东镇周黄村股份合作制经济发展的调研
.....刘申庆 张玉辉 姚建西
- 35 西柏店：京郊大地上的一颗绿色珍珠
.....陈广文
- 38 谢李庄村：建起新民居 焕发新村容
.....本刊报道

地方论坛

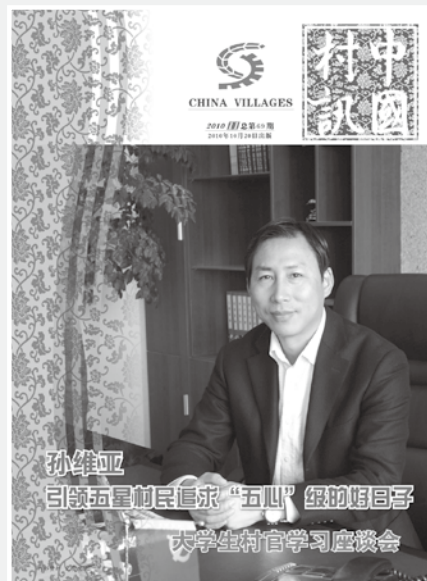
- 40 中国小康村走进湘西对接帮扶
.....本刊报道
- 41 台州市首届村官论坛开幕
.....陈 巍 刘绍翔
- 42 创新 特色 卓越
——昆山市举办第二届“村官”经验交流会
.....昆山市农村经济研究会

服务新农村

- 43 大学生村官的角色是辅助者，还是开拓者？

少数民族

- 48 看世博 观九星 话发展
——九星村诚邀全国少数民族村官代表参观世博会
.....赵玉颖



刊头题字 九届全国政协副主席杨汝岱

2010年 第11期 总第69期

2010年11月20日出版

主 办：中国村社发展促进会
编辑出版：中国村讯编辑部

主 编：张太英
副主编：董献华
编辑部主任：陈景诚
编辑部副主任：张仕东 陈小梅
本期责编：张仕东
编 辑：杨秋生 王国锋 赵玉颖
杨 旭 吴天龙 唐 宇
李 竣 赵军洁
美 编：李新生
编 务：王 梅
承印单位：北京康利胶印厂
准印证号：京内资准字
0410-L0016号
编辑部地址：北京市西四砖塔胡同56号
邮 编：100810
电 话：010-66113820
传 真：010-66110713
网 址：www.village.net.cn
E-mail: zgcbjb@126.com



江苏省盐城市亭湖区五星街道五星村位于长江三角洲都市圈腹地、“中国湿地之源”的黄海之滨，地处新四军重建军部的“红色之都”盐城市区东南部，是一座正在崛起的、美丽的“都市新农村”。这个昔日茅屋低舍成片，以农业经济为主的小村庄，在短短的几年时间里产生了翻天覆地的变化，仿佛一夜之间旧貌换新颜。如今无论何时漫步于五星村，展现在你面前的总是一幅现代化的斑斓图景：典雅富丽的星级宾馆，功能齐全的服务中心，蓄势待发的工业园区，鳞次栉比的沿街商铺，环境优雅的住宅小区，洋溢着幸福笑容的村民……每一个人都会发出惊叹：五星村变化太快、太大了，变得越来越富、越来越美、越来越亮！

惠风和畅满目春

——江苏省盐城市亭湖区五星街道五星村跨越发展纪实



◎ 严安祥 孙紫竹 郭汉亚 孙成栋

努力寻求科学发展方向

——坚持“共创、共享、共有、共富”四共之路

走进江苏盐城五星村村部，如不事先告知，你很难想象这里是一个村的村部，总以为是某某大宾馆，这是每一个陌生人到该村后的第一印象。走进大厅，只见一标牌上写有“共创、共享、共有、共富”八个字，这八个字浓缩了五星村发展社会主义新农村的总方向，昭示着该村干群凝心聚力谋发展、排难奋进快发展的总目标。

“五星村的发展历程就像一条虽然坎坎坷坷却执著向前延伸的道路，她取得的每一点成绩，都体现着科学发展观和创先争优的要求，凝聚着全村上下每一个人的心血与汗水。”五星村党委书记孙维亚说。

此言不虚。改革开放前的五星村是散落在盐阜大地上无数个普通村庄中的一个，全村800多户人家，2000多人口，过着面朝黄土背朝天的辛劳生活，是一个鲜为人知的落后村、贫困村。该村虽地处城郊，但长期以来，经济结



五星村党委书记孙维亚

构上还是以农业为主，村民们延续着祖祖辈辈靠种粮为生、土里刨食的传统，致使村民收入徘徊不前，村集体经济薄弱。至1999年底全村社会总产值只有1700万元，上缴国家税金不足20万元，村集体积累只有几万元，成为盐城市区经济发展高地中的“洼地”。

而改革开放后，特别是2000年后，在市、区、街道各级党委和政府的正确领导，在“敢想敢干、说干就干、干就干成”思想的指引下，村“两委”班子，坚持以“共创、共享、共有、共富”为发展理念，以“村、组、户分头发展，重点项目统一开发，资金使用统一审批，管理统一规范”为发展方式，以“内和、外顺、事成、位进”为发展目标，实现了经济建设超常规、跨越式、领跑型发展。2009年，全村实现销售20亿元，上缴国家税金8600万元，集体积累达6亿元，村组集体收入1000万元，村民人均纯收入超13000元，一跃成为盐城市的富裕村、排头村。很难相信，这些变化只是发生在短短的十年间。

“怎样才能改变五星的落后面貌？怎样搞活村组经济，实现后发崛起、弯道超越，使村民尽快富裕起来？”回顾起这些年来带领村民们奋发图强告别贫穷、励精图治奔赴小康的一个个瞬间，孙维亚书记满怀感慨，“群众富不富，就看党支部；不会带民富，不是好干部。”他说，为了寻求振兴村级经济、增加村民收入的好路子，村“两委”一班人用了两个月的时间，风尘仆仆、马不停蹄地外出学习先进地区经验，并走街串巷来到村民家中走访，与党员干部交流沟通，深入每一家企业进行调研。经过认真细致地全方位了解情况、观察问题、分析症结、思考未来方向，以孙维亚为核心的五星村领导班子一班人发现：五星村虽有区位优势，但没有人才、资金和项目的优势，落后的症结在于思想保守，观念陈旧。



村负责干部在建筑工地上

“落后并不可怕，可怕的是思想保守僵化，要甩掉落后的帽子，必须与时俱进，大胆解放思想、更新观念。”经过热烈讨论，五星村“两委”领导班子达成了这样的共识。随后，这群“领头雁”带领全体村民从本村实际出发，按照借力造势、借智生财、借鸡生蛋、借资发展的方略，走出了一条集民智、聚民力、引民资、兴民业、发民财的新路子。

思路决定出路，行为决定作为。2000年初，一个乍暖还寒的日子，五星村“两委”一班人在全村党员干部会上集思广益、献计献策，富有胆识地提出了“迎难而上求突破，苦干三年超亿元，赶超一流争先进，五年实现现代化”的奋斗目标，制定了“远学华西、近赶大洋，十五期末争做全区前三强”的奋斗目标，迅速掀起了轰轰烈烈的发展热潮，迎来了该村发展历程上的新春天。

在村“两委”一班人绘就的五星村发展的宏伟蓝图前，五星村人开展了一场决定五星命运的攻坚战。这场战役的战略方针就是：调优工业，重抓三产服务业，提升房产建筑运输业。这是五星村积极寻求自身发展而走出的一步“决胜棋”，更是该村面对形势、新挑战、新机遇而唱响的一曲“奋进歌”。

然而，成功的鲜花需要心血与汗水浇灌才会盛开，发展的道路注定会充满风雨和曲折。五星村人从迈出富民强村步伐的第一天起就面临着一大堆难题：开展工作困难重重，一无资金，二无人才，三无设备，怎么办？





民主决策会

在勇敢者面前，一切挑战都是动力和机遇。困难再大，也难不倒矢志不渝求发展的五星村人。面对前所未有的艰难险阻，五星村人只有一个字——“上”，用市场化理念来武装全村每一个人的头脑，用市场化运作机制来盘大育强村级经济，使出了一个又一个“特色招”，全面下活了全村经济又好又快发展这盘棋。

致力发展工业载体——建成三处工业园区

工业是五星村的支柱性产业。“村级经济要实现腾飞，发展工业是最佳突破口，我们要让新型工业成为本村经济做大做强脊梁。”孙维亚斩钉截铁地说。随后，本着“服务创造未来”的理念和“你投资我铺路，你有难我帮助，你赚钱我保护，你发财我发展”的精神，该村一班人发扬“勒紧裤腰带”和攻坚克难的精神，积极克服资金、土地、政策等方面的“瓶颈制

约”，建立了五星工业园区，先后建起A、B、C、D四个区，占地500亩，建成标准厂房10万平方米，引进企业60多家，引进外部资金近5亿元，成为盐城市首家村级有规模的工业园区。

对建设五星工业园区的初衷，孙维亚给予深入浅出的阐释：“要实现富民强村、跨越发展的目标，离不开一个良好的载体，而发展工业园区对我村来说是一条跨越发展的必经之路。从一定意义上来说，五星工业园区就是我们村里的经济特区。在这块‘特区’上，生产力得到极大的解放，村民们加快发展的主动性和积极性得到空前提高，经济腾飞的动力与活力得到充分激发。”

特区究竟应该“特”在什么地方？五星村一班人用行动给出了答案。“我觉得根本之一还是要‘特’在服务上。”孙维亚在帮助一位企业主解决资金和用工难题后深有感触地说，“必须把工业园区作为全村的‘特别服务区’，大力强化服务，努力给投资者提供优质高效的服务，让园区成为发展的高地、政策的洼地、投资的宝地，尽一切可能让他们在这里扎根兴业、培大育强。”

五星工业园区内现有127家企业。这些企业当初进驻园区时，在手续办理上都由五星村“一揽到底”。不少企业主回忆起他们入园前后的情景，非常动情地说：“这里的服务真是‘保姆型’、‘全托式’的，从工商、税务，到环保、消防，没有一样要我们烦心。”手续办好了，少数企业用工有困难，村里又帮着他们招工。除了在村民当中招聘以外，还根据企业主的要求，积极到市、区劳务市场寻找特色熟练的技术工。近年来，该村先后为园区企业招聘熟练技术工1000多名。

企业正式投产之后，更需要全方位的服务。为此，五星村专门成立了园区管委会，并下设办公室，抽调精干人员从事园区的所有服务工作，为企业提供



村创业园和科技园



“一条龙”、“一站式”的竭诚服务，无论是园区的消防、供水、供电设施的安装，还是企业每个车间的日常垃圾处理，都由管委会安排专人负责。同时，在园区里设立了卫生保洁中心、信息网络中心和治安联防队，大大方便了入园企业的生产、生活，增强了企业的安全感。该村还作出规定，所有入园企业的企业主一律享受五星村村民同等待遇，诸如子女就近入学、以优惠价购买农民公寓，等等。

“早就听说五星工业园区是人人满意的‘特别服务区’，到了这里发现果然是名不虚传。”一位进五星工业园区发展的企业主由衷地说。

在五星工业园区的硬件建设上，五星村也是高度重视、倾力投入。现在当您步入园区，映入眼帘的是一条条宽阔平整的水泥路，一排排整齐划一的现代化厂房，一盏盏洁净明亮的路灯，一块块富含哲理的警示教育标语牌……“走到这里，犹如进入了一个风景区，在这里办厂，在这里兴业，哪能不舒心！”来园区发展的企业主几乎不约而同地发出这样的感慨。

得益于五星村一班人的精心培育，五星工业园区不断“茁壮成长”，目前可生产汽车配件、电子、机械加工、轻纺、服装、塑料制品等250多种产品，其中25种产品销售美、德、日、韩、南非等国家和地区，年出口额达2000万美元。

五星工业园区的建设引起了各级领导和社会各界的广泛关注。2002年4月，盐城市委书记到该村调研时，对五星村创新发展思路，以不动产作为合作条件，两年建成一个园区给予了高度评价，对园区市场化运作、物业化管理、公司经营、园林化建设的模式给予了充分肯定。2002年6月，五星工业园区被盐城市政府命名为“市级示范工业园区”，同年10月，又被省经贸委、省乡镇局、省中小企业局联合命名为“省级示范工业小区”，获此殊荣的村级园区只有华西村和五星村。园区建设自此在全市推广，花开四方。

一分耕耘，一分收获。在五星村干部的艰苦拼搏下，创造了该村发展史上一个前所未有的“奇迹”：经济总量、上缴税金和集体积累三大指标实现三年翻三番。几年的快速发展道路洒满了五星村干部的辛勤汗水，凝聚了村领导的一片心血，也在全村干部的心头勾画出更加璀璨的未来图景。

随着盐城建设百万人口大城市进程的不断加快，五星村本土上发展工业受到限制，在这样的新形势下如何发展工业，成了村“两委”班子日夜思考和迫切需要解决的问题。孙维亚等村主要负责同志多次召集村“两委”班子成员进行商讨并积极到外地考察学习，挖掘新挑战中蕴涵的新机遇，寻求新格局面前的新突破。“走，到外面去”，在亭湖区、五星街道两级党委和政府的启发和帮助下，五星村一班人大胆地作出了到村外发展“飞地工业”的重大战略决策。该村在全国最大的环保产业园区、盐城市和亭湖区特色产业发展的“一号载体”——盐城环保产业园新征土地300多亩，建设了五星创业园、五星科技园，确保了工业主体地位。

倾力培植苏北三产服务业第一村 ——建起十幢宾馆大楼

工业基础稳固了，也为服务业风生水起带来了强有力的支撑。工业园区建设初战告捷给了五星村“两委”班子莫大的鼓舞和激励，更加坚定了他们走“四共”道路的信心和决心。2006年初，五星村又一次大胆提出了“全力打造苏北三产服务业第一村”口号，充分发挥城市功能，围绕三产做文章，提出了在发展战略上变注重所有为注重所为，在投资方向上变投资企业为投资环境，在经营方式上变分散布局为相对集中的经营策略。

五星村拥有得天独厚的区位优势，盐城火车站、盐城市汽车站坐落在境内，文港路、青年路、大庆路、跃进路等市区主干道交叉纵横，如何变区位优势为经济发展优势，使服务业得到长足发展，村“两委”班子又开始了新一轮的思考

村18层大酒店





村商业广场开工



村宾馆

和探索。他们抢抓沿海开发、长三角一体化和新一轮城市大发展机遇，不断加快现代服务业发展步伐，努力拓展新的服务领域，多年来，招商引资、项目建设成了孙维亚的工作中心，每年都要赴上海、浙江、福建、广西等地招商30多次。今年初，听说战友姚国平的广西银河科技公司准备异地投资办厂，孙维亚连忙赶到广西，向战友推介亭湖的投资环境。姚国平认为苏北的经济赶不上苏南、浙江，不愿意来。但孙维亚没有灰心，一次不行就两次，两次不行就三次，紧咬项目不放，终于在年初与此公司签订了意向协议，成功招引总投资6亿元的环网柜项目。上月，他又相继招引了投资1亿元的锦江之星五星大厦、温州客商投资4亿元的侨联大厦等重大项目。2006年开始先后建起了温泉宾馆五星休闲广场、韩国馆、五星宾馆、莫泰168盐城连锁店、五星大厦、嘉元不夜城、五星科技园服务楼、御温泉酒店等星级宾馆等服务业项目15个，总投资达2.5亿元。

在房产建安业的发展上，五星村以上资质、上规模为突破口，先后组建了五星房产公司、五星安装公司、五星桩基公司、五星劳服公司等房产建安业企业。目前

全村共有房产建安业企业15家，其中房产公司5家，建筑公司5家。

为了让越来越多的村民过上好日子，五星村“两委”一班人本着“授人以鱼，不如授人以渔”的理念，多措并举推进“全民创业”工程，在全村唱响鼓励全民创业的“小康进行曲”。除了开展免费培训，帮助村民学技能、学业务，还在资金、厂房、门点上实行“让利性倾斜”，帮助、扶持村民创业，促进村民开门店、上项目、增设加工点，兴办加工厂。并且每年开展评选“十佳优秀创业之星”等活动，营造起“家家户户办实体，人人争当小老板”的浓烈氛围。目前，全村在村“两委”的扶持下当上个体户、经纪人、董事长的村民已经超过500名。

“全民创业”的蓬勃兴起，也使五星村“村民就业”工程有了依托。村里陆续出台了如“企业每用一名村民，村里奖企业250元”等一系列“倾斜”政策，激励企业多招本村村民，或者分流项目给本村村民加工或分包。仅五星工业园区平均每年就要吸纳村民500多人，工资性收入已成为村民收入的一大渠道。在园区当电焊工的村民孙玉林说：“以前是面朝黄土背朝天，如今像我一样的成百上千的村民都成了‘上班族’，无论是收入还是生活质量都登上了一个新台阶。”

现在的五星是富庶的乐土，更是文明的家园。五星村“两委”一班人深深体会到：一个村的班子，只有出于公心，才能赢得民心，一个村只有凝聚了民心，工作才能顺心，发展才有信心。近年来，五星村“两委”班子在群众中形成了很高的威信。这威信来自于他们始终坚持用实际行动践行“科学发展观”，并形成了“建核心、抓中心、聚民心”的工作特色。

全力打造盐城福利第一村

——制定二十项惠民制度

科学发展与和谐发展，不仅要加快物质文明建设，更要推进精神文明建设的步伐。在集体经济不断发展壮大的同时，五星村“两委”领导班子一心想着保障村民的利益，处处为村民谋福利，带领村民走上了“福利五星”的道路，分步实施了一系列“福利反哺”工程，极大地调动了广大村民投身各项事业建设的热情，有效地促进了和谐社会建设的进程。近年来，该村先后被评为区级文明村、市级文明村、省级文明村，省民主法制示范村，村党委被盐城市委授予“五好”基层党组织荣誉称号。“科学发展、和谐发展、跨越发展的目的，归根结底就是要让村民过上红红火火的好日子，作



村民住宅楼



为老年人发放生活用品

为村民们的‘当家人’，村‘两委’一定要想方设法让发展的成果为每一位村民共享！”孙维亚经常这样要求村“两委”成员。

在发展工业、三产、壮大集体经济的同时，村里先后投入几千万元，加强公用设施建设，全市一流的村党群服务中心、全市首家村级最大的廉政文化广场、全市首家村级爱心超市、高标准的村民文化活动中心、万册图书室、精神文明建设成果陈列室、经济建设成果展示馆、篮球场等相继落成。

“村里的‘三个家、四中心、五个室’，每一个我们都离不了！”每天下午都要准时来到村里棋牌室下棋的村民胥正群说。他的话是五星村注重村民文体活动阵地建设的生动体现。为服务村民，丰富村民的文体生活，加快全村精神文明建设的步伐，五星村加大资金投入，修建了市区一流的服务中心，内设红色走廊、文化广场、便民服务大厅、爱心超市，还设立了二个“展馆”，即文明建设展示馆、传统教育展示馆；三个“活动之家”，即老年活动之家、青年民兵活动之家和妇女活动之家；四个“中心”，即宣教中心、文体活动中心、社事中心和电教中心；五个“室”，即图书阅览

