

连接村庄的网站



刘耀



邱汉成



陆崇修



刘永涛



邵学强



赵凤利



刘汉文



李桂英



商纯福



韩振



宋菊玲

《中国村讯》编委会

主 任 王郁昭
副主任 余 展
王乐义
江惠生
陈景诚
执行主任 沈泽江

目 录 *contents*

CHINA VILLAGES

CHINA VILLAGES

封面人物

- 4 沈浩的小岗情结董献华

论坛开幕式

- 10 第九届全国“村长”论坛召开张仕东
13 全国人大副委员长周铁农同志在第九届全国“村长”论坛开幕式上讲话
14 “村长”论坛办的有生气有特色有活力有影响梁田庚
15 深入学习实践科学发展观的一次实际行动申联彬
16 宣传晋城、展示晋城的一次极好机会张茂才
17 论坛助推晋城与全国各地的合作王茂设
18 提升阳城和皇城知名度、美誉度刘爱军

特色村旅游节

- 19 中国特色村旅游节的举办必将有力促进全国乡村旅游发展吴文学
20 中国特色村旅游节是发展乡村旅游的合作交流平台籍振芳

主论坛

- 21 韩俊称应该对“三农”问题充满信心
22 周其仁主张让农民直接成为土地交易中相对主动、平等的出让方
23 百佳村庄、村企网站名单发布叶妍俐

著名村官报告会

- 24 走科学发展、创新转型、务实惠民的道路吴协恩
28 凝心聚力打造西部第一强村李黑记
32 作为村干部要有信心卢志民
33 建设西王特色的社会主义新农村王 勇
37 沈泉庄的创世纪伟业郑现峰

皇城现象

- 39 “五大合力”促进了皇城村的新农村建设张家胜



解读村官成功奥秘 促进村社全面发展

CHINA VILLAGES CHINA VILLAGES

- 43 “皇城村文化”研究黄道霞
45 皇城现象的本质在于消除城乡差距
.....杨雍哲
46 旅游与文化余展
48 走产业、城乡协调和融合发展之路
.....郑有贵

两岸乡村旅游交流

- 50 发展乡村旅游建设新型农村
.....籍振芳
52 台湾休闲渔业与新渔村建设的经验
.....段兆麟
54 台湾休闲农业发展的概况
.....高明达

果菜产业

- 58 乐义现代农业科技示范基地研讨会召开
.....王国锋
59 要把“乐义”果菜技术推广项目做好做精
.....顾益康

大学生村官

- 60 全国大学生村官论坛皇城峰会成功举行王国锋

服务新农村

- 61 “皇城相府杯”第三届全国大学生服务新农村建设大赛落幕
.....张仕东

论坛闭幕式

- 62 共谱“三农”和谐发展篇章冯建平
63 共创美好未来冯志亮
64 2010 相聚江阴城 相聚华西村
.....赵国权
65 第九届全国“村长”论坛取得了圆满成功
.....吴协恩

皇城共识

- 66 全国乡村旅游皇城共识
67 解读《全国乡村旅游皇城共识》乔惠民

媒体报道

- 69 第九届全国“村长”论坛媒体报道摘编



第九届全国“村长”论坛
成功召开



刊头题字 九届全国政协副主席杨汝岱

2009年 第10~11期 总第58期

2009年11月10日出版

主办：中国村社发展促进会
编辑出版：中国村讯编辑部

主 编：张太英
副主编：董献华
编辑部主任：陈景诚
编辑部副主任：张仕东
本期责编：张仕东
编 辑：张金文 杨秋生 王金凯
王国锋 赵玉颖 叶妍俐
李卫星 程天中
美 编：李新生
编 务：王 梅
承印单位：北京康利胶印厂
准印证号：京内资准字
0409-L0016号
编辑部地址：北京市西四砖塔胡同56号
邮 编：100810
电 话：010-66113820
传 真：010-66110713
网 址：www.village.net.cn
E-mail: zgcbjb@126.com

“一夜越过温饱线，二十年没跨过富裕坎”。长期以来备受社会关注的“小岗现象”，近五年来有了实质性的改变，而促成这一嬗变的关键人物就是沈浩。

2006年底，当三年的选派工作即将结束时，小岗村的“大包干”带头人和广大村民，在挽留书上联名按下红手印请求沈浩继续留任。

“优秀村官特别奖”获得者、安徽省凤阳县小岗村党委书记 沈浩



沈浩的小岗情结

◎ 本刊记者 董献华

2009年10月13日晚，中国历史文化名村山西皇城。

星光灿烂，万众欢腾，第九届全国“村长”论坛大型文艺演出暨颁奖晚会正精彩进行。当主持人宣布“优秀村官特别奖——安徽省凤阳县小岗村党委书记沈浩”时，全场爆发出长时间的掌声……

