

李源潮对“村长”“高看一眼”说明啥

第十届全国“村长”论坛6日在江苏华西村隆重开幕。中共中央政治局委员、中央书记处书记、中央组织部部长李源潮指出，我国农村改革发展正处于关键阶段，希望广大村干部向吴仁宝、沈浩等“村长”楷模学习，始终把发展富民作为中心任务，当好创先争优、富民强村带头人，涌现出更多科学发展的先进村，更多一心为民的优秀村干部。
(10月7日《人民日报》)

熟悉农村工作的人都知道，农村工作的重点和难点都集中在村一级，有句俗语说得好，“上面千条线，底下一根针”，意思是说上面各个部门、机构的工作都要通过“村长”来抓好落实。所以，其政治素质如何、帮富带富能力如何，直接影响着群众的思想和行动，他们的所思所想、所作所为，在群众眼里就是政策导向、前进方向，因而，“村长”无疑就成了带领农民致富奔小康的关键角色，也是“新农村”建设的核心力量。

报道称，“村长”论坛是农村基层干部交流经验、开阔视野，加强合作、共同提高的重要平台。这届论坛以“创先争优强村、转型发展富民”为主题，来自全国各地、各民族的1200多名“村长”、180多名大学生村官和社会各界人士欢聚在一起，讨论社会主义新农村建设，被称为中国“村长”的“奥林匹克”盛会。

正因如此，李源潮指出，“村长”是我国农村最基层的干部，是农民群众的当家人。有一个好支部书记，就能带动一班人、致富一村人。全国60万个村，如果有一大批勇于改革创新、善于带领村民致富的村干部，我国农村乃至整个社会就会更加充满活力；如果有一大批像华西村、南山村、刘庄村、蒋巷村等率先发展致富的社会主义新农村，我国农村乃至整个国家的实力就会大大增强。

李源潮的一番话，不仅亲切随和、朴实自然，而且语重心长、内涵丰富，寓意深远，既体现了我们党和政府对农村基层干部队伍建设的基本要求，也饱含着对中国“村长”的关爱和期待。

随着改革的不断深入和农村政策的调整，对“村长”的工作内容、方式和方法提出了新的更高的要求。这正像李源潮所指出的，我国农村改革发展正处于关键阶段，村干部肩上的担子很重，要始终把发展富民作为中心任务，真心实意为村民办实事、解难事，带领大家共同致富，维护农村和谐平安。要公道办事、民主理事，严格要求自己，做清清白白的当家人。要以创先争优为契机，抓好村党支部和党员队伍建设。各级党委和组织部门要支持村干部工作，充分调动他们服务农民、发展农业、建设新农村的积极性创造性。

作为中共中央政治局委员、中央书记处书记、中央组织部部长，这么“器重”农村基层干部，如此“长篇大论”中国的“村长”工作，而且说得细，讲得宽，足见中央对“村长”这一群体的高度重视。我想，只要我们有一支想干事、能干事、干成事的“村长”队伍，这支队伍强了，像吴仁宝、沈浩这样的“村长”多了，就会有生机勃勃的农村经济，就能够使建设社会主义新农村的宏伟目标早日实现。
(林伟)

《中国村讯》编委会

主任 王郁昭
副主任 余展
王乐义
江惠生
陈景诚
执行主任 沈泽江



目录 contents

CHINA VILLAGES CHINA VILLAGES

卷首语

- 1 李源潮对“村长”“高看一眼”说明啥?
.....林 伟

盛会盛况

- 4 第十届全国“村长”论坛在天下第一村——华西举行
.....董献华 杨 旭

重要讲话

- 8 当好创先争优富民强村带头人
.....李源潮
- 10 广大村干部要再立新功
.....韩长赋
- 12 第十届“村长”论坛对江苏工作是有力的推进
.....梁保华
- 14 与时俱进 科学“三转”
.....吴仁宝

精彩报告

- 16 陈锡文就农村形势和政策作报告
.....本刊记者
- 18 赞华西村的富裕观
.....杨雍哲
- 19 勇当新农村建设的排头兵
.....薛正红
- 22 让百姓过上好日子是我的终身追求
.....常德盛

大学生村官

- 24 李源潮勉励大学生村官：争当先进村官 争创优秀业绩
.....人民网 《人民日报》
- 25 论坛举行大学生村官华西交流会
.....张仕东
- 26 大学生村官扎根农村大有作为
.....吴沛良

解读村官成功奥秘 促进村社全面发展

CHINA VILLAGES CHINA VILLAGES

- 28 大学生村官要勇敢担负起时代建设重任
.....胡跃高
- 29 大学生村官大有作为的广阔天地
.....郭书田
- 30 创先争优在农村 创新服务为基层
.....周丽

相约临沂

- 32 这是一届成功的大有收获的论坛
.....吴协恩
- 33 在第十届全国“村长”论坛闭幕会上的讲话
.....余展
- 35 借鉴各地经验 深化江阴新农村建设实践
.....朱民阳
- 36 请接受千万沂蒙革命老区人民的盛情邀请
.....张务锋

创先争优

- 37 创先争优倡议书

名村风采

- 38 中国名村赋
.....第十届全国“村长”论坛全体村官代表

论坛感悟

- 40 学习华西村 发展新建村
.....马奎武

人物专访

- 42 走近“经济百强第四村”
——访全国人大代表、陕西东岭村党委书记李黑记
.....雷明德



刊头题字 九届全国政协副主席杨汝岱

2010年 第10期 总第68期

2010年10月20日出版

主办：中国村社发展促进会
编辑出版：中国村讯编辑出版部

主 编：张太英
副主编：董献华
编辑部主任：陈景诚
编辑部副主任：张仕东 陈小梅
本期责编：董献华
编 辑：杨秋生 王国锋 赵玉颖
杨旭 吴天龙 唐宇
李竣 赵军洁
美 编：李新生
编 务：王梅
承印单位：北京康利胶印厂
准印证号：京内资准字
0410-L0016号
编辑部地址：北京市西四砖塔胡同56号
邮 编：100810
电 话：010-66113820
传 真：010-66110713
网 址：www.village.net.cn
E-mail: zgcbjb@126.com



创先争优强村 第十届全国“村长”论坛在

李源潮发表重要讲话

韩长赋、陈锡文、梁保华、罗志军出席指导

◎ 本刊记者 董献华 杨旭

备受广大村官关注的第十届全国“村长”论坛于10月6日上午在享有“天下第一村”美誉的江苏省江阴市华士镇华西村隆重开幕。本届论坛的主办单位是中国村社发展促进会，中央宣传部《党建》杂志社，江苏省农业委员会，中共无锡市委、无锡市人民政府；论坛以“华西论富——创先争优强村、转型发展富民”为主题。

全国“村长”论坛是目前我国农村基层干部相互交流沟通唯一的全国性平台。本着“村长”论坛“村长”办的原则，此前已成功举办了九届。

6日上午，华西村披上了节日的盛装，远山近水在秋色中显得格外壮观。来自我国各地包括200多名大学

生村官、55个少数民族村村官代表在内的1500名村官，饶有兴趣地参观了华西的村容村貌。华西村“山南钱庄、山北粮仓、中间天堂”的新格局，尽显我国新农村的魅力，让各地村官代表赞叹不已，流连忘返。吴仁宝、申纪兰、郭风莲、王乐义、王廷江、王宏斌、常德盛、原贵生、范振喜、薛正红、张文成、傅企平、杨明、肖燕、章联生、卢志民、郭成志、吴恩福、罗玉英、张家胜、邵钦祥、黄福水等全国劳动模范、全国优秀共产党员、全国党代表、全国人大代表、全国政协委员中的杰出村官参加了本届论坛。

参观结束后，中共中央政治局委员、中央书记处书记、中央组织部部长李源潮同志亲切接见了与会的部分



转型发展富民

天下第一村——华西举行

村官代表，并与他们一起合影。

十时三十分，论坛在雄壮的国歌声中开幕。李源潮和农业部部长韩长赋，中央农村工作领导小组副组长、中农办主任陈锡文，江苏省委书记、省人大主任梁保华，江苏省委副书记、省长罗志军等在主席台就座。在主席台就座的还有中央组织部部务委员兼组织二局局长陈向群，中央组织部秘书长邓声明，江苏省委常委、组织部部长石泰峰，江苏省委常委、秘书长李云峰，江苏省委常委、无锡市委书记杨卫泽，江苏省委常委、副省长黄莉新，农业部原部长何康，中央组织部原秘书长何载，国务院研究室原副主任杨雍哲，农业部党组成员、人事司司长梁田庚，中国村社发展促进会副会长兼秘书长余展，中央宣传部《党建》杂志总编辑刘汉俊，华西村老书记吴仁宝等。开幕式由全国“村长”论坛执委会主任、华西村党委书记吴协恩主持。

吴仁宝同志首先发表了热情洋溢的致辞。华西自1961年建村以来，始终坚持党的领导不动摇、坚持共同富裕道路不动摇，开创了一条具有自身特色的社会主义现代化新农村建设之路。近几年，华西村在科学

发展观的指引下，全面落实“旅游唱好戏，工贸创好利，农建保好底，平安靠内需，建设大华西”的创新举措，调整、提升了产业结构，达到了“三农变三化”（农村标准化，农业多元化，农民知识化），成为在国内外具有较高知名度和巨大影响力的“天下第一村”。

梁保华代表江苏省委、省政府对论坛的举行表示热烈祝贺。他说，本次“村长”论坛以“创先争优强村、转型发展富民”为主题共同进行探讨，共享有益经验，对于推进新形势下农村改革发展具有重要意义。华西村是社会主义新农村建设的一面旗帜，是全国著名的先进典型。几十年来，华西村在吴仁宝同志带领下，走出了一条经济繁荣、农民富裕、社会和谐的成功之路。近几年来，江苏广泛深入推广华西村改革发展的新经验，推动全省科学发展上新台阶。我们将以本次论坛为契机，学习借鉴全国各地好经验，深入开展创先争优活动，大力推进社会主义新农村建设，努力开创农村经济社会又好又快发展的新局面。

李源潮在讲话中首先对全国“村长”论坛的召开



表示热烈的祝贺！他指出，“村长”是我国农村最基层的干部，是农民群众的当家人。有一个好支部书记，就能带动一班人、致富一村人。全国60万个村，如果有一大批勇于改革创新、善于带领村民致富的村干部，我国农村乃至整个社会就会更加充满活力；如果有一大批像华西村、南山村、刘庄村、蒋巷村等率先发展致富的社会主义新农村，我国农村乃至整个国家的实力就会大大增强。

李源潮指出，我国农村改革发展正处于关键阶段，村干部肩上的担子很重，要始终把发展富民作为中心任务，真心实意为村民办实事、解难事，带领大家共同致富，维护农村和谐平安。要公道办事、民主理事，严格要求自己，做清清白白的当家人。要以创先争优为契机，抓好村党支部和党员队伍建设。各级党委和组织部门要支持村干部工作，充分调动他们服务农民、发展农业、建设新农村的积极性、创造性。

韩长赋在致辞中代表农业部对本届论坛的举行表示热烈的祝贺！向长期辛勤奋战在农业、农村工作第一线的广大农村干部致以亲切的问候！他说，农业农村经济的发展，主体是农民，基础在村一级，关键靠村干部。村干部是贯彻落实党在农村各项方针政策的宣传者和实施者，是发展农村经济的组织者和带头人，是联系党和政府与农民群众的桥梁和纽带。长期以来，特别是改革开放以来，在党的领导下，广大村干部团结带领农民群众，创造了许多发展奇迹。发展现代农业，建设社会主义新农村，是新时期农村工作的中心任务。广大村干部要在各级党委政府的领导下，团结带领农民群众，艰苦奋斗，开拓创造，努力改善生产生活条件，建设自己的美好家园。

陈锡文同志说，温家宝总理对召开我们的论坛非常重视，因为华西村的老书记吴仁宝同志给总理写了封信，向他报告第十届全国“村长”论坛将在华西村召开，总理非常重视，立即作了重要的批示。因为国庆期间，总理有重要的国务活动，出访在外，不能来参加，让我一定转告大家，表示歉意。应该说总理对我们这次论坛的召开寄予了很大的厚望。

开幕式上，全国“村长”论坛授予功勋卓著的老模范吴仁宝“中国村官终身成就奖”；中共十七大代表、江苏省滨海县东罍村党委书记薛正红代表千名与会村官宣读了《创先争优倡议书》。

十二时许，吴仁宝同志宣布“第十届全国‘村长’论坛开幕”。

下午举行的主论坛和分论坛内容丰富、精彩纷呈。





在大学生村官座谈会上，李源潮同志亲切询问了大学生村官的工作、学习、生活情况，勉励他们坚定在农村锻炼成长的理想抱负，把人生选择融入党和人民的事业，脚踏实地、干事创业，在农村创先争优中争当先进村官、争创优秀业绩。

在主论坛上，吴仁宝同志作了“华西之路”的精彩报告；陈锡文和杨雍哲同志分别作了我国当前农村、农业工作的形势和《赞华西的富裕观》的报告；薛正红围绕着“创先争优”的主题作了个人事迹报告，赢得了与会村官的阵阵掌声。

中央电视台《聚焦“三农”》对话“三农”领军人物，引起了参会村官的极大兴趣。对话的主题是“农业发展、农民富裕、农村进步”；对话的主角是吴仁宝、郭凤莲、王乐义、傅企平、杨明等著名村官。

中国名村与“三农”资深专家对话新华网也同时举行。十七大代表范振喜、薛正红、毛雨时，全国人大代表章联生、卢志民等名村官与“三农”资深专家黄道霞、艾云航、吴长生、张从明、骆友生、白益华等进行了对话。

晚上，华西村艺术团为千名与会村官表演了精彩的文艺节目。来自中国牡丹画第一村——河南省孟津县平乐村的农民画家为本届论坛献上了牡丹画作。

晚会现场还为王廷江、邵钦祥两位功勋村官以及李良宝、武继军、王勇、毛雨时、徐卫国、邱汉成、史世领、刘章华、赵凤利、田文科等2010年十大杰出村官颁发了奖牌。

10月7日举行的分论坛，主要有全国大学生村官华西交流会、全国少数民族村庄旅游经济发展大会、中国乡村旅游联盟启动仪式等。

在顺利完成各项议程之后，第十届全国“村长”论坛于7日下午四时举行了闭幕式。江苏省委副书记王国生宣布论坛闭幕，省委常委、副省长黄莉新，国家农业部原部长何康，中央组织部原秘书长何载出席闭幕式。

吴协恩同志代表全国“村长”论坛执委会作了总结发言；余展同志代表论坛组委会讲了话；江阴市委书记朱民阳在讲话中表示，学习借鉴各地经验，深化江阴新农村建设伟大实践；第十一届全国“村长”论坛举办地山东省临沂市委副书记张务锋同志在讲话中介绍了临沂市悠久的历史、厚重的文化积淀以及新时期经济社会的发展情况，华西村与下一届论坛承办村——临沂市罗庄区伏泉庄村的代表举行了会旗交接仪式。

五时三十分，第十届全国“村长”论坛在《歌唱祖国》的乐曲中落下帷幕。



当好创先争优富民强村带头人

——在第十届全国“村长”论坛上的讲话

中央政治局委员、中央书记处书记、中央组织部部长 李源潮



今天，第十届全国“村长”论坛在华西村隆重开幕，我代表中央组织部向论坛的举办表示热烈祝贺！

这次论坛，全国许多明星村的领头人都来了，可以说是群英荟萃。你们是全国农村科学发展的旗帜，是全国农村全面小康建设的示范，是中国农村走向现代化的尖兵。在此，谨向全国先进村的领头人表示敬意，向与会的所有村干部表示问候！

“村长”是我国农村最基层的干部，是农民群众的当家人。村民富不富，关键看支部；班子强不强，先看领头人。华西村1961年建村时，到处是茅草屋、泥垛墙，现在家家住别墅，村庄像花园，日子过得比城里人还好，靠的是老书记吴仁宝和支部一班人带领村民艰苦创业、勤劳致富。山东寿光三元朱村党支部书记王乐义带领村民种大棚蔬菜，不仅使三元朱村摘掉了“要饭村”的穷帽子，还带动全国许多地方的农民走上了致富路。可以说，一个明星村的创业史，也是一个好“村长”的奋斗史。有一个好书记，就能带动一班人、致富一村人。

农业是国民经济的基础，农民是我国人口的主体，没有农民的小康就没有全国人民的小康，没有农业和农村的现代化就没有全国的现代化。村官虽小责任大，村庄虽小影响大。小岗村的大包干拉开了中国改革的序幕，苏南的乡镇企业开启了农村工业化、城镇化的先河，吉林梨树的村官海选探索了农村基层民主发展的新路。全国60万个村、400多万村干部，如果有一大批勇于改革、勇于创新的村级组织带头人，我国农村乃至整个社会就会更加充满活力；如果有一大批像华西村、蒋巷村、南山村、刘庄村等率先发展致富的社会主义新农村，我国农村乃至整个国家的实力就会大大增强。

这次论坛来了180位大学生村官，这是第十届“村长”论坛的一个标志。为了加强农村发展的骨干力量，也为了培



养来自农村基层一线的党政干部人才，中央实施了“十万大学生当村官”工程。这些年，一批又一批大学毕业生响应党的号召，志愿到农村干事创业，已有20万名大学生在村任职，其中2.6万名担任村“两委”负责人。事实证明，到农村当村官，是当代大学生锻炼成长的一个正确选择。我相信，在这几十万大学生村官中间，一定会走出一批了解农村、熟悉农民、与农民群众有深厚感情的党政领导干部人才！

刚才，薛正红同志宣读了第十届全国“村长”论坛全体代表《创先争优倡议书》。我们要全力支持广大农村基层干部创先争优。现在，我国农村改革发展正处于关键阶段，村干部肩上的担子很重。希望大家向吴仁宝、王乐义、沈浩等“村长”楷模学习，向申纪兰、郭风莲等老模范学习，带头创先争优、富民强村。要始终把发展富民作为中心任务，因地制宜拓宽增收渠道，带领大家共同致富。要公道办事、民主理事，妥善解决村里矛盾纠纷，维护农村和谐平安。要把“人民幸福”放在心上，真心实意为村民办实事、解难事。要严格要求自己，以集体和村民利益为先，做清清白白的当家人。要以创先争优为契机，抓好村党支部和党员队伍建设，增强村党组织的创造力、凝聚力、战斗力。