室、棋牌室、健身室、书画室和音乐舞蹈室。常年开展各类文体活动，使村民的精神生活由“单色板”变成了“七彩虹”。

服务中心除一些基础性的便民服务设施外，重点突出了对村民的教育功能。传统教育展示馆从忠、孝、礼、义、廉、耻、信等七个方面，进行养性立德方面的教育。文明建设展示馆分为昔日回顾、今日腾飞、明日展望三个部分，真实地展现了五星村广大干群坚持走“共创、共享、共有、共富”发展道路的幸福历程。



丰富多彩的文化生活





班子成员以矫健步伐走向新的征程



让村民生活得舒心、省心、开心、顺心、爽心，过上“五心”级的好日子，是五星村一班人一以贯之的追求。如果说2000年该村在全市率先进行了大建中小企业园是壮大经济行为一种探索的话，那么2007年后，该村进行“村民失地保障”试点，就是迈开了建设新五星、造福村民的又一大步伐。从2007年开始，该村每年都要投入400多万元，对全村因发展需要而被征地的村民实施“土地换保障”工程，全村1953名“失地村民”全部享受超出省文件规定数额十几个百分点的保障待遇，成为亭湖区第一家整村实行失地农民保障的村。

83岁的村民孙国清世代务农，一家老小十几口人的生活全靠着几亩田地。刚刚失去土地这个“命根子”时，孙国清怎么也想不通，可是，随后，村里的一系列保障措施使他的顾虑一扫而空。“每个月雷打不动地到村里领钱，一家人的日子过得比以前更红火了，我活了这么大年纪这还是头一遭！”

五星村还实施了“福利反哺”的二十项福利制度：每年分四个季度向村民发放大米，实施了大病补助、退休村民补助、困难户结对帮扶、爱心捐助、医疗统筹费用村缴等制度，基本解决了村民的后顾之忧，保证了经济的快速发展，社会的和谐稳定。现在五星村每年用于福利的支出高达900多万。

注重村容村貌建设，使村子焕发“硬化、美化、亮化”的风采，是五星村近年来打造“福利五星”的另一出“重头戏”。在中心道路建成后，及时对后街巷道进行“妙手巧梳妆”，方便村民出行。先后投入2500多万元资金，铺建水泥路面3500米，安装路灯60盏，种植各类花木65亩。村民王芳对此颇有感慨：“每天上班的途中，一路的美景都使人心旷神怡。”

“村里文体生活丰富多彩，月月有活动，处处闻歌声。”这是村民袁老爹告诉前来作客的亲戚的话。的确，五星村高度重视村民的文化活动，经常举办各类文艺演出及乒乓球、篮球、拔河、慢车比赛，使村民们在丰富精神生活的同时，时时受到文明之风的沐浴和熏陶。目前，在五星村，创建文明村、争做文明人已蔚然成风，村民之间和睦相处，团结互助、尊老爱幼。

五星村这些年跨越风雨征程的飞速发展，得益于有一个开拓进取、坚强有力的领导班子，更离不开孙维亚等一班人的远见卓识和无私奉献。他们的一言一行、一举一措、一招一式，都蕴涵着一名基层村干部的火热情怀。他用忘我的付出、扎实的奋斗，为五星村谋发展，为村民谋福利，在得到全体村民热烈拥护的同时，也受到了上级党委和政府的充分肯定。

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，站在新的起点上，孙维亚和五星村又开始了新的创业征程。“到2015年，经济总量突破百亿，税金超2亿，村组集体年收入超3000万元，村民人均收入超2万元，建成一个综合性的超市，二个占地50亩以上综合性商业服务区。创建全国文明村、民主法治示范村、先进基层党组织。”从第十届全国“村长”论坛回来的孙维亚书记，在谈到五星村未来的发展时，信心满怀，他表示一定要坚定走共同致富、共享发展成果之路，加倍努力，将五星村建成盐城名富其实的“福利第一村”，大幅提升村民的幸福指数。

五星村正向着科学发展、和谐发展、率先发展的目标迈出更加坚定的步伐，五星村必将拥有一个更加辉煌灿烂的明天！

编者按：在第十届全国“村长”论坛期间，中共中央政治局委员、中央书记处书记、中央组织部部长李源潮同志，亲切接见了与会的大学生村官代表并与他们一起座谈。在认真听取大学生村官们的发言后，李源潮同志作了重要讲话。

争当先进村官 争创优秀业绩

——在江苏华西村与大学生村官代表座谈时的讲话

◎ 李源潮

选聘高校毕业生到村任职，是党中央作出的一项重大战略决策。截至目前，全国已有20万名大学生村官在村任职。今年各地选聘的5.7万名（其中中央计划3.6万名）也即将奔赴新农村建设一线。中央领导同志十分关心大学生村官，胡锦涛总书记和习近平同志多次作出重要指示。今天借第十届“村长”论坛在华西村举办的机会，请与会的大学生村官代表召开座谈会，主要是想当面听听大家的意见，了解大家在农村工作、学习和生活的情况。

刚才，几位大学生村官作了很好的发言，谈了自己在村里工作的收获、体会和打算，提出了很有价值的建议，听了很受鼓舞、很受启发。看到大家活力十足、生动活泼、充满朝气，像早上八九点钟的太阳，我很高兴。大学生村官工作自2008年3月在全国部署开展以来，得到了广大农村基层干部群众的普遍欢迎和社会各界的广泛赞同，大学生村官已经成为一个比较响亮的品牌。一是应聘的大学生越来越多，整体素质不断提升。2009年选聘的大学生村官本科以上学历和中共党员比例，分别达到68.7%和49.5%，有的地方达到100%。二是大学生村官工作制度逐步健全。从选聘到培训、跟踪培养、管理考核、期满流动都有了制度规定。三是一



大批大学生村官开始成长起来。目前已有2.6万名大学生村官进入村“两委”班子，占大学生村官总数的13%，其中担任村党支部书记910人，担任村委会主任637人。1.95万名大学生村官有了创业项目，占大学生村官总数的10%，其中独立创业5916人，合作创业1.36万人。四是大学生村官“五条”出路基本成形，初步实现了有序流动。据各地统计。近两年流出的3.5万名大学生村官中，考录公务员0.9万人，

占26%；考录事业单位人员1万多人，占30.1%；被选任乡镇领导干部515人，占1.5%；进入企业1973人，占5.6%；留任村干部1412人，占4%；考录研究生724人，占2.1%；另行择业、自主创业1万多人，占30.1%。总的看，大学生村官工作基本达到了“下得去、待得住、干得好、流得动”的要求。这是全国各级党组织特别是农村基层党组织和干部群众共同努力的结果，是广大大学生村官努力学习、艰苦奋斗的结果。在此，我代表中组部向大家表示亲切问候和衷心感谢！

大学生村官工作是新生事物，有待在实践中探索规律、不断完善。大家刚才提出的意见和建议，我们将认真研究。这里，我侧重就大学生村官更好地在农村锻炼成长、发挥作用，讲几点意见，供大家参考。



第一,坚定在农村锻炼成长的理想抱负。大学生到村任职可以有两种态度,一种是把它作为磨练意志、增长才干、实现抱负的难得机遇,一种是为了临时就业、混个基层经历。心态决定成败,两种态度必然带来两种结果。越是真心诚意越能得到锻炼,越是敷衍了事越会一事无成。两年时间不算长也不算短,如果你能有所收获就不算长,如果你一事无成就不算短。中央选聘大学生到村任职的主要目的,一是为了给新农村建设培养骨干力量,二是为了在基层一线培养人才,为党的事业后继有人储备力量。希望每一个大学生村官用心领会中央决策的战略意图,找准在农村任职的目标定位,把人生选择融入党和人民的事业,志存高远、踏实奋斗,在农村这个大熔炉中锻炼成长。

第二,扑下身子干事创业,磨练意志提高能力。大学生村官到村任职要把主要时间和精力投入本村工作。村庄虽小舞台很大,做成小事才能做好大事。你经历的事情越多,积累的经验也越多;克服的困难越多,得到的锻炼也越多;解决的矛盾越多,增长的才干也越多。一方面要虚心向农村干部群众学习,掌握农村工作的实际本领;一方面要发挥眼界开阔、思想解放、敢于创新的优势,帮助村民致富,推动村里发展。要有一股闯劲,积极接受各种任务和挑战;要有一股钻劲,认真研究本村发展的优势和劣势,找到创业富民的门路;要有一股韧劲,遇到困难不打退堂鼓,经得起挫折的考验。刚才项玉君同志讲得好,工作中没人干的事要主动做,脏活累活要带头干,出了问题要敢负责,既肯吃苦又肯吃亏,就能得人心。这是当好村官的真谛。事实充分说明,农村是大有作为的天地,大学生村官在宣传政策、推广科技、开拓市场、带动创业、化解纠纷、移风易俗等方面都能很好地发挥作用。只要沉下心来干事创业,就一定能够在农村闯出一片天地,为农业发展、农民增收、农村稳定贡献一份力量,同时磨练意志、砥砺品质、积累经验、增长才干,为自己的人生打下坚实基础。

第三,融入农村、熟悉农民,培养对群众的深厚感情。农民是我们国家目前最大的群体,干部队伍中要有相当比例的人熟悉农民。选聘大学生到农村去的重要目的,是为了培养熟悉农民、与农民有感情的人才。大学生到农村任职,进了农村门,就要当农家人,真心实意和农民打成一片。要转变角色、摆正位置,先当好农民,再当好村官。如果人在村里心不在村里,就得不到村民的信任,也难以发挥作用、得以锻炼。沈浩之所以成为小岗村民离不开的好干部,三次摁红手

印把他留下,靠的就是他把小岗村当作自己的家,把小岗村民当作自己的亲人,一心为了小岗发展、一心为了村民致富。中国的农民是最朴实、最重感情的,只要你真心对他好,他会记你一辈子。正如刚才大家说的,全心全意为民办实事,群众就认可你,工作就会有突破。做大学生村官,不能只待在办公室里,要到村里去,到村民家中去,到田间地头去,倾听他们的心声,了解他们难在哪里、忧在何处,希望得到什么帮助。要真正了解我国农村的情况,理解村民的需求,懂得村民的情感,熟悉村民的语言,学会与村民打交道。要想方设法为村民提供服务,帮助他们解决困难,村民托你的事再小也要认真去办。要把村民对你的好记在心上,把你对农民群众的感情带到工作和生活中,成为一种动力和责任。

第四,边干事、边读书,养成理论联系实际的好习惯。大学生村官任期一个任期2-3年,大家都很关心今后的出路问题。这次取消大学生村官报考公务员加分政策,在大学生村官中引起热议。实际上面向大学生村官定向考录公务员的政策,比简单加分对大家更有利。党委、政府为大家锻炼成才创造条件是必要的,但作为大学生村官自己,不能把出路寄托在政策优惠和社会照顾上,而要立足于提高自身的能力素质。提高素质,学习为先。要虚心向农民群众学习,向农村干部学习,向基层实践学习,把书本知识运用于实践,增强解决实际问题的能力、处理具体矛盾的能力、组织动员群众的能力。要注意总结思考,干一事进一步,吃一堑长一智。要挤时间多读书读好书,学习掌握新知识,不断提高创新创业创优的本领。

各级党委和组织部门要继续重视做好大学生村官工作,总结经验、健全制度,完善政策、抓好落实。要在思想上关心大学生村官,经常和他们谈心,疏导情绪,解除困惑,帮助他们增强在农村锻炼成长的信心。要在工作上给他们交任务压担子,为他们干事创业搭建平台、提供支持。要加强管理,严格要求、严格考核,强化培训、跟踪培养。要完善有序流动机制,拓宽大学生村官期满流动渠道,特别是鼓励大学生村官扎根农村、自主创业,真正成为建设社会主义新农村的骨干力量。

这次全国“村长”论坛,向农村基层干部发出了《创先争优倡议书》。希望大学生村官带头响应,积极参加创先争优。要在干上下功夫,想干事、肯干事,干好事、干实事,争当先进村官,争创优秀业绩,形成你追我赶的生动局面。📖

奉献与责任

——在第四届全国大学生村官论坛执委会上的讲话
(2010年10月5日)

◎ 中央建设学习型党组织办公室常务副主任、中宣部《党建》总编辑 刘汉俊

今天受邀请到会上来很受教育，大学生村官工作十分重要，中央高度重视，胡锦涛总书记、习近平同志、李源潮同志多次做出了重要的指示和批示。中央有关部门出台了很多政策来推进这项工作。中宣部《党建》杂志也很关注这项工作，开设有“大学生村官”专栏，报道先进经验和先进典型。我今天听了执委们的发言，深受启发。你们应该都是我的弟弟妹妹们，我有这么几点感受，跟同志们、同学们交流一下：

第一点是很振奋。大学生村官是我们党联系群众的桥梁和纽带，是带领人民群众共同奔小康的重要力量；是我们党的事业的推动者，社会主义新农村的建设者，是建设和谐社会的主力军和生力军，所以说，你们是我们伟大事业不可缺少的基本力量。你们的工作改变了中国农业的发展模式和方向，改变了中国农民的观念和生产生活方式，改变了中国农村的社会结构和生产关系，因此，你们还是新型农村文化的创造者。这是第一点感受。

第二点是很受教育。你们响应党的号召，呼应人民群众的要求，顺应时代的发展，到农村到一线去工作，应该说是很不容易的。大家都知道小岗村的沈浩，去年底，我到小岗村去采访了一个星期，中央媒体对沈浩的事迹进行了大规模的集中宣传。

沈浩就是这样一个大学生村官，他遇到的这些挫折、艰辛、困难甚至痛苦，你们都遇到了。他即使是被打到地上，他还一瘸一拐的到派出所请求放人。即使是打他的人、骂他的人，要把他赶走的这些人，最后都不得不异口同声地对我说：沈浩是为我们老百姓累死的。



我想沈浩能够做到这样，这是一种境界，闪耀着人性的光辉，党性的光辉。

我今天听了前面十几位同志的发言，从你们身上，我看到了沈浩的接班人。一个沈浩倒下去了，一批沈浩在成长，这就是你们！作为中央电视台“感动中国”人物评选活动的推委，我为沈浩写了这样一段推荐词：“你是一粒种子，深深地埋进这片多情的土地；你是一面旗帜，高高地飘扬在这希望的田野。你把人民捧在心里，人民就把你举过头顶！站起来，你是一尊雕塑，倒下去，你是丰碑一座！”这是我对沈浩的事迹和精神的理解。我从你们身上，我看到了像沈浩一样，奋斗中有艰辛，困难中有辉煌。有阶段性的成绩，也有很有说服力的成就，你们就是一面面旗帜，一粒粒种子，



你们是农村的希望、农民的希望，中国的希望、中华民族的希望。这是我第二点感受。

第三点是很感触。我也是农村孩子，在湖北农村的山沟里长大的，对农村、对农民有特殊的感情。16年后我才回到从前生活过的小山村，看到衰景依然，心中有些忧伤，当时我就在想，有谁能够帮助我的家乡，帮助我的父老乡亲来摆脱这种贫穷落后和愚昧？今天见到你们，我感谢你们，有了你们，我们的这种隐忧和伤感得以稀释。关注中国的农民，关注中国的农村，改变农村落后面貌，是我们当代大学生的一条成长道路。今天我们在华西村举办这个大学生村官论坛更有意义，我们说要学习华西村，重点学习吴仁宝，吴仁宝是一个“不倒翁”。“不倒翁”为什么不倒？因为重心在下。用他的话来说，不管是毛泽东同志，邓小平同志，江泽民同志，还是我们第四代领导集体，谁要是能心系人民群众，改善人民群众尤其是农民的生产生活状况，中央都会支持他。这是吴仁宝的启示之一。我们在座的大学生村官在农村基层工作，要与我们的农民群众心贴心、面对面，切实解决农民生产生活中存在的问题。我想，农民会因为你们而幸福，中国也因为你们而复兴。这是我和同志们交流的第三点。

第四点很是关切。你们很不容易，工作、生活在基层一线，艰苦、清贫，会遇到意想不到的很多的困难、矛盾、纠纷，就像刚才有位同志说的，要解决许许多多错综复杂的关系。我经常关注你们网上的论坛，包括一些有关大学生村官的帖文。你们的酸甜苦辣、喜怒哀乐我了解一些，要面对艰难、挫折、痛苦，处理好个人发展、个人利益、个人前途与事业、国家的关系，与农民、农村、农业的关系。我想这些问题一直在困扰着你们，因此，我提出这么三点建议，仅供你们参考：

一是要摆正心态。如何看待农村，看待中国的国情，看待我们的农民；如何看待社会，如何看待自己，如何提高处理复杂问题和驾驭复杂局面的能力，这对我们都是一种考验和锻炼。前段时间，网上有一篇帖文，把中国农村说的一团漆黑，把中国农民骂的一无是处，这不是正确的态度。中国就是农业社会，有9亿农民。城里人也好，农村人也好，都是从农村出来的，农村文化始终是中国文化的主流和主体，这是我们必须正确认识的一点。不了解中国农村就不了解中国，要把这个很难得的锻炼机会和人生经历，使之成为我们的一种财富。

二是要抓紧学习。现在中央正在开展建设学习型党组织工作，建设学习型党组织已成为我们执政党的理念。只有建设学习型政党才能带动建设学习型社会、学习型国家、学习型民族。日本明治维新政府成立的当年，日本政府拿出当年财政的百分之二，派出了一个一百多人的大型考察团，包括四十多名的政府高官，到欧美去旅行考察，历时一年多时间。这个庞大的考察团考察整个西方社会，从政治制度到管理经验到科学技术，最后写成一百多卷的考察实录。这个考察团回到日本之后，带来了一批西方先进的理念和技术，德国式的军工厂、法国式的缫丝厂和英国式的矿山机械厂很快就建立起来了，日本从此走上了西方工业化的道路，日本是一个擅长学习的民族，这个考察团里面有一个高官叫涩泽荣一，大概相当于财政部副部长的职务，回国之后就辞官下海，创办现代企业，借鉴西方的经验。从股份制银行开始，先后办了五百多工厂，这个人被称作日本的“现代企业之父”。他向全日本人民发出了一个号召，叫做“一手拿论语，一手拿算盘”。把中国的论语作为他的经典，所以我说他一方面学习中国古代的传统文化，一方面学习西方的现代文明，这成为日本的一种文化取向和文化发展战略。