走下领奖台的沈浩此时的神情显得很淡定，记者想起了他平日最爱的一句人生箴言：积极进取，宠辱不惊。

其实，了解沈浩的人都知道，“优秀村官特别奖”对于他来说是最恰贴不过的了。一方面，他不是单纯的

村官，而是安徽省财政厅下派到小岗村挂职的科级干部；另一方面，他在小岗任书记以来的6年，确实做出了特殊的贡献。

沈浩的小岗情结，还要从6年前谈起。

受命

2004年2月，春节过后江淮大地仍然是寒风凛冽。这时，一条不大不小的消息让贫困依旧的小岗人情绪变得复杂起来。省财政厅的沈浩同志，作为安徽省第二批优



秀年轻党员干部被组织选派到小岗村任党支部书记。

问起当时的情况，沈浩回忆说，小岗当时包括以前的一个时期确实处于非常落后的局面；从另外一个侧面考虑，如果小岗当时的状况不困难到一定程度，也没有必要选派干部到小岗主持工作。

那时候的小岗究竟是个什么样子？2003年全村人均纯收入只有2000元，村集体不仅没有分文存款还欠债3万元。这种贫困的现状与“中国改革第一村”的名气相比，确实让小岗人有些尴尬，而他们更多的是一种尽快致富的期盼。

既然如此，为什么小岗人对于省城来的“新”书记不是拍手叫好，而是“情绪复杂”呢？要知道，就在沈浩到任前的近10年间，曾有5—6名凤阳县县乡（镇）干部到小岗村挂职任书记，但最终并没有改变小岗的命运，也没有人能够让小岗人满意。“大包干”带头人之一的严俊昌就认为，外来的人来农村“能脚踏实地工作吗？他们能做些什么？”同为“大包干”带头人之一的严宏昌说，以前“上面派下来的书记影响了小岗的发展。派下来两三年就走了，任期几年的规划都得不到实施就换了，能干什么？”另一“大包干”带头人严金昌也说：“上面派的宣传队、工作组都是搞上两年就走了，搞了‘政绩’就走人，我们对他们表示怀疑”。看来，这里的老百姓对“下派干部”的怀疑和冷漠也不无道理。

其实，他们可能还不清楚来小岗任职对于沈浩来说

本身就意味着一种牺牲。当时，他即将步入不惑之年，正是成就事业的黄金年龄段，作为年轻的科级干部可谓前途无量；在省城大机关工作是很多人可望而不可及的事，再说，上有年届八旬的老母，下有正在读书的女儿都需要他的关照啊！甚至有些好心的亲戚朋友劝他：“不要到偏僻的农村自讨苦吃！”

沈浩的态度很明朗，也很坚决。他说：“越是困难的地方，越能激发一个人的斗志，我只有一个想法，就是一门心思把小岗的事情做好，这既是省委给我们下派干部的光荣任务，也是实现我人生价值的最好平台。”

突围

来到小岗以后，沈浩才知道遇到的困难比想象的还要多。

“你能描述一下小岗当时的情况吗？”记者问。

沈书记沉思片刻后说，基本可以用四个字来概括。一是“偏”。就是地处偏远，交通不便。村子离县城虽说只有区区数十公里，但需要从省道307线的大溪河镇向南转，经过津浦县下方的地下道，再经过小溪河镇和梨



安徽省爱国主义教育基地——大包干纪念馆



园村才能到小岗，与现在相比，整整绕了一大圈；而且路面不好，坑坑洼洼、破旧不堪，从县城到小岗至少需要一个小时，进出很困难。一个是“穷”。集体穷、村民更穷。农民人均纯收入低于全县平均水平，村民的住宅基本上都是上个世纪盖的瓦房和平房；农民的收入来源要么是传统的稻麦、杂粮，要么是外出打工，没有工业，没有商业，农业也比较落后。一个是“乱”。班子

子乱、村庄乱。小岗连续多年没有选出“两委”班子，一选就捣乱，村书记基本上都是县里或镇里任命的；村里建房子、堆柴垛、倒垃圾很随意，凌乱无序，环境较差。一个是“散”。就是人心涣散。沈浩解释道，其实，过去20年小岗人追求发展的愿望一直没有停止过，但最终没有成功的原因何在？主要是家庭矛盾突出，你当干部“我”捣乱，你要发展“我”拖腿。没有一个团结的、有战斗力的领导核心，一人一条心，更多的是考虑个人利益、家庭利益、眼前利益。一句话，当时小岗的工作确实处于非常落后的局面。