党中央对村干部十分关心。胡锦涛总书记多次强调，要真正重视、真情关怀、真心爱护基层干部，抓好农村基层党组织带头人队伍建设。2008年底，中央专门出台了村党支部书记“一定三有”政策，为村干部干事创业提供了重要保障。各级党委和组织部门要认真落实中央政策，全力支持村干部工作，充分调动他们服务农民、发展农业、建设新农村的积极性创造性。

最后，希望在全国农村创先争优活动中，有更多的村成为像华西村这样的科学发展先进村，有更多的村干部成为像吴仁宝这样一心为民的优秀村干部。中国农村现代化的希望寄托在你们身上！





广大村干部要再立新功

农业部部长 韩长赋



村是我国农村社会最基本的单元，是亿万农民群众的家园，是构建社会主义和谐社会的基石，也是农业农村经济发展的重点。农业发展、农村繁荣、农民富裕，首先体现在全国60多万个行政村的兴旺发展上。改革开放以来，我国农村面貌发生了翻天覆地的巨大变化，农村经济快速发展，农民收入持续增加，农村社会不断进步，全国各地涌现出一批又一批亿元村、明星村、模范村，充分展示了党在农村政策的巨大成功，充分展示了亿万农民的无穷创造力，充分展示了中国农村发展的光明前景。村级经济的发展，为国民经济和社会发展作出了巨大贡献。

农业农村经济的发展，主体是农民，基础在村一级，关键靠村干部。村干部是贯彻落实党在农村各项方针政策的宣传者和实施者，是发展农村经济的组织者和带头人，是联系党和政府与农民群众的桥梁和纽带。胡锦涛总书记指出：村民富不富，关键看支部；村子强不强，要看“领头羊”。我国农村发生的巨大变化，凝聚着广大村干部的心血和汗水。长期以来，特别是改革开放以来，在党的领导下，广大村干部团结带领农民群众，创造了许多发展奇迹：农村“大包干”，吹响了我国改革开放的号角；乡镇企业异军突起，拉开了农村工业化的帷幕；村民自治，推动了我国基层民主法治建设的进程；亿万农民工进城，加快了我国工业化、城市化的步伐。这“四大创造”凝结着广大农民群众和农村基层干部的勤劳、勇敢和智慧，对当代中国的发展产生了重大而深远的影响。广大村干部怀着对家乡故土的无比热爱，对父老乡亲的深厚感情，以一股不怕苦不怕累、不甘贫穷不甘落后、不畏困难不惧失败的劲头，在艰难中苦干实干，在曲折中探索创新，敢为人先，勇于担当，不屈不挠，无私奉献，闯出了具有中国特色的农村改革发展新道路、新局面。广大村干部的巨大贡献将载入中国农村改革发展的光辉史册。

当前，我国已进入工业化、城镇化加快推进的重要时期，进入全面建设小康社会的关键时期。实现工业化、城镇化和农业现代化“三化”同步推进、协调发展，构建城乡经济社会发展一体化新格局，全面实现小康目标，重点在农业，关键在农村，难点也在农村。发展现代农业，建设社会主义新农村，是新时期农村工作的中心任务。广大村干部要在各级党委政府的领导下，团结



带领农民群众，艰苦奋斗，开拓创造，努力改善生产生活条件，建设自己的美好家园。

广大农村基层干部是亿万农民选举、直接为农民服务的“官”，应当忠实履行村民赋予的职责。要认真学习宣传、贯彻落实党在农村的各项方针政策，切实维护农民的合法权益；加强文化知识和实用技能学习，不断提高带领农民群众增收致富的能力；加强法律知识学习，增强民主法制意识，坚持依法办事，民主管理；牢固树立群众观念，急群众之所急，解群众之所忧，办群众之所需，真正成为广大农民群众的主心骨、贴心人；继续发扬艰苦创业和敢为人先的精神，当好农村改革发展的带头人。

支持村级发展，推进新农村建设，是农业部门的重要职责。今后，各级农业部门要坚持为“三农”服务的宗旨，充分发挥职能作用，推动落实各项强农惠农政策，加强农业基础设施建设，建立健全农业科技服务体系，加大农民培训力度，继续完善和创新农村经营体制，推动农业农村经济加快发展。要坚持面向村级，面向农民，重点办好10件实事：一是开展农民实用技术培训，“十二五”期间新增农村实用人才500万以上；二是实施“阳光工程”，增强农民工的就业创业本领；三是推广农业实用技术，实施科技进村入户工程；四是组织开展“农超对接”，搞好农产品产销衔接服务；五是建设农村沼气工程；六是实施农村清洁工程，改善农村生态环境；七是免费开展重大动物疫病强制免疫；八是实行病虫害专业化统防统治，减轻病虫害损失；九是扩大“一事一议”筹资筹劳财政奖补试点范围，推进农村公益事业建设；十是加强信息服务，把政策、技术、市场信息送入千家万户。

近年来，在中组部、财政部等部门的大力支持下，农业部在华西村、小岗村等11个全国新农村建设示范村建立了农村实用人才培训基地，开展农村基层干部和农村实用人才带头人培训。各级农业部门要充分发挥基地作用，加大村干部培训力度，培养勇于创业、精于管理、能够带领群众致富的骨干力量。要继续大力支持大学生村官工作，关心大学生村官成长，为他们施展才能提供舞台。要继续大力支持、参与农村基层组织建设和发展，深入开展创先争优活动，提高村一级的发展实力、治理能力和服务水平。

各级农业部门要加强对村一级的指导和服务，全心全意为农民办实事。希望广大村干部在加快发展现代农业、建设社会主义新农村中再立新功！



第十届“村长”论坛 对江苏工作是有力的推进

江苏省委书记、江苏省人大常委会主任 梁保华



今天，第十届全国“村长”论坛在华西隆重举行。我谨代表中共江苏省委、省人民政府表示热烈的祝贺！向出席论坛的各位领导、来自全国各地的村干部和各位嘉宾表示热烈的欢迎！

全国“村长”论坛是农村基层干部的年度盛会，为交流经验、加强合作、共商发展搭建了重要平台。中共中央政治局委员、中央书记处书记、中组部部长李源潮同志亲临本次论坛并将作重要讲话，充分体现了对农村基层工作的高度重视，对农村基层干部的亲切的关怀，对大家是很大的激励和鼓舞，对加强新农村建设将产生重要的影响。

本次论坛在江苏举行，群英汇聚，盛况喜人，为我们学习全国各地的先进经验提供了难得机会，对江苏的工作是有力的推动。近几年来，江苏省认真贯彻胡锦涛总书记对江苏工作的重要指示精神，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，紧紧围绕“率先全面建成小康社会、率先基本实现现代化”的目标，协调推进各项工作，经济社会发展取得了新的成就。

江苏国土面积10.26万平方公里，占全国的1.07%，常住人口7725万，占全国的5.8%，去年经济总量34457亿元，占全国的10.1%，人均GDP达到44747元，超过6500美元，财政总收入8405亿元，占全国的12.3%，全国百强县中江苏有28个，其中7个进入前十名。在改革发展中，江苏始终把“三农”工作作为全局工作的重中之重，连续7年实现粮食增产、农业增效、农民增收，去年全省农民人均纯收入超过8000元，全省粮食实现自给，总产量达到646亿斤，高效农业面积占比提高到30%以上，农村66.3%的劳动力已转入非农产业，全省农村实现最低生活保障、新型合作医疗、新型社会养老保险“三个全覆盖”，基本实现了村村“七通”：通电、通公路、通公交、通自来水、通电话、通有线电视、通



宽带网，社会主义新农村显示出蓬勃生机与活力。

华西村是社会主义新农村建设的一面旗帜，是全国著名的先进典型。几十年来，华西村在吴仁宝同志带领下，走出一条经济繁荣、农民富裕、社会和谐的成功之路。在新的发展阶段，华西村不为过去的成绩和荣誉而自满，不为已有的经验而局限，创新发展思路，勇于超越自我，努力走在科学发展前列。

华西的新经验，最突出的有三条：一是坚持与时俱进、不断创新，始终走在改革发展的前列。华西自觉走科学发展之路，近几年，紧紧围绕“地创高产出，人创高素质”，主动调整产业结构，加快转变经济发展方式，推动经济转型升级，突出创新创优创效，做到实实在在“转”、创新路子“转”、高效有序“转”，实现又好又快发展。去年华西村销售收入超过500亿元，可用财力超过30亿元，农民人均纯收入超过8万元。二是坚持以人为本、协调发展，坚定不移走共同富裕之路。华西坚持创先争优强村、转型发展富民，把强村与富民紧密结合，普惠民生，共同致富，实现集体个人共同富；坚持两手抓、两手硬，既富口袋又富脑袋，做到物质精神双富有，促进人的全面发展；坚持全面协调发展，加强社会建设和生态文明建设，促进和谐发展、可持续发展；坚持“富裕不忘国家、不忘集体、不忘左邻右舍和经济欠发达地区”，以宽大的胸襟、切实的办法、主动的作为，在更大范围内先富带后富，在更高层次上促进共同富裕。三是坚持加强党组织建设，形成了有凝聚力的领导班子和有创造力的党员队伍。吴仁宝同志把人民群众过上幸福生活作为自己的毕生追求，几十年如一日，自觉践行“有福民先享、有难官先当”的诺言，是农村干部的优秀楷模。

华西村党委一班人坚决贯彻以人为本、执政为民的要求，以造福村民为己任，全心全意为人民群众谋幸福，思想过硬、工作过硬、作风过硬，赢得了群众的信任和拥护，充分发挥了党组织领导核心作用。

华西村为社会主义新农村建设树立了光辉的榜样。2006年以来，也就是李源潮同志当初在江苏任省委书记的时候，我们在全省广泛开展“乡村学华西，农村干部学吴仁宝”活动，有力推动了社会主义新农村建设；最近，省委、省政府又认真总结了华西创先争优、转型发展的新经验，并专门作出《决定》，在全省深入学习华西改革发展的新经验，推动全省科学发展上新的水平。

农业、农村、农民问题事关全面小康和现代化建

设全局。江苏按照党的十七大和十七届三中全会提出的农村改革发展目标任务，顺应广大农民过上美好生活的新期待，大力推进社会主义新农村建设，探索具有江苏特点的“三农”工作新路子。一是加大统筹城乡发展力度，加快形成城乡经济社会发展一体化新格局，贯彻工业反哺农业、城市支持农村的方针，以产业化提升农业、工业化致富农民、城市化带动农村，促进城乡协调发展。二是坚持以农民增收为核心，大力发展农村经济，把发展农民专业合作社与推进农业适度规模经营、发展高效农业、建设农业特色产业基地紧密结合起来，加快传统农业向现代农业转变。三是按照生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主的要求，扎实推进社会主义新农村建设，促进农村经济繁荣、事业发展、社会和谐，让农民群众在新农村建设中得到更多实惠。

党的农村基层组织是党在农村工作的基础。我们坚持以领导班子建设为重点，努力把农村基层党组织建设成为推动科学发展、带领农民致富、密切联系群众、维护农村稳定的坚强领导核心。按照守信念、讲奉献、有本领、重品行的要求，切实加强农村基层干部队伍建设。省委先后在华西举办了42期专题培训班，对全省2万多名乡村党组织书记进行了集中轮训。积极推进“一村一名大学生”工程，近几年到农村工作的高校毕业生有12800多人，其中有近3000人担任村党组织或村委会主要负责人。按照中央的部署，我们在全省深入开展创先争优活动，把开展创先争优活动与深入学华西，与推动农村改革发展结合起来，与深化“三级联创”活动结合起来，做到“四个明确”：明确活动主题、明确创建标准、明确活动载体、明确承诺内容，实行一领域一主题，一支部一载体，一党员承诺，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，以创先争优活动推动农村经济社会又好又快发展。

我们将以这次论坛的举办为契机，认真学习贯彻源潮同志的重要讲话精神，借鉴全国各地的好做法好经验，以创新的思路和举措推进农村改革发展，努力把社会主义新农村建设提高到一个新的水平。

预祝本次论坛取得圆满成功！

（根据录音整理）



与时俱进 科学“三转”

华西村党、村、企总办主任吴仁宝致辞



今天，承蒙各级领导、各地村官、各界嘉宾，前来华西出席第十届全国“村长”论坛。在此，我代表村党委、村委、集团公司，以及5万多名村民、职工，向你们表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

建村近50年来，华西的形势一直保持既不大好，又不小好，一年更比一年好，“四大建设”全面好。“十一五”期间，华西通过产业的转型升级，不断提升“农、工、商、建、游”这五大产业，共完成营业收入2296.21亿元，上缴税费36.73亿元，可用资金132.84亿元。对比“十五规划”分别增长了186.68%、182.70%、212.80%。今年，我们可实现可用资金35亿元，这也为明年建村50周年拿下50亿元打好了坚实的基础。本月15-18日，将召开党的十七届五中全会，我们再围绕中央有关“十二五规划”精神，进行深入的贯彻，并结合自身实际，拿出科学规划。当前，就是要与时俱进，科学“三转”：

第一、“村”转“城”。现在，发达地区不发达的村也已经城市化了。因为，他们那里的人绝大多数都到城里打工、开店或者办厂了，而原来的地基本上由外地人承包使用。华西的城市化和他们不一样，既要让城里人到华西来花钱，又要把华西人变成城里人，使“天下第一村”转成“天下农村第一城”。我们这个“转”，要比欠发达地区建设城市化的难度还要大，但转了以后，对生产发展、生活富裕、生态文明都有很大的好处。

第二、“地”转“空”。华西拥有各类汽车1000多辆，汽车驾驶员1000余人。我们要把“地面驾驶员”转向“空中驾驶员”。目前已初步转了，华西今年4月份同美国麦道公司、法国欧直公司签约购买了两架先进的直升机，并于前两个月到达。原来有一家国内通用航空公司与我们合作，现由于驾驶员的问题很难起飞。当前，我们准备继续和中瑞通用航空公司，并和中信海直、和利通航及其他通用航空公司洽



谈，在全国乃至全球寻找长期合作单位。因华西的飞机不仅仅局限于这两架，准备扩大到20架、30架的规模。按欧直3000多万/架、麦道5000多万/架计算，20架也不到10个亿。10个亿也不是问题，难的是适航的合格飞行员。现在，国内对招聘外国飞行员要求很高，办理手续很难，确实难以聘请到外国飞行员到华西。如果好办，我们马上可以请到。所以，只能是自己培养，而且可以送到外国培养。我们希望国内外的航空学院帮华西提供技术精湛的飞行员，或者为华西选拔优秀的学生，我们准备招聘100名。然后把这100人送到美国、法国培训1-2年。美国麦道公司总裁罗伯特、法国欧直公司（中国）总经理博诺望也出席了旅游节的开幕式。我们考虑，每个飞行员投入100万，100人就是1个亿。这些人员学成回国以后，作为华西集团的员工，也是华西定向培养的“空中人才”。

第三、“陆”转“海”。近几年，我们不断拓展“华西远洋”、“华西海工”。“华西远洋”正与大型船业集团合作建造5艘新轮船。建成后的总运力，将由45万载重吨增加到85万载重吨。“华西海工”投资10多亿元，建造以中国籍最大4500吨全回转起重工程船为旗舰，配合900吨全回转起重船、20000吨自航驳、16800吨半潜船、专业挖沟多功能支持船及配套拖轮在内的大型海洋工程船队。船队建成后，与大型央企合作，投入跨海大桥、海上石油平台的建设。我们正准备向水运、货运、客运全面发展。华西已与重庆、大连等地紧密合作，一方面打通新疆到重庆，再沿江顺流而下至江、浙、沪的物流通道，另一方面又拓展好华西至上海、宁波、杭州等地的物流市场。今后5年当中，还要争取连通闽、港、澳、台及海外。为此，我们准备招聘一批海洋专业人才，并和国内外著名海运学院合作，帮我们培养海洋“船长级人才”。

“村”转“城”，“地”转“空”，“陆”转“海”，无论是哪一个“转”，都离不开人才。我总认为，会用人的人才，是最好的人才。像我们吴协恩书记，他不能算“人才”，但是一个能用好人才的人才。我为啥要这样讲？我“十五”规划当中完成销售收入800.97亿（元），而新书记却完成2296.21亿（元），这就是有力的证明！特别是今天到会的各级领导，包括到会的各位朋友，能否为我们做“红娘”，引荐这些人才。华西这样做，不仅仅是为了自己的一个村。我们既要同周边地区，也要同国内外各地合作搞旅游、运输、贸易。我的看法，能否每个省推荐一个村来合作，联合

起来发展我们的空中事业！我认为，把这“三转”做好了，不仅是华西的事情，也是为我们中国农民露露脸、长长志气！

今年，我们华西有“三个会议”：一是昨天已成功召开的“第三届华西国际旅游节开幕式”，二是今天开幕的“第十届全国‘村长’论坛”，三是12月28日召开的5000人表彰大会，以此在大华西营造“创先争优、比学赶超”的良好氛围，从而不辜负中共中央政治局委员、中央书记处书记、中组部部长李源潮同志对我们的深情勉励——华西是中国农村现代化的旗帜；仁宝同志，解放思想，永无止境；与时俱进，永攀高峰。在这里，我们也真诚希望各位领导、各位嘉宾，能够为华西、为中国农村，多提出一些宝贵意见和建议，共同为全国的“三农”工作，做出新的、更大的贡献。在此，还要请大家谅解。华西毕竟是一个小村，条件有限，不够周到。到明年50周年的时候，大楼已投用。到时，我们的接待能力也将大大提高（单大楼就可容纳2000多人居住，3000多人用餐）。这座大楼名列世界第15位，虽然不是最高的，但争取建成最美的。“金、木、水、火、土”五个空中花园，分别有金牛、银牛、铜牛、铁牛、锡牛。在建设过程当中，我们诚邀一大批国内外美术、艺术大师，共同将大楼打造成一个文化景点、艺术亮点、促成文化盛典、形成艺术殿堂和世界拍卖中心，是一座集“趣味性、科普性、商业性、艺术性、历史性”为一体的综合性现代化大楼。大楼顶部有一个亚洲最大的360°旋转餐厅，既可供800人同时就餐，又可以“南看苏锡常，北看通泰扬”。总之，“吃、住、游、购、娱”都在大楼，身在其中就可以了解到全世界，等于是个“人间天堂”。