今天，党中央提出要建设学习型党组织，在当今时代有着非常深刻的意义，希望我们在座的每一位大学生村官都要做学习型党员的表率。学校里完成了学业，仅仅是学习的起步，在社会的大课堂里的学习才刚刚开始。我们《党建》杂志社开了很多专栏，其中就有“建设学习型党组织”、“省部领导谈学习”等专栏。我们第十期发了四位部长在读什么书，书目都列出来，还发了福建省委书记写的文章、中国残联主席张海迪写的《革命理想高于天》。还有一个专栏叫做“大学生村官”，这是专门为你们开的。我们报道过湖北的大学生村官、湖北通城县宝塔乡村官黎锦林的事迹。我们的学习要“一脚踩在中南海，一脚踩在四合院”。“一脚踩在中南海”是什么呢？要学习上面的政策，中央的精神，要看人民日报，要看中央电视台的新闻联播，中央人民广播电台的新闻报纸摘要节目，这是华西村的老书记几十年不变的习惯。几年前我来的时候，他就告诉我是这样，一直到今天还是这样。有一篇报道曾经引用过我说的一句话，我说老书记的每一根毛发都是一根天线，随时在接受着中央的来自各个方面的信息。我们今天在学习华西村学



习吴仁宝，大家也要学习这个。一定要眼睛盯着中央，要听中央的声音，知道方向在哪里。同时眼睛要向下，“一脚踩在我们农家的院子”，向人民群众学习、向基层干部学习、向实践学习。这是我第二点建议。

三是要开拓视野。我们的眼界要放开，在座的各位，你目前既不是机关干部，也不是真正的农民，你是这中间的一个角色，时代特有的一种角色，准确的说，你们是“知识型的农村工作者”。今天的大学生村官，应该具备怎样的素质？我觉得至少有这六个方面：

首先，要具备奉献品德。怕吃苦、自私，只顾自己利益，干不好大学生村官。没有奉献精神，没有牺牲精神，没有敢于拼搏的精神，你不可能做好这个角色。如果是这样，你和我们传统的农民有什么两样？你怎么带动我们的传统的农民来改变他们的命运？我们的祖祖辈辈都是农民，中国的农民有他勤劳勇敢、憨厚朴实的一面，同时我们也不能否认，我们的农民有需要提高需要教育的一面。我们不嫌弃我们的农民，就像我们不嫌弃我们的父母一样。但是我们要提高他们，要教育他们，要改变他们。这是我们的责任。你没有这种奉献精神做不好大学生村官。拈轻怕重、贪生怕死，不要当大学生村官。

其次，要有前瞻性眼光。既要“一脚踩在中南海，一脚踩在四合院”，也要“立足天安门，放眼华盛顿”，要有国际眼光。中国当代的农民、中国新型的农民、中国新型的农业，我们现在村里生产的很多产品是漂洋过海，甚至是做大宗贸易。没有这种国际眼光，没有这种前瞻性的战略眼光，与过去上山下乡的知识青年相比，与过去回乡务农的中学生相比，与现在农村年纪偏大的村干部相比，有什么两样？应该站在他们的肩膀上去看，你才能够提高。所以说一定要有前瞻性的眼光。

再者，要有开拓型能力。我们很多同学很多同志都是在一个村、一个社区独当一面地工作。我刚刚看到我们好几位同志，在发言、在讲话的时候非常泼辣、干练。一看就知道这是经过了农村的摔打，已经出模样了。能够把中国的农村问题解决好，把中国农民研究透，就是当代的毛泽东。我们每一位大学生村官都应该当今天的毛泽东。你没有这种开拓局面的能力，没有敢于打破固有的、僵化的、滞后的生产关系的勇气，没有敢于否定一些陈规陋习甚至否定自我的

胆识，我们的农村要大学生村官干什么？这是我要说的第三点。

第四，要有创新型思维。在面对实际问题的时候，解决实际困难的时候，做具体工作的时候，你没有一种创新的勇气、创新的思维、创新的能力，就无法改变现状。

第五，具备学习型品质。终生学习。尽管我们每天泡在农村，跟农民打交道，想的都是农业方面的问题，甚至生产方面很具体的问题，甚至邻里纠纷、家长里短这些事情，做群众工作。但是我们要保持我们大学生的境界，保持良好的教育素养。腹有诗书气自华，保持这种气质、这种精神追求、这种精神理念，尤其要保持学习的品质。再忙再累，像刚才苏州的那位同学说的，一定要晚上抽时间读书、写文章、写体会、记日记、记大学生村官手记。有这方面体会的文章可以给我们。学习时你一定是在思考，而且这种学习比你在学习大学的学习可能更有针对性、更有指导性、更有实用性。这种学习性的品质一定要保留。

最后，要有务实型作风。做群众工作、做农民工作，你就得脚踩在土里面。我曾经到重庆万州一个农村采访镇里的书记，他叫邓平寿。邓平寿的一个最大的特点是成天挎着一个黄书包，穿着一双解放鞋。两脚永远是沾满了泥土。我去他办公室的时候，他已经去世了，但是那双泥鞋还在。我请所有的记者拍下那双鞋。同样的，在沈浩的办公室里，有七双鞋都是沾满了泥土。后来，我把这七双鞋摆在一起，拍下照片。我们每个人都要准备几双旅游鞋甚至雨鞋，不要怕身上、脚上沾满泥土，只有沾满了泥土，你才能够跟泥土上的人们感情相通，和我们的人民群众心连心。心浮气躁、急功近利做不得农民工作、做不得农村工作。一定要像农民一样踏实，像牛一样踏实才行。所以说我们需要这种务实的作风。

希望通过这次的见面，我们都成为好朋友，中宣部《党建》杂志成为你们的贴心人，希望你们给我们写稿。祝愿同志们、同学们，每一个人都是一粒优良的种子，每一个人都是一面鲜艳的旗帜。最后，送同学们一句话：“要成就我们事业的同时，成就我们自己，在成就我们自己的同时，成就我们的伟大事业。”



中共十七届五中全会 和李源潮同志对大学生村官讲话 学习座谈会召开

◎ 范婕妤

2010年10月13日,学习中共十七届五中全会精神和李源潮同志华西对大学生村官讲话座谈会在中国农业大学举行。座谈会由中国村社发展促进会、中国农业大学、中宣部《党建》杂志社、农民日报社主办,来自各地的大学生村官代表、有关部门领导、专家50余人参加会议。中央建设学习型党组织办公室常务副主任、中宣部《党建》杂志总编辑辑汉俊,中国村社发展促进会副会长兼秘书长余展,农业部政策法规司原司长郭书田,中国农业大学关心下一代工作委员会主任唐运新,《党建》杂志副总编辑徐能毅,中国农业大学就业指导中心主任李洋、党委学生工作部部长洪海燕等出席会议。座谈会由中国农业大学教授、全国大学生村官工程专家委员会主任委员胡跃高主持。

座谈会上,与会代表共同学习了中共十七届五中全会精神和中共中央政治局委员、中央书记处书记、中组部部长李源潮同志在江苏华西村大学生村官座谈会上的讲话。郭书田同志介绍了自己对五中全会精神的理解,强调大学生村官要认真学习李源潮部长讲话精神,坚定在农村锻炼成长。唐运新同志向与会代表介绍了全国人大常委会副委员长、全国妇联主席顾秀莲考察中国农业大学大学生村官工作的指示。山西省长治市



屯留县团县委书记郭乐慧介绍了当地的“大学生村干部+农民专业合作社”工作方法,深受当地村干部欢迎。

来自北京、河北、湖北、江西、河南等地的村官代表结合自身工作实际情况发表了感言。北京市密云县太师屯镇上庄子村书记助理张卓毅说:“牢记李部长的嘱托,不辜负中央领导及组织上对我们大学生村官的殷切希望,把人生的发展融入党的事业,扎根农村,建功立业,做一名穿针引线的新农村建设者!”河南省汝阳县王坪乡大庄村支部书记助理、团支部书记温向阳说:“未来的路还很长,相信我们大学生村官会坚定信念,不断地学习、交流、沟通,在实践中去寻求自己力量的发挥点,我们一定会把新农村建设得更好”。江西省安远县版石镇岭东村支部书记助理潘东风说:“当代大学生村官若想真正实现自己的价值,就要不断地学习中央的精神,与时俱进,跟上党的思路,走好村官之路,坚持把自己的理想融入党的事业中来,以实际行动落实十七届五中全会精神和李源潮同志讲话精神。”

中国村社发展促进会副会长兼秘书长余展介绍了自己对李源潮同志讲话的理解,勉励大学生村官继续扎根基层努力工作,并希望大家为筹备明年召开的第五届全国大学生村官论坛建言献策。📄



把人生选择融入党和人民的事业

——学习李源潮同志与大学生村官代表座谈时讲话的体会

◎ 中国村社发展促进会副会长兼秘书长 余展

在十月初召开的第十届全国“村长”论坛期间，中共中央政治局委员、中央书记处书记、中央组织部部长李源潮同志亲切接见了与会的大学生村官代表，在与他们座谈后，发表了题为“争当先进村官、争创优秀业绩”的重要讲话。

在讲话中，李源潮同志指出大学生村官工作自2008年3月在全国部署开展以来，应聘的大学生越来越多，整体素质不断提升；大学生村官工作制度逐步健全；一大批大学生村官开始成长起来，已基本达到了“下得去、待得住、干得好、流得动”的要求。他着重就大学生村官如何更好地在农村锻炼成长、发挥作用提出了四点要求，希望大学生村官“找准在农村任职的目标定位，把人生选择融入党和人民的事业，志存高远，踏实奋斗，在农村这个大熔炉中锻炼成长”。

李源潮同志亲切、诚恳的讲话，体现了中央领导同志对大学生村官的高度重视和热忱关怀，表达了中央领导同志对大学生村官寄予的厚望！讲话对大学生村官的要求，具有很强的针对性、可操作性，贯穿了唯物辩证法的观点。这篇重要的讲话，值得我们认真学习、深刻思考并切实贯彻落实。

讲话要求大学生村官“坚定在农村锻炼成长的思想抱负”。这里讲到大学生村官在农村任职“干”与“混”的两种态度和时间“长”与“短”的两种感受。

“干”是指长才干和干事业，强调要在“干字上下功夫，想干事、肯干事、干好事、干实事”。想干事是指愿望，愿意干事；肯干事就要舍得付出；干好事是讲干事的原则；干实事则是干事的要求，农民是最讲实际的。如果采取“混”的态度，混日子、混经历，那是虚度年华。讲话指出，“两年时间不算长也不算短”。两种不同的态度，就会有两种不同的感受：一心扑在事业

上就会觉得时间“短”，在那里混日子就会觉得时间“长”，感到度日如年。为端正到村任职的态度，讲话希望大学生村官用心领会中央决策的战略意图，选聘大学生到村任职的主要目的，“是为了给新农村建设培养骨干力量”，“为党的事业后继有人储备力量”。站在这个高度认识问题就会持正确的态度。

讲话要求大学生村官“扑下身子干事创业，磨炼意志提高能力”。这里讲到了“大”与“小”和“多”与“少”的关系。讲话指出：“村庄虽小舞台很大，做成小事才能做好大事”。村庄是我国农业、农民的主要载体，在国民经济中处于基础地位。麻雀虽小，五脏俱全。村庄的发展如何关系到社会政治、经济、文化、生态各个方面。做事也是集小成大，集腋成裘。讲话指出：“你经历的事情越多，积累的经验越多；克服的困难越多，得到的锻炼越多；解决的矛盾越多，增长的才干越多”。同样的道理，经历的事情越少，积累的经验就越少；克服的困难越少，得到的锻炼就越少；解决的矛盾越少，增长的才干就越少。可以说，这是“多”与“少”的辩证法。至于如何磨炼意志，讲话指出要有“三股劲”：“要有一股闯劲，积极接受各种任务和挑战；要有一股钻劲，认真研究本村发展的优势和劣势，找到创业致富的门路；要有一股韧劲，遇到困难不退缩，经得起挫折的考验”。

讲话要求大学生村官“融入农村、熟悉农民，培养对群众的深厚感情”。这里讲的是“亲”与“疏”、“先”与“后”的关系。就是要当农家人，亲近农民，熟悉农民，同农民有感情，和农民打成一片，而不能疏远农民，不能只待在办公室里。实现从大学生到村官的角色转变，需要“先当好农民，再当好村官”，摆正“先”与“后”的顺序。要融入农村、熟



屯留县鼓励和扶持大学生村官 创业富民

◎ 共青团山西省屯留县委书记 郭乐慧

2006年以来,按照山西省委组织部的统一安排,屯留县先后选聘大学生村干部296名,现在任在岗258名。我们坚持把鼓励和扶持大学生村干部创业富民作为大学生村干部工作的有效抓手和重要内容,支持和引导全县258名大学生村干部领办、合办和参与农民专业合作社115个,形成了大学生村干部与农民专业合作社工作对接、优势互补、资源共享、发展共赢的生动局面。

一、夯实基础,创造有利于工作对接的良好条件

通过实行政策对接、开展培训对接、搞好项目对接、强化服务对接“四个对接”,让大学生村干部想创业、能创业、会创业、创成业。面向大学生村干部开展了以理事长为主的经营管理人才、以会计为主的理财能手、以专业技术人员为主的种养能手等定向培养。编制了创业项目指南和创业手册,聘请“创业导师”,帮助大学生村干部选择准项目、实施好项目。由工商部门为他们注册合作社免费办证、免费发证、免费咨询。拿出财政资金42万元对84个合作社给予了扶持;协调市农经局划拨资金31万元对41个合作社进行了帮扶;发放科技三项费15万元,对25个大学生村干部创业优秀



悉农民,就要做到“真正了解我国农村的情况,理解村民的需求,懂得村民的情感,熟悉村民的语言,学会与村民打交道”。

讲话还要求大学生村官“边干事、边读书,养成理论联系实际的好习惯”。这里,讲到的是“做”与“学”,“虚”与“实”的关系。大学生到村里任职,既要务实又要务虚,边干事(“干好事、干实事”)、边读书(“多读书、读好书”),虚实结合,把书本知识用于实践,做到理论与实践的统一。通过“向农民群

众学习,向农村干部学习,向基层实践学习”,“增强解决实际问题的能力、处理具体矛盾的能力、组织动员群众的能力”。

李源潮同志勉励大学生村官“把人生选择融入党和人民的事业”。今天,我们一些大学生村官在这里座谈学习贯彻讲话精神,必须牢记这一点睛之笔。按照党和人民事业的需要选择自己的人生道路,当然不只是对大学生村官而言,应当成为我们大家的座右铭。📖



项目给予补助；协调农信社简化流程，向56名大学生村干部发放贷款286万元。

二、注重实际，搭建大学生村干部发挥作用的有效平台

分别确立了领办、合办、参与三种方式，引导大学生村干部选择适合自己的方式进入合作社，不搞“一刀切”、“大统一”。目前，115个合作社中，领办84个、合办21个、参与10个。领办就是大学生村干部作为法人代表联合其他大学生村干部和农户注册农民专业合作社。合办就是大学生村干部出资1万元以上，加入其他大学生村干部或农户注册的合作社中。参与就是大学生村干部出资1万元以下参与到农民专业合作社中入股，或者不出资到农民专业合作社“打工”，做一些力所能及的工作。通过这些方式，为他们提供了一个准确把握国家惠农政策、深刻了解农村生产经营管理情况的过程，提供了一个提高组织领导能力、沟通协调能力、驾驭市场经济能力和解决具体问题能力的渠道。

三、聚集人才，增强农民专业合作社的发展后劲

目前农民专业合作社多数存在着规模小、功能弱、运行不规范、管理不健全等问题，尚未成为承担涉农项目的主体。造成上述问题的根本原因是农民整体素质不高，特别是普遍缺乏懂技术、擅营销的专门人才，很大程度上制约了农民专业合作组织的经营和发展。我们通过把这些既具备一定文化科技知识、又经过农村实践锻炼的大学生村干部引入农民专业合作社，为合作社的长远发展提供了充足的智力支持和人才保障。

四、激活主体，提高农民进入市场的组织化程度

截止2010年3月底，全国共有农民专业合作社27.25万个，仅占行政村总数的39.4%。即使是农民专业合作社数量全国第一的山西省，截止2009年底共有2.4万个合作社，也只占到行政村总数的85%。造成农民专业合作社覆盖率不高、带动面不广的原因，一是政策的宣传还不到位，农民对专业合作社缺乏足够的认识；二是很多合作社没有发挥出功效甚至还存在空壳子、虚架子等问题，对农民缺乏吸引力。我们在推行“大学生村干部+农民专业合作社”工作中，坚持发展与规范并重的原则，严格按照有经营场所、有业务范围、有规范章程、有管理组织、有协调机构、有约束制度的“六有”标准进行审核登记。通过大学生村干部的宣传发动和带头示范，极大地激发了农民群众组织和参与农民专业合作社的积极性，全县农民专业合作社从2009年底的289家迅速发展到了433家。

五、强化功能，加快推进农业产业化现代化进程

大学生村干部在领办、合办、参与农民专业合作社过程中，注重专业化、标准化生产和规模化、品牌化经营，共注册了商标26个，带动、影响、辐射了200多个村1万余农户发展核桃、蔬菜、苗木、中药材种植和养殖、农产品加工等产业，成为了发展现代农业的中坚力量。目前，全县优质粮食、干鲜水果、绿色蔬菜、苗木花卉和畜牧养殖五大主导产业初具规模，形成了“户有主业、村有亮点、乡有特色、县有基地”的农业产业化发展新格局。

六、“创先争优”，提升农村基层党建科学化水平

在115个农民专业合作社中全部采取单建、联建的方式成立了党的基层组织，实现了把党支部建在合作社里、建在产业链上，渗透到农村生产经营的全过程。通过大力培养“压担子”、大幅提升“搭台子”、大胆使用“给位子”，先后选拔95名大学生村干部担任了基层党支部书记。余吾镇坪村创业园区党支部书记王慧被授予“山西省百名优秀大学生村干部”荣誉称号，2名大学生村干部被长治市委表彰为优秀共产党员，2名被市委表彰为优秀大学生村干部。

我们感到，推进大学生村干部创业富民活动，根本在于加强引导、营造氛围，激发内生力；重点在于找准路径、搭建平台，强化支撑力；关键在于提供支持、创优环境，加大推动力。■



永寿县对大学生村官 实行五个“帮”

◎ 陕西省永寿县委组织部大学生村官管理办公室副主任 樊峰刚

今天，能够参加咱们大学生村官座谈会，这是对我们的鼓励和鞭策。我们全县共有68名大学生村官，为了让他们能真正的下得来、待得住、干得好、流得动，我们主要提供了这么几个方面的帮助。

一、帮他们坚定信念

大学生到村工作，我们把他们分了三个类，一类是理想信念型，就是身怀远大理想，扎根农村，磨练自己；另外一类是缓冲过渡型，先干村官，以后再谋求其他路径；第三类就是无可奈何型，什么就业门路也没有了，无可奈何地走上了这个岗位。但无论哪一种类型，来到农村后，这种理想与现实之间巨大的落差还是让他们困惑、迷茫。所以我们做大学生村官工作的首要一条，就是做好思想工作，让他们稳住神、安下心、不当逃兵。我们建立了三级帮扶制度：县级领导个别走访谈，县上领导下乡必看大学生村官，问寒嘘暖；组织部定期开会谈，每季度召开座谈会，让大学生互相交流，共同提高；乡村干部随时随地谈，每一位大学生村官我们都确定一名乡村干部作为指导老师，对他们思想波动随时掌握，随时化解。通过这些方式，我们一方面让他们知道，面对严峻的就业形式，在农村工作是一种最现实的选择，另一方面告诉他们，“艰难困苦，玉汝于成”。到农村去经风雨、见世面、长才干是青年成长的必由之路。正是这些举措，我们永寿的大学生村官信念都比较坚定。有一位村官在日记中感慨地写到，如果把大学生村官比作一盏路灯的话，城市里多这么一盏路灯不显得有多亮，但农村多一盏路灯却能照亮一大片。