记者知道，至少还有一个困难，那就是当时的小岗人对这位从省城来的年轻人持怀疑观望的态度。

如果把这一个困难比作是制约小岗发展的重围，



优质葡萄园

那么，这位生长在皖北的硬汉，横下一条心要突破重围了。哪怕前进的途中荆棘密布，坎坷曲折，他都不会退缩，因为他的理念是：一切为了村民，一切依靠村民；发展是硬道理，硬发展创造硬道理。

沈浩知道，突破重围首先要使自己融入小岗，获得村民百姓的认可和信任，从而调动起大伙的力量突破瓶颈，谋求发展。

江淮三月，春天的暖流与寒冬的余威交战正酣，这位新来小岗的书记顶着嗖嗖的寒风，走村串户，深入调研，和老百姓促膝谈心，与村干部彻夜长谈，倾听最基层的实际呼声，查找小岗落后的根本原因，探求今后发展的思路。整整花了一个月的时间，沈浩将全村108户人家走了两遍。毛凤英老大娘是已故的“大包干”带头人关友章的老伴，她老泪纵横地告诉记者：“是沈浩书记夜里‘家访’救了我一条命，当时我病得眼看就不行了，沈书记赶紧把我送到镇里医院抢救，多亏了这位好书记，要不，我死了也没人知道。”

小岗人说：“新来的书记没有架子，关心咱老百姓的疾苦，我们信得过他。”

经过一个月的深入走访调研，沈书记找到了小岗村“一夜越过温饱线，二十年没跨过富裕坎”基本原因：客观地讲，地处边远，交通不便；位于高岗，缺少资源；生产条件恶劣，十年八旱……从主观方面看，小岗人心散，班子软是一个很关键的问题。关键的问题不解决就很难发展。他坚信：小岗是“中国改革第一村”，这个品牌全国独有，只要发展的路子对了，只要干部群众拧成一股绳，实现小岗的快速发展指日可待！

沈浩更明白：突破重围，寻求发展，必须创新！

他把小岗创新发展的路径归纳为“三件事”。第一



2007年底新引进的小岗钢构厂



小岗村村头文化广场



小岗村GLG农产品深加工高科产业园奠基仪式

件事是确立了“三步走”的发展规划。即“开发现代农业、发展旅游业、招商引资发展农产品深加工业”。紧紧围绕着“三步走”的发展规划，设计实施了一些子项目，比如扩大优质葡萄种植面积，兴建大包干纪念馆，引进一些工业企业等等。第二件事是改善生产、生活等基础设施条件。比如修路，打辐射井，推塘筑坝等。第三件事就是带着村里的党员干部、群众代表和“大包干”的带头人到大寨、南街等村考察学习，进一步转变思想观念。

在接受记者采访时，沈浩说“特别要感谢各级党委、政府和社会各界的大力支持，有了方方面面的关心和支持，小岗创新发展的思路才得以顺利实施。”

“三步走”战略的实施，让小岗的群众得到了实惠，看到了希望。三年时间，小岗村优质葡萄由原来的80亩发展到200多亩，亩均纯收入3000多元，葡萄已成为小岗农民增收的主要来源；吸纳三名大学生到村里创业发展双孢菇，带动了现代农业的发展；成立了“小岗村优质猪养殖合作社”，建设起小岗村养殖示范区和500头

种猪基地；龙虾养殖初具规模，全村19户农民养殖龙虾100多亩，年收益30多万元；在市县两级以及有关部门的关心支持下，投资300万元建造了占地20亩的小岗村“大包干纪念馆”，并于2005年6月19日建成开馆，成为安徽省重要的爱国主义教育基地，“红色旅游”吸引着大江南北的一批批游客。与滁州通力集团、江苏长江润发集团等4家公司共同投资830万元，成立小岗村现代农业有限责任公司，通过招商引资先后办起了钢构厂、装饰材料厂、节能电器公司等工业企业。与此同时，基础设施也得到了明显改善，开通了有线电视和自来水，兴建了居民小区和卫生服务中心，争取资金135万元，新修了小溪河镇到小岗村柏油路14公里，解决了小岗“进出难”的问题。“三步走”战略为小岗村的发展注入了无限活力，创新发展让这片红色的土地焕发了生机，2006年，小岗村农民人均纯收入超过了5000元，比2003年增长了一倍多。“二十年没有迈进富裕坎”的瓶颈，就在沈浩来小岗任职的第三年被突破了。