各位领导，同志们：我吴仁宝能有今天，一是领导对我的激励，二是老百姓对我的鼓励。所以我感到，越干越有劲，越干自己身体越健康！我今年83岁了，我准备干到88岁，做到“三个不止”：一是生命不息，学习不止；二是生命不息，工作不止，三 生命不息，服务不止！风风雨雨几十年，我一贯做到“骂我不生气，夸我不足喜，挫折不泄气”。我是一个党员，也是一个农民，所以我要为党、为人民争口气！

各位领导，同志们，朋友们：明年建村50年，我们在大楼里再相会！📷



陈锡文就农村形势和政策作报告



本刊记者报道 中央农村工作领导小组副组长兼办公室主任陈锡文在第十届全国“村长”论坛主论坛上，就当前农村形势和党在农村的主要政策问题作了报告。他说：党的十六大以来，是我国农业发展最好的历史时期之一，这与此阶段按照统筹城乡发展的要求，形成的农村政策体系有着密切的关系。从这几年农业农村发展的形势看，农村的发展比较顺利，突出的标志至少有五个方面。

第一个方面，从2004年到现在，粮食连年丰收。从2004年到2009年的6年间，粮食连续增长，不断创造历史的新纪录，这是40年来所没有的。今年上半年看起来形势很严峻，但是由于党中央的坚强领导，由于各地干部群众的艰苦努力，今年完全有可能实现连续第七年全国的粮食丰收。第二个方面，是农民的人均收入连续七年保持持续的较快的增长。今年上半年农民的现金收入达到了3073元，扣除物价指数之后，比去年同期增长9.5%，比城市居民的人均收入的增长幅度高了1.5个百分点。从全年情况看，今年农民人均纯收入是有可能或者说是有可能突破5500元的。第三个方面，外出就业农民工数量在继续增加。到今年6月底的时候，外出就业农民工的数量达到了1.5亿，比2008年8月增加了900万人。对带动农民的外出就业，对增加农民的收入发挥了非常大的作用。第四个方面，中央坚持把基础设施建设的重点放在农村。农民最关心的是水、电、路、气四件大事：饮用水改造。到今年年底，大概可以解决3.2亿饮水不安全的人口中的2.2亿人的问题。到2012年，基本可以解决原来3.2亿人的饮水安全问题。电网改造。国务院自2009年决定启动农村第二轮电网改造，进一步提高农村电力供应状况，提高农村的电器化水平。道路建设。特别是十一五期间，已经改造和新建了乡村道路144万公里，基本上做到95%左右的行政村都能够通公交班车。沼气、燃气的使用。到今年年底，全国能够用上沼气的农户大概可以超过4000万户。第五个方面，政府向农民提供的公共服务水平有了明显的提

高。政府向农民提供的公共服务，主要表现在文化、教育、卫生和社会保障等四大方面。文化方面。实行广播电视村村通，基本上做到了农村电视的覆盖率占96%以上，农村广播的覆盖率超过了95%。教育方面。现在全国有1.5亿的义务教育阶段的孩子，其中80%左右都是在县和县以下，所以农村义务教育真正实现免费教育，受益最多的就是农民。医疗方面，今年的标准是150元，农民自己出30元，中央和地方政府各补贴60元。到2010年的8月底，一共有8.4亿农民加入了这个体系，基本上做到了农村人口全覆盖。社会保障方面。从2007至2010年8月份，全国农村大概有5070万农民纳入了最低生活保障制度的补贴，平均每人每月获得生活补贴59元多，社会保障网络已基本全面覆盖。从2009年开始，中央决定推行农村新型社会养老保险制度，农村居民年满60周岁，无论以前是否投过养老保险，只要子女加入了新型农村社会养老保险，那么政府每个月即给55元的基础养老金。

陈锡文同志认为，最近几年整体上农村经济形势好，最关键的是得益于整个国家的经济社会发展有一个好的局面。正是由于有了国民经济的快速增长，综合国力增强了，政府手里掌握的财力明显增强，才可能出台这样一系列好的政策。

陈锡文同志指出：从十六大开始，由于经济社会的发展阶段出现了新的变化特征，因此，党在农村政策的指导思想，根本方略也随之发生了重大的变化。

十六大报告明确提出，全面小康是惠及十几亿人口的小康，这是一个非常宏伟的目标。实践这个目标就要考虑工农和城乡关系。因此，十六大首次提出了统筹城乡经济社会发展的重大方略。

2003年的十六届三中全会，首次提出了科学发展观，提出了五个统筹，提出了七大改革任务，其中一项就是逐步改变城乡二元结构的体制，建立城乡一体化的体制。

2004年的十六届四中全会指出，当工业化发展到相当程度之后，国家要开始实行“工业反哺农业，城市支持农村”的方针政策。这具有非常重要的政治意义。

十六届五中全会提出社会主义新农村建设，是一个长期的战略任务，成为我们党当前要扎实推进的一项具

体工作。

2006年的十六届六中全会，主题是“构建和谐社会”，提出要逐步实现基本公共服务的均等化，就是把政府的公共财政，政府提供的公共服务，更多地向农村倾斜，向农民覆盖。

2007年，党的十七大召开，对农业农村工作提出了两个重要的方向性的指标要求。第一，坚持走中国特色农业现代化道路；第二，逐步形成城乡经济社会发展一体化的新格局。

2008年的十七届三中全会，作出了关于推进农村改革发展若干问题的决定。指出：农业基础仍然薄弱，最需要加强；农村发展仍然滞后，最需要扶持；农民增收仍然困难，最需要加快。对今后12年，为实现全面建设小康社会，农村改革发展作了总体布署，明确了方向：

把建设社会主义新农村作为战略任务，把走中国特色农业现代化道路作为基本方向，把形成城乡经济社会发展一体化新格局作为根本要求。

在最近这六、七年时间，国家推出一系列大力度的强农惠农政策。

第一、废除农业税。从历史资料上看，大禹开始就有农业税了。真正规范的农业

税叫作租税亩。前前后后，整整实行2600年。废除它从经济上讲，农民免除了可以统计的税赋1250亿元，大大减轻了农民负担；从政治上讲，调整了政府和农民之间的利益关系，有着重要的意义。

第二、对农业生产实行了补贴制度。首先是解决思想认识问题：一是清醒地认识到要想粮食增产，要想保障农产品供给，首先必须保障种粮人的经济利益，调动农民的积极性；二是不仅要关注农业农村的经济发展，而且还要关注改善农村的民生，提高农民的精神文化生活；三是胡锦涛总书记讲的三个字：不折腾。

陈锡文同志说：尽管农村和城里相比还比较落后，农民的收入相对还比较低，但只要坚持这个方向，下定决心，把解决好“三农”问题作为全党工作的重中之重，按照总书记讲的“不折腾”，坚持正确的方向不断向前推进，完善政策。农村经济社会的发展，一定会越来越好。☞





赞华西村的富裕观

国务院研究室原副主任 杨雍哲

本届“村长”论坛的主题是“华西论富”，我就华西村的富裕观谈点看法。

近半个世纪以来，华西村一直是我国农村的一面红旗，他们脱贫致富的事迹早已传遍中国大地，如今建设起来的现代化新农村更是令国人叹为观止，且名扬海外，被誉为“天下第一村”。

“天下第一村”，不仅是表明华西村在全国村域发展中名列前茅，更重要的是体现了他们胸怀天下，愿天下穷人都富有，为农民共同富裕而奋斗。他们的宗旨，就是村党委老书记吴仁宝同志常讲的：“个人富了不算富，集体富了才算富；一村富了不算富，全国富了才算富”。这是生动而又实在的社会主义共同富裕观，颇有共产党人解放全人类的理想和气概。

华西村是率先实现并始终坚持“集体个人共同富裕”的典范。现在全国先富起来的村子已经不少了，凡是在党支部、村委会领导下治穷致富的，一般都达到了集体和个人共同富裕的目标。

但是，先富起来的村又去帮助别的穷村跟自己一起富，最终实现全国富，还为数不太多。在这个方面，华西村又是先行者，他们提出“富裕不忘左邻右舍和经济欠发达地区”，而且也是做得最好的。

——2001年到2004年，本着自愿结合、互利双赢的原则，华西周边16个村先后并入华西村，社区面积由0.96平方公里扩大到30平方公里，人口由1600多人扩大到3万多人。新的大华西村实行“一分五统”（村企分开，经济统一管理、干部统一使用、劳动力在同等条件下统一安排、福利统一发放、村建统一规划）的管理方式，做到并村又并心，大家一起发展共同富裕。华西村对周边村由示范到融合，是历史性的突破。对周边村来说，使他们跨上了脱贫致富的快车道，对华西村来说扩大了发展空间，扩大了释放能量的舞台，赢得了经济和社会更大发展的条件。

——同时，华西村为了实现他们“全国富了才算富”的宏愿，走出华西，跨省发展，先后到东北建立了“黑龙江华西村”，到西北建立了“宁夏华西村”，很快使这两个村的村民收入翻了四番。他们远程传播华西



经验、扶贫致富的行动，开了历史先河，受到当地群众欢迎和社会赞扬。

——此外，华西村还为中西部地区20多个省份举办100多期培训班，通过智力扶贫方式带动10万人脱贫致富。从2006年开始，华西村每年还邀请全国1万名农村党支部书记举办交流学习班，分期分批，总期五年。

华西村以多种形式帮助穷村脱贫致富的行动实践了邓小平理论。邓小平曾经指出：“社会主义最大的优越性就是共同富裕，这是体现社会主义本质的一个东西”。共同富裕作为社会主义本质的重要内涵，包括四个基本思想，一是贫穷不是社会主义；二是少数人富，大多数人穷也不是社会主义；三是共同富裕不等于平均主义；四是共同富裕不等于同步富裕，而是允许一部分人，一部分地区先富起来，然后带动其他人和其他地区富起来，最终达到共同富裕。我们学习华西村经验，就要像华西村那样认真学习和深刻领会邓小平共同富裕的理论，并结合实际情况化为行动。

华西村及其他全国先富起来的村，可以说个个都是积蓄了一定能量的增长极，都是带动穷村发展的火车头。据说全国现在经济总量超过1亿元的行政村有1万多个，超过10亿元的200多个，超过100亿元的20多个，鼓励他们学习华西村的经验，从实际出发，采取不同形式



勇当新农村建设的排头兵

中共十七大代表、江苏滨海县东罾村党委书记 薛正红

东罾村位于盐城市滨海县黄海之滨，原有1960口人，落水面积6000亩；合并了的东罾村含常驻外来人口有1万人，落水面积1.5万亩。过去，这里土地贫瘠，全村3000多亩耕地就有2000多亩是盐碱地，有几句民谣可以形象地描绘当时的村况，那就是“风吹草低见凄凉，四处野茫茫，只见芦苇荡，不见有住房”，“远看荒滩没尽头，近看荒地没种头”；地处偏僻，是滨海最偏远的村庄，交通非常闭塞，没有一条像样的路，离县城50公里，来回就要一天时间；民穷村贫，村民都来自于全国各地无业游民，仅靠捕鱼维持微薄的生计，村民无副业，集体无产业，综合实力在全县275个村中一直倒数第一。1999年我被村民推选为村主任以来，在上级党组织的正确领导、各级领导大力支持和村委一班人共同努力下，东罾村发生了翻天覆地的变化，三业总产值增长了20倍，农民人均收入增长了12倍，村级经济由负债百万到积累过千万；全村五保户和孤寡老人都实行了集中供养，男60、女55周岁以上老人每月都发放90元生活补贴（国家补贴除外），并免费洗浴、理发；全村贫困大学生入学率、大病合作医疗参保率、适龄儿童入学率、有线电视入户率均达100%。由全县倒数第一的落后村一举变成了全县经济排头村、国家级生态村、全国文明创建村、省新农村建设示范村、省文明村、生态村和康居示范村。我本人也光荣当选为十七大党代表，并荣获全国劳模、全国“五四”青年奖章、省优秀共产党员、省十大杰出青年、省十大女杰等光荣称号。

一、东罾村发展起步，源于带头带民带村富的执着信念

我有三点深切体会：

开展先富帮后富，充分发挥民间互动力量，是加快农村经济发展、推动社会进步的一条重要途径，也是先富的村对国家的重要贡献。

新中国成立已经六十年，尤其是改革开放的三十年，国家经济社会有了很大发展，富村富户大批涌现，现在强调一下先富帮后富，“拉穷兄弟一把”，缩小贫富差距，走共同富裕道路，是时候了。中国村社发展



一是只顾自己富，就不配当村干部。我的老家是在江苏常州市区，由于我母亲是苏北人，所以我就出生在了东罾村，可以说是土生土长的东罾人，小时候缺吃少穿，上学都交不起学费。高中毕业后，我们兄妹四人陆续回到常州工作。当我一人请假回苏北却眼睁睁地看着母亲因贫致病过早的离开了我们，我彻底地感悟到贫穷是多么的可怕。母亲过早的离开是我心里永远的痛，但坚定了我留在家乡改变贫穷面貌的决心。就这样20多岁的我嫁到了我同村的同学，家徒四壁的新家，为了过上好日子，我利用爱人精通机械的有利条件，东挪西凑，购买了2台农用车，在当地成了第一个机械专业户。在以后的几年里，我们陆续购买了联合收割机、推土机和农用机械12台，并创办了农机配件门市和加油站，年收入数万元，在本村第一个用上电话、手机、摩托车和家用小轿车。我一边创业还一边发奋努力，刻苦学习，

促进会在这方面已经做了不少工作，如近几年每届“村长”论坛都邀请一部分欠发达地区、少数民族地区的村官到会，参观学习，交流致富经验；启动东部与西部地区村庄对接，合作共建新农村；开展乐义果菜技术培训和推广活动，助民增收致富等，都是先富帮后富的有益之举。总之，这个方面可施展的空间很大，形式丰富多彩，大有作为，让我们努力去做吧！



完成了本科学业。1999年3月的一天，我刚从县城回到村头，一个邻居拉住我说：“小红子，你被选为村主任了”。我疲倦的摇了摇头，可是当我被拉到现场，看见那么多的村民，挥舞着手臂，露出期盼的眼神喊着我的名子，我惊呆了，大家都知道，农村的村民委员会换届选举，往往会带着亲情观念的成分，而我在本村是单门独户，我能高票当选为村委会主任是我不曾想过的事。当时我真是百感交集，热泪盈眶，同时一种不安也涌上我的心头，因为当时我家开着门市部，有10多辆农用车，靠我爱人一个人真的是无法维持。但是转念一想，全村那么多口人，他们自发的选我这个年仅26岁的青年妇女做村主任，指望的就是我能带着他们致富啊！那种亲情温暖着我，感化着我。于是我在村民代表大会上是这样讲的：“父老乡亲们，感谢你们的信任，我会下决心公平、公正、公开的办好东晋每一件事，三年内还清所有债务，人均纯收入番一翻，做不到，我就自动辞职。”于是我关闭了年收入几万元的门市，全身心地投入了村委会工作。

二是不会带民富，就不能当村干部。上任之初，我就动员那些父母管不住的青年人到我家里来，无偿提供吃住，对他们实行包学驾驶和修理技术，就这样有43人手艺学成了，我就鼓励他们单独发展，还为30多人购车担保贷款。一部分的人动起来了，可是更多的人怎么办。于是做了三件事：一是牵头组织车队，由我爱人牵头，统一村里的车辆，与外地签订合同，进行规模作业；二是带头开垦荒地，与沿海滩涂签订470亩盐碱地协议，开垦种植棉花，按照大行距播种、简化性管理试种了260亩简化棉做对比试验，2001年至2002年亩产籽棉均达600斤以上。试种成功后，2003年由我个人牵头与附近的滨淮农场签订土地4000亩，不加价转让给本村的村民，同时创办了滨海宏振农林科技开发公司，以“公司+农户”的方式，聘请国家农业教授定期讲课，帮助种植户解决技术难题。三是资金帮助，自己借钱和帮助协调贷款，帮助村民上项目。我的亲朋好友都说我得了神经病，自己辛苦挣来的钱硬往别人的口袋里揣，其实我知道风险很大，一年下来，几十万元的贷款由我签字，十一年来，我仅为农民亲自担保的贷款已超过了四百万。有人问我，你怕不怕？我说：“我是党员，我是村干部，我不帮谁帮？”在座的你们说呢？在我的带领下，村两委班子成员个个也都已成为“双强”型村干部，现在班子成员的年收入都超过了10万元。

三是带村共同富，才是合格的村干部。经过几年的发展，东晋村的变化引起了周边村民的关注，他们纷纷

主动登门或通过亲戚说情祈求帮助发展。吴仁宝老书记曾经说过“发展经济要走共同富裕之路”，我时刻不忘老书记教导，借鉴华西村成功经验，将临近的新生村、玉华村、新垦村并入东晋，按照“经济分开核算、工作统一领导、干部统一管理、财务统一核算、村建统一规划”的“一分四统”管理模式，将专业合作社延伸、产业园用工覆盖、公司运作辐射，带领贫困村共同发展，合并一年后三个村村民人均收入增长了近2倍，彻底甩掉了贫困村的帽子。曾经有过的失落，曾经有过的绝望，曾经有过的悲痛，都被取得成绩的喜悦所代替，一路坎坷一路歌的乐章谱就了我们人生价值新的篇章。虽然很辛苦但我们无怨无悔，依旧豪迈创业。

二、东晋村发展壮大，源于建村兴园强产业的科学思路

东晋村发展经历了三个阶段：第一个阶段，1999—2002年，实现了从贫困到温饱的转变；第二个阶段，2003—2007年，实现了由温饱到小富的转变；第三个阶段，2008年到现在，正在迈上全面小康的道路。尤其是第三阶段有一个非常鲜明的特征，就是我们抢抓濒临沿海工业园和滨海港区的区位优势，走社区化、产业化的道路。我们在东南大学规划设计的基础上，聘请了省城乡设计院的专家多次开展实地勘察、设计、完善，形成了《东晋新村统筹发展规划》。规划的“东晋新村”总体框架是“一村三园”：

“一村”，即东晋新村，规划面积4.19平方公里，现建成区面积近千亩，新建农民别墅180幢，有1210户居民入住，新村内配套齐全，投入2000多万元，铺设水泥路70公里、自来水和雨水管网2.6万米，新装路灯、景观灯300多盏，新增道路绿化7万平方米，公共绿地1.2万平方米，实施了污水、垃圾集中处理，村内环境实现了亮化、绿化、美化。同时，学校、医院、金融服务中心、供电所、电信及养老院、农民健身场所等功能性公共服务机构也已建成运行。