二、帮他们感受温暖

人地两生，远离父母，孤独寂寞是大学生村官到村任职后的一个现实问题，针对这一点，我们始终坚持用

感情留人的原则，让他们处处感受到大家庭的温暖，每一年大学生村官到任后的第一个月，我们就第一时间赶到他们所在村，看住所，问衣食，送生活费。大学生村官除自愿留村住宿外，其余均安排在乡镇机关食宿；女大学生村官两人一个村，方便照顾。为离政府较远驻村的女大学生村官购买了自行车，方便他们办事。为大学生村官办理了各类保险，坚持为他们订阅报刊杂志，丰富他们的业余生活。为大学生村官建立健康档案，每年组织他们免费体检一次。在去年6月我们给08届大学生村官体检时，发现一名大学生村官患了白血病，我们立即召开协调会，采取先预借再报销，边看边报销，药品种类不受任何限制（包括在外面买的新特药）报销比例提高到75%的措施，先后为其组织捐款和解决治疗费用16万元，家里基本上没有花多少钱。尽管最终没能保留住他的生命，但在生命的最后一刻，他在给我们编写的还没发出的短信中说：感谢组织给我的帮助，请转达大学生村官，在农村要好好干……。

三、帮他们加油充电

在培训方面，我们采取三条措施加强培养：“派”出去学。我们永寿县在苏州农村干部学院、西北农林科技大学和山东潍坊市委党校建有三个培训基地，依托这三个基地，我们每年分两批将大学生村官派到这三个地方去学习，让他们开阔眼界，增长见识，掌握技能。“调”上来学。每年严冬时节，农村工作不是十分繁忙，我们就将大学生村官全部召回县级涉农部门，进行“顶岗”培训，吃住在县城。通过顶岗培训，让他们在县级涉农部门进一步熟悉政策，增长阅历，结交朋友，并架起所在村与县级部门联系、沟通的桥梁。“带”起来学。让全县评选出的30名三届“十佳村官”



与他们结成对子，通过定期走访、座谈交流、电话沟通等方式，手把手地教他们处人、处世，办事情，他们的整体素质有了明显提高。

去年，在“青春奉献给大地”全国大学生村官主题征文活动中，我县共有6篇作品入围，其中贺亚斌撰写的《撒下一粒种子，寄托一份希望》一文荣获“优秀作品奖”，县委组织部荣获“优秀组织奖”，成为西部地区唯一获此殊荣的县区，走进人民大会堂领奖。

四、帮他们干事创业

“老虎吃天，无法下爪”，是大学生到村之后普遍遇到的问题。为此，我们明确提出，大学生村官在村上干事分为三个阶段，第一阶段，跟着转，村干部干什么，你跟着就行；第二个阶段：帮着办，帮着办一些群众的事情；第三个阶段：领着干，这是最高阶段。通过这三个阶段，就是要让大家明白两条：一条是在农村工作不要着急，要循序渐进；另一条就是记住毛泽东主席曾给湖南第一师范写的一句话，“要做人民的先生，先做人民的学生”。

我们从细处着手，为他们制定了“六个一”主题实践活动，即帮助村上制定一个规划，扶持一个产业，培养带动一批新型农民，联系帮扶一户贫困户，辅导照顾一批留守儿童，帮助村民办一些实事好事。这些都具体，能操作。可以说，我们永寿的大学生村官在帮孤寡老人洗衣做饭，帮留守儿童辅导作业中赢得了群众的认可。

去年，我们还建了两个创业实践基地，发挥示范带动作用。一个是常宁镇袁家村大学生村官蘑菇基地，这个基地，组织部投入了10万元，镇村无偿提供土地，建起了两个夏棚，一个冬棚，通过自愿报名、竞争上岗，轮流让大学生生产蘑菇，所得盈利全部作为大学生村官创业培训基金，封闭运行，他们在艰苦的劳动中，不仅掌握了实用技术，而且升华了人生境界。另一个是御驾宫乡寨子村的景泰蓝手工艺制作基地。由大学生村官周伟艳，发动该村及周边邻村200多名农村妇女，制作景泰蓝工艺品，提高群众经济收入。现在这两个基地已经发挥了实践锻炼、示范带动作用，被陕西省委组织部、西北农林科技大学确定为全省大学生村官培训基地。周伟艳被省妇联评为“巾帼创业先锋”、被市委组织部和团市委评为咸阳市“十大优秀大学生村官”。原袁家村蘑菇基地会计李艳作为“大学生村官创业明星”，在省内高校巡回报告。

今年6月份，我们联合县农业银行召开了金融支持

大学生村官创业工作座谈会，制定了金融支持大学生村官创业的意见和创业小额信用贷款管理办法，进一步帮助大学生村官解决创业贷款问题。

这些举措，使我们永寿的大学生村官创业意识非常浓，创业激情非常高，现在已有10名大学生村官正在实施自办项目。

五、帮他们消除顾虑

前途问题是困扰大学生村官们关键的一个问题。为了解决这个问题，我们首先采取各种方式让方方面面的人认可他们。如调上来学，让大家认识大学生村官，了解大学生村官，宣传大学生村官。大学生村官创业实践基地的大葱长好了，送到县委、政府的灶上，让县级领导认识大学生村官。还开辟电视专栏，在全县迅速树立了一个品牌；其次是出台政策，建立长效机制。去年9月份，时机成熟后，我们提请县委常委会通过了《永寿县大学生村官管理暂行办法》，最重要的是明确了大学生村官的出路，具体是“一二三”思路，即第一年后，按20%比例，确定优秀等次，对确定为优秀等次的大学生村官直接录用为乡镇事业编制干部；第二年后，允许大学生村官参加县上的公开选拔。第三年后，将优秀的大学生村官提拔为乡镇副职。两年来，结合年度考核情况，我们将4名优秀大学生村官直接录用为乡镇干部，对22名本县籍本科学历的大学生村官进行了安置，1名大学生村官考录了乡镇公务员。

今年元月份，我们在全省组织工作会上介绍了经验，人民日报进行了专题报道。





努力把人生的发展 融入党的事业

◎ 北京市密云县太师屯镇上庄子村党支部书记助理 张卓毅

10月6日，我参加了李源潮部长在华西村与大学生村官的座谈会，聆听了李部长朴实真切而又语重心长的讲话，我精神振奋，倍受鼓舞；不久前我又读了中共十七届五中全会公报，读完之后，我脑子里深深地留下了这样几个词“科学发展、结构调整、和谐稳定、党的意识”。这两次我思想上经历了“一动一静”的变化，最后都沉淀在对大学生村官的一点感悟上：牢记李部长的嘱托，不辜负中央领导及组织上对我们大学生村官的殷切希望，把人生的发展融入党的事业，扎根农村，建功立业，做一名“穿针引线”的新农村建设者！

我总结了以下六点：

第一是定位。选聘高校大学生到农村工作是党中央从战略高度作出的重要举措。这一举措对于进一步推动党的事业发展，培养党的事业的接班人，建设社会主义新农村和构建和谐社会，都具有重大而深远的意义。李源潮部长在华西座谈会上强调：中央选聘大学生到村任职的主要目的，一是为了给新农村建设培养骨干力量，二是在农村一线培养人才，为党的事业后继有人储备力量。党的事业说到底人民的事业，大学生村官积极投身社会主义新农村建设正是投身于党的事业。

第二是导向。投身于党的事业要树立以社会主义核心价值观为主导价值取向。爱因斯坦有句名言说：“一个人的价值，应当看他贡献什么，而不应该看他取得什么。”大学生村官作为站在新农村建设一线的重要力量，应当把党的事业、国家建设和个人的发展统一起来，把广阔的农村天地作为实现理想抱负，实现个人和社会价值的舞台，志存高远，踏实奋斗，用对广大群众的“真情、真心、真话”诠释人生价值，努力成长为党和人民所需要的人才。



第三是目标。把人生的发展融入党的事业就要坚定理想信念，扎根农村。党的事业是一种信仰，一个信念，既要志存高远，又要脚踏实地，既要踏踏实实地扑下身子干事，又要有持之以恒的执着和满腔的热情。大学生村官要想在农村的天地里有所作为，非得死心塌地的扎根农村干事业不可。那些终日浑浑噩噩，三心二意混日子的人，注定是做不出什么成就的，更不会得到群众的认可和信赖。

第四是服务。把人生的发展融入党的事业要靠服务立信，融入群众。两年多的农村工作，我体会到：农民是最淳朴善良的，也是最懂得感恩的。要当好村官，先要农民化，要想贴近群众，融入群众，必须走出办公室，放下架子，扑下身子；到村里去，到村民家里去，到田间地头去，还要倾听他们的呼声，了解他们的难

扎根基层奋斗 实现自我价值

◎ 江西省安远县版石镇岭东村党支部书记助理 潘东风

10月6日，我有幸参加了在华西村举行的第十届全国“村长”论坛。当天下午，中共中央政治局委员、中央书记处书记、中组部部长李源潮同志和我们百余名大学生村官举行了一场座谈会，并做了重要讲话。他对当代大学生村官寄予厚望，鼓励我们在农村锻炼成长，增加自身的知识，把人生选择融入党和人民的事业，脚踏实地、干事创业。

那场座谈会，给我留下了很深的印象，不仅让我看到了党中央对大学生村官的重视，而且感受到了一个强大组织带来的温暖。回忆起当时的情景，很多人和事依然在脑海浮现。在座谈会现场，有部分大学生村官朋



处，尽己所能帮助他们。群众的事无大小，再小也要认真去干。正如李源潮部长所说，大学生村官来到农村，

“经历的事情越多，积累的经练也越多；克服的困难越多，得到的锻炼也越多；解决的矛盾越多，增长的才干也越多”。因此，只有靠服务赢得信赖，才能真正融入农村，只有靠服务在群众中树立威信，才能更加密切地融入农村。

第五是开拓。把人生的发展融入党事业就要开拓创新，踏实奋斗。我们大学生村官的事业是开拓性的事业，我们所做的工作也是开拓性的工作。不要仅仅把“助理”做成了秘书，做成了打字员、勤务员，而要努力在各项工作中拓展新思路、探索新路子、开创新局面，大胆地利用新的理念、方法和手段。这就需要我们把农村的工作当成一项事业去干，要讲开拓创新，又千万不能偏离了踏实干事，既要肯干，真干，还要会干、能干。这样，才能逐步担负起建设新农村的重任，

第六是学习。把人生的发展融入党事业就要学习提高，锻炼成才。胡锦涛总书记曾指出，基层一线是了

解国情、增长本领的最好课堂；是磨炼意志、汲取力量的火热熔炉；是施展才华、开拓创业的广阔天地。我们大学生村官正处在基层一线，要想充分利用好这些广泛的资源，就需要我们边干事，边读书，理论联系实际。要向农民学习，向基层干部学习，向实践学习，提高解决实际问题的能力。只有这样，我们才能实践中磨炼意志、增长才干。如果能做出一番成绩，做出一些让老百姓感动的大事来，那才可以说是学成了，练就了。

最后，送给在座的大学生村官一句鲁迅先生的话：“人活着，不在于拥有钱的多少，住的楼有多高，而是要我自己的每一寸生命，在理想的照耀下，都能够得到充分地燃烧。”也给大家提个建议，把毛泽东同志的《为人民服务》一文打印出来，放在书桌旁边，时不时的可以看到，读到，这就是对自己事业的鼓励。我在4月份去延安，与全国200多名大学生村官站在枣园张思德塑像前，大声朗颂《为人民服务》一文的时候，那种力量我已经体会到了。📖



友们做了发言和提问，整个座谈会上不时传出笑声、掌声、哽咽声。那笑声，是村官基层工作被认可的高兴之声；那掌声，是发自我们内心感动交织的心曲之声；那哽咽声，是一颗年轻的心负重后的释放，是委屈后的倾诉，是一种艰难行进的共鸣之声。

现在根据我个人所在村的实际情况，结合当前十七届五中全会精神，作为一名大学生村官将自己的体会总结如下。

首先，我所在的村庄没有集体经济，农民增收渠道十分有限，青年人以外出打工为主，山区的农业不发达，机械化耕作根本没有，闲置耕地逐渐增多，令人担心，土地闲置背后会隐藏更多的危机。在农业方面，我村正在进行合理规划，鼓励荒地由个人承包进行规模种植或开发水产养殖，尽管当前有一定难度，很多村民不愿意种地，但是在“十二五”时期，我们将围绕村里的实际情况，积极做好动员工作，尽量减少土地闲置，抓紧新农村建设，尤其是村组公路建设、自来水工程问题、农村垃圾清理，努力解决群众出行、饮水安全等问题。

其次，明确自身工作职责，大学生村官在基层组织里是可以发挥作用的。我在村里主要负责党建工作，确保每季度的党员大会顺利举行，组织广大党员参与村里的日常事务，广泛听取党员的建议和意见。当前全国都处于“创先争优”时期，我竭尽全力协助村党支部开展各项活动。我村当前面临的困难，是一直困扰几个村民小组的出行问题，因为小组之间矛盾突出，村民之间到目前为止依然很难调和，严重影响村里的和谐发展。从2009年10月开始，我到村内调查了解相关情况，本人提出了两项合理建议，一是搬迁移民一个出行艰难的小组，现在已经获得相关部门审批，新建居民住宅区交通便利；二是争取早日做通群众工作，开通路基，方便群众日常生活、生产。由于我是外地人，村民对我的态度还是十分友好的，对路不通这件事情，我必须十分谨慎处理，其中隐情甚多，从多次与百姓聊天中了解到其中一些缘由。我想，只有基础设施建设的不断强化，才能改变人民群众当前生活不便的现状，只要不断努力，定会有解决的时刻，我也希望有更多的人关注我的村庄，帮助我们解决现实中的实际困难。

最后，不断学习先进文化，用新思想指导自身工作，提升自己各方面的素质，实现自己的价值。在基层工作，我们应该不断学习，从多方面加强知识，增长才干，处理农村实际事务，勤于向百姓询问，多与群众沟通。基于我们是高校毕业生，具备了一定的文化知识储备，但是，我们的实践能力和工作经验依然缺乏。经过在村里的一年工作，我具备了一定的处理农村事务的能力，接下来，将要更多地考虑村里经济发展问题，为村民增收搜集更多的有效信息，尽力为群众做好信息服务工作，加强远程教育的学习、农家书屋的使用，发挥村级组织的战斗堡垒作用。

想想自己的工作，在互联网上为养鸭大户搜集养殖资料；在人口普查中看到了空巢老人生活的现状，抽空与他进行聊天；做防火宣传时，夜里挨家挨户的发放宣传单并进行沟通；收新农合费时，一户户的做解释、收钱、开票等等，我认为这是能做好的小事，只要细心，耐心，就能和百姓走得更近，就能更好的服务群众，得到认可和信任。“凡是预则利，不预则废”，我们要在学习中规划未来，为村庄发展贡献自己的力量。

我认为当代大学生村官若想真正实现自己的价值，就要不断地学习中央的精神，与时俱进，跟上党的思路，走好村官之路，坚持把自己的理想融入党的事业中来。☞



深入基层做好村官工作

◎ 河南省汝阳县王坪乡大庄村党支部书记助理 温向阳

今年年1月，我被汝阳县委组织部评为“五好”大学生村干部。在2009年末的村级民主“三评”中，以高票被评为“优秀共产党员”。现将我的发言表述如下：

李源潮部长在华西座谈会的讲话，鼓舞着我们大学生村官的心，也坚定了我们脚踏实地，在农村这片大有作为的天地里去实现我们的人生价值的信念。我记得在村官中流传着这样一段话：我们改变了农村，还是农村改变了我们。我认为我们不仅仅在改变着农村朝着建设社会主义新农村迈进，同时广阔的农村舞台，对于我们来说，种种都是挑战，而通过克服这种种的困难，我们在不断地成长，而这终将成为我们人生的一种宝贵财富。无论我们改变农村，还是农村改变我们，这都是一种良性的互动，站在更高的角度来讲，这更是党中央、国务院选聘高校毕业生到村任职的战略意义，所以我们要积极投身基层第一线，建设社会主义新农村，为实现心中的理想而加油。

入村工作马上两年了，如何践行科学发展观，发挥自身的最大优势，传承全心全意为民服务之志，带领农民群众发展致富，是我一直思考的问题。目前我们山区群众存在“六难”问题（群众出行难、通讯难、上学难、增收难、吃水难、移民搬迁宅基地安置难），这些问题都严重制约着山区农村的发展。在李部长的座谈会后，我再次对工作思路做了深入的思考与总结。

通过学习十七届五中全会精神和李部长在华西座谈会上的讲话，我认为以下几点应为我下步工作的重点：

一、进一步牢固树立科学的发展理念

在去年开展的学习实践科学发展观活动后，我配合村“两委”以科学发展观为统领，积极谋求我村长远规划，结合山区林多地少的情况，积极调整生产结构，改变村民由单一粮食种植类向稳打粮、重发展经济林以及林业为主的经济产业链方向发展。从目前看，已取得了

良好效果，村民人均收入有了极大的提高，生产生活得到了极大的改善。

二、坚持以人为本，培育新型农民

农民是“三农”的主体，是新农村的建设者，而农民普遍存在文化层次偏低、整体素质不高等因素，则是制约农民增收、农村建设的主要根源，所以说建设新农村关键是要培育新农民。要在发展中不断加强村民精神文明建设，不断培养村民社会责任感，不断提升村民迎“新”改“旧”意识，通过打造高素质村民，从而在源头上助推社会主义新农村建设。

三、吸取各方资源，加快基础设施的建设

2009年，我村先后完成了大庄组通户道路650米，解决大庄组群众生产、生活行路难问题；建成了村集体卫生室，解决了群众看病难问题；完成了全村人畜吃水改造工程、公益林管理房建设等一系列标志性基础设施建设工程。极大地改善了村民的生产生活质量，但我村为国家级贫困县贫困山区村，基础设施依然十分薄弱，严重制约着我村的发展，因此，下阶段要继续吸取各方资源，加快基础设施的建设。

四、加强外围联系，创新工作举措

要继续构建新的工作体系，推进现代化、信息化办公，利用网络作为扩大村庄外围宣传和外部意见建议收集的重要途径。继续学习各地先进经验，充分发挥好村级网站的良好作用，从而更好的向外重点介绍村情风貌，推介展示本村特色资源，吸引各方资源，促使我村发展。通过培育村民的信息意识和信息应用能力，最终转化为带动农村经济发展的生产力。

感谢各级领导对我们大学生村官的呵护与支持，未来的路还很长，相信我们大学生村官会坚定信念，不断地学习、交流、沟通，在实践中去寻求自己力量的发挥点，未来的农村，我们一定会建设得更好。☞