突围，这是勇敢者的行动，这是创新者的选择；突围，让坚冰消融，让渴求发展的小岗重现一片新天地。

抉择

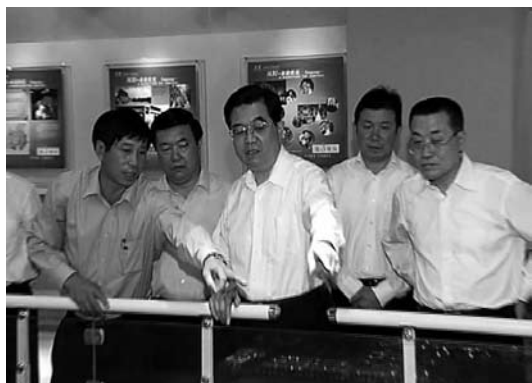
时间过得很快，尽管苦涩多于欢乐，尽管收获饱含心血，尽管拼搏风雨兼程，尽管走过泥泞坎坷，三年，还是很快地过去了。

2006年底，安徽省第二批优秀年轻党员干部下村任职的三年选派工作即将结束，与小岗的父老乡亲朝夕相处并为小岗发展做出特殊贡献的沈浩，就要回省城了。

沈浩用三年的时间向省委、省政府，向拥戴他的小



向地震灾区捐款



2008年金秋，胡锦涛总书记在小岗村视察



小岗村小学外景

岗人交了一份满意的答卷。此时，如果他急流勇退回到省城机关，仍然有着无量的前途；从家庭方面考虑，他也应该尽快返回，年过八旬的老母盼他归来早已是望眼欲穿，年幼的女儿正在读书也需父亲的点拨和照料。每念及此，这位七尺男儿心底不免泛起一阵酸楚，他，恨不得插翅飞回合肥。

然而，父老乡亲们站出来了，“沈书记，您不能走，俺小岗人离不开您啊！”包括当年“大包干”带头人在内的98位小岗村民摁下了红手印，并将摁着红手印的挽留书很快地呈交到省里。

省领导找到了沈浩，充分肯定了他三年的付出和成绩，并就是“回”还是“留”的问题征求他的意见。摆在沈浩面前的又是一次抉择。在个人利益与小岗村民“请求”的矛盾中，沈浩最终选择了留下。他对省领导说：“感谢省领导的关心，感谢小岗村的父老乡亲对我的信任，过去的三年，小岗发生的变化是大家努力的结果，我觉得自己的工作还没有到位，所以，我想留下来‘补课’，我也相信自己能够带领小岗人在未来的三年有一个更好更快的发展！”

回忆起当时的情形，沈浩对记者说：“我当时决定

留在小岗，主要有两个原因：一是感动。三年的工作、生活让我对小岗有着很深的感情，小岗人的这种举动更是让我非常感动，不留下来，对不起小岗的父老乡亲；二是责任，从小岗人的执意挽留中，我掂量出了一种沉甸甸的责任，义不容辞啊！”说这话的时候，我看到了他的眼神很亮，并带有坚韧和自信。

沈浩接着说，当时决定留下来，还是想把小岗未来的发展基础打得更坚实一些，比如快速通道的问题，现代农业、旅游业和工业商业做大做强的问题，还有就是把班子配“强”，把队伍带好等等，需要做的事情还有很多很多。

沈浩最终留下来了，他踌躇满志地描绘着明天的蓝图，精神抖擞地投入到第二个三年的拼搏和开拓，创新与发展。

跨越

沈书记继续留在小岗，村民们奔走相告。在村民大会上，沈浩用朴实的话语勾勒出小岗村的美好前景：“我们将按照科学发展观的要求，积极推进小岗村的经



喜迎新春



小岗人用上了无线数字电视



沈浩接受媒体采访



欢快的花鼓敲起来

济、政治、文化和社会建设，力争在纪念‘大包干’30周年时，展现在世人面前的是一个名副其实的社会主义新农村。”

小岗继续发展的思路是清晰的：在村民自愿的基础上，强力推进社会主义新农村建设，大力发展以双孢菇和葡萄种植为主导产业的现代农业；以“大包干”纪念馆为平台，继续建设和完善相关旅游景点和内容，大力发展红色旅游、农家乐旅游和生态旅游；着力办好小岗工业园，促进生产发展，实现劳动力的完全转移，让小岗人的生活更加富裕。