“三园”即“生态农业园”、“民营创业园”和“三产服务园”。“生态农业园”，规划面积12平方公里，已启动实施千亩苗木花卉、千亩设施蔬菜、千亩淡水养殖和万头肉牛养殖、万只大雁养殖的“三千两万”工程，肉牛养殖场去年已出栏肉牛1000多头，大雁养殖场一次养殖大雁达2万多只，深加工项目已经运营，去年园区产值就达到350万元。“民营创业园”，规划面积2平方公里，已引进投资2.5亿元的普信药业一期、投资8.5亿元的迪赛诺、投资6000万元的广进设备制造、投资5000万元的清婷洗涤等一批重大项目，仅普



信药业去年就实现销售3.86亿元，实现税收1200万元。目前，正启动1200亩的创业园二期工程建设，2个5000元以上的项目正在实施。“三产服务园”，规划面积12公顷，重点建设沿海工业园服务中心，现已建成东晋商贸城、正红实业写字楼、企业生活楼、永太科技研发楼等三产项目20多个，总建筑面积达10万平方米，生活服务区已有工业园6000多工人入住。总投资1亿元的综合交易市场项目已全面启动，占地160亩，建成后将是盐城市首个服务业专业市场。去年我82岁的姑母第一次到滨海来到我村，临回常州时，她紧紧抓住我的手舍不得放开，她说“正红，你们生活条件的优越是不曾想到的，与苏南农村已没什么差距，你做这个村官认为你真的很值得，今天我才知道当年你不回常州的选择是正确的，姑母因你而感到自豪”。

三、东晋村发展变化，源于集聚要素解难题的创新机制

资金短缺，我们组建了集团公司。以党员干部、群众入股为模式，成立了江苏东晋正红实业集团，下辖正红房地产开发有限公司、东晋建筑工程有限公司和正红农村小额贷款有限公司等10家子公司。小额贷款公司是江苏首家村级小额贷款公司，以低于银行利率发放三农贷款，扶持本村及周边村农民创业，一年多来已发放贷款6000万元。今年，与省再担保公司合作，把公司服务面扩展到全县，重点扶持大学生村官、能人大户、基层干部上项目，发放创业贷款总额达2.1亿元，受益500多人，公司诚信度在全省名列前茅。同时，突出品牌打造，开发正红系列服装、正红系列烟酒等品牌，争取3-5年内依靠品牌占领市场，依靠产品提升知名度。市场不畅，我们培植了经济合作组织，先后成立了农械、种植、养殖、土地流转等10个专业合作社，其中农机合作社有机械600台套，去年作业产值达到1000多万元；养牛合作社与南京迈斯特公司合作，年产值超亿元；乳鸽合作社与南京金陵科技学院合作，建成养殖加工一体化体系。目前，合作社参合人数已达5000多人，有效地解决了农民与市场对接的问题，带动了群众增收。人才匮乏，我们实施了招才引智计划。实行村企分离，通过企业市场化的手段，对村急需的人才实行“三给”（给房子、给位子、给票子）。实施“凤还巢”人才计划，通过和高等院校合作，引进3名东晋籍大学生村官。还组织“新春大学生招聘会”，招引发展紧缺人才，先后引进规划、设计、管理等实用性本科以上学历人才8人。同时，抢抓县实施“一线制”的机遇，争取7名农村工作经验丰富的机关青年干部到村挂职。一系列富有成效的

措施，不仅有效地破解了新农村建设中出现的问题，而且为东晋未来发展积蓄了能量和活力。

四、东晋发展成效，源于组织领导各方面的有力支持。这么多年来，我一直以组织、领导和社会各方面的勉励、关心、支持为动力，一步一步来打造东晋村。我永远忘不了胡锦涛总书记深情嘱咐，“正红，好好干，把东晋村建设得更加美好”的话语时刻萦绕耳际，让我一刻也不敢懈怠；忘不了李源潮部长时任江苏省委书记时对我的亲切勉励，“勇当新农村建设排头兵，再干三十年，争当江苏第二个吴仁宝”，激励我永远以吴老书记为楷模，以华西村为标杆，奋力打造苏北华西村；忘不了省委梁保华书记“以规划为龙头，扎实推进新农村建设”的重要批示，东晋发展始终遵循科学发展，坚持务实落实，一步一个脚印的干下去；忘不了省市县委、政府对东晋发展的支持和帮助。我更忘不了我们的吴老书记曾亲临东晋村进行指导。吴老书记对我多年的指导、关怀使我一步步成长、成熟、成才。特别是老书记实事求是、永不言败的精神一直感染着我、激励着我不断向前。老书记说的“什么是社会主义？人民幸福就是社会主义”这句话，为我们指明了奋斗的目标。吴协恩书记现代科学的发展理念也是我们所有村官学习的榜样。还有王乐义书记，你们总是在我最困难、最无助的时候，给我最真诚的帮助和指导。在这里，我代表东晋村全体干群向各位领导和各界表示衷心的感谢。

当前，创先争优活动正在全国展开，村党组织和村官争做“致富先锋”是开展创先争优活动的最有效载体，我们将牢牢把握“创先争优增活力，建设苏北华西村”的活动主题，按照市委组织部提出的“双学三创争五好”的要求，努力建设“学习型、服务型、富民型”党组织，发扬“艰苦奋斗，敢于争先”的东晋精神，全面开展市级经济排头村、省级农村党建先进村、全国新农村建设示范村、全国文明和谐示范村“四村联创”活动和村党委向镇党委、党员向村党委、村党委和党员向群众目标承诺的“三承诺”活动，全村所有有能力的党员都进行了设岗定责，结合推进中心工作、党员集中活动开展领导点评，引导村党委所属党组织和党员认真履职创先进、立足岗位争优秀，全力加快“实力东晋、文明东晋、魅力东晋、和谐东晋”的建设进程，确保奋斗三十年，建成苏北华西村。我也时刻牢记各位领导的教诲，践行“人在东晋、心在东晋、根在东晋，建设东晋，永不离开东晋”的承诺，为把东晋早日建成苏北的华西村，贡献我毕生精力。



让百姓过上好日子是我的终身追求

◎ 江苏省常熟市支塘镇蒋巷村党委书记 常德盛

我叫常德盛，是江苏常熟支塘镇蒋巷村的党委书记。第十届全国“村长”论坛在“天下第一村——华西村”召开，让我们能够近距离地学习和感受华西村的发展思路与宝贵经验，并在这个最大的交流、互动平台上进行研讨和沟通，这对于我们广大村官来说，确实是一件大好事！为此，作为参会的村官代表，我首先感谢论坛的主办方和承办地为我们提供了这一宝贵机会！参加此次论坛的有很多名村和名村官，像吴仁宝、申纪兰、郭风莲、王乐义等许多著名村官都是我们学习的榜样，我在这里的发言也只是抛砖引玉。此时此刻，我的心情很激动，一个普通的村书记，做了一辈子应该做的事情，却得到了很多、很高的荣誉，我感到这是对蒋巷村的巨大鼓舞，也是对我本人的有力鞭策。借此机会，我向各位领导和同志们作个汇报，着重讲一讲我和乡亲们一起艰苦创业的历程和体会。

百姓的渴望是我不竭的动力

40多年前的蒋巷，是常熟最贫困的地方。记得刚当蒋巷大队长时，集体帐上只有三毛六分钱，村民年人均收入不足70元，召开第一次生产队长会议时，连条凳子都借不到。村民们做梦都在渴望有一天能过上好日子。

我坚信：“穷不会生根、富不是天生”，关键事在人为。在蒋巷先辈的陵墓前，我发誓：“作为一个带头人，就是拼死也要改变蒋巷的落后与贫穷，一定要让村民过上好日子”！在村民大会上，我提出了“天不能改，地一定要换”的口号，发动全村仅有的400个劳力，开展了大规模的灭虫、治水、改土工程，这场拔“穷根”的翻身仗持续打了十多年。回忆起这段艰苦岁月，我的内心对这一代拼命创业的乡亲们充满了感激和自豪，尽管那时还吃不饱，几乎人人身患血吸虫病，但大家还是憋足了劲苦干实干，每天从早晨喇叭里唱《东方红》一直干到晚上唱《国际歌》，直到历年吃返销粮的蒋巷跃升为苏州3000多个行政村的卖粮状元。可以说，蒋巷人个个是劳动模范，人人是创业英雄。



蒋巷的发展道路并不平坦。1992年邓小平同志的南方讲话，送来了解放思想的强劲东风。我想，蒋巷应该乘势而上，立足一产，进军二产。但是办企业，首先碰到的难题是缺资金、缺人才。经人牵线搭桥，我们结识了一个“神通广大”的外地人，可没想到他是个骗子，被骗金额高达200万元，这相当于蒋巷村几十年的劳动成果，对我们来说简直是灭顶之灾。当时，15家法院发来了传票，逼债的人挤破了门。我哭了一夜，感到天都要塌下来了。有人劝我破产回避，可我觉得这是利用法律来“赖帐”，以后还怎么跟人家做生意？我告诉逼债的人：“蒋巷人重诚信，只要我有一口气在，一定能把你们的钱还上”。在村民大会上，我咬着牙含着泪对全村老百姓说：“蒋巷人一直以来都是顺风的时候拼命干，逆风的时候拼死干，我老常就是拼死，也一定要打好工业翻身仗！”

那时我在家当书记，出门当推销员。有一次出差途中发生了车祸，我的左眼被撞瘪，整口牙齿错位，膝盖骨折，当场昏倒，躺在病床上20天不能吃东西。按照医生嘱咐，眼睛一定要在半年后动手术，可企业刚起步，忙得不能停下来，就把开刀的事一拖再拖，直到一年后医生主动上门，在附近的小镇上给我动了手术。



44年来，我总觉得时间不够用，白天干，晚上想，很多个夜晚都是在失眠中度过。我这样拼命地工作，就因为我发过誓：“一定要让蒋巷人过上好日子！”

百姓的利益是我取舍的标尺

我们当干部的要跟上形势，因为形势总在发展，但不能赶浪头，干部赶浪头，农民吃苦头。如何判断和取舍？就要坚持实事求是，从农村实际出发，最大的实际就是百姓的利益，这是取舍的根本尺度，要想不走大的弯路，就要一把尺子量到底！

文革期间，江南农村大兴种“革命的双季稻”，村民们抱怨种“双季稻”是劳民伤财不见效。我下定决心，带领乡亲们顶着压力种好单季稻，还发明了稻田套播麦子的“免耕法”，一改苏南几百年来种植习惯。这在当时冒着很大的风险，我为此受过批、挨过骂，还辞去了乡党委委员的职务。但我不后悔，我们的单季稻产量比别人的双季稻还要高，蒋巷获得了大丰收，受到了省政府的通令嘉奖。我们摸索出的“免耕播种、秸秆还田、沤肥堆肥”先进耕作方法也迅速在大江南北普遍推广。

许多农村发展乡镇企业都是走的先污染后治理的路子，我们也碰到了这样的难题。90年代初期，投资500万元办了个化工厂，投产两个月利润就超过100万。可空气难闻了，鱼虾死掉了，稻秧也枯萎了。在大伙争议不下的时候，我断然决定，宁可赔上400万，关厂！我认为这种有害村民健康、贻害子孙后代的钱不能赚，这样的厂就是生金子我也不能要！

从此，蒋巷集中力量搞环保建材，再没碰过污染项目的边。当时要赚回投资很容易，但也就不会有今天花园一般的蒋巷了。

百姓的幸福是我最大的目标

蒋巷富起来了，我又在想，光有物质财富还不够，要让蒋巷人过上真正的幸福生活，必须做到村要全面发展，人也全面发展，把蒋巷建成一个“村强、民富、景美、风正、人和”的幸福新家园。

村强很重要，没有坚强的组织领导，没有坚实的集体经济支撑，就没有凝聚力、向心力，村民的幸福生活也得不到有力保障。现在回想起来，2004年的企业改制，是蒋巷这几十年发展途中最大的难关。当时，村民大多不理解，企业内部人心浮动，搞不好，蒋巷村就完了。我陷入了两难境地。一方面，改制是大势所趋，企业要继续发展，就一定要改革，一定要让能人上；

另一方面，蒋巷村几十年的集体经济积累是村民共同创造的，我不能寒了那些跟我一起挖河挑土的乡亲们的心。我提出，要化解这个矛盾，必须坚持两个“千方百计”：千方百计巩固和提高社会主义优越性，千方百计调动每一个人的积极性和创造性。我主动放弃了改制中个人可以持有的数千万股份，让全体村民共同享用，这也影响、感染了党委一班人和企业家。现在蒋巷的企业稳步发展，每年主动上交给村集体600万元，这些钱大部分都用于村民的福利。同时，利用其他经济积累，投资旅游业，今年综合收入可达1000万元。旅游业的发展，进一步提升了蒋巷的生态环境，进一步增强了村级财力，进一步拓展了村民的就业空间，更重要的是蒋巷村走上了可持续发展之路，村民们的向心力进一步增强了。

有记者问我：“你的信仰是什么？”我回答说：“我的信仰就是牢记党的宗旨，为人民服务。干工作必须要全心全意，把整个精力，把一生都扑在那里。老百姓能安居乐业，蒋巷环境优美，看到这些在我的手里慢慢变成现实，那就是我最大的幸福！”

百姓的信任是对我最高的褒奖

要干成一番事业，前提是赢得百姓的信任和支持，我一直把这个前提看得很重。为此，我不要做大官，几次放弃升迁机会。我对村民讲：“我这一辈子就在蒋巷，永远跟乡亲们在一起”；我不要发大财，只当个不拿钱的“名誉董事长”、“服务董事长”；我不要搞特殊化，不住新村别墅，不坐专车，不让儿子接我的班，对家人和亲戚严格要求、不循私情。我这辈子最对不起的是我的母亲。因为我工作忙，她耽搁了治病，被“带状疱疹”轻易夺走了生命，这是我一生最大的愧疚。现在，全村的老人都住进了别墅，住进了老年公寓，可是我却没能让苦了一辈子、累了一辈子的老母亲安享晚年。我时常对着老母亲的照片默默流泪，儿子对不住您啊！

但让我欣喜的是，蒋巷百姓过上了幸福生活，他们给予我充分的信任和支持。记得2002年我赴京出席党的十六大那天，整个蒋巷村沸腾了，村民们自发地到村口送行，一里多长的队伍，一路尾随到镇里。大家敲锣打鼓，燃放鞭炮，比过年还热闹，我记不清握了多少手，说了多少话，流了多少泪。那时那刻，我才真正感受到什么叫做信任和支持，什么叫做鱼水情深，什么叫做肝胆相照。这是乡亲们对我的鼓励、对我的鞭策、对我的期望，也是对我最好的奖赏。很多人不理解，说我傻，到手的钱不要，改善生活条件也不接受。可我说：“我



李源潮勉励大学生村官： 争当先进村官 争创优秀业绩

中共中央政治局委员、中央书记处书记、中组部部长李源潮6日下午在华西村与参加“村长”论坛的大学生村官座谈，勉励他们坚定在农村锻炼成长的理想抱负，把人生选择融入党和人民的事业，脚踏实地、干事创业，在农村创先争优中争当先进村官、争创优秀业绩。

选聘高校毕业生到村任职，是党中央作出的一项战略决策。目前全国已有20万名大学生在村任职，其中进入村“两委”班子的有2.6万名。今年又将有5.7万名新选聘的大学生村官奔赴新农村建设一线。座谈会上，大学生村官们争先恐后地发言，介绍自己到村任职的收获和体会。他们说，村庄虽小舞台大，只要你能放低自己，有肯吃苦的干劲，真心实意为农民办事，一定能在大学生村官这一平凡岗位上做出不平凡的成绩。

李源潮认真听取大学生村官们的发言，鼓励他们在农村锻炼成长。他说，选聘大学生村官到村任职，既是为了给新农村建设培养骨干力量，也是为了在基层一线培养人才，为党的事业后继有人储备力量。希望大学生村官找准在农村任职的目标定位，志存高远、脚踏实地，在农村这个大熔炉里经受锻炼和考验。

李源潮指出，农村是大有作为的天地，大学



生村官要扑下身子干事创业，磨炼意志、提高能力。要积极接受各种任务和挑战，遇到困难不打退堂鼓。要融入农村、熟悉农民、服务农民，培养对群众的深厚感情。要边干事、边读书，养成理论联系实际的好习惯。要带头创先争优，在“干”上下功夫，想干事、肯干事、干好事、干实事。

李源潮要求，各级党委组织部门要关心大学生村官的成长，加强管理，强化培训，跟踪培养，为他们干事创业搭建平台。要完善有序流动机制，鼓励大学生村官扎根农村、带头创业，真正成为建设社会主义新农村的骨干力量。☐

(来源：人民网、《人民日报》)

不能要这些，要了就会失去凝聚力和号召力。我不是什么都不要，我要的是村民长期得到实惠，安居乐业；要的是蒋巷人对一个老党员的理解和认同；要的是乡亲们都说共产党好、社会主义好、改革开放好！”

蒋巷村地处沙家浜水网地区，“芦荡火种”在这里星火相传，革命先烈的忘我牺牲精神一直激励着我，与他们相比，我们今天的付出算不了什么。我做了一些份内的事，党和人民却给了我很高的荣誉。我要感谢我们的党，是党给我这个穷苦孩子干事创业的机会；我要感谢这个时代，是改革开放给了我们跨越式发展的机遇和舞台；我还要特别感谢跟我一起艰苦奋斗、无怨无悔的

乡亲们和我的家人。

我深深地感到，人生最可贵的是精神，“艰苦创业、开拓创新”的蒋巷精神是蒋巷人在几十年的奋斗中共同创造的，是最宝贵的财富。如今，蒋巷村正沐浴着科学发展的春风，站在了新的历史起点上。我最大的愿望，就是要在“农业起家、工业发家、旅游旺家”的基础上搞好“精神传家”，让先烈们的革命精神和蒋巷精神代代相传。我要把主要精力用在培育年轻一代身上，建立一个没有常德盛也照样生机勃勃的班子和队伍，从而团结带领蒋巷人民，在科学发展的道路上创造新的辉煌，做出新的更大的贡献！☐