开阔视野 强村富民

——参加第十届全国“村长”论坛的几点感想

◎ 农金伟

第十届全国“村长”论坛10月6日至7日在江阴华西村隆重召开。中共中央政治局委员、中共书记处书记、中组部部长李源潮出席开幕式并讲话。江苏省委书记梁保华、农业部部长韩长赋在开幕式上致辞。中央农村工作领导小组副组长兼办公室主任陈锡文、江苏省省长罗志军、副省长黄莉新以及无锡市委、市政府等领导出席论坛开幕式。

我们昆山从第八届全国“村长”论坛起，由市农村经济研究会牵头，组织了部分强村代表参加。这次由千灯大唐村、巴城绰墩山村、玉山泾河村、周市市北村和张浦金华村、七桥村、三家村以及农村经济研究会有关成员共20多人参加了会议。大唐村是全国“村长”论坛执委会成员之一。

这次会议是全国“村长”论坛举办以来，规模最大、内容最多、层次最高、感人最深的一次论坛。我们昆山去的同志都深感强村富民是破解“三农”问题的战略举措，是实现“两个率先”的重要基础。通过现场参观、相互交流、专家讲座、央视访谈对话，特别是听了中央和省里领导的讲话，一致认为论坛确定的“创先争优强村，转型发展富民”主题，是顺乎民心、顺应时代发展的要求；论坛也为广大农村基层干部搭建了“交流经验、开拓视野、加强合作、共同提高”的平台。笔者感受最深、启发最大的有几点：

感受之一，强村富民“旨在为民”。华西等名村的经验，千句并一句，就是以人为本、为民谋利。他们把富民作为农村工作的出发点和落脚点，发展为了村民共同富裕，让大家生活过得更加美满幸福，实现“城市，让生活更美好；农村，让城市更向往”。致富农民是中国农村建设的永恒主题。从封建王朝以来也有过“洪范五福先言富，大学十章半理财”之说，何况在改革开放后城乡差异日益扩大的今天，重提这个话题确是显得特别重要，由此也透视出这次“华西论富”也是十

分必要的，道出了代表全国8亿农民的60万名村官的心里话。致富百姓，是我们党的宗旨，当“村官”唯有树立起为民谋利的崇高思想境界，才能有事业心，才能有使命感、紧迫感、责任感，才能干出翻天覆地变化的业绩来。联系我们昆山的情况也是如此。大唐村党委书记陈云明之所以能16年如一日，带领村民创先争优，创出了新天地，建设了新农村，今年村级集体可支配收入可超3000万元，农民人均纯收入超过2万元，究其最根本的原因，就是坚持把致富农民始终放在工作首位，激励出一股强大的推动力。致富没有止境，是永续发展的追求。实现全面小康是全国到2020年的奋斗目标，而在绰墩山村已有更高要求，该村党委书记刘雪龙说：“小康不稀奇，中康还可以，大康才满意”。现在他们正在规划中康、大康的目标要求与实现路径。这是我们参加论坛的第一点感受。

感受之二，强村富民“重在发展”。华西村经过近50年的艰苦奋斗，从一个贫困村发展成为全国乃至全球闻名的“天下第一村”，今年预计销售收入可达500亿、村可用财力30亿，这是一个了不起的奇迹，也是中国农村改革发展的一个缩影。浙江奉化滕头村通过多年的努力发展，业已成为全球构建低碳生态乡村系统的典型，是全世界唯一入选上海世博会的乡村馆。到会的众多名村无一不是经济发展快、综合实力强、农民生活富，不愧为全国村级经济发展的排头兵。他们共同的核心价值就是“发展是硬道理，不发展没道理，积极创造条件发展才是真道理”。就昆山来说，这几年村级经济发展很快，取得了很大成绩，但与全国众多名村相比，还有很大差距，跻身全国名村行列的只有大唐村一家。因此，我们决不能有半点自满，应戒骄戒躁，进一步解放思想，与时俱进，创造条件，营造优势，扬长补短，迎头赶上。我们期盼经过几年努力，昆山能有一批村尽快加入全省乃至全国名村的行列。市北村、泾河村、金



我市村官参加 第十届全国“村长”论坛获益多

◎ 唐山市村社经济发展促进会

备受广大村官关注的第十届全国“村长”论坛，于2010年10月6日—7日上午在享有“天下第一村”美誉的江苏省江阴市华西村隆重召开。我会会长郭志霞、副会长马玉香、王立新，路南、丰润、丰南、遵化、乐亭、玉田、唐海、汉沽等县（市）区18名村党支部书记、村委会主任一起参加了本届论坛。

10月6日上午我市村官代表和来自我国各地的1500多名村官代表首先参观了华西村的村容、村貌。华西村“山南钱庄、山北粮仓、中间天堂”的新格局，尽显我国新农村的魅力，让我市村官赞叹不已。

10月7日我市代表参加全国大学生村官华西交流会。会上中国村社发展促进会对中国特色村举行了颁授奖牌仪式，我市路南区西越河村、丰润区西杨家营村、乐亭县王滩村、唐海县滨海一村榜上有名。

10月7日晚，我会组织参加论坛的本市村官们召开了座谈会。会上，大家纷纷发言畅谈感受，一致认为，参加论坛非常振奋，既聆听了中央政治局委员、书记处书记、中央组织部长李源潮同志和农业部部长韩长赋同志的重要讲话以及中央农村工作领导小组陈锡文同志的

报告，又听取了华西村老书记吴仁宝、江苏省蒋巷村党委书记常德盛等同志的先进经验介绍，确实受益匪浅，开阔了眼界，拓展了思路，学到了知识，明确了方向，为今后做好本村的各项工作充了电、加了油。玉田县刘现庄村党支部书记白利国说：“参加第十届‘村长’论坛感受很深，结识了新朋友，开拓了新视野。今后，一定要把本村老百姓的事做好，要不愧‘村官’的称号。”路南区西越河村党支部书记王金义说：“华西村的发展速度让人震惊，当村干部的要有无私的心，要有干事的责任，要心中想着老百姓。”乐亭县王滩村党支部书记郭金春说：“参加第十届‘村长’论坛非常受启发，受教育，向华西村及先进村学习，就要因地制宜，发挥本地优势，挖掘自身潜力，发展一方经济。”遵化市沙石峪村党支部书记周国军说：“中央领导的重要讲话非常好，各地的村长经验交流很值得学习，要结合沙石峪的实际，谋划好发展规划，务实创新。”汉沽管理区皂甸村党支部书记邢占双说：“向吴仁宝老书记学习一心为公的精神，结合本村的实际发展经济，增加农民收入。”

华村等都有这样的愿望和决心。这是我们参加这次论坛的第二点感受。

感受之三，强村富民“贵在自觉”。这里说的自觉，主要指村官有了高度的创业创优新自觉性，才有宽广的胸怀、更高的境界、奉献的底气，才有为民解忧、为民化愁、为民造福之恒心。从这次论坛上所听到的十七大代表、滨海县滨淮镇东罾村党委书记薛正红的经验介绍，就可见一斑。她是70后的年轻女村书记，大学毕业后，胸怀大志，毅然决然离开生活在常州的父母，奔赴滨海老家去搏击、去奋斗、去艰苦创业。正是这种高度自觉的创业行动，深深打动了当地老百姓，在她带领下，经过十多年艰苦创业，

终于改变了盐碱穷土落后面貌，使一个地处偏僻、环境恶劣、原是负债百万元的村，很快变成一个环境优美、积累起千万元的富裕村，也创出了远近闻名的奇迹，一跃成为全国后进变先进的典型。她坚定决心，牢记中央领导嘱咐：“再干30年，做中国第二个吴仁宝”。我们要像她那样，增强自力更生、艰苦创业的自觉性，使昆山强村富民工作更上一层楼。借此，我们也愿与村官们一起总结经验，谋划发展，努力走出具有昆山特点、符合昆山实际的社会主义新农村建设之路。这就是我们参加论坛的第三点感受。

（昆山市农村经济研究会供稿）



实施民主加强监督 探索实践“五步工作法”

◎ 上海市嘉定区江桥镇太平村党总支

近年来，我们按照中央和市、区的有关要求，在推进基层民主政治建设中，创立了“四个让”的基层民主管理模式，并不断在实施民主管理加强村民监督的具体工作中，逐步形成了由村党总支提议，通过“一听、二议、三表决、四公开、五反馈”的“五步法”来实施民主加强监督的运行机制，切实保障了群众的民主权利和加强监督工作。我们的具体做法是：

一“听”，即提出议项、听取民意

在实施重大事项决策前，比如土地费补偿、重大工程建设、村大额财政支出等方面不断完善决策程序，先由村党总支提出讨论的事项，然后通过“三种方式”，加强民主管理，扩大监督功能。一是召开会议听意见。按照遇事党员先知的原则，村党总支组织党员代表召开专题会议，将讨论事项向党员代表解释或说明，让党员在党内以民主的方式发表见解。二是走访座谈听意见。主要是通过村两委干部每月走访群众，以及组织老干部代表、村民组长、村民代表和新村民代表等召开座谈会，听取他们的见解和想法。村建有固定的“四联系”的走访制度，即：书记联系班子和企业，总支委员联系党小组长和群众，党员联系户代表和群众，既听到了广大村民呼声，又密切了党群干群关系。三是网络征询听意见。对于入户分离的本村村民，依托联结的因特网、政务网和村务网等资源，积极推行“网上征询”活动，鼓励他们通过E-mail的型式，上网发表看法、畅所欲言。

二“议”，即反复商议、制定议案

“议”是村民参政议政、当家作主的重要一步。我们重点抓好三个环节：一是村两委商议。首先对征求的意见进行汇总和梳理，并在吸纳合理性意见的基础

上，将讨论的事项整理成书面材料，拿到村两委会议上进行讨论，形成议案初稿。二是代表团评议。对于议案初稿，村委都要提交由党员代表、老干部代表、村民代表、新村民代表等方面组成的议事小组进行议论，村党总支根据代表评议情况，对初稿进行修改，然后形成议案草案。形成了“听代表说事、请代表主事”的工作机制，广泛听取和采纳“议事小组”的意见、建议，较好落实了危桥翻修、旧厂房改扩建等多项实事工程议案。三是户代表审议。村议案一旦形成初步草案，制成审议表格，都会按程序发放到各家各户，以征求户代表的意见。户代表认为议案草案还要完善的，可提出修改意见；认为议案可行的，可再提出反对意见。议案草案经户代表签字盖章后，形成正式的书面议案，才能最终提交到村民代表会议进行表决。

三“表决”，即大会表决、形成决议

村里的事情，不仅要让村民参与，更要让村民作主。所以，有没有表决权，是基层民主决策的关键所在。为了真正做到让村民说话算数，村里在召开代表大会表决过程中，重点严把了“两个关口”：一方面，严把议案提交关。如果书面议案在第二步“议”的环节中，户代表签字赞同的人数少于户代表总数50%，该议案不能提交村民代表大会讨论和表决。比如，2007年我村在实施村民入股参与新村家园建设项目中，对于少部分家庭困难的村民，曾提出“不拿钱就追加股权”的议案，大部分代表觉得时机不太成熟，认为扶贫帮困不能和资本动作相混淆，所以没有在议案上签字，导致该议案没有提交到村民代表大会表决。另一方面，严把议案表决关。凡是提交的正式议案，只有50%以上的到会村民代表表决通过后才能有效，否则推倒重来。比如2008年初，村委提出建造“村民之家”事项时，因一部

结果有不同看法，村监督小组则在审核时会同村民的意见一并向村党总支提出反馈建议。

五“反馈”，即跟踪反馈、整改提高

决策执行过程和结果在对外公开以后，村里如何及时掌握相关动态情况，以更好地改进和规范民主决策程序，也是一个十分重要的环节。为此，我们建立健全了相应的跟踪反馈机制。一方面，抓好事前和事中反馈。主要结合第四步的“公开”环节，并依托“一网、一箱”，及时掌握和了解决策在执行过程当中的相关动态情况。“一网”就是以村干部定期走访和党员双向汇报为重点内容的“群众工作网络”；“一箱”就是民情联系箱，8个村民组的联系箱有专人负责，每周开箱一次。比如，村里在修一条村级道路时，村民发现路面厚薄不均，就通过民情联系箱向村里反映了这一情况，村干部在调查核实后及时进行了修补。另一方面，抓好事后反馈机制。在决策实施结束后，还通过“一问、一评”，来了解群众的满意程度。连续几年，村里都要在年底组织村民代表和党员代表，召开干部述职述廉和群众询问测评大会，对于群众测评不满意的决策执行结果，村党总支必须及时整改落实。对于群众不满意的村干部，将给予相应的诫勉谈话和组织处理。

总之，我们通过推行和实施“五步工作法”，进一步实现了村里的事情让村民知晓，让村民作主，让村民监督，从而维护和实现了村民的民主和监督权利：一是保障了群众的知情权。通过“听”的环节，不仅让村民晓得村两委在做什么，要干什么，还架起了沟通群众和干部的桥梁，做到了“给村民一个明白，还干部一个清白”，进一步拉近了党员干部和广大村民的距离，密切了党群干群关系。二是保障了群众的参与权。通过“议”的环节，让群众有了表达自己意愿的途径和渠道，而且，很多重大事项的决策和实施，老百姓确实帮助村干部想出了不少点子，干部工作的压力和阻力也大大减少了。三是保障了群众的表达权。有了“表决”环节，村民真正实现了当家作主，进一步增强了村民的民主政治意识，提升了主人翁地位。四是保障了群众的监督权。“公开”和“反馈”环节，扩大了群众监督渠道，规范了民主决策程序，有效克服了有些村干部在以往工作中的随意性和盲目性，从而进一步转变了村干部工作作风，增强了村干部的工作能力，减少了工作失误，提高了工作效率。■



分村民意见不统一，议案在第一次村民代表会上被“否决”，村两委根据村民的意见只能建议案重新进行调整，然后再经过“听”、“议”和“表决”的程序，才使议案最终通过并付诸实施。

四“公开”，即全程公开、接受监督

为更好地鼓励和接受村民对基层决策的监督，以进一步增加基层决策的透明度。近年来，我们对村务公开栏、党务公开栏进行了统一调整和补充。还设立了1个电子显示屏，对公开的内容、时间等做出了明确的规定，形成了较为完善的公开和监督体系，既推动了决策的贯彻执行，又维护了村民的监督权利。一是决策结果公开。重点把村民代表大会的出席人员、议案项目、具体内容、投入资金、时间节点和表决结果等进行公开，让村民知道是否通过，到底有多少人赞同、多少人反对。二是执行过程公开。决策事项在执行期间，及时公开有关项目的进展情况，确保村民对决策执行过程及时了解、全面掌握。比如，村在修建“村民之家”时，部分村民发现照明等硬件设施没有完全按照原来的规划实施，随即向村党总支提出了相关意见，后来经检查督办，建设方迅速对存在的问题进行了整改。三是执行结果公开。决策事项执行结束后，村重点把涉及的资金使用、工程验收等相关事项向村民公开。如果村民对执行



农民股份合作： 农村经济发展的有效载体

——对江苏省东台市溱东镇周黄村股份合作制经济发展的调研

◎ 刘申庆 张玉辉 姚建西

在新农村建设与沿海开发的大背景下，如何发展村级经济，如何加快推进传统农业向现代农业转变，这是一个值得研究和探讨的重要课题。近年来，江苏省东台市溱东镇周黄村以发展经济、致富农民为目标，实施以工兴村战略，创新农村经济运行的方式方法，把发展股份合作当作经济发展的有效载体，大力发展农民股份合作经济，在苏北率先成立以土地入股的富民合作社，有力推进了规模高效农业发展，促进了全村经济社会事业的跨越性攀升。2007年、2008年工业税收相继在盐城市村级经济中率先突破千万元、两千万大关。2009年，全村实现三业产值13亿元，上缴国家税收2530万元，村集体积累1300万元，农民人均纯收入18217元，四项主要经济指标在东台市村级组织中均排名第一，被表彰为盐城市发展经济致富农民十大排头村，成为全省新农村建设示范村。探寻周黄村的发展轨迹，解读“周黄现象”，我们感到，村级经济是新农村建设的重要支撑，周黄村快速发展很重要的原因在于有一个好的机制——股份合作制。

一、农民股份合作作为发展村级经济、促进农民增收提供了重要动力和有效途径

周黄村位于盐城市西南部，地处盐城、南通、泰州三市交界，是个偏僻小村，现有8个村民小组，872户，2792人，拥有耕地面积3307亩，水面面积650亩，因该村地处里下河水乡洼地，易受洪涝灾害影响，种植业效益相对较低，10年前，这里还是一个靠种植粮棉油为主的名不经传的边角小村，不仅地势低洼，而且经济发展也处于“洼地”。10年来，该村以解放思想为先导，村党支部带领群众艰苦



创业，治贫致富，集资入股，兴办企业，一个多元化的股份合作经济已经在该村形成，农民股份合作经济的优势产生了积极效应。

农民股份合作解决了农村生产要素的优化组合，加快了农村经济发展。农民股份合作制可以促进资源重组，实现农村社区合作经济组织内劳动力、土地、资金等生产要素的重新优化组合。在实行股份合作制中，把农村土地评价折股配置给全体村民，使一部分不愿耕田的农民在获得股权后可以安心地从事二、三产业，愿意耕田的农民则又有了多承包土地的机会，土地和劳动力得到了合理配置。可以使土地向农业大户集中，劳动力向二、三产业转移，既促进了土地规模经营，又促进了二、三产业发展。建立股份合作组织后，集体收益、提留资金及土地征用补偿款不再分光吃净，而是转化为股权配置给农民参加分配。同时，股份合作组织还将集体和个人的闲散资金集中起来投入生产，既解决了发展经济资金短缺的困难，又增加了集体积累和农民股红分配。据统计，富民合作社2006年、2007年、2008年每股分红分别为213元、296元、319元。这几年周黄村集体经济发展较快，农民收入增长迅速，可以说农村股份合作制功不可没。

农民股份合作促进了农村产业结构调整，推动了高效规模农业发展。近年来，随着国家支农政策和土地政策调整，一些村组和农户恢复了对土地的情结，农民惜地意识强化，农村土地流转出现停滞局面。实行土地股份合作制，使农民得到土地流转带来的真正实惠，必将加快农村土地流转，有力地促进农村产业结构调整。周黄村将土地聚零为整，通过市场运作，公开竞价发包，很快引来一批种养业大户规模化承包经营。全村近千亩土地和水面向6户种粮大户和4户养殖大户集中，农民孙正东一人就承包350亩，形成了规模种植。目前全村规模生产面积已超过总面积的60%，农业机械化率达95%以上。通过建立富民股份合作社，全村1800亩土地经营权由村集体整体发包，使原有闲散地废沟塘、田埂、路道和边角地得到充分利用，共增加土地使用面积210亩，大大提高了土地利用率。