论坛举行大学生村官华西交流会

◎ 本刊记者 张仕东

10月7日上午，第十届全国“村长”论坛举行全国大学生村官华西交流会。来自各地的大学生村官与特色村村官参加会议。会议由本届论坛执行主席、北京市郑各庄村党总支书记黄福水主持；《农民日报》总编辑孙林、江苏省农委主任吴沛良、农业部原政策与法规司司长郭书田等参加会议。

会上，举行了“中国特色村”颁授仪式和学习吴仁宝书记征文比赛颁奖。河北省邢台市南沟村、内蒙古巴彦淖尔市公田村、山西省晋城市上庄村、辽宁省鞍山市金胡新村、上海市闵行区彭渡村、陕西省西安市聚驾庄村、贵州省天柱县桥联村等30个村获得“中国特色村”称号。冯兵胜等5人获得征文比赛一等奖。

吴沛良同志介绍了江苏省农业与农村发展情况。

江苏省常熟市蒋巷村党委书记常德盛作了个人事迹报告。常德盛书记44年如一日，带领蒋巷村民脚踏实地、艰苦创业，治“穷根”、铺“富路”，把蒋巷村从一个“泥墙草房、穷土恶水、瘟病横行”的贫困乡村发展成为老百姓的幸福家园。今年9月，常德盛先进事迹报告会先后在人民大会堂和各地巡回进行。

上海市九星村党委书记吴恩福向各位大学生村官介绍了九星村市场发展路径，倡导大学生村官们开拓创新，干事创业。

大学生村官、湖北省通城县宝塔村党总支书记黎锦林代表各地大学生村官发言，介绍了自己扎根基层，努力拼搏，为村民致富、村庄发展所进行的实践尝试，让大学生村官产生共鸣。

著名“三农”专家郭书田讲解了我国农村的发展现状，为大学生们提出了农村工作的方向和要求。大学生村官工作报告课题组负责人、中国农业大学胡跃高教授介绍了大学生村官工作报告编辑出版情况，对大学生村官工作进行了展望。

交流会上还举行了“华西杯”服务新农村建设辩论赛和学习吴仁宝书记优秀征文演讲。辩论赛在南京大学代表队和大学生村官代表队之间进行，辩题为“大学生村官的主要角色是辅助者还是开拓者”。辩论让大学生村官的定位更加明晰。最后，经现场评委表决，大学生村官代表队获得胜利。江苏苏州大学生村官代表钱振华等进行了学习吴仁宝书记演讲。



大学生村官扎根农村 大有作为

◎ 江苏省农业委员会主任 吴沛良

选聘高校毕业生到农村任职，是党中央、国务院作出的一项重大决策，对于加快推进现代农业和社会主义新农村建设，培养造就经过基层锻炼、对人民群众怀有深厚感情的党政干部后备人才，具有长远战略意义。江苏是选聘高校毕业生到村任职工作开展最早的省份之一。从1995年起，我省一些市、县就开始进行选聘优秀大学毕业生到村工作的探索；2007年，省委、省政府决定实施“双千”工程，选派千名大学生到一千个经济薄弱村任职；从2008年起，省委、省政府按照中央的战略部署，决定连续五年，每年选派1600名大学生到村任职。大学生村官到村任职后，立足当地实际，围绕“三农”工作中心，扎实开展工作，探索了一批行之有效的创业模式，涌现了一批兴业富民的成功典型，为全省农业增效、农民增收、农村发展作出了积极贡献，不少大学生村官已成为发展现代农业、建设新农村的骨干，成为农村创业富民的骨干，成为农村基层组织的骨干。

作为农业部门，我们始终站在战略和全局的高度，按照中央和省委、省政府的决策部署，充分发挥职能作用，在制定工作计划和目标任务时统筹安排，在项目立项、资金分配、政策扶持、创业培训、管理服务上优先考虑，全力支持和帮助大学生村官在现代农业发展和新农村建设中建功立业。一是组织编写新时代新村官丛书。根据省委组织部的统一组织，编写了《新农村热点话题面对面》、《大学生村官创业指南》、《现代高效养殖业导读》、《现代高效种植业导读》等新时代新村官丛书，帮助大学生村官了解农村情况、熟悉涉农政策，掌握发展农村经济、做好农村工作的基本知识。二是加强项目资金扶持。与省委组织部联合出台《关于扶持大学生村官发展现代高效农业的意见》，在全社会营造鼓励、支持大学生村官创业富民的良好氛围。根据大



学生村官实际情况，认真筛选、编制一批现代农业项目，建立项目贮备库，在高效设施农业、农民专业合作社、现代农业园区、农业产业化龙头企业、农业科技推广、农村清洁能源等项目上予以倾斜和支持。加强跟踪服务，积极协调解决大学生村官创业富民过程中遇到的困难和问题，着力构建扶持服务的长效机制。三是加强技术指导和技能培训。针对大学生村官发展现代农业项目的技术需求，组建专家咨询服务团，挂钩联系大学生村官所在村，对其创办、领办与合办的现代农业园区、特色产业基地等给予有效的技术指导。加强大学生村官创业培训，定期举办专门的培训班，提高他们的业务本领和创业技能。今年9月份专门组织130多名大学生村官参加专业合作社兼职辅导员培训，颁发了聘书，并将再聘请1.6万名大学生村官兼任辅导员。四是积极帮助品牌创建和市场开拓。支持和指导大学生村官创办、领办、合办的生产基地和加工企业等实行标准化生产和



管理,开展无公害农产品、绿色食品及有机农产品的认证工作,提高市场知名度。帮助大学生村官开设农产品展销专柜,并通过农业网站、农业电视栏目、农业报刊等载体,加强产品宣传推介,扩大产品影响力,开拓国内外市场,促进农产品销售。五是推动创业平台建设。扶持地方政府建立大学生村官现代农业创业园。对符合现代农业产业园区、农民专业合作社、农业龙头企业标准的,简化认定程序,优先通过认定和列入名录。鼓励并引导农业产业化龙头企业建设“大学生村官培养示范工程”,为大学生村官提供实践岗位、项目信息、技术指导和销售渠道。据不完全统计,我省大学生村官通过多种形式创办各类实体900多个,吸纳创业资金近5亿元。下一步将会同省委组织部对大学生村官发展现代高效农业情况进行考核,认定授牌一批大学生村官现代农业创业基地,评选表彰一批先进个人。

当前,我国正处在转变经济发展方式、全面建设更高水平小康社会的发展阶段,处在城乡经济社会发展一体化新格局的重要时期,处在加快发展现代农业、推进社会主义新农村建设的关键时刻,迫切需要大学生村官在现代农业和新农村建设中施展才华、建功立业。大学生村官们要积极融入农村,致力投身农业,努力贴近农民,在磨砺中不断成长并成熟起来,以坚定的信心、优良的品德、丰富的知识、过硬的本领,勇敢地担负起历史重任,成为发展现代农业的先行者、新农村建设的生力军、带领农民致富的领头人。

一是从发展特色产业着手,在带领农民创业上有所作为。大学生村官创业,选准切入点很重要。特色产业示范基地、现代农业产业园区、农产品加工区等都是现代农业发展的重要载体,也是大学生村官开展创业的重要领域。经过多年的发展,农业特色优势产业“一村一品、一乡一品、一县一业”的格局初步形成,关键是要进一步做大做强,实现产业化经营和规模生产。大学生村官要充分发挥自身科技优势、信息优势,在充分调查研究的基础上,选准产业,对外争取项目,对内提高技术,做给农民看,带着农民干,做到人无我有、人有我新,推动优势特色产业发展壮大。要积极参与现代农业产业园区、农产品加工集中区建设,通过入股、自主创业、技术顾问等多种形式实现自身的创业理想。

二是从推广先进技术着手,在农业科技应用上有所作为。现代农业的发展离不开农业科技的普及和应用,但目前农技推广进村入户最后一公里问题仍没有得到有效解决。对广大农民朋友来说,很多时候不是不想科技致富,而是不知道该如何科学致富,不知道技术具体怎

么用,希望看到身边有人先试先用,先作示范。作为大学生村官,可以充分利用工作生活在农民身边的优势,积极参与各项农业科技服务活动,多讲解、多示范,也可以自己带头干,注重农业新品种、新技术、新模式的应用,努力成为各级农技推广部门与基层企业、科技大户之间的桥梁纽带,成为推进农村科技进步的新生力量和重要助手。

三是从创建合作组织着手,在推动规模经营上有所作为。农民合作经济组织是促进农民增收致富的重要载体,也是大学生村官创业的重要抓手。目前,发展农民合作经济组织的环境、条件都比较成熟,创办的手续也比较简便。大学生村官要充分发挥眼界宽、信息灵、思路活的优势,以创办或参与农民专业合作社、农村土地股份合作社等为抓手,将农业生产要素有效整合起来,改变个人或农民一家一户单枪匹马闯市场的传统模式,通过合作社与龙头企业、农户的有效对接,形成产权联合的紧密型利益关系,提高农民进入市场的组织化程度和农业产业化水平,实现个人创业和带领农民发家致富的双赢。

四是从培植农业品牌着手,在市场营销开拓上有所作为。农业品牌凝聚了产品生产经营各方面要素,是农产品核心价值链的关键所在,也是大学生村官初步实现创业理想后,提升创业层次的必由之路。要以培育自主品牌为目标,以农民合作组织、龙头企业为主体,与高等院校、科研院所开展多种形式的技术合作,积极申报农产品原产地、地理标志、证明商标、名牌农产品,丰富品牌文化内涵,加强品牌营销推介,提升品牌价值和美誉度。要充分利用现代互联网信息便捷、快速的特点,大力推行现代营销模式,构建农产品营销网站,进超市开设专卖点、直销点,拓宽农产品营销渠道,减少流通环节,降低生产资料采购成本,使生产利益最大化。

五是从发展村级经济着手,在推动强村富民上有所作为。村级集体经济是建设社会主义新农村的物质基础。从华西、蒋巷等新农村建设名村发展历程看,名村的经济都离不开发展村级集体经济。大学生村官是广大农村最具活力、最有创新精神的一个群体,也是发展村级集体经济的骨干力量。要不断创新、大胆探索,结合本地实际,大力发展资源开发型、资产经营型、为农服务型、异地发展型等多种形式村级集体经济,建立健全农村集体资产、资金、资源管理制度,增强村级集体经济内生发展动力,促进强村富民。■



大学生村官要勇敢担负起 时代建设重任

◎ 中国农业大学教授 胡跃高

你们肩负着全国20万大学生村官的重托，来到华西村，参加全国“村长”论坛，参观华西村建设成果，汇报各自的成绩，向全国著名村领导请教学习，与各地代表相互交流、研讨各种问题。这是一项神圣的工作，谨向你们致敬！

在当前情况下，有几个认识问题需要思考。

一、如何认识我们所处的时代

21世纪的今天，对于中国来说，是一个伟大的时代。这是因为：一、历史上，中国为文明古国，曾经对人类历史做出过重大贡献，近代以来，我们落后挨打，受尽凌辱，全体中国人心灵深处既潜藏着民族自豪感，又具有不竭的艰苦努力、奋发向上的精神，这是中华民族必将兴盛的文化底蕴与精神潜质；二、我们的科学技术普及程度如此之高，全国有约近1亿规模的大学毕业生，这是我们全民族最宝贵的智慧基础。在近代史上，我们从来没有像今天这样，能够真正有智力去清楚地了解世界、研究世界，定位发展；三、我国为统一的多民族国家，人口达13亿之众，有中国共产党的统一领导，在近代史上，我们第一次能够真正有力量去建设国家，复兴民族大业，服务人类；四、我国国际关系良好，中国人民与世界各国人民心心相印，世界科学技术、信息技术、交通业、金融业空前发达与普及，全球社会经济一体化发展趋势不可阻挡，这为中华民族走向世界提供了必不可少的基础条件。统观四方面因素共同作用，必将使当代中华民族克服重重困难，实现民族复兴，为人类历史做出新贡献。

二、如何去读书

面向如此伟大的历史时代，当代中国青年应当如何锻炼自己的臂膀，才能够担当重任呢？答案是读万卷书，行万里路。

读书学习是要作为一辈子的事情来安排。一方面，近300年来，世界分化出了5000门左右的学科，大学毕业意味着只认识了世界的五分之一。另一方面，全球处在信息时代，2003年中国出版图书190761种，2006年俄罗斯出版图书102268种，世界年出版图书种类在50万种以上，加之报纸、



电视、广播、网络媒体，现代人事实上在面对着海量信息，处在信息海洋之中。如此局面，要求一个人既要虚心学习，同时应当有选择地学习。我们必须学习历史，诸子百家的书要读，近代史要读，中国革命史要读，借以从中汲取经验教训，构架自己的历史框架；我们必须向世界学习，学习古代史、近现代史，了解世界文明进步趋势与现状；我们必须学习自然科学、社会科学，了解身边的世界。我们必须有充足的思想与体力准备，去完成好这样繁重的学习任务。

三、如何定位农村牧区的实践

行万里路的意义在于从身边着手，一步一个脚印，在实践中认识世界。人类已经有了10000年左右的文明发展史。其中，农业文明贯穿始终，工业文明只有300年左右的历史。2010年世界城市人口量正式跨越世界总人口50%线。与此同时，能源危机、资源危机、生态环境危机、农业危机集中爆发，人类文明正面临总的、紧迫的新生要求。农业是经历过长期历史考验的文明，工业历史还不到农业的三十分之一；农业是人类

大学生村官大有作为的广阔天地

——在第十届全国“村长”论坛大学生村官华西交流会上的发言

◎ 农业部原政策与法规司司长 郭书田

首先，我作为“三农”战线的一名老兵很高兴看到有180名优秀的大学生村官参加这次盛会，并表示热烈的祝贺！

选聘大学生当村官，是中央的一项重大决策，具有重大而深远的里程碑意义。一是解决大学生就业问题；二是解决农村人才短缺问题；三是解决知识、科技、文化三下乡问题；四是解决培养后备干部问题。也可以说，大学生当村官，是建设社会主义新农村和推进农业现代化以及全面建设小康社会的需要，是培养和造就建设有中国特色社会主义接班人的需要，成千上万大学生到农村去当村官，已成为当代中国青年的重大选择和历史潮流。

党的十六大以来，中国进入统筹城乡经济社会发展，建立改变二元结构新体制的重要历史时期，这是党治国理念与决策的重大变化，是马克思主义中国化的第三个历史阶段，大学生当村官面临重要而难得的“大有作为”历史机遇。“三农”问题说到底还是农民问题，农民问题始终是中国革命与建设的根本问题。胡锦涛总书记提出“三农”工作是全党工作的“重中之重”，实行“工业反哺农业、城市支持农村”和“多予少取放活”的方针，中央采取了包括取消农业税费在内的一系列政策措施，有了良好的开端，收到了可喜的成效，受到农



民的欢迎，改善了党和农民的关系，而对此不能估计过高。这是由于城乡分割的二元结构根深蒂固，冰冻三尺，非一日之寒，从根本上改变二元结构，在财政支出、基础设施建设、公共服务、社会保障、公民权利以及思想观念等方面，实现城乡一体化与城乡居民均等化，还需要从宏观与微观两方面作出巨大的艰辛努力。实现城乡一体化的关键是消除二元结构，可以说，二元结构消

文明的第一台阶，工业是第二台阶，从现有情况看，甚至够不上一个完整的台阶。温故而知新。人类文明要摆脱困境，走向未来，就必须从其全部发展史，特别是农业发展史中寻找答案。当代中国人肩负着国家创新发展，为人类做出新贡献的历史使命，彻底认识农村牧区是实现彻底认识世界，坚定正确地走向未来的必由之路。中国自古以农立国，农村牧区是中华民族的根基所在。无粮则乱，有粮则安，民不可一日无粮，国不可一日不言农。2008年，国家在长期实践的基础上，决定在全国范围内实施一村一名大学生计划——大学生村官计

划。这是一项具有划时代意义的战略决策。三年来的实践证明，尽管存在多种问题与挑战，这支队伍已经发展到20万人以上；各地开拓进步，在实践中创造出了苏北模式、重庆模式、屯留模式等经验；大学生村官报已经创刊，全国大学生村官论坛与执委已经建立，全国大学生村官工程专家委员会已经成立；全国网络、电视、电影、报刊等媒体每天都在传讯着各地事迹。具有中国特色的大学生村官队伍正在迅速成长为探索之旅，战斗之旅，希望之旅，从胜利走向胜利之旅。大学生村官正在成长为推动民族进步的新时代先锋队。[图]



除之时，也就是城乡一体化实现之日。党的十七届三中全会决定指出：城乡二元结构深层次矛盾日益突出，农业基础仍然薄弱、农村发展仍然滞后、农民增收仍然困难，这是切合实际的科学判断，是大学生当村官工作的基本根据，大家要牢牢记住这几句话。为实现中央的战略部署，从农村实际出发，提出以下几点建议，供大家参考：

第一，推进农村经济社会结构的转型。由于各地自然资源与经济社会发展水平的不平衡性，2.5亿农户分布在全国的60多万行政村呈现出四种类型：一是纯农户占农户总数的15%；二是以农业为主的第一兼营户占17%；三是以非农业为主的第二兼营户占33%；四是纯非农户占35%。后二者合计68%。这是个历史性重大变化。随着城市化的推进，这种结构还会有新的变化。大学生当村官后首先要摸清所在村处于一个怎样的状态，在党组织领导下从本村的资源优势出发，研究和制定符合本村实际并具有本村特色的发展目标与相应措施。

第二，推进农业功能多元化的发展。在由传统农业向现代农业转型中，农业功能呈现多元化：一是生产农产品及其加工品的经济功能；二是保护和改善生态环境的生态功能；三是满足人们精神生活需求的文化功能；四是发展可再生能源的生物质能源功能；五是确保食品与环境安全的安全功能；六是维护和确保社会和谐与稳定的社会功能。大学生当村官要在调查研究的基础上，根据本村的实际情况，确定农业功能多元化的定位与序列。

第三，推进和深化农村体制的改革。改革开放以来，农村几项重大改革都是由农民在实践是检验真理唯一标准的思想路线指引下突破原有体制而推进的。一是土地的家庭承包经营；二是异军兴起的乡镇企业；三是民主政治建设的村民自治；四是进城务工经商的农民工；五是集体经济产权的股份合作制改造等。这种改革进程：一是解放思想；二是群众创造；三是专家总结；四是领导认可；五是政府规范。其基本经验：一是尊重农民的意愿和维护农民的权益；二是摸着石头过河循序渐进一步到位；三是因地制宜多种形式不一刀切。其好处：一是成本低；二是风险小；三是效益好。大学生当村官要在总结当地改革经验的基础上推进和深化集体经济（包括土地与企业）产权制度以及转变政府职能的改革，创造自己的新经验。通过建立真正的农民合作经济组织把村民自治的“四大民主”延伸到集体经济产权变革中，使农民既是劳动者，又是所有者，不仅能获得财产性收入，而且更重要的是成为真正能够行使当家作主

权利的主人，包括知情话语权、决策参与权、资产处置权、收益分配权、管理人员选择权、民主监督权。当前，特别要防止和改变在城市化过程中损害农民土地权益的行为。

第四，推进生态农业建设。目前我国生态环境状况是局部有所改善总体仍在恶化，特别是农业的面源污染已成为水体的主要污染源。中央提出建设资源节约型和环境友好型社会，实现生态文明，需要落实到基层。各地出现了一批生态村，生产无公害、绿色、有机食品，取得了良好的成效。走生态农业→绿色农业→循环农业→低碳农业的道路，克服急功近利的短期行为，实现可持续发展，是大学生村官面临的重要任务，也是考核政绩的重要依据，应在实践中不断创造新经验。

第五，推进科学技术进步和提高劳动者素质。我国农业的科学技术有了飞速的发展，但存在两个致命的问题：一是科技成果转化率低，只有30%左右；二是农业科技贡献率低，只有48%。大学生当村官要在改变这“两低”状况能有大的作为。提高劳动者的素质就是要完成世袭农民——两栖农民——现代农民的历史性转变。在推进土地承包经营权的流转形成适度规模经营过程中使农业真正走上依靠科学技术进步和提高劳动者素质的轨道上来。这就需要与当地的农业科研单位及高等农业院校形成长期稳定的“产学研”结合的新体系。

第六，推进传统的民族文化与现代文化的融合。我国具有悠久的农业文化，成为东方农业文明的发源地，包括：一是绿色的农耕文化；二是白色的游牧文化；三是蓝色的渔业文化。55个少数民族都有富有民族特色的文化。大学生当村官要在发掘与维护民族文化中发挥重要作用。特别是在新农村建设中要把保护古村落的任务落到实处。在进一步对外开放中，农业“走出去”是大势所趋，大学生当村官要研究和总结如何在农业“走出去”中把弘扬中华民族文化与现代文化融为一体的经验。

中央高度重视大学生当村官的这一创举，采取了许多重要的政策措施。为适应这一新生事物的发展，中国村社促进会举行了四次大学生村官论坛，这是第五次；三次发布了《大学生村官发展报告》；出版第一部《大学生村官学习吴仁宝征文选集》100篇；河南成立了第一个大学生村官学院；江苏省委组织部创办了第一家《大学生村官》报。中国农业大学正在编写一部《大学生村官实用手册》等。相信在农村这片广阔土地上当村官的大学生一定会放出鲜艳夺目的光彩。■



创先争优在农村 创新服务为基层

◎ 华西村党委副书记、村委会副主任、华西旅游服务总公司总经理 周 丽

今天非常荣幸，作为华西村的一名大学生村官代表，与全国各地的“同行”进行交流，互勉互学。我是2004年7月，完成了在新西兰的2年留学后，回到华西工作。先后在华西国际贸易和旅游服务公司工作。如今也成长为一名村官、“厂官”。6年来，我从没有把自己界定为大学生村官，主要有两个原因。

一是像我这样的大学生村官，和在座各位有所不同。大家是响应国家的战略举措“下基层”，而我是自然而然“回家乡”；大家是学业有成不进机关，先当村官。我是大学毕业后先当村民，再当村官；大家的工作多数是雪中送炭，相对艰苦，而我在华西最多是锦上添花。全无后顾之忧的工作创业环境，科学正确的人生与事业发展方向，使华西成为青年人成长成才的摇篮。6年来，我树立了坚定的信仰，拥有了自己干事创业的舞台。现在所在的旅游服务公司，年接待200多万人次，并日趋国际化，并获得“江阴市十佳青年岗位能手”的称号，当选为无锡市人大代表，特别是有机会陪同老书记光荣出席十七大，还有幸和总书记合影。这些都不是因为个人能力的优势，而是我们能够巨人的肩膀上茁壮成长。

二是大学生村官在华西并不稀奇。我们华西既盛产大学生，又是村官成长的乐土。就大学生而言。华西现有3500多名大中专生，逐年成熟一大批村官和“厂官”。说起大学生毕业的回村率，原来讲是99%。但实际上是198%，还要带一个对象回来，上大学的是这样，到10多个国家留学的30多位青年也是这样。如今，大学生夫妻，留学生夫妻双双回村创业，为村服务的氛围非常好。就村官而言，华西现有班子成员120多名，其中就有71名大学生村官。我们的大学生村官，可谓品种齐全：有多个年代的大学生村官，有国内大学毕业回村的，有海外留学归来的，还有毕业于“社会大学”，自学成才的大学生村官。这些村官，宜农、宜工、宜商，虽然欠缺一张文凭。但是原来能用镰刀，现在会用电脑，与时俱进，不断创新、创优、创效，值得我们每一位新大学生村官终身学习。华西教人成人，育人成才，人才辈出，涌现出一批又一批有知识、有素质，懂经营、善管理、德才兼

备的大学生村官、“厂官”，全力推动华西的社会主义新农村建设步伐。

虽然我们的条件有异，但事业相同。我认为，当一名大学生村官，要始终加强三点：

一是提高素质，学习为先。老书记经常说，新时期的大学生如果再加上六七十年代人的奋斗精神和工作作风，那才是真正有用的人。我们能在基层锻炼，能和人民群众一起培养这种精神和作风，能学到前辈的经验和人格，无疑是我们人生成长的最宝贵的财富。同时，老书记一直认为，大学生村官这一创举，是具有战略意义的。他说原来知青下乡，虽然方法欠妥，但是锻炼了很大一批人。现在中国的栋梁、骨干，往往都是曾经“上山下乡到农场”的知识分子。现在大学生村官的做法，更加科学，相当于志愿者，大学生更加主动地投入到基层的锻炼中去。这就是给我们祖国未来培养可靠的接班人。现在，能历经温室里没有的风雨，面临机关大楼里培养不出的群众感情，得到办公室里写不出的鲜活思想和经验，我们获此良机，都应求学若渴。

二是解放思想，转变观念。农村城市化，打破城乡二元结构，首先要打破人观念中的城乡二元结构。传统理念，读大学就为了“跳出农门进龙门”。我们华西年轻人的看法，却是“不进城门，自建龙门”。前者导致了农村人才不断流失，发展始终落后的恶性循环，拉大城乡差距；后者形成华西人才源源不断，发展与与时俱进的良性循环，最终率先实现城市化，迈向国际化。

三是扎根基层，长期行为。基层不牢，地动山摇。虽然我们是最小的官，从事的却是最根本的工作，举足轻重。基层工作要干好，首先就要确立长期行为。老书记一直教育我们的是，哪个村的村书记换得最多，可能贫困户也最多。如果把村官这个岗位作为跳板，一心想要往上走，那么他做不好也会说好，结果更不好。我们华西大学生村官会和大家一样，继续一心一意首先当好村官切实发展农村经济，解决农村问题，服务农村管理，扎根基层，奉献基层，既要在农村干得好，又能在农村待得长。■



这是一届成功的大有收获的论坛

◎ 全国“村长”论坛执委会主任 吴协恩



金秋十月，五谷丰登，大自然的秋天为耕耘者回报了累累硕果；群英聚会，精彩纷呈，第十届全国“村长”论坛同样收获了令人欣慰的成果。这些成果是对论坛主办方以及关心支持论坛的各级领导、各界人士的认可与褒奖。在本届论坛就要闭幕的时候，请允许我代表全国“村长”论坛执行委员会，再次感谢光临会议的中央首长，中农办和农业部的领导，感谢远道而来的专家学者，感谢关心支持论坛的江苏省领导、江苏省农业委员会，感谢中共中央《党建》杂志社，感谢主办方无锡市委、市政府，感谢协办方江阴市委、市政府，华士镇党委、政府，感谢参加会议的全体村官代表，感谢中外新闻媒体的记者，感谢关心本届论坛的各界朋友们！

正是承蒙各级党委、政府，各地村官代表和社会各界的关心支持，第十届全国“村长”论坛才达到了预期的效果，取得了圆满成功。两天来，我们紧紧围绕“华西论富——创先争优强村、转型发展富民”本届论坛的主题，先后举行了盛大的开幕式，举行了主论坛和一个个分论坛，聆听了中央政治局委员、中央书记处书记、中央组织部部长李源潮同志的重要讲话，以及农业部长韩长赋同志的报告，聆听了江苏省委书记、省人大主任梁保华先生的讲话。举行了大学生村官座谈会，中央首长与大学生村官面对面地交谈，与会大学生村官受到了极大鼓舞；举行了著名专家和杰出村官报告会，分享了吴仁宝老书记关于“华西之路”的精彩报告；举行了全国大学生村官华西交流会及其辩论大赛、演讲大赛；举行了中国特色村颁授仪式和全国少数民族旅游经济发展大会；举行了少数民族村与名村项目的对接仪式；举行了中国乡村旅游联盟启动仪式，签署了《乡村旅游联盟协约》，揭开了乡村旅游联盟新的篇章等等。完全可以这样说，这些活动意义重大，项项精彩！

同志们、朋友们，在庆祝伟大的中华人民共和国成立61周年之际，又将迎来党的十七届五中全会召开。在新的历史时期，我们必须清醒地认识到新农村建设任重道远，不断增强一个村官的责任感和使命感。必须坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，认真贯彻、执行胡锦涛总书记在建党89周年之际的重要讲话，深入开展创先争优活动，在农村广大基层党组织和党员中营造学习先进、争当先

在第十届全国“村长”论坛 闭幕会上的讲话

◎ 中国村社发展促进会副会长兼秘书长 余展

第十届全国“村长”论坛就要闭幕了！我们这个独具特色的论坛，走过了十年的历程。按照中国的传统习惯，逢五逢十要特别庆祝。对我们的论坛来说，今年恰恰逢十，论坛在具有“天下第一村”美誉的华西度过了自己十周岁的生日，意义非凡，值得庆贺！然而，作为诞生仅十年的新事物，则更需要我们大家加倍的呵护，使其越办越好，健康发展！

第十届全国“村长”论坛开得非常成功，可以说是四个“前所未有”：会议前所未有的隆重，代表前所未有的踊跃，内容前所未有的丰富，收获也是前所未有的丰硕。

中央政治局委员、中央书记处书记、中央组织部部长李源潮同志亲临论坛指导，韩长赋部长、陈锡文主任和江苏省委梁保华书记等领导亲自出席并作重要讲话。从中央到省部级领导，给予了我们这个农村基层的论坛如此的关注，体现了党中央、国务院对农村基层组织和基层干部的关怀和重视。我们一定要把各级领导的关心和支持，化为“创先争优”、加快社会主义新农村建设的实际行动。

本届参会人员多达1500人。有各地的村官，有部分省、



进、赶超先进的良好风气，推动基层党组织充分发挥战斗堡垒作用、党的基层干部充分发挥骨干带头作用、广大党员充分发挥先锋模范作用，要继续当好农村改革发展的带头人，不断深化农村的各项改革，因地制宜，转型发展，实现经济增长方式的转变，将新农村建设推向一个新的阶段！

各位领导、各位朋友，作为全国“村长”论坛执委会主任和华西村党委书记，我非常感谢全国各地的村官代表远道而来，在这收获的季节，为华西村带来好思路、好经验。特别是大学生村官和少数民族村官代表的到来，既展现出我国村官队伍的朝气和活力，又体现了民族大家庭的和谐和温暖。华西人民会记住这一美好

的时刻，也希望各地的村官代表们，把第十届论坛的成果带回去，用以指导当地的新农村建设。我们要认真贯彻落实中央首长和部、省领导在开幕式上的重要讲话精神，进一步深化农村的各项改革，以改革寻求出路，用创新促进发展，扎扎实实地推进新农村建设。

同志们、朋友们，论坛的时间是有限的，我们交流、合作的空间却是无限的。让我们以全国“村长”论坛为平台，加强交流，加强沟通，加强合作，共谋发展。热情好客的6万华西人民欢迎您常来华西走一走，常来华西看一看！明年金秋，让我们在沂蒙山区的亿元村，山东省临沂市罗庄区沈泉庄村再见！



区、市农村工作部门的负责人，有55个少数民族村的带头人，还有大学生村官中的佼佼者，可说是规模空前。

丰富的内容，包括领导的重要讲话，特别是中央主管领导亲自同大学生村官座谈，专家的深刻解读，华西经验的学习，大学生村官的交流，少数民族村官的交流，以及乡村旅游联盟的启动等。所有这些内容，都是围绕“华西论富——创先争优强村，转型发展富民”这个主题。转型、致富是紧密相关的。要致富必须可持续发展，要可持续发展必须做好转型这篇“文章”。华西的富，按老书记吴仁宝的概括：“既富口袋，又富脑袋”，“个人富了不算富，集体富了才算富；一村富了不算富，全国富了才算富”。这就是物质、精神要“双富”，不仅要有钱，还要有更高的思想境界、文化素质；而且要走共同富裕的道路。

加强基层建设，特别是党的基层组织建设，争当优秀共产党员、优秀基层干部，这是致富的基础，致富的带头人；拥现更多的大学生村官，就是培养人才，人才是致富的重要因素；发展乡村旅游，则是开发农村的旅游资源，扩大农村致富的途径，并且利于推进农村经济发展模式的创新。这一切都是为了让更多的农民富裕起来，过上更富裕、更有尊严的生活，构建社会主义和谐社会。

本次论坛的最大收获在于，到会的上千名农村基层

干部亲耳聆听了中央领导同志的亲切勉励和期望：中国农村的希望寄托在你们身上。大家还听取了中央部委领导关于农村形势和政策的报告，以及华西村老书记吴仁宝传授给我们的“真经”。在“天下第一村”的几天生活，我们也亲眼看到了华西的发展美景，亲身感受到华西人的热情。我们这次论坛，实际上也是千名村官的华西取经之行。当然，取经的目的在于使其能在我们自己的土地上开花结果！

我们这个论坛也可谓“十年磨一剑”，已具有一定的影响力和生命力，呈现蓬勃发展的势头。这是历届与会代表和论坛执委共同努力的结果，也是论坛举办地和承办村努力的结果。“村长”论坛之“剑”乃村官众人心血铸就。为此，我们既要珍惜她，更要提升她，继续坚持“‘村长’论坛‘村长’办”的原则，扩大村庄的参与面，加大村官的参与度，丰富内容，虚实结合，合作互利，加强对欠发达村庄的支持力度，使我们这个论坛成为农村基层干部上下沟通、左右交流、优势互补、民主协商、共同发展的平台，为新农村建设添砖加瓦！

最后，请允许我代表中国村社发展促进会对江苏省委、省政府、无锡市委、市政府，江阴市委、市政府，对华士镇华西村、特别是吴仁宝老书记，表示衷心的感谢！祝代表们返程旅途顺利，明年临沂再见！

借鉴各地经验 深化江阴新农村建设实践

◎ 江苏省江阴市委书记 朱民阳

备受关注、令人瞩目的第十届全国“村长”论坛，经过三天的努力，圆满完成各项议程，今天就要胜利闭幕了。在此，我谨代表中共江阴市委、市人民政府向第十届全国“村长”论坛的成功举办表示热烈的祝贺！向为论坛的成功举办作出帮助、指导、关心的各级领导、各界朋友表示衷心的感谢！

三天的论坛，时间短暂而内容丰富，并且充分显示了参会层次高、代表范围广、形式方法新、会议成效好的特点。真正达到了增进友谊，交流思想，更新观念，开拓思路的目的。这次论坛，上级领导的讲话高瞻远瞩、高屋建瓴，特别是中共中央政治局委员、中央书记处书记、中组部部长李源潮亲临大会，并作重要讲话；专家学者的发言真知灼见、见仁见智；各地村官的学习集思广益、博采众长，都让我们深受教育、备受鼓舞。作为本届论坛的举办地，我们更将借助这次论坛的东风，认真学习借鉴各地的好经验、好做法，充分吸收转化论坛的新理念、新成果，不断丰富和深化我们建设社会主义新农村的伟大实践。

这次论坛的主题是“创先争优强村、转型发展富民”，这是当前中央深入开展创先争优活动精神与基层村组织推进科学发展的有效结合；是审时度势与因地制宜的有效结合，这对于促进区域经济的发展、村官作用的发挥意义深刻。村作为一级基层组织，在促进发展、维护稳定、致富百姓等方面发挥着重大作用。华西村作为全国新农村建设的一面旗帜，吴仁宝老书记作为全国村官的杰出代表，这次又被授予“中国村官终身成就奖”，这是吴仁宝老书记的荣誉、也是江阴的荣誉。我们备加珍惜这一身边的宝贵财富，并且用实际行动去学习、去发扬华西村和吴仁宝老书记的光辉精神，华西经验的示范效应，已成为全市的普遍实践，并推动着江阴经济社会持续健康发展。这次我们相聚在华西村，相信大家一定感受到了“美丽的



华西村、幸福的华西人”的独特魅力。

这次论坛，通过多方面、多层次、多形式的广泛交流与研讨，使我们的论坛充满着智慧之光，洋溢着时代气息，展示着村官风采，也达成了诸多共识、取得了丰硕成果、结下了深厚友谊。这次盛会在江阴的华西村举办，我们感到十分荣幸，我们更愿意在更宽、更广、更多的领域与各地加强合作、共同进步。同时，我们也真诚邀请各位领导、各位专家、各位村官和朋友们，常到江阴来走一走、看一看，体验幸福江阴的幸福之旅。

最后，祝愿全国“村长”论坛越办越好！祝愿各位领导、各位专家、各位村官、各位朋友身体健康、万事如意！



请接受千万沂蒙革命老区人民的盛情邀请

◎ 山东省临沂市委副书记 张务锋

在庆祝新中国六十一周年华诞的喜庆时刻，第十届全国“村长”论坛顺利完成各项议程，即将圆满结束。在这里，作为下届论坛举办城市代表，我们受市委书记连承敏同志、市长张少军同志和千万沂蒙革命老区人民的委托，代表中共临沂市委、临沂市人民政府，向第十届全国“村长”论坛的成功举办，表示热烈的祝贺！对各级领导给予我们的热情接待、无私的经验传授表示衷心的感谢！