农民股份合作从根本上维护了农民的既得利益，增加了农民收入。过去，农民承包地被征用后，只能拿到一次性补偿费，有的连补偿都不能及时到位，很可能造成农民既失地又失业，生活缺乏保障的后果，产生许多不稳定因素。周黄村根据群众意愿催生苏北首家农村土地经营权股份合作社，老百姓心甘情愿地把土地经营权交了“公”，由村里的土地股份制富民合作社统一运作和经营，全村2748名村民变成了“股民”。农民变成股民，股东按股分红、按资按劳分配，既保证农民“永不失地”，农民又可进企业打工获得非农收入，还能享受集体资产的财产权，获得股权固定分红收入，收入总量大大增加，从根本上构建农民生活保障长效机制，保障了农民的合法权益。现在周黄村没有一个纯农户，户户有股份，人人有活干，年年有红利，家家过上了富裕幸福的生活，利益联结、股份合作成了该村经济发展的主要途径，人们谈股论股，心中充满了希望，股份合作制发展方兴未艾。实践证明，实行股份合作制，有利于促进农民增收、农业发展和农村稳定，更好地向全面建设小康社会迈进。

农民股份合作有效地解决了工业项目征地难的矛盾，为农村经济快速发展创造了条件。近年来，由于国家宏观调控力度不断加大，征地用地遇到了瓶颈制约，影响了招商引资工业项目的引进，项目征地难已成为制约经济发展最大的障碍。周黄村通过成立土地股份合作社，建立了新的土地利用机制，破解了工业经济发展的难题，为工业集中区的建立提供了广阔的空间。同时，土地股份合作社的建立，把企业的发展、合作社收益的增加、农民利益紧密地结合起来，改善了投资环境，促进了招商引资工作的顺利开展。该村将盐靖公路两侧的500亩土地调整为工业用地，依托溱东不锈钢特色产业优势和本村的区位优势，扩大建立不锈钢产业区，目前，入园企业已达65家，完成国家税收2000多万元。全村拥有私营企业近70家、个体工业户248户，纳税超500万元企业1家，超300万元企业2家，超100万元企业2家。全村1300多名劳动力进厂务工，其中60岁以上的老人仍在厂做工的有312人。同时，出现打工“倒流”现象，不仅原先在外打工的人员纷纷返乡，而且还吸引外省市2000多人来此打工。

农民股份合作克服了原有集体经济的弊端，创新了农村经济发展的实现形式。发展现代农业、推进新农村建设，传统运行模式已不适应发展需要。股份合作是提高农民组织化程度的有效形式，是突



破小农经济、实现农业现代化的一条重要途径。长期以来,集体所有制经济存在产权主体缺位、职能结构错位、农民监督无位的弊端,集体经济成为干部经济,干部可以随意处置集体资产,浪费比较普遍。土地股份制合作社建立后,集体的资产和土地折股量化到人,明确了产权主体,真正还权于民,创造了农村经济新的实现形式,激发了广大农民参与管理的热情,推动农村经济社会的持续稳定发展。股份合作还促进农村民主政治建设,为农村工作规范化管理找到了一条路子。

二、周黄村通过股份合作制形式发展农村经济、实现共同致富的实践

(一) 因地制宜,创新土地有序流转,为实施股份合作奠定基础

周黄村河道纵横,水网密布,直到盐靖公路开通,这里才告别了偏僻。特殊的地理条件,形成了村民在外行船贩运和务工经商的传统,改革开放以来,受市场经济影响,外出打工经商的农民越来越多,最高峰时达到全村总劳动人口的一半以上。一度时期,由于种植业效益很低,大大挫伤了老百姓种田的积极性,部分人家甚至出现了土地抛荒现象,严重时全村土地抛荒面积达400亩左右。面对人地矛盾,周黄村抓住盐靖公路过境的机遇,利用二轮土地承包的契机,从1998年开始推行土地流转。根据群众意愿,按照“耕者有其田,外出无顾虑,土地尽其用”的原则,积极稳妥地建立了土地使用权流转机制,到2001年底,该村3384亩耕地全部实施有序流转,落实人口及劳力用地2151亩,工业园区建设用地300亩,中心村配套用地50亩及规模种养殖业883亩。2003年,村委会又根据群众意愿,把村民的所有土地集中起来,由村以“返租倒包”的形式重新调整,除保证村民每人6分地的生活保障田外,其余土地由村集体统一安排,进一步促进了农村劳动力向二三产业转移。土地有序流转为该村股份合作制经济的发展奠定了坚实基础。

(二) 顺应民意,建立土地股份合作社,突出抓好股份合作经营的六大环节

土地流转后,如何发挥土地的最大效能,构建农民增收的长效机制?2006年初,周黄村在学习苏州市木渎镇金星村先进经验的基础上,结合本村实际,根据群众意愿,成立了苏北首家土地股份合作社——富民合作社,在认真做好清产核算,核实人口的基础上,突出抓好六个重点环节。一是土地折价。经镇农经中心核实,除村民每人0.6亩生活田外,二轮承包以来所流转的土地共1800亩,按每亩年经营收益权折价1000元计算,折价总值180万元。二是股权设置。分集体和个人分配股两部分,集体股占总股本的45%,为合作社拥有。个人分配股占总股本的55%,按本村2005年年报人口设定为:男18—55周岁,女18—50周岁的村民为基本股,每人一股,18周岁以下及男55周岁、女50周岁以上有享受股,每人0.5股;现职村组干部按镇党委和政府的批复,每人也有适当的股份,合计共设3731.82股。三是股权管理。股权由董事会管理,股权平等,同股同利,量化到股份只享有分配权,不得继承、转让、买卖、抵押。四是收益界定。土地发包、出租的增值部分和其他相关的经营性收入在缴纳税金和剔除支出后,即为可分配收益,对土地转让、征用等收入,暂作集体积累扩充发展基金,经社员代表大会同意,也可取得一定份额参加分配。五是股利分配。按合作社年净收益提取30%作为公积金、公益金,15%作为奖励金,其余55%按股分红。六是健全组织。富民股份合作社设社员代表大会、董事会和监事会,每届任期五年,社员代表大会由60名代表组成,是合作社最高权力机构。股份合作制关联着每个股东的利益,个个操心,人人负责,因此具有强大的生命力。

(三) 完善机制,推进土地股份合作社健康发展,切实解决参股农民的后顾之忧

一是坚持规范运行,切实维护广大股民的根本利益。合作社专门制定《章程》,明确合作社的经济性质、股权设置、社员权利和义务、组织机构和职权、收益分配和财务制度等,土地股份合作社与入股农户签订入股协议,持股人凭《股权证》获得股权收益。坚持市场化运作,由董事长召集董事会、监事会成员,初步拟定集中起来的向社会公开招标竞价的土地承包项目类别、承包期限、底价、招标公告、招标时间等内容。由董事会召集股东代表会,充分酝酿协商后,形成



一致决议，并发布招标公告，7天后，由镇招投标办会同相关部门进行公开、公平、公正的招标活动。强化民主管理，合作社严格依法办事，通过社员代表选举产生董事会、监事会，依照《富民股份社章程》，每年合作社召开两次社员代表大会，讨论经济和社会事业发展计划，审议收支账务，讨论分配方案，实行民主决策，重大事项实行“一事一议”，合作社定期或不定期进行社务公开，增强工作的透明度。二是创新管理模式，积极探索“党支部+合作社”组织设置。2006年，周黄村依托富民合作社和粮食购销合作社，专门建立合作社党支部，通过党支部指导合作社，合作社带动农民，把党的基层组织优势和合作社的经营优势有机结合起来，形成“党支部+合作社”的工作机制。合作社党支部通过组织引导、服务指导，带动群众共同致富。合作社依托党支部，制定一整套民主管理制度和机制，保证了广大股民在合作社重大发展问题上的民主权利，实现股民对合作社运转的有效监督。三是健全保障机制，解决合作社社员的后顾之忧。2007年，该村在苏北率先推行“村民享受城里居民福利”行动，村民的农业保险、合作医疗、一事一议、筹资筹劳、水利工程水费全部由村合作社负担；老党员每人每年享受240元生活补助；60岁以上的老人每人每年享有60-100元不等的生活补助。2008年，周黄村富民合作社经广泛征求群众意见，社员代表大会共同讨论决定，推行“进城换社保，失地换地保”的“双置换”管理机制。对合作社社员自愿进大中城市和小城镇建房落户的农民，享受市民的社保待遇，每人每年补助500元。对男年满60周岁、女年满55周岁，且家庭人均承包地不足1分地的失地农民，经村镇两级确认用于经济发展，全部享受“地保”补偿，每人每年600元。这样，既盘活存量土地，加快土地有序流转，又从根本上解决农民的后顾之忧。

三、大力推广农民股份合作经济，促进农村经济发展和农民持续增收

周黄村股份合作经济对该村的发展起到了较大的促进作用。为推动农村股份合作经济的快速发展，我们提出如下建议：

（一）高度重视股份合作——要充分认识农民股份合作在农村经济特别是村级集体经济发展中的独特作用

当前，村级经济发展一个突出而又带有普遍性的问题是村级集体经济缺乏“造血”功能，活力不足，实力不强。股份合作是村级经济的有效实现形式，也是农民群众广泛欢迎的一种组织形式，发展农民合作经济有利于壮大村级经济基础。从政策取向看，党的十七届三中全会指出，允许农民以股份合作等形式流转土地承包经营权，发展多种形式的适度规模经营，中央鼓励发展农民股份合作经济。从新农村建设的推动力量看，建设新农村一般需要三股力量的强势推动：一是政府的扶持，二是社会的投入，三是农民的力量。在目前推动政府投入和社会支持的情况下，建设新农村很重要的方面还是要靠农民自身的力量。农民的力量，不仅指单个农户的力量，更重要的还是农民之间的联合与合作、还是村级集体经济，村级经济的发展壮大，才能以其强大的实力协调农村多方面的经济利益关系，展现出较强的生命力和优越性，增强农村发展的内生动力。农民是农村最大的生产力，是构筑农村生产关系的主体，只有把农民组织起来，重组和优化配置农村各种生产要素，才能使农村生产关系得到新的调整，使农村生产力获得新的释放、新的发展。从农业生产现状看，目前农业最核心的问题就是市场竞争主体薄弱，农民一家一户的小生产和千变万化的大市场难以对接，满足不了现代农业发展的需要。农民松散、土地零散、资金闲散是农业传统优势难以转化为现实优势和经济优势的主要原因，股份合作经济应该是整合农村人力、土地、资金三大资源以适应现代农业发展的必由之路。从农村基层实践看，一些名村的发展都有一个共同特点，就是它们的发展首先源于村级经济的发展，村级经济的发展也得益于有一个比较好的机制，农民股份合作的确是发展村级经济、壮大集体资产、增加农民收入的有效途径。农民增收需要合作，合作化是农业产业化、农村现代化的必然要求。我们应该认识到，股份合作是村级经济发展的重要动力，农村经济发展只有走合作之路，才有活力，才有实力，才有生命力，才有竞争力，股份合作，资源变资产，资产变资本，是农村经济发展的方向和趋势，农村发展最大动力就在于此。主动顺应合作趋势，积极



推动并努力服务股份合作,应当成为当前农村各级党组织的一项重要工作。

(二) 规范完善股份合作——建议把推进农民股份合作作为深化当前农村体制改革的关键环节来抓

目前各地对发展农民股份合作经济基本形成共识,面上发展有了一定基础,促进农业产业化经营、推动现代农业发展的效果初步显现。但与先进地区比,江苏省农民股份合作经济由于法律地位不明、扶持力度不够、运行机制不活等,制约了合作经济应有的发展。要以推进农民股份合作为重点,不断深化农村改革,进一步放开搞活农村经济,优化农村发展外部环境,强化农村发展制度保障。对现有股份合作企业进一步规范和完善,进一步明确股东大会、董事会、厂长(经理)之间的权利和职责,不断完善股份合作制经营,建立现代企业制度;划清党支部、村委会和股份合作经济组织职能范围,从制度上保证其与股份合作制的经济组织脱钩、分开,使股份合作制组织成为独立经济主体。有条件的村要成立企业集团公司,实行企业化运作、工业化管理,实现由村庄向企业集团的转变。江苏省农村股份合作经济组织中,以土地入股成立的土地股份合作占有较大比例。在土地股份合作方面,建议尽快出台专门的农村土地股份合作制管理条例或登记管理办法,明确农民土地股份合作组织的法人地位,可以依法登记。以农业产业化和规模经营为指向推进农村土地股份合作,加强土地股份合作社在农地流转中的主体作用,制定出台扶持土地股份合作制发展的优惠政策,完善土地股份合作制的治理结构和风险保障机制,有关部门要尽快制定出台农村土地股份合作制示范章程,明确治理结构,保证股东的知情权、决策权和管理权,从而确保农民土地承包权收益权等,确保农民土地入股的股权安全。从发展趋势看,股份合作制出资形式必须具备多样化,才能实现各种生产要素的合理配置。今后应不断吸收其他农户以土地、技术、资金等入股。在此基础上,可以尝试跨行业、跨地区的实践。要尝试征地措施的改革,解决非农用地一次性买断、集体经济发展后劲乏力、农民生活得不到长期保障而引发的各种矛盾和问题,以减缓社会压力,保持农村社会和谐。

(三) 宣传推广股份合作——建议总结推广周黄村股份合作制经济发展经验

周黄村既不占据城关村得天独厚的区位优势,又没有雄厚的工业基础条件,仅短短10年时间,就从一个昔日薄弱村跃升为全市经济发展的“排头兵”。该村加快发展、推进富民强村的实践与经验,通过股份合作制形式发展农村经济、实现共同致富的做法与启示,具有一定的典型意义、指导价值和示范作用,其经验和做法值得在面上借鉴和推广。周黄村的实践告诉我们,股份合作是村级经济发展的源动力,发展农民股份合作经济有利于壮大村级经济基础。周黄村的实践还告诉我们,在当前加快招商引资、项目推进的新形势下,必须加快推进农村土地有序流转。

(四) 合力扶持股份合作——建议各级各部门为农村股份合作制经济发展创造良好环境

面对蓬勃发展的农村经济合作趋势,农村基层组织要勇于通过经济的方式、政治的优势和法制的手段,坚定地做农村经济合作的组织者、推动者。要明确政府在农民合作经济组织发展中的角色定位,加大政策扶持力度。要做到搭台不登台,促合不捏合。当合作的“红娘”,善于发现合作的契机,积极抓住合作的良机,主动培育合作的时机,促成农村经济各种合作要素顺利走向联合。要做到献策不决策,服务不增负。必须坚持农村合作经济组织的民办性质、自治性质。在推动其产生、发展的过程中,基层组织的最大责任就是从政策支持、组织保障、信息服务等方面为合作经济组织健康发展提供宽松的外部环境。要做到参与不干预,引导不领导。加强分类指导和典型引导,促使合作经济组织因地制宜不断创新、因时制宜不断完善、因社制宜不断规范,力争产业链不断拉长、合作领域不断扩大。要积极组织多层次、多方面、多类型的培训活动,通过培训提高农民合作经济组织管理者在领导管理、组织销售、对外宣传等方面的综合能力,不断提高农民的参与意识、合作意识和凝聚力,形成全社会了解、关心和支持农民合作经济组织建设与发展的良好氛围,共同推动农村经济发展。📖

(此稿由盐城市委办提供)



西柏店： 京郊大地上的一颗绿色珍珠

◎ 陈广文

走进北京市平谷区大兴庄镇西柏店村，在村委会门前的文化广场上，首先映入眼帘的是2块高3米、宽6米的生态农业规划建设示意图，在这块规划版图上标明了西柏店村生态农业现状和发展规划前景，标明了全村生态农业的整个循环流程。让人对西柏店村立刻有了一个清晰的认识和了解。

西柏店村村域面积1.2平方公里，全村220户，700多口人，现有耕地800亩。多年来，在村党支部书记赵谦同志的带领下，两委干部和全村党员团结广大村民，搞好全村的基础设施建设和村容村貌的整治；坚持农村农业用地的保护，积极发展现代化农业种植业和养殖业；加强对各项科学技术的引进和应用，使该村一跃成为京郊农业战线上的先进典型。2009年全村实现工农业总产值7000多万元，年人均收入12619元，几年来连续

获得了“北京郊区生态文明村”、“首都绿色村庄”、“全国绿色小康村”等多项荣誉称号。

一、科学种田，发展绿色精细蔬菜产业

西柏店村坚持科学种田建设绿色家园。在全村的种植园区内发展了162栋蔬菜日光温室生产大棚，引导全村120多户村民从事蔬菜生产。近些年来，由于种子、肥料、农药、农资材料等不断涨价，再加上销售市场竞争日益激烈、人工费用激增，京郊有些地方农业呈现出了萎缩现象。但是，西柏店村的农业发展却是一派欣欣向荣的景象。该村农业生产的蓬勃发展主要是在思想意识和实践上的不断创新、发展，坚持与时俱进，不断引进现代科学技术。西柏店村在短短的几年里组织农户成立了六个农业专业生产合作社，对本村种植繁育的蔬

菜进行了安全无公害化蔬菜生产认证并注册了自己的商标。全村的蔬菜生产大棚是通过不断的参观学习、考察引进后，一步步发展建起来的，这些生产大棚具有投资少、效果好、操作适用的特点。西柏店村的蔬菜生产技术也是通过科学院所专家的指导和西柏店村菜农们的不断探索发展形成的。蔬菜品种不断引进受市场消费者欢迎的名、特、优、新品种，如“超级白玉春”白萝卜、杭椒、娃娃菜、食用菊花等，都是以其出色的外观、口感及营养价值享有盛誉。西柏店村还结合城市居民乡村旅游的需求创办了菊花美食节，每年11月份以后一直到春节，举办赏菊花、采菊花、吃菊花、访农家的特色食用菊花民俗体验游，吸引各地游客前来观光旅游。

二、以发展畜牧业为主导，为全面发展打基础

在西柏店村的农业经济发展结构中，畜牧业是个主导产业。全村共有85户村民从事养殖业生产，主要饲养生猪、奶牛、绵羊、鱼及各类家禽。近几年，全村建立了四个养殖小区，生猪年出栏达到15000~16000头，实现年养殖业产值3000万元。畜牧业的发展为全村建成沼气池提供了原料；沼气的发展为改善整体环境和村容村貌提供了保障，产生的沼气为村民的生活提供了清洁能源；沼渣、沼液为农业种植生产提供了优质廉价的有机肥料。同时，为全村工业企业（复合肥厂）的建设和发展打下了基础。

在推动种、养业发展的过程中，西柏店村党支部充分发挥农村合作经济组织的作用，通过专业合作社帮助农户学习先进管理经验、先进生产科学技术，降低生产成本、提高经济效益。在养猪专业户中引进推广了发酵床生猪养殖技术，这种养殖技术能够在生猪饲养的过程中节水3/4、节约人工2/3，通过对一家养殖大户的测算统计，在一年中该户省工、省水、省料、省药、省电各项开支将近10万元。另外，通过和三安公司的生猪养殖技术合作，采用三安的饲料、喂养技术、环境控制技术，喂养出了食品安全程度超越日本标准的出栏生猪。生猪出栏的销售价格始终高出同等品种生猪，被三安公司广为宣传，西柏店村的生猪养殖户从中也得到了实惠。

三、推进生态环保，发展绿色循环农业

走进西柏店村，村容村貌环境整洁干净，各生产种、养殖小区错落有序、井井有条。通过近年来党支部组织的多次参观学习，村里对绿色农业、生态农业不断加深认识和了解，经过广泛宣传讨论决定，西柏店村要走生态环保的绿色农业之路。在多次调研考察的基础上，从2007年开始引进技术和投资，先后投入200万元建成了日产220立方的沼气池，首先解决了全村垃圾及牲畜粪便的无公害化处理，保障了村域环境建设规划的发展打下了基础。



沼气





大棚

落实；解决了全村村民做饭烧水的清洁能源供应，方便了群众生产生活的需要，提高了生活质量，降低了生活成本；沼气池的建成并投入使用，为种植业提供了高效能、低成本的优质有机肥料，保障了农作物的产品质量。初步形成了生态循环的绿色农业产业链条。

为了进一步扩大沼气应用的经济效益和社会效益，进一步推动低碳农业生产的影响力，今年西柏店村将增加三个沼气发酵池，形成日产1800立方的供气能力，实现对其周边6个村庄的联网供气，村内沼气产业的规模化发展将形成不可估量的经济和社会效益，对全面发展生态环保的绿色农业发挥了诠释和示范作用。

四、充分发挥党支部核心作用，统领全村全局工作

西柏店村党支部在多年的实际工作中，特别注意发挥党支部的堡垒作用和党员的先锋模范作用。党支部书记赵谦同志身体力行，注重自身的学习，同时教育和引导两委干部和全体党员注重学习党的方针政策，学习各种文化、技能、法律法规知识，促使自己向新型农民转变。通过不断学习，西柏店村党员干部带头致富，带领群众共同致富蔚然成风。大家深有体会的说：“坚持不懈的学习使我们开阔了眼界、解放了思想、提高了觉悟、增长了知识，使我们的心和群众贴在一起，使我们能处处严于律己，在群众中不断提高了威望。”

党支部在不断加强对党员干部进行教育管理的同时，还实行了党员包户制度。西柏店村党支部有党员64名，平均每11个人中就有一名党员。在西柏店村农业产业升级之初，党支部就实行了党员包户制度，通过党员全方位地开展联系群众工作，支部党员及时把党和国家的政策顺利传达给了村民，同时也把村里的各项工作任

务落实到实处。西柏店村开展的党员包户制度为本村优秀人才提供了发挥才干、展示能力的舞台；这项制度的推行便于全村统一思想，集中全村的力量投入到村庄中心工作和目标建设；同时这项制度的推行更加便于村党支部和两委会与村民的沟通和协调。

通过多年的努力，党支部坚持在科学发展观的指导下确定好村级发展的思路和工作目标，发动党员干部担负起建设村庄、带领群众共同致富的重任，让每一个党员都成为建设新农村的排头兵。党支部支持党员韩素菊同志创建了西柏店蔬菜产销合作社，她带领70家农户种植高安全性的精品品牌蔬菜，销往大城市的高端市场。在党支部的帮助下，该合作社目前已申请取得了11个蔬菜品种的有机认证，并注册获得“柏店二仙”的商标。蔬菜种植专业户每户每棚都多增加收入4000~6000元。党支部还支持党员吴满龙同志带领40余家种菜农户种植杭椒、娃娃菜等优、新品种蔬菜，取得了较高的经济效益，受到广大群众的拥护，在2010年6月的村委会改选中被高票选为村委会主任。村党支部给每个党员干部提供发挥作用的空间和舞台，使党员干部充分发挥了作用，在群众中的威信也越来越高，推动了各项工作顺利开展。

从1990年开始全村投入40多万元整修街道铺油硬化了路面，绿化美化了街道并安装上了路灯；从1995年开始投资近20万元填平了村西的自然坑，建设了村西大街，将村民家旧式厕所改造成污水水冲式厕所；1998年拿出3万多元鼓励村民开通有线电视，2000年投资50多万元建设新的村委会文明大院。2001年投资13万元建设西柏店村公园，安装健身器材；2003年投资30多万元整体改造村内自来水管道路；2004年投资170多万元进行养殖小区和农网改造，实现农田刷卡灌溉。同时，硬化村内街道胡同3万平方米，绿化美化街道面积6000平方米；2005年投资50多万元建设新的社区医疗服务站和村委会大院；2007年投资10余万元建成残疾人康复中心；2008年沼气工程完工并开始为村民各户送气。二十年来村委会每年还拿出3万余元为村民开展各项文化活动，这些活动的开展使广大村民文明素质不断提高，村里涌现出了大批邻里和睦、尊老爱幼、拾金不昧和见义勇为的先进典型。

西柏店村在不断变化，变得越来越美好，村民生活质量越来越高。西柏店村就像一颗绿色珍珠镶嵌在京郊大地上闪闪发光。

谢李庄村： 建起新民居 焕发新村容

◎ 本刊报道

河北省秦皇岛市北戴河区戴河镇谢李庄村位于205国道南侧，京山铁路北侧，地理位置优越。全村232户，583人，其中党员30人，村民代表15人，拥有土地542亩，其中耕地面积80亩，林地460亩。村主导产业为建筑业、工商业、养殖业。

谢李庄村从过去村集体没有钱，到今天的一幢幢崭新的楼房别墅；从过去村里干部开不起支，到今天能够按时发放工资；从过去村委会的几间平房，到今天的400多平米的村民中心；村民从过去没有年终福利待遇，到今天的发放米面粮油；这一切都是村“两委”班子团结和谐，带领群众努力的结果。2009年8月，谢李庄村被评为“河北省十大特色村”，村党支部书记蔡文利被评为“河北省十大杰出村官”，2009年，戴河镇授予谢李庄村“先进基层党组织”称号。

谢李庄村总结新农村建设的经验是：

第一，始终坚持“两委”班子团结合作，和谐共处。和谐的领导班子，才能提供源源不断的动力，才能增强领导班子的凝聚力、战斗力。和谐稳定在农村是头等大事，也是各项工作的基础。以前，谢李庄村领导班子“不和谐”，老百姓受苦。2006年后，班子和谐了，“两委”班子过年过节为村民发放米、面、油、慰问金，70岁以上老人都享受养老补贴。今年“两委”班子打算拿出50万，为村民发放福利，这在谢李庄历史上是第一次。

第二，维护农村的和谐稳定，是村干部的首要职责。作为一个农村的父母官，不能维护农村的和谐稳定，长治久安，就不是一个合格的村干部。每个村都会有矛盾，但没有解决不了的矛盾，只有不想解决的矛盾。针对个别想不开的群众，支部书记亲自去做工作，

一次做不通，做两次，两次不行多次，直到做通为止，将各类矛盾化解在萌芽状态。同时对村内的歪风邪气，进行治理。村风正了，工作顺了。谢李庄村从过去的治安混乱村，变为今天的和谐稳定村。

第三，坚持发扬民主，不搞一言堂，听取百姓意见，接受百姓监督。村里“民主议政日”活动，紧紧围绕村的中心任务，紧扣发展主题。经常召开村民代表座谈会、议事会，听取群众意见，集思广益。村里大事小情，都要通过“两委”班子会议商议、村民代表会议决议。在财务方面，不搞一个人说了算，严格





遵守财务制度，村干部以身作则，廉洁自律，不贪不占。

第四，时刻把老百姓的利益放在首位，切实关注弱势群体。班子成员在节假日期间上门看望困难户、低保户，使他们真正感受党和政府的温暖，营造一人有难，众人相助的良好社会风气。仔细走访调查，把符合低保的困难户和符合条件的残疾人上报到镇民政办，争取政府的政策支持与救助。对特困家庭、老党员、个别确有困难的群众给予一些力所能及的帮助。

第五，搞好新民居建设，提高居住水平，增加投入，丰富群众文化生活。村里规划建设了新民居工程，村民安居乐业。村委会斥资20多万元在进村牌坊旁边修建假山、凉亭、长廊，为村民休息娱乐提供场所。开展“好婆婆、好儿媳、好邻居”评选，鼓励更多村民争作“好村民”，争创全村“婆媳和谐、邻里和谐、人人和谐”的良好氛围。



村民中心



村民小别墅

谢李庄新区工程

2007年，在新农村建设的有利契机下，谢李庄规划建设了“新区”工程。共计3栋“5+1”住宅楼，2栋“4+1”住宅楼。可容纳186户村民入住。户型为122平方米、108平方米、94平方米、82平方米四种，满足不同村民住户的需求。建设资金采用村民自筹和施工方垫资形式。新楼区的建设，大大改善了村民的居住条件。

同年，谢李庄村又启动了小别墅工程。建设新式风格别墅76户。有171平米和144平米两种户型。迄今为止，近45%的村民迁入新楼区，切实感受到了新民居建设带来的实惠。

谢李庄村居民住宅楼均采用新型外观设计，简约、大方，以黄色为主打色，屋顶采用红瓦设计，充分体现了北戴河建筑特色，红瓦与碧海、蓝天、金沙、绿树遥相呼应。建筑材料结实、环保。采暖方式为集体供暖，并全部采用地暖式设计。所有楼区统一供水、供暖、供电，自来水、有线电视、宽带上网一应俱全。村内设医疗卫生室一处，方便村民就医，村民活动中心和文化广场各一处，夏日里村民中心和文化广场一片热闹。还安装有健身娱乐设施，丰富村民业余文化生活。

为维护村庄环境卫生，居民生活垃圾集中处理，村内设有垃圾转运站7座，保洁人员10余人，配备垃圾转运车1辆。先后投资100余万元对村内主要街道和住宅进行“三化”建设。水泥路面铺设已达3000余米，修建了1000余米的排水沟。主要街道全部亮化，更新、栽植树木400余棵，绿化苗木2000余株。全村绿树萦绕、整齐划一。村推行“门前三包”制度，加强了卫生清洁力度，定人定点定时管理。做到日产日清，保证了村内街道、院落的干净整洁。

谢李庄村新民居建设不但使村庄容貌有了很大改观，提高了知名度，同时，在经济上也为村民致富增收奠定了很好的基础。不但使农民住上了崭新敞亮的新楼房，而且集体经济也得到了较大提高，为日后的持续发展奠定了基础。



中国小康村走进湘西对接帮扶

◎ 本刊报道

10月23日，由中国村社促进会、《农民日报》社、湘西州委州政府共同主办的“中国小康村走进湘西活动”启动仪式在湖南省湘西土家族苗族自治州吉首市举行，来自全国30多个知名小康村的近百名代表参加了启动仪式，9个小康村与湘西8县（市）在启动仪式上签订了对接帮扶合作协议。

湘西是1957年国务院批准设立的少数民族自治州，以土家族苗族为主的少数民族占75.3%，是农业部定点帮扶的国家扶贫开发重点地区，是湖南省唯一进入国家西部大开发范围和国家十二五扶贫开发重点地区。经过农业部25年坚持不懈帮扶和湘西州多年的奋斗，经济社会发展取得了翻天覆地的变化，贫困人口数量和比例持续降低。但是，湘西州的经济仍然相对落后，发展基础相对薄弱，难以凭借自身能力在短时期实现快速发展。

如何实现小康村资金、人才、技术与湘西资源、市场、生态的对接，实现优势互补，互利双赢，中国村社促进会联合《农民日报》倡议开展“中国小康村走进湘西活动”。该倡议得到了湘西州委州政府的大力支持，也得到全国许多小康村的积极响应。浙江省乐清市上园村，重庆市沙坪坝区新立村，永联村，果园村，浙江省东阳市花园村，陕西省宝鸡市金台区东岭村，云南省昆明市官渡区福保村，上海市闵行区九星村，山东省寿光市三元朱村等知名小康村率先走进湘西，分别与湘西州吉首市、花垣县、泸溪县、永顺县、保靖县、凤凰县、古丈县、龙山县等签订合作协议。

湘西村老书记吴仁宝、果园村党委书记陈重



才、三元朱村村主任徐国华、永联村党委副书记吴慧芳、福保村党委书记杨明等9名小康村带头人被湘西州聘为建设小康村顾问。30个小康村代表出席了同期举办的“中国小康村建设报告会暨首届湘西村长论坛”。陈重才、吴慧芳、杨明以及河南省临颖县南街村党委副书记段林川、向阳村党委书记王振友等知名村官登台，谈发展思路，说经验成就，讲感悟体会，赢得湘西州各级领导和村官们的阵阵掌声。

国务院扶贫办规划财务司司长徐晖认为，组织小康村对接帮扶湘西，是跨区域帮扶的有益尝试，也是我国社会扶贫的一种路径探索和形式创新。湘西州委书记何泽中说：“小康村对接帮扶湘西，不仅给我们带来了资金、技术和人才，更重要的是带来了开放的理念、超前的思维和先进的理念！”

（改编自《农民日报》报道）

台州市首届村官论坛开幕

◎ 陈巍 刘绍翔

台州市首届村官论坛于10月26日下午在路桥开幕。全市300多位村“两委”负责人及大学生村官代表齐聚一堂，共同探讨“三农”工作发展之路。据悉，这种论坛形式为全国地级城市首创。

市委书记陈铁雄致辞。农业部农村经济研究中心主任宋洪远，中国村社发展促进会执行秘书长沈泽江，省政府咨询委委员、“三农”发展组组长顾益康，亚太环境保护协会执行会长乔惠民等到会指导。市委副书记肖培生为论坛授旗，马世宙、马晓晖、李跃程等市领导出席开幕式。全国著名村官代表、杭州市萧山区航民村党委书记朱重庆致贺词。

本届村官论坛为期两天，主题是“科学发展富村，创先争优为民”，旨在激励广大农村基层干部在建设社会主义新农村过程中，始终把强村富民作为中心任务，当好创先争优、强村富民的带头人，真心实

意为村民办实事、解难事，不断推进全市的“三农”工作。

陈铁雄代表市委、市政府，对论坛的召开表示热烈祝贺。他指出，举办村官论坛，就是要搭建一个农村基层工作的交流平台，为广大村干部提供展示风采的舞台，构建村与村之间交流合作的机制，进一步激励广大村干部在新农村建设中干事创业、再立新功，促进党的基层组织建设新加强。

陈铁雄强调，“三农”是党的全局工作的重中之重。当前，台州正处于转型升级的关键时期，面向“十二五”，加快新农村建设、统筹城乡一体发展，是台州“科学发展、创新转型”的重要内容。改善民生、拉动内需、扩大投资、加强社会建设和管理等许多工作的难点和突破口都在农村。新的形势下，全市上下要把“三农”工作放在更加突出的位置，不断改善农村生产生活状态，实现农民持续增收和农业农村又好又快发展。广大农村干部要认真贯彻落实党的十七届五中全会精神，争当科学发展、富民强村的领头羊，爱岗敬业、创先争优的排头兵，扎根基层、服务群众的示范者，维护稳定、促进和谐的推动者。

台州市首届村官论坛轮值主席、路桥区方林村党委书记方中华表示，本次论坛将积极打造富脑的平台、合作的平台、传导的平台、展示的平台，引领全市广大农村干部深入开展创先争优活动，为建设更加美好的新农村作出贡献。

当晚还举行了合作项目签约仪式，浙江村企集团五村签订合作项目协议，五村与黄岩区布袋坑村、方林村与陕西省延安市柳林镇新茂台村分别签订合作意向书。

(摘自《台州日报》)





创新 特色 卓越

——昆山市举办第二届“村官”经验交流会

◎ 昆山市农村经济研究会

日前，江苏省昆山市第二届村官经验交流会在千灯镇大唐村召开。交流会由昆山市农村经济研究会与昆山市农办联合主办、大唐村协办，140余人参加会议。

昆山市村官经验交流会又称“村官论坛”，是在新形势下村官们自发组织的交流沟通平台，也是分析新情况、探索强化村级组织、推动村级经济发展、引领农民增收致富的创新载体。本次论坛的主题是：“创新、特色、卓越”。“创新”，就是要开创富民强村新思路，建设社会主义新农村，推进城乡一体化新对策；“特色”，就是要力求发展村级特色经济，打造发展村级经济新品牌，树立村强民富新形象；“卓越”，就要创先争优，争当超常规发展的排头兵，培育一批村级经济可支配收入超500万、1000万、双千万的先进典型和3000万元的新标杆。

会议探讨了新形势下富民强村的重要性、必要性、紧迫性，畅谈新形势下富民强村的新情况、新特点、新经验，透视出新形势下昆山村官的卓越追求、为民谋利的思想境界、求真务实的工作作风和昆山村级经济跳跃式前进的发展态势。

大唐村党委书记陈云明在发言中介绍了以强村富民为己任、以改革创新为动力，从本村实际出发实施多元化发展，倾力做大做实村级经济的成功做法。2009年村级可支配收入达1725万元，农民人均纯收入超过1.8万元；今年村级可支配收入可超2500万元，有望达到3000万元，名符其实地成为昆山村级经济发展的排头兵、领头羊。陈云明说：“少数人富了不算富，要使全体村民富起来，才是我的愿望”，“让全体村民满意，就是我的最高工作目标”。

淀山湖镇晟泰村党委书记顾永元在发言中紧扣会议主题，畅谈晟泰村发展壮大村级经济的体会，展示了一心为民办实事、办好事的精神风貌。近10年来，村里先后拿出6000多万元。为群众办实事、谋福利。这些举措，不仅有效地改善了党群、干部关系，增强了村级组

织的凝聚力、号召力，而且大大促进了农村社会和谐稳定，提升了村民的幸福感。

玉山镇泾河村党总支书记姜异华在发言中，总结了泾河村改革开放以来所发生的巨大变化。这个村充分发挥紧靠城区的区位优势，大力实施富民强村工程，村级经济和社会事业取得了长足的进步。2009年村级可支配收入达1686万元，农民人均纯收入1.8万元，今年预计村级可支配收入突破2000万元，农民人均纯收入可超2万元。他表示要在村级经济净收入中至少拿出10%反哺农民，让村民得到更多实惠，共享发展成果。

巴城镇绰墩山村党委书记刘雪龙在发言中交流了他们如何依托阳澄湖自然资源优势和绰墩山深厚的文化底蕴，大做“蟹”文章，发展绿色食品，不断做大做强村级经济，引导百姓走共同富裕之路的经验。2009年村级可支配收入1180万元，农民人均纯收入18451元。全村912户村民中，大部分户的收入在10万元以上。他深有体会地说：“在我们村小康不稀奇，中康还可以，大康才满意”。现在准备通过3年努力，使村级可支配收入达到2500万元、农民人均纯收入超过2.5万元，真正把绰墩山建成环境优美的生态村、底蕴深厚的文化村、百姓共同富裕的幸福村。