临沂是山东省人口最多、面积最大的城市。过去的临沂，人杰地灵、文化灿烂。春秋“宗圣”曾子、战国“后圣”荀况、东汉珠算发明家刘洪、西汉经学家匡衡、三国时期军事家诸葛亮、东晋“书圣”王羲之、唐代书法家颜真卿等都出生或曾生活于此。闻名中外的《孙子兵法》、《孙膑兵法》竹简和汉代帛(薄)画也出土在这里。渊源流长的书法文化、智学文化、武文化、孝文化融汇贯通、共生共存，形成了独具特色的沂蒙文化。革命战争年代，山东党政军机关、八路军第一一五师、新四军、华东局机关、华东野战军都曾长期在临沂驻扎。刘少奇、陈毅、罗荣桓、徐向前、粟裕等老一辈无产阶级革命家都曾在这里战斗、生活过。在长期革命和建设实践中，涌现出了红嫂、沂蒙六姐妹等一大批先模人物，逐步形成了“爱党爱军、开拓奋进、艰苦创业、无私奉献”的沂蒙精神。大家熟知的《沂蒙山小调》，悠扬动听、唱遍大江南北，被联合国教科文组织认定为最具代表性的中国经典民歌之一，列入世界非物质文化遗产名录。近几年，随着大型水上实景演出《蒙山沂水》、电影《沂蒙六姐妹》、电视剧《沂蒙》等一批红色文艺精品的推出，沂蒙精神以其丰富内涵和独特魅力，再一次感动中国。今天的临沂，生机勃勃、大变无声。临沂市委、市政府坚持以科学发展观为统领，团结带领全市人民，解放思想、抢抓机遇，科学务实、积



极作为，经济社会又好又快发展，“大美临沂”建设取得显著成就，知名度和美誉度大幅提升。临沂连续入选07、08、09年福布斯“中国大陆最佳商业城市榜”，被中科院评为“2007中国最具投资价值十大城市”之一，被浙商评为最具投资潜力城市；在世界银行发布的中国120个城市竞争力排行榜中，临沂市政府效率位居榜首；在国家统计局公布的全国286个地级及以上城市综合实力排名中，排在第60位；在全国城市公共文明指数测评中，位居全国地级城市第七位、全省第一位；在全国城市环境综合整治定量考核中，有六个城市公众满意率达到90%以上，临沂位居第1名；在迎淮检查考核中，临沂代表山东省以高分位列淮河流域4省第1名。临沂先后被授予中国优秀旅游城市、全国双拥模范城、国家环保模范城市、国家园林城市、全国文明城市创建先进市、全国社会治安综合治理优秀市、中国城乡建设范例城市。明天的临沂，充满希望、前景美好。市委、市政府按照山东省委、山东省人民政府提出的建设经济文化强省的部署要求，以坚定的信心、务实的作风，突出“水之城、商之都、文之邦”的城市特色，全力打造



在第十届全国“村长”论坛开幕式上，中共十七大代表、江苏省滨海县东晋村党委书记薛正红代表1500名与会村官，宣读了向全国广大村官发出的《创先争优倡议书》。

创先争优倡议书

在第十届全国“村长”论坛召开之际，为推动“创建先进基层党组织，争做优秀共产党员”活动在农村基层深入开展，我们1500名与会代表特向全国的广大农村基层干部发出倡议：

庚寅仲秋	百千村官	相聚华西	倡议立言
创先争优	率先垂范	壮我华夏	富我家园
权为民用	情为民系	心为民想	利为民谋
廉洁勤政	作风民主	公平公正	为民奉献
友爱互帮	增进合力	夯实根基	塑造和谐
崇礼守法	培育新风	弘扬正气	坚定信念
自然生态	实践创新	文明进步	科学发展

全体村官朋友们，创先争优强村，转型发展富民，是党和人民赋予我们的神圣职责和历史使命。让我们以吴仁宝、王乐义、沈浩等时代先锋为楷模，争创“五个好”式的先进党组织，争当“五带头”式的先进党员，创先争优促转型，努力为全国的社会主义新农村建设作出我们应有的贡献。

——出席第十届全国“村长”论坛全体代表
2010年10月6日于华西村



“经济大市、商贸强市、宜居城市、文化名市”，加快建设“兵学之城、书法之城、地热之城、商旅之城、水上娱乐之城”，努力在赶超中实现科学跨越发展。

第十一届全国“村长”论坛将在临沂市罗庄区沈泉庄村举办。沈泉庄村是我市社会主义新农村建设的范例。在全国人大代表王廷江同志的带领下，沈泉庄人坚持以科学发展观为指导，大力发展循环经济，全力构建和谐社区，取得突出成就。该村创办的华盛江泉集团，拥有36个企业，其中三家上市企业，2.2万名职工，2009年实现销售收入170亿元，连续9年入围全国最大工业企业500强。沈泉庄村全面实现了“五化，即“农村城市化、农民工工人化、农业产业化、工业现代化、贸易国际化”，先后荣获了“全国模范村民委员会”、“全

国造林绿化千佳村”、“全国创建文明村镇工作先进单位”和“全省先进基层党组织”等荣誉称号。王廷江同志先后荣获“优秀农民企业家”、“全国乡镇企业家”、“全国劳动模范”和“中国十大杰出村官”等荣誉称号，并当选为八届、十届、十一届全国人大代表和党的“十五大”代表。

第十届全国“村长”论坛的举办，不仅使我们从全国各地的优秀与会代表身上学到了好经验、好做法，而且让我们体验到论坛组织过程中的周密安排和一流服务，为举办好下一届论坛提供了经验、创造了条件。借此机会，我们真诚地邀请各位领导、各位嘉宾，明年的金秋，让我们相聚在美丽富饶的沈泉庄，相聚在大新大美临沂城。



中国名村赋

◎ 第十届全国“村长”论坛全体村官代表

中国名村，四海颂传。庚寅金秋，华西聚贤。铭之以赋，同贺共勉！

【毋忘村之史】

天地形胜，斗转星移，60万村庄从远古走来。一方一俗，一村一史。一个村庄，每每是《汜胜之书》、《齐民要术》、《农桑辑要》《农政全书》之活化石。一部村庄之历史，则堪为一本志书，记录着足下方圆土地之风雨兴衰与发展演进，记录着世代村民辛勤劳作与智慧创造。名村之路，名村之史，应是中国农业与乡村渊源接续、革故鼎新、欣欣向荣之缩影。盛世修志，毋忘村史。努力挖掘、整理名村农耕、邑里、村政、民俗、发展文献，丰富中华乡村文化遗产。不忘过去，珍视当今，龟勉未来，实乃中国名村之要务。

【珍摄村之名】

全国“村长”论坛，历十届，经十载，推名村发展战略，评名村影响力，遂成创建中国名村之摇篮。村庄争先创优，创建特色村、幸福村、宜居村、绿色村庄、特色旅游村以及中国农业公园，名村辈出，灿若星辰，东有华西、南山、九星、永联、三元朱、滕头、花园、蒋巷、航民，西有福保、东岭、宝山、新立、农科，北有大寨、皇城、红嘴、果园、郑各庄、四家村、前南峪，南有罗南、自力、韶山、上国，中有进顺、南街、刘庄、京华、福星……。举凡名村，来之不易，既往之名，弥足珍重。名誉表明过去，更需促进将来。精心定位，谋画新篇，求新务实，开拓向前。

【弘扬村之魂】

名村有名，贵在有魂。名村文化，魂之所系。华西村“个人富了不算富，集体富了才算富；一村富了不算富，全国富了才算富”、大寨村“自力更生、艰苦奋斗”、小岗村“改革先锋，敢为人先”、滕头村“一犁耕到头”、花园村“求强共富，科技兴村”、九

星村“市场立村，诚信标杆”、杨王村“理念先进，王者风范”、东岭村“冶炼基地，秦川第一”、韩村河村“建筑龙头，艺术之村”、武家嘴村“造船水运，民间第一”、梦兰村“家纺领航，慈善榜样”、皇城村“相府文化，历史传承”、诸葛八卦村“八卦文化，忠武精神”、郑各庄村“水城温都，创意文化”、前南峪村“绿色村庄，红色太行”、福保村“滇池风情，福天宝地”、南街村“红色文化，唱响华夏”、东韩村“农民书画，关中第一”、大坪村“定西剪纸，陇上佳话”、陈家沟村“武术之乡，太极圣地”、农科村“农家乐土，花卉之乡”、前卫村“低碳先行，花开崇明”、巴吉村“藏区新村，雪域明珠”、北极村“神州北极，梦幻美景”、白哈巴村“西北座标，醉遍游人”、翠亨村“天下为公，中山故里”、三元朱村“冬暖大棚，泽惠三农”、航民村“大爱惠民，扬帆远航”、大唐村“炎武故里，有责兴亡”……鞭策激励，振奋精神，敢于创新，与时俱进，推动发展，勇往直前。

【集结村之力】

不竞则退，不竞则弱，不竞则衰，中国名村需要竞争力。竞争更需竞合，合作乃推动村庄发展之主要动力。华西、南山、花园等村并村之举，奏响了中国特色村发展之绝唱。浙沪五村资本合作，四川五村旅游合作，闽西五村支部对接互补合作……名村走在集结合作发展之先头。村与村、村与企跨区域多元化合作能够弥补自身发展种种局限，扩大发展空间，形成多方共赢之效应，呈现携手并进之局面。

【精雕村之美】

魅力滕头，入选世博，美丽乡村，让城市更向往。西递·宏村“明清村落，美景江南”、洪坑村“百年土楼，神奇民居”、菁口村“元阳梯田，哈尼家园”、蒋巷村“农家田园，民俗大观”、桃坪羌寨“石碉古建，浴火重生”、江村“明清风韵，自然诗画”、



喜州村“洱海古村，魅力古建”、玉石庄村“玉石胜境，神来泥塑”、党家村“古屋千宇，耕读传家”、寺登村“古道古集，古村古寺”、张谷英村“高宅古屋，民间故宫”、杨家沟村“清代庄园，窑洞瑰宝”、布依寨“金海雪山，四海争夸”、自力村“自力雕楼，中西合璧”、惠水爱燕联村“万洞之乡，万燕如云”、西霞口村“国际港口，晚霞渔村”……“水绕古村庄，聚砂如银环”，“半亩方塘一鉴开，天光云影共徘徊”，真乃天地之大美而不言，万物有成理而不说。名村如此具有经典美学价值之所在。中国诗歌之最美乃山水田园诗歌，中国美术之最美乃山水田园之画，中国人居环境之最美亦为山水田园人居之美。重视乡村环境景观之艺术美与自然美，保护利用乡村美丽资源，精雕细琢未来乡村之美好形神。

【永续村之绿】

绿色永远是乡村之底色与主题。倡导低碳生活，坚持低碳兴业、发展低碳旅游、建设低碳村庄，争当中国低碳经济与可持续发展的生力军，促进人类社会可持续发展。喜看中国绿色村庄、中国特色旅游村蔚为壮观，中国低碳示范村之积极创建。严谨缜密做好村庄绿色定位、生态规划、低碳设计，节地、节水、节肥、节药、节种、节电、节油、节柴、节煤、节粮，增林、增绿、增氧……把低碳理念贯穿于新农村发展的全过程，让新的低碳生活时尚走进每一个农家，创建更宜居、更宜业、更宜游、更新更美的社会主义新农村。

【和谐村之规】

村之规，民之约，从古至今，皆为规范村政之法宝、规约民俗之准绳。凡村务行事，务必按照科学发

展观、和谐发展思想，治理乡村，透明运行。凡兴项举业，皆须未雨绸缪，意在笔先，调查评估，反复调研，洞悉市场，量体裁衣，量力而行，加强核算，规避风险，科学决策，实现包容性增长。凡涉及村民利益、集体利益，以民生民本为重，处处考虑和谐发展，努力实现贫有所助、困有所帮、幼有所教、老有所养，努力做到居安思危，重视预防，有效应急，有备无患。此乃名村发展紧要题中之义。

【当好村之官】

当代村官，全新形象，五十六句，履职箴言，铭刻心坎：当选一任，造福一方，甘为公仆，服务至上，开拓在前，乐于奉献，积极进取，奋勇争先，全心全意，尽职尽责，正人正己，任劳任怨，不骄不躁，不占不贪，做人清白，做事清廉，公开村务，公正办事，公心掌舵，公平解难，善于学习，通晓政策，发展思路，决定出路，人无我有，人有我优，三农并举，城乡统筹，勇于探索，巧于经营，锤炼慧眼，慎重初战，以人为本，生态优先，保护环境，再生回环，村民权益，悉心维护，爱民亲民，商量办事，民主机制，民主监管，律己以严，待人以宽，升华素质，培育新人，有福后享，有难先当，以身作则，率先垂范，科学理性，持续发展，民富村强，奋发勤勉，和谐村庄，幸福家园！

第十届全国“村长”论坛在华西村隆重举办纪念

二〇一〇年十月六日
(庚寅年八月廿九日)



学习华西村 发展新建村

◎ 撒拉族代表、青海省循化撒拉族自治县新建村党支部书记 马奎武

我是一名来自青藏高原的一名撒拉族干部，10月6日7日两天有幸参加了江苏省华西村举办的全国“村长”论坛。

进入华西村，首先感受到的是不一般的漂亮和干净，村内路面平整，村民们全都住在齐整的别墅楼群内，无论二层还是三层都是清一色的白墙红顶花园式小洋楼，房前园后花红柳绿、处处碧树清风。村民们兴高采烈地开展各种文体活动，一股和谐文明的新农村气息扑面而来。

我作为全国唯一的撒拉族代表得到了与其他民族参会代表一样的热情欢迎并受到工作组的热情接待，内心非常喜悦。按照会议安排，我们学习了华西村发展的先进经验，考察了华西村的旅游业和其它产业，感受到她不一般的魅力和活力，感触颇深。

华西村是中国特色的社会主义的一个先进典型，是社会主义新农村建设的一面旗帜，几十年来，在吴仁宝老书记的带领下始终坚持解放思想，实事求是，与时俱进，不断创新，走出了一条经济繁荣，农民富裕、社会和谐的成功之路，华西村的经验对全省和全国农村的发展起到了示范作用，华西村成为大规模培训农村干部的重要基地。

同时，我也作为撒拉族代表，很荣幸地获得中国村庄名片村之一，心情非常激动和自豪，我们56个民族共聚一堂相互交流，深受鼓舞。通过参加此次论坛，引发了我对推动新建村经济发展几点思考。

循化是全国唯一的撒拉族自治县，新建村位于黄河北岸，是一个撒拉族聚居村。全村113户636人，22名党员。2009年全村经济收入达502万元，人均纯收入

4760元，是海东地区第一批新农村建设示范村，2009年“全国扶持人口较少民族发展工作现场经验交流会”主观摩点。

作为循化县新农村建设示范村的新建村，虽在县内乃至省内走在前列，但与华西村相比差距很大。

我认为：一要因地制宜调整产业结构，找准带领

农民致富的突破口。农民致富是个系统工程，工作千头万绪，只有找准突破口，才能有效地开展工作。新建村一无矿产资源，二无人文资源优势，在这种情况下要加快群众脱贫致富的步伐，首先要在结构调整方面下功夫，要充分利用黄河谷地充足的光热条件，利用撒拉族群众种植线辣椒的传统技术、擅长牛羊育肥的经验和外出创业的干劲，以“户有增收项目”为经济发展目标，大力发展“一核两椒”和牛羊贩运育肥为主要的特色产业，使农民增收步伐不断加快。同时，发展有专长的村民成立新建村养殖业协会，按照“农户入股，联户经营，

按股分红”的牛羊贩运育肥模式，发展规模养殖。

二是做强劳务品牌，架起从富裕走向文明的桥梁。动员和鼓励有闯劲、有专长的年轻党员外出创办以“特色拉面”为主的餐饮业和运输业。充分发挥妇女在增加收入中半边天的作用，与青海伊佳民族用品有限公司实行“联姻结对共发展”，让伊佳公司的生产车间延伸到村里、设在农户家里，农民成为“股东”和“员工”，让多种经营迅速鼓起新建村人的腰包。

三是争先创优，凝聚力量。树立富而思进，创业奉献，敢为人先，勇立潮头的观念，以自己的模范行动为群众做出表率，塑造新时期共产党员的先进形象。□



谢辛亲王会见中国客人 欢迎中国投资商来柬投资

【记者耀辉报道】柬埔寨参议院主席谢辛亲王于9月16日上午在官邸会见云南省昆明市官渡区六甲福保村党委书记杨明，他欢迎杨明和他率领的代表团来柬进行投资考察。

会见时，谢辛高度赞赏柬中友谊和友好合作关系深入发展，并且表示欢迎中国投资商来柬投资。

杨明是在谢辛亲王经济顾问杨银昌勋爵，柬埔寨中国商会副会长、温州同乡会会长胡金林的陪同下拜访谢辛亲王的。

杨明向谢辛介绍了福保村的经济社会情况，并且表示此次来访是前来考察柬埔寨的投资环境，以鼓励中国商人来柬投资。

听了杨明书记的介绍，谢辛高度赞扬福保村的发展，并且表示希望借助该村的发展经验，发展柬埔寨。

谢辛还表示欢迎中国投资商来柬投资，他表示，中国公司企业来柬投资，不仅有助于推动柬埔寨经济发展，也增进两国友谊与合作关系。

谢辛亲王还高兴地和杨明、杨银昌、胡金林等人合影。



福保村位于昆明市官渡区六甲街道南郊滇池畔，总面积2.2平方公里，现有住户1014户，总人口2715人。如今，已从昔日的小渔村变成了全国“十佳小康村”。中国改革开放30年来，该校通过创办企业、发展经济，采取以工补农、以农促工的发展方式，促使该村的经济社会发生了翻天覆地的变化，成为中国“十佳小康村”之一。

(摘自2010年9月17日东华日报)





西部的“亿元村”，本身就是一个传奇，而连续七年跻身于“中国企业500强”，又使这一传奇增添了更为浓厚的色彩。

铸造这一传奇的领军人物，竟是一位曾经的普普通通的农民。让我们的视线转向800里秦川的西端，一起阅读传奇人物的传奇故事。

走近“经济百强第四村”

——访全国人大代表、陕西东岭村党委书记李黑记

◎ 宝鸡人民广播电台记者 雷明德

一个地道的宝鸡普通农民、一个没有任何背景的草根人物，从不足万元资产的黑白铁皮加工作坊起家，经历了30年不寻常的风雨历程，就在家乡建起了称雄西部民企天下的大型股份制企业。东岭集团资产已达84.58亿元，年收入超过208亿元，连续七年跻身于“中国企业500强”，荣列2010年“中国企业500强”287位、“中国民营企业500强”27位。尤其令人瞩目的是，10月初，在中共中央政治局委员、中央书记处书记、中组部部长李源潮出席并作重要讲话的第十届全国“村长”论坛上，东岭村以92.42的综合指数，荣居“中国村庄经济百强”第四位。

继东部的华西、南山、长江村之后，西部的东岭村以其实力在全国60万个村中脱颖而出，“经济百强第四村”和它的当家人李黑记很快成为媒体和社会关

注的焦点。

新型工业催生新东岭

一个秋高气爽的日子，记者走进八百里秦川西端的宝鸡市金台区陈仓镇东岭村（集团），参观了高大宏伟的绿色环保厂房、现代化生产工艺流程，接着又置身于闻名遐迩的东岭绿色住宅小区，呈现在眼前的是一个规模宏大、活力无限的现代企业、城中新村。如今东岭村已很难看出农村的踪迹、已成为宝鸡东大门一带的城市窗口。

我们见到的李黑记长得并不黑，听说他因生下来脚底下长了个黑痣，才有了“黑记”这个叫了52年的名字。他憨厚、敏锐，眉宇间透出坚毅、刚强、睿智的神情。谈起东岭的发展，他打开话匣子，进入时光的隧道



.....