昆山市市委书记张国华在会上要求，广大农村基层干部要进一步提高干事创业、服务群众的意识。以促进农民增收为核心，进一步提高民生质量；以破除城乡二元结构为重点，加快农村制度建设和创新；以促进农村和谐稳定为目标，切实维护群众根本利益。要适应农村改革发展需要，不断提高做好农村工作的能力和水平，提高带领群众科学发展、落实党的农村政策、依法管理和服务以及做好群众工作的能力。要进一步加强组织领导，充分激发农村基层组织和干部的创新活力，鼓励基层进一步解放思想，大胆实践，勇于探索，敢于创新，在推进农村改革发展、维护社会和谐稳定中发挥更大的作用。■

大学生服务新农村建设辩论赛

大学生村官的角色是辅助者， 还是开拓者？



正方：南京大学代表队（刘欣莹、何慕、肖世豪、宋骏）

观点：大学生村官的主要角色是辅助者，而不是开拓者。

反方：大学生村官代表队（王乾、梁得永、张啸、陈良跃）

观点：大学生村官的角色就是开拓者。

主持人：韩丽（吉林省前郭尔罗斯县乌兰塔拉乡莲花山村书记助理）



主持人：尊敬的各位领导、各位来自农村一线的带头人、各位来宾、各位大学生朋友们，大家上午好！今天我们在华西进行辩论赛，辩题为：大学生村官的角色是辅助者，还是开拓者？希望借助辩论，让我们大学生村官的角色定位更加明晰，从而推动各地大学生村官工作的深入有效开展。先请正方一辩陈词。

正方一辩：尊敬的各位来宾，以及对方辩友，大家好！今天很荣幸能够站在这里，与诸位优秀的大学生村官一起探讨关于大学生村官角色定位的问题。

这里需要提醒大家注意两个问题，首先，大学生村官是有聘任期限限制的，任期为2~3年，这就决定了大学生村官这个称谓本身就是有阶段性的。一旦聘任到期，或大学生村官当选为真正的村官后，他们将不再属于大学生村官这个群体，大学生村官将成为他们的一种经历，一种文凭。其次，我们谈的是大学生村官的主要角色。大学生村官中，既有开拓者，也有辅助者。一个大学生村官既可以做个开拓者，也可以做个辅助者。我们说大学生村官的主要角色是辅助者，是说在大学生村官中，做辅助者的人多一些，做辅助者的工作时间长一些。

在明确上述两点之后，我们具体分析为什么说辅助者才是大学生村官的主要角色。首先，大学生村官的辅助者角色是由其自身特点决定的。大学生刚刚脱离校园不久，缺乏工作经验和对当地实际情况的了解，很难带领大家走出一条切实可行的发展新路子。绝大多数大学生村官需要有人指导和带领，只有在辅助者的工作中历经磨练，积累经验，熟悉情况，才能成长为一个不但敢想，而且能干的开拓者。第二，大学生村官的辅助者角色是由农村工作的客观环境决定的。我国农村具有浓重的乡土情结，在农村中很多工作的展开依赖于农民对大学生工作者的信任。面对初来乍到的大学生村官，村民对其工作能力和工作态度，多多少少会存有一定的疑虑。尤其是当大学生村官宣布一种新的、没有人尝试过的改革措施、发展方式，村民的疑虑和对未知的忐忑，将会给工作的调度带来极大的阻力，使得开拓计划很难

成功。综上所述，大学生村官更适合做辅助性的工作。事实上，他们也更多地选择了辅助性的工作。

主持人：感谢正方一辩精彩的开篇陈词。接下来我们请反方一辩进行观点陈词。

反方一辩：尊敬的各位来宾，大家好！

首先，作为开拓者，是指从小到大的发展或者创造性地工作。目前，全国共有20多万大学生村官，分布在全国各地农村，发挥着村官优势，服务三农。作为刚刚起步的大学生村官队伍，我们以顽强的生命力，不断地发展壮大。所以，我方坚信，大学生村官这一星星之火，必将以开拓者的姿态形成建设社会主义新农村的燎原之势。

其次，大学生村官的特性和工作也表明这个群体是开拓者。一是大学生村官接受过完整的教育和高等教育，有较高的文化素质。据统计，本科以上的大学生村官已经占到了65%以上。二是大学生村官具有创新精神，具备富有开拓创新的激情和敢于开拓的能力。三是大学生村官有整合资源的优势，这是开拓者的必备素质。大学生村官用一点一滴的工作，开拓了社会主义新农村的崭新面貌。

第三，大学生村官必须是开拓者。选聘高校毕业生到农村任职，是培养中国特色社会主义接班人的战略工作，也是发展社会主义新农村的高远战略，从中央到地方，都给予了很大的支持。中组部也明确表示大学生村官必须以开拓者的姿态进入到农村，在农村发展上开拓创新。

在此，我方强调，大学生村官担当着社会主义新农村建设的开拓者角色，但并不意味着大学生村官不能担当辅助性的工作，只是表明在村官的生活、工作中，大学生村官更多的承担着开拓性的工作。综上所述，我方坚持认为大学生村官的角色就是开拓者。

主持人：感谢双方精彩的开篇陈词，接下来我们的辩论进入下一个阶段——质询阶段。请正方二辩质询，反方回答。

正方二辩：刚才听到反方一辩在开篇陈词中提到，大学生村官在实际工作中具有一个整合资源的优势。那么我们看，根据团中央关于大学生工作摸底调查的一个通知，我们发现20万大学生之中，只有5000左右大学生能够拉来资金。我想问，你们真的认为只有开拓性工作，才能帮助新农村建设，而辅助性工作做不到这一点吗？

反方二辩：农村的事业有很多需要我们大学生村官去开拓，这是客观的需要。我觉得辅助性的作用是浪费了我们的时间。对方也说了，时间只有两年。两年的时间，如果你仅仅是以辅助者的角色来进行工作的话，你首先思想不到位，行为不到位，如何发挥应有的作用呢？我们要开拓，同时我也邀请对方辩友毕业以后能够到我们的农村大展作为。

正方二辩：谢谢对方辩友。我们来看一看实际情况是什么样的呢？实际情况就是我才刚所说，只有3%的人能够拉来项目。对于如此残酷的现实，我们怎么还能雄心壮志地说是开拓性的工作呢？

反方二辩：我觉得，您是对我们的农村工作缺乏了解。有人创业说明他在开拓，但创业只是我们工作的一个方面，我们还有各方面的社会事业，需要我们去关注，去开拓。

主持人：感谢双方第一轮精彩的质询，接下来请反方二辩质询，正方回答。

反方二辩：对方辩友，我想有一句话您应该知道，不想当将军的士兵，不是好士兵。对方辩友将村官定位为辅助者，如何承担我们农村工作的重任呢？

正方二辩：这句话是拿破仑说的。拿破仑说这句话的时候不到20岁，拿破仑什么时候成为将军的呢？拿破仑是30岁的时候成为将军的。10年的时间他才成为将军，那么在之前10年的时间他从事的是辅助性的工作。

反方二辩：10年他做的是一个国家的重任。但是我们作为村官，不能够把时间无限延长，我们仅仅有两、三年的时间。老百姓是不能等的，农村的事业是不能等的。

正方二辩：我们承认您说的是事实。但是我们也同时看到大学生村官开拓受到主观和客观的限制，需要时间的积累，因为我们要完成积累这个阶段。

反方二辩：你不开拓，如何打开新局面？

正方二辩：有人来开拓，我们来辅助。我们经过一段时间的积累之后，我们自己同样能成为新农村建设的开拓者。

反方二辩：现在一个村只有一名大学生村官，这个位子非常紧，你占了这个位子不开拓，势必会造成资源的浪费。

正方二辩：前一代的大学生开拓，我们后一代的大学生辅助……

主持人：时间到。双方这一轮精彩的质询，得到了现场很多的回应。接下来，我们有请正方三辩质询，反方回答。

正方三辩：刚才听到对方辩友非常自信地说，想要利用自己的专业知识，在农村创造出一片新天地。那么，让我们来看一看现实吧。团中央对全国大学生村官工作进行调查摸底的数据显示，农村最需要的是农、林、工、商人才，需要有关经济、科技的人才，而我们去的人呢？63.7%的人是社科类的。请问这些人如何发挥自己的专业知识特长？去教农民写诗？教农民思考人生吗？

反方三辩：毛主席曾经说过，没有调查就没有发言权。作为一个大学生村官的实践者，我可以告诉你，并不是只有农、林、工、商这些专业人才、专业知识才能够服务我们农村的发展和建设，所有的知识对农村都有用，都可以帮助农村更好地发展。

正方三辩：请对方辩友注意一下，现在农村急需的





是什么？急需的是农业科技的推广。

反方三辩：我们在农村，我们明白农村缺什么，而您只是从网上查查资料，就确定说其他专业不能帮助农村。

正方三辩：我方并不否认对方辩友获得的经验，但是……
主持人：时间到。接下来请反方三辩质询，正方回答。

反方三辩：我想告诉对方辩友，无论是我们的亲身经历，还是党和国家的要求，以及百姓的需求，都证明我们大学生村官是开拓者，而对方辩友通过上网查查资料，跟其他乡村干部聊聊天，就确定我们大学生村官只是一名辅助者。是这样吗？

正方三辩：我想澄清一点，我们的资料确实是上网查来的，但是这个资料的来源是团中央关于各地村官汇总上去的，如果你不信任这个数据，那你不信任各地的村官。

反方三辩：团中央这个调查报告调查的不是所有的村官，更何况村官是每年都在招，每年都在变。对方辩友说我们对农村并不了解。我想告诉对方辩友，我们并不都是从城市来到农村的，我们很多村官是生于农村、长于农村，最后回归农村，想回报农村，为什么说我们不了解农村？

正方三辩：我想说的是，你首先是一个大学生，大学生是不了解社会的。

主持人：时间到。非常感谢双方精彩的质询，让我们的辩论也进入了一个小的高潮。接下来，我们就已经进行的质询部分进行小结。首先，请正方进行小结。

正方四辩：主持人好！对方辩友好！综合刚才的辩论，我方想提出对方辩友在认识上的几个误区。

首先，今天我们的辩题是大学生村官的主要角色。既然我们探讨主要角色，那么我们就应该看，在大学生村官这个群体中，大多数人在做着怎样的工作，他们担当的是怎样的角色？

第二，我方队友所找的论据，绝不是只在网上查了资料而已，我们也是找了很多亲身做过大学生村官工作的人去了解的，还包括一些在农村基层工作过的领导，我们经过了多方的调查，我们手中的数据都是翔实、可信的。

第三，虽然大学生有知识，但是将知识运用到实践上必须要有一个转化的过程，要落实到农村基层工作中的话，它又有其自身非常复杂的特点，并不是你想开

拓，你有开拓的激情，就可以做成的。

第四，对方辩友认为，大学生必须是开拓者，应当是开拓者，因为大学生当村官是一个长效的机制，具有长远的意义。对方辩友引用的话中有两层意思：一是大学生村官在基层工作两到三年内，有很多事情不是短期可以完成的。二是中央希望大学生村官经过两到三年的锻炼，能够继续留在农村，为农村服务。那么试问对方辩友，你们只有两到三年的时间，来了就想走，怎么能真正把农村基层工作做好呢？最后，我想说，辅助者的工作绝对不是在浪费时间，辅助者的作用是不能被低估的。

主持人：接下来请反方进行小结。

反方二辩：我们工作是要有开拓性的。首先，我们具有非常好的资源和非常好的政策，能够让我们大学生村官去开拓。农村经济发展要开拓，农村社会进步要开拓，农民的利益也要开拓空间，所以就我们的工作而言，我们必须要有开拓。另一方面，我们对自我也需要一个开拓，开拓提高自我素质。其次，对方说我们的时间不多了，我们就要怎么样怎么样，我想告诉对方，虽然只有两三年的时间，但这两三年时间是我们起步的时间，我们必须要做好。所以我觉得，我们的角色是具有开拓性的。

主持人：接下来我们的辩论赛也进入到第四个环节——自由辩论阶段。正反方自动轮流发言，每方各有四分钟的时间。

正方：根据江苏省某市审计学院做的一份调查报告，在江苏省20~40岁的人中，有60%的人认为大学生村官只是助手；41~60岁的人中，60%的人认为大学生村官只是从事书面材料工作。加上我们刚才的那个例子——只有5900多人才能拉到资金，也就是说，并不是您想开拓就能开拓啊！

反方：如果你不想开拓，当然就不能开拓。如果你没有一个非常坚定的信念，你又如何去开拓？

正方：根据40多位大学生走访重庆、北京等4个直辖市以及四川、浙江等6个省的1260个村庄所做出的一份调查报告中所拿到的一个数据，我们看到，67.4%的大学生认为自己有一定的权利，70%的村官赞成给大学生村官一定的权利。需要注意的是，这些权利只是很小的权利，只是在基本事务当中的权利。请问在这种没有绝对的决策权的时候，你如何孤胆英雄般地单打独斗，



做到开拓者的工作呢?

反方:没有决定权一样可以做开拓性的工作。工作具有开拓性,我们具有开拓精神,而并不是说做辅助性工作就不是开拓者。

正方:开拓者是能够开创一种新局面、一种新的发展路子、一种新的发展思维的人,辅助者通常情况下是沿着别人设计好的路子而从事一些细节的工作的人。对方辩友要知道,辅助也可以给农村带来焕然一新的新气象,这些也都是农村很需要、农民很急切的。

主持人:正方的时间已经到了。反方可以继续直接发言。

反方四辩:第一,我们大学生村官是以开拓者的姿态在做辅助性的工作。第二,大学生村官和大学生村官队伍是两个概念。大学生村官一个个体在两三年的时间内,可能做不出来大的成效、大的开拓的行为,但是大学生村官队伍是一个相对发展、不断持续的,其工作具有持续性,那么,从长远来看,在新农村建设中,大学生村官就是一个开拓者的角色。

主持人:时间到。精彩的自由辩论阶段告一段落。下面我们的比赛进入到了最后一个阶段,总结陈词阶段。首先,请反方四辩陈词。

反方四辩:谢谢主持人!我先回答对方辩友的四个问题:第一个是大学生村官具有阶段性,不适合当开拓者。我想跟对方说,我们大学生村官中有一位叫刘汉文的前辈,他已经当了11年的大学生村官了。第二,对方辩友说我们不适合当开拓者。但是,大学生村官因为年轻、富有活力,所以更适合当开拓者。第三,我告诉对方辩友,农村的复杂性就在于利益纠葛,而作为大学生村官,我们属于中立体,对于村里的各派纠纷,都是中立的,所以农民最信任我们,我们最适合开展农村工作。第四,党和国家最需要一批具有开拓精神的大学生村官当事业接班人。所以,大学生村官必须在农村中以开拓者的角色,不断地磨练自己。

我们来看看大学生村官给农村带来什么变化:当一个农民从只会用镰刀,到现在会用电脑;当一个农民在街上吆喝买卖,到现在用阿里巴巴、淘宝和世界沟通;当一个农民从只想生男孩,到现在生男生女都一样,觉得优生就好……,这就是大学生村官带给农村的新面貌。还有很多很多。

大学生村官是社会主义新农村建设的理论探索者和

实践推动者。马克思讲过,一个时代的精神,是青年所代表的精神;一个时代的性格,是青年所代表的性格。而作为大学生村官的我们,是基层干部中最具生机活力、思想开放的群体,是一个善于发现问题,善于总结问题的群体。大学生村官正在用自己开拓性的力量,用致富,用创业,致力于致富千乡万村,把研究论文写在田间地头,用奉献精神温暖大地。

主持人:接下来请正方四辩做总结陈词。

正方四辩:尊敬的对方辩友、评委老师和在场的大学生村官们,大家好!我们今天讨论大学生村官的主要角色,针对的是大学生村官被聘用后,2~3年内所扮演的角色。我们今天的辩论绝对没有褒谁贬谁的意思,两者对于农村的发展,同样重要,同样伟大。

我们说大学生村官的主要角色是辅助者,因为大学生村官都是刚从象牙塔里走出的社会新鲜人。没有背景、没有资金、没有人脉,经验少、资历浅,办事难免会碰一鼻子灰。农村情况复杂,如果了解不清就贸然去做,往往会适得其反。

我们说辅助者,绝不是在否认大学生村官所肩负的历史使命,反之,我们真心认为,大学生当村官,无论从年龄、知识结构,还是专业技能方面来说,都有不可替代的优势,并且极有可能就是拉动新农村建设工作的千里马。但我们必须承认,年轻人融入一个新的集体,是需要时间的,人的经验是需要一点一滴积累的,能力、思维、人脉和资源都需要一个不断提升的过程。

让村民多了解一些农业知识、掌握先进的种植技术、帮助他们购买到优质的种子和化肥……,这些看似细节的辅助性工作,注定是要日日做、月月做、年年坚持做下去的。如果你能多宣传一些党中央三农政策,多组织一些文艺活动,让邻里少一些纠纷,给留守的老人和儿童多一些照看,谁能说这样的辅助性工作是不必要、不重要?恰恰,这也是现在多数大学生村官在脚踏实地做着的事。综上所述,我方认为,大学生村官的主要角色是辅助者,而非开拓者。☞

(摘自10月23日《农民日报》)



共叙民族团结之情 共谋三农发展之策

看世博 观九星 话发展

——九星村诚邀全国少数民族村官代表参观世博会

◎ 本刊记者 赵玉颖

2010年10月8日，刚刚参加完在江阴华西村举行的全国“村长”论坛的我国55个少数民族114位村官，受九星村党委书记吴恩福的邀请来到上海，来到九星，参观了举世瞩目的上海世博会，观摩了中国村级市场的航母——上海九星综合市场。这是自2006年以来，全国少数民族村官代表们第二次相聚上海、相聚九星，共叙民族团结之情，共谋三农发展之策。

中国村社发展促进会副会长余展和各少数民族村官代表在九星的两天活动中，既参观了世博会，还在九星村党委、九星市场副书记、村委主任吴哲华的陪同下，实地考察了九星市场的家具精品馆、灯饰精品馆和茶叶市场区，观看了九星发展纪录片。此次到九星的少数民族村官代表有几位2006年已来过九星，故地重游，感慨万千：“看世博见识多，学九星启发大！结合自身实际，找准特色产业的发展新路，九星村的发展思路给了我们很大的触动。”

全国劳动模范、九星村党委书记吴恩福介绍了九星村发展情况和“以市兴村、强村富民、一业特强”的成功经验，使各位村官代表受益匪浅。九星村充分利用区位优势，抓住机遇及时发展大市场，经过10多年快速发展，不仅由一个贫困村一跃成为富裕村，而且自2003年起，连续6年在上海市综合经济实力百强亿元村第一名的位置上一路领跑。吴恩福书记说：

“发展经济是根本，我们不仅要造福村民，同时还要带动偏远地区和经济薄弱的村共同发展，共同富裕，这是先富裕起来的九星人理应担当的社会责任！”。上海召开世博会，九星村提出结对帮扶圆梦世博，出资500多万元，赠送世博门票3万多张，邀请全国名村、友好村、结对帮扶村等参观世博。

近几年来，九星村先后在结对帮助贫困村、为老区援建希望小学、造桥铺路、无偿资助农业技术培训项目、支持“三农”人才培养和为受灾地区捐款，总额近6000万元。📷