东岭村原是联盟村6组，“村东村西水汪汪，村前河滩白茫茫。半年糠菜半年粮，有女不嫁东岭郎”，就是当年东岭村的真实写照。当地俗话说，灯没油黑着哩，人没钱龟着哩。李黑记向记者“掏心窝”，说有三件辛酸事令他“终生难忘”：一是当年他这个“穷小子”去周边单位看电影、洗澡，人家不让进还说难听话；二是生产队水泵坏了，他去城里人家“地盘”担水，每次都会受一肚子窝囊气；三是父亲给邻家盖房受了伤，输血需要150元，跑遍全村借不到他都快急疯了。

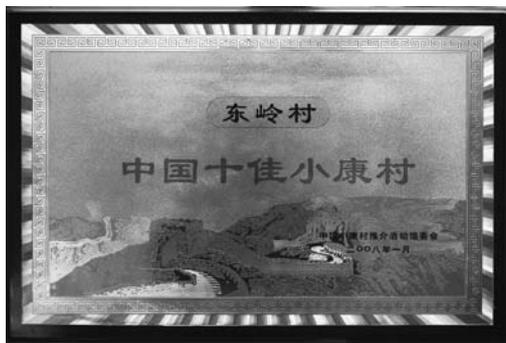
艰难困苦，玉汝于成。李黑记从小怀揣梦想，渴望改变家乡贫穷面貌。1975年，他高中毕业回乡，在生产队当了保管员。一次，队长让他买30只水桶，他到斗鸡街道一打听，做一个铁皮水桶能省一块五毛钱，就给队长建议开了个黑白铁皮加工铺。

连队长也没想到，这小生意满红火。转眼间到了1988年，加工铺乙炔爆炸，死了人，又吓跑了几个人，没人再敢领头接着干了！

这年7月15日，握了几年焊枪的李黑记，“毛遂自荐”，与村干部签订了承包经营合同，期限1年，到期续签，总共8年。

就是这样一个平平常常的举动，到后来却改变了他这个路遥小说《人生》主人公高加林的崇拜者、也改变了东岭众乡亲的人生命运。

到1988年底一结算，4个半月竟然盈利5000元。挖出了“第一桶金”，李黑记那颗穷则思变的心呼呼升腾。从此，



2008年，东岭村被评为全国十大小康村



钢铁厂生产

东岭集团焦化生产基地





2007年5月，陕西省委书记赵乐际在东岭集团考察调研工作



2007年6月，全国政协副主席阿不来提·阿不都热西提在东岭村视察工作



2008年，李黑记在第十一届全国人民代表大会上

他和全明科等伙伴在艰难、坎坷的创业路上，开始了更加顽强的跋涉。

就是这样一个小小的农村舞台，十几年之后，居然唱出了蜚声国内外的新型工业大戏。

他们“逢河搭个桥，遇山打个洞”，排除千难万险，也曾有过失败教训。“不干事什么都没有，干了什么都有了，成绩与荣誉并存”。到1990年，更名为东岭铆焊机械厂的组办企业，固定资产达到120万元。两年后，他们由小机械加工开始全面进入钢材物流业，用滚雪球的方式将网点扩大到半个中国，年销量保持在200万吨以上，稳居西北第一。1993年企业总收入首次突破亿元，进入新世纪每年盈利过亿元，企业从小到大，由弱到强。

在1999年7月的村民代表选举大会上，李黑记以绝对多数票当选为村委会主任，接着又担任了村党委书记。东岭集团1996年8月组建后，又在1999年7月全面实行了股份制改造。他们探索、实行了“以企带村，村企合一，共同发展”的体制，村、集团主要领导由李黑记“一肩挑”。

这些年来，李黑记“从农奴到将军”，带领东岭“大军”经历了小机械加工、物流贸易、参与国企改革、打造有色基地、矿业资源开发“五大战役”，走出一条适合自身发展的新型工业化道路。八十年代靠金属制品站了起来，九十年代靠走遍大半个中国的钢铁物流富了起来，新世纪以来依托大工业强大起来。集团形成五大支柱产业，下设40多个生产、经营单位，员工队伍1、6万人。

东岭集团着力建设资源节约型企业、环境友好型企业，始终将“科技含量高、经济效益好、资源消耗低、环境污染少”，始终作为新型工业化的重点内容和特征，渗透在生产



全国最大的木材交易市场——东岭西安物流基地

经营的全过程和各个环节。

东岭的冶炼工业项目，全部是按照国家法律法规，逐级逐项办理了包括环境评估在内的所有审批手续，从设计、建设到竣工投产，环保与生产设备、措施始终同步并优先到位。2008年，他们投资9亿元，对凤县锌业公司5万吨生产线，实施以节能减排、环境保护和循环经济为核心的10万吨锌冶炼技改扩建项目建成投产后，精锌总冶炼回收率达到97%以上，在这以前就实现了厂区废水零排放。2009年在这里建造了全国第一座有色金属冶炼行业饱和蒸汽余热电站，年发电量达9360万度，全年节约标煤2.9万吨，凤县锌业公司实现用电自给有余。年产值创下15.2亿元纪录，环保每年增效3亿元以上。近年来东岭集团对控股的略阳钢铁公司，先后投入10多亿元，采用了一系列国内先进的节能、环保新技术，结合“5.12”地震灾后重建，完成了略钢“百万吨”技改工程，竣工投产以来运转良好。

东岭集团入驻凤翔县长青工业园的10万吨铅锌冶炼项目，采用英国发明的ISP冶炼工艺，在我国引进的5条生产线中环保投资最大（1.0371亿元）、设施最先进。这个10万吨铅锌冶炼项目和70万吨焦化项目配套建设，堪称“全球第一家”，被列为省、国家首批循环经济示范单位。参加“中国·国际铅锌年会”的来自全世界1500多名专家、学者和行业代表经过现场考察，一致认为“开创了国际有色冶炼史上利用焦炉煤气炼锌的先河”，国际ISP俱乐部也因此吸收东岭集团为会员单位。

东岭集团打造了科学合理、节能环保的产业链，形成物流贸易、有色钢铁冶炼、矿业、投资、房地产五大产业链，年销售钢材200万吨；生产钢铁100万吨、有色产品28万吨、



2009年东岭村民人均收入5万元，图为领到年终分红款的村民喜笑颜开



东岭村合唱队

焦炭100万吨、金属制品10万吨，其中有色冶炼居全国第四位，钢铁贸易排西北第一、全国第五位。

进入新世纪10年来，东岭集团发展年均增速40%，成为宝鸡市重点发展的12户龙头企业之首，被称为“引领宝鸡工业强市和西部经济发展的旗舰”。东岭人有了广阔的视野，实现了伟大的事业，造就了博大的胸怀，“一马当先，万马奔腾”。东岭村、集团举全力战胜了罕见的金融危机等重创，2008年实现总收入176亿元，创利税9亿元；2009年以208亿元总收入、10亿元利税的业绩，演绎了新的东岭传奇，受到陕西省人民政府通报表彰。

东岭的变化和贡献，集中到一点，就是在西部欠发达地区实现了由传统农业化向新型工业化、由农村化向城镇化、由农民向产业工人的彻底转变。东岭的“三变”，是一场前所未有的依靠工业脱贫致富、创造福祉的革命，他们走过的是一条适合自身发展的新型工业化道路。没有新型工业化，就没有今天的新东岭。

“既要把人带富，更要把人带好”

早在上世纪九十年代，李黑记就提出“既要把人带富，更要把人带好”的发展宗旨，这些年来，正是由于他们咬紧“两带”不放松，才打造了一支高素质的村民、员工队伍，





经受住了来自各方面的严峻考验，东岭也才成为“全国文明村”、“中国经济十强村”。

“把人带富”，就是心系群众，以为民、惠民为己任，带领全体村民走上共同富裕道路。过去，东岭村人均只有3分地，乡亲们主要靠种菜、卖菜过日子。为了打开致富门路，李黑记带头创办企业。这期间，他以惊人之举，将承包经营8年的6000多万元个人收入，全部捐献给村集体，后来的“东岭大厦”就是在这6000万元根基上拔地而起的。这件事，被一代代东岭人传为佳话，也正是由于当家人“心底无私天地宽”，全村人才凝聚起了“跟着咱书记”一心一意奔小康的强大力量。

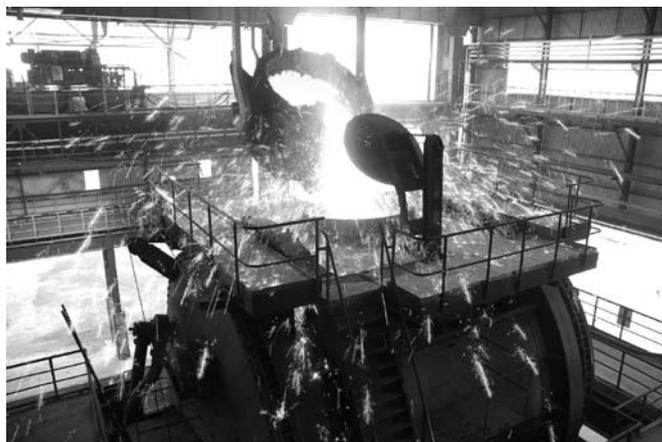
随着城市建设发展，东岭村十分有限的土地陆续被全部征用，失地农民整体由农村转入城市。李黑记认为，尽管东岭人表面与农村、农民相脱离，但目光短浅的农民意识和狭隘自私的小农经济思想，并没有因为时代的变迁而自行消失，“严重的问题是教育农民”。他非常重视对村民、员工



凤翔冶炼厂



锌成品生产车间



混铁炉

的思想素质教育，组织制订了教育大纲，编写了十几万字的教材，开办了20多次系列讲座，并结合纪念改革开放30周年、建国60周年等，开展演讲、朗诵、歌唱、摄影、展览等丰富多彩的教育活动。去年以来三次从北京请来著名学者，讲授“核心竞争力与人员素质”、“心智与胸怀的力量”等，还组织员工、村民到延安接受革命传统教育，去西安“大明宫”遗址参观，激发大家爱党、爱国、爱企、爱村热情。10多年来，村上没有发生一起刑事案件；近几年涌现出优秀干部、“五好”员工、村民，“健康老人”、“三好学生”600多名，以及全国、省、行业劳模和先进工作者等。村民180多名在校（园）子女，受到家庭、社会、学校“三结合”良好教育，东岭新一代正在健康成长。为了支援地震灾区同胞，李黑记和副总全明科带头各捐助1万元、集团其他领导和中干每人捐5000元，全村（集团）一次就捐助274万元。

“把人带好”比“把人带富”更难，必须用健康向上的思想文化占领农村阵地，坚决切断一切危害村民、特别是青少年身心健康的“毒水”传播渠道。他们结合城中村改造，投入10多亿元，继开创全省首家“数字电视村”、“电气化示范村”、“渭河生态大观园村”之后，建成全省乃至西部一流的宝鸡东大门东岭住宅文化小区。村里以1500万元建设的村“两委”会园林式综合楼、党员活动室、党员远程教育中心等，是全村思想文化的主阵地。他们拥有自己的网站、电视拍摄制作、“一报三刊”（内部）载体资源，形成了覆盖各个层面的弘扬主旋律、坚持多样化的阵地网络。村老年



村民自乐班

协会、老年活动中心、家长学校常年开展活动，还通过合唱团、自乐班、秧歌队、秦曲队、管乐队、舞蹈队等，组织引导、培养村民及子女建立了文明、和谐、健康的生活方式，从未发生黄、赌、毒和邪（教）问题。村上还投资近百万元购置了健身器材，建起了多功能活动室、游乐场、灯光球场、排球场、足球场、乒乓球球，经常开展比赛活动。东岭村成为“全国美德在农家活动示范点”、“全国婚育进万家先进集体”和驻地高校、部队的教学基地，又获得了“全国治安模范村”、“全国敬老模范村”、“关心下一代工作先进单位”、“全国民主法治示范村”等荣誉。去年还喜获“共和国辉煌60年”全国征评活动金奖。



钢铁生产线一角

村民道德风尚是精神文明的窗口和风向标，也是“把人带好”的重要方面。他们制订了“村规民约”二十六条，做到“好人好事有人夸，坏人坏事有人抓”，把遵纪守法、诚实劳动、文明和谐、勤俭持家、移风易俗等道德规范，纳入年终分配考核制度中。实行教育手段与经济手段相结合，把提倡什么与反对什么直接同经济效益挂钩，使村民道德风尚建设化虚为实、由软变硬，进而促使“好的更好，差的变好”。同时，将工作单位和居住区对接起来，齐抓共管，不留死角，大力弘扬计划生育、移风易俗、实行火葬、婚丧简办、热爱东岭、创先争优的道德风尚。从社会公德、家庭美德等方面入手，广泛开展好干部、好村民、好婆婆、好媳妇、好妯娌、好丈夫、和谐邻里、“五好家庭”活动，突出抓好“十星级”文明户评比活动，先后有400户（次）入选，并有40户（次）被评为文明户标兵。

始终如一地承担社会责任

东岭村经历了大风大浪，却从来没有出现过大起大落；李黑记发过脾气“黑过脸”，村民、员工和当地群众对他的爱戴却丝毫未减。在诸大个东岭村、集团，争议的事情总是有，但是却有一个不争的事实：东岭是一个负责任的村，东岭集团是一个负责任的企业。

在东岭创业、发展的各个时期，李黑记始终坚持主动承担社会责任、政治责任、经济责任，



以感恩之心回报村民、员工，回报国家，回报社会。

李黑记教育、引导大家克服“小富即安”思想，“富而思源，富而思进”，坚持“共创卓越企业，共建和谐社会，共享美好生活”的共同愿景。他们善待村民、员工，使其生活水平不断提高。村上投资10多亿元进行“城中村”改造；拿出9000多万元，实施规模空前的生态环境和最佳人居工程。195户、785名村民从传统的农家小院，全部搬进新东岭欧式住宅小区，后来又建起“新时代”高层，每家都有两套房，人均面积超过80平方米，居住条件超过一些城里人；村上90%以上的劳动力在企业管理岗位或生产、经营一线工作；村民年人均收入5万元，企业给村民分红每年人均1、4万元，老年人1、6万元，户均资产超过150万元，每家都能买起私家车。凡是在企业工作业绩特别突出的，可以进入东岭享受村民待遇，已吸纳了16户新村民。多年来实行村民子女免费上学、老年人享受退休金待遇，全体村民享受养老、医疗、人身意外等保险。由21栋楼群与苏州式“和园”构成的东岭住宅小区，成为西部乃至全国最佳人居环境的典范。在应对、战胜金融危机中，东岭村、集团启动实施了以保民生、保稳定、保增长为核心的“温暖工程”，通过轮岗、调剂、培训等多种形式，不让待岗员工流向社会，给政府添乱。对待岗员工每月发500元生活费，各类保险和年终奖待遇照常享受。不仅没有像一些企业那样甩包袱，实行裁员减薪，反而新安置就业1045人。

现在的东岭村，真正是村强民富，远近闻名，实实在在为西部、为陕西和宝鸡争光，是深受社会、人民尊



独具魅力的职工住宅小区

重爱戴的东岭村！

东岭集团依法纳税有“6个第1”：全省民企第一，在金台、略阳、凤县、凤翔，还有兰州七里河区也是第一。先后向国家缴纳税金25亿元，是名副其实的陕西民企“第一纳税大户”。东岭的冶炼、金属支柱产业，带动了宝鸡市新型工业化和县（区）域经济发展。为支援“西山扶贫特区”，东岭村、集团连续资助50万元；为解决凤县山区群众“出行难”，他们出资700万元修路；为支持宝鸡渭河廊桥市政建设，他们在金融危机困难情况下援助3000万元。东岭村、集团对城市建设、社会公益事业的捐款超过1.3亿元。

在东岭发展过程中，中央、省、市、区各级党委、政府和社会各界，给予了热情关怀和大力支持。今年6月，中央党校课题组经过实地调研，认为东岭村“是城乡统筹、科学发展的样板”，“值得在全国学习推广”。

最近，李黑记正在组织“一班人”认真学习党的十七届五中全会精神，学习李源潮同志在第十届全国“村长”论坛上的重要讲话，对照华西村等找差距、谋发展，表示东岭要在未来五年实现年总收入500亿元、利润30亿元，村民年人均收入10万元、户均资产300万元。

攀登无止境，创新在继续。东岭正以海纳百川的胸怀，昂扬进取的斗志，力争在新一轮的发展中，谱写更加辉煌的诗篇。



集团重奖优秀员工