创新的思路决定了广阔的出路。沈浩在小岗任职的第二个三年是小岗经济获得长足发展的三年。2008年，村农民人均纯收入达到了6600元，比全省平均水平高出39%；112户搬进了小区；被国家旅游局授予4A级景区，有19位农民办起了家庭宾馆和农家乐餐饮服务，红色旅游业实现跨越发展；打通了南连省城101、北至省道307的小岗快捷通道；引进了美国GLG、从玉菜叶等大型农业产业化深加工企业，加快发展的动力更为强劲；建



小岗两代人携手共建新农村



小岗向面粉加工业进军

成了村民文化广场、农贸市场、档案馆和办公楼，群众生产生活更为方便。同时制定了打造“现代农业的示范村、城乡统筹的先进村、制度创新的实验村、文明和谐的新农村”的发展规划，进一步夯实了小岗未来发展的基础。小岗，这个曾经让中国农民引以为豪的村庄，正蓄势待发，迎着新一轮的发展与跨越。

沈浩和小岗人不会忘记，2008年9月30日那个难忘的时刻，淮河两岸金风送爽，瓜果飘香，中共中央总书记胡锦涛同志亲临小岗视察，对小岗村干部群众给予厚望：“希望大家齐心协力，努力把生产搞上去，把农村的文化生活搞丰富，把村庄的环境搞整洁，使得我们农民的日子过得一天比一天更好！”总书记勉励沈浩说：“群众对你的认可，就是对你的最大褒奖！”

沈浩说，总书记的勉励让他终生难忘。自己之于小岗有着难以割舍的情怀；小岗的村民百姓对自己有着亲人般的信任，是他最大的荣耀。从98位党员、干部、群众联名摁下红手印挽留，到2008年3月小岗与石马、严岗两村合并后自己又高票当选为村党委书记、村委会主任，群众对他的认可与拥护，已成为他干好工作的源源不断的动力。

人生的中年恰似大自然的秋天，汗水丰润果实，理想变为收获。荣膺“优秀村官特别奖”的沈浩，就像一位不知疲倦的跋涉者，开拓进取的步履一刻也不曾止歇。这一切都源于一句话：他对小岗有着深深的情结。☞



第九届全国

◎ 本刊记者 张仕东

十月，太行多彩，河山尽染秀色。

古地晋城，现代、文明、奋进，蓄势而上，古村皇城，和谐、美丽、富裕，磅礴而出。

礼炮鸣响，宾客云集，第九届全国“村长”论坛召开。本届论坛由中国村社发展促进会、山西省农业厅、中共晋城市委和市政府、中共阳城县委和县政府共同主办；北留镇党委和政府、皇城村党总支和村民委员会承办。主题是“转型崛起、务实惠民”。本届论坛有全国人大常委会委员、山西省大寨村党总支书记郭风莲，一至十一届全国人大代表、山西省西沟村老书记申纪兰等全国各地著名村官、优秀村官、海峡两岸四地代表、大学生村官、55个少数民族村官代表等共700多人参加。

13日上午，论坛开幕式举行。全国“村长”论坛执委会主任、华西村党委书记吴协恩主持论坛开幕式。全国人大常委会副委员长周铁农同志出席了开幕式，全国“村长”论坛组委会名誉主任、原中央政治局委员、九届全国政协副主席杨汝岱同志宣布论坛开幕。

周铁农副委员长作了重要指示，他要求广大农村干部认真贯彻落实党的十七届四中全会精神，切实加强农村基层党组织建设，继续当好农村改革发展的带头人，大胆探索农村发展的新路子，不断开创改革发展的新局面，振奋精神，再接再厉，更好地担当起时代赋予当代农村干部的光荣使命。并希望全国“村长”论坛进一步加强与人大组织和人大代表的联系，共同研究农村改革发展出现的新情况新问题，通过人民代表大会的渠道向党和政府建言献策，为推动我国农村经济社会又好又快发展做出新的更大的贡献。

农业部党组成员、人事司司长梁田庚同志代表孙政才部长对论坛的召开表示祝贺，向与会的农村基层干部致以亲切的问候！他要求代表们根据十七届四中全会的精神，切实增强农村基层组织的创造力、凝聚力和战斗力，发挥基层组织推动科学发展、促进社会和谐的重要作用。山西省委常委、副省长申联彬，晋城市委书记张茂才，晋城市市长王茂设，阳城县委书记刘爱军先后致



欢迎词，并介绍了山西省、晋城市和阳城县的新农村建设情况。

全国“村长”论坛组委会主任、中央农村工作领导小组办公室原主任段应碧，国务院研究室原副主任杨雍哲，原武警总部副司令员、中将、现全国人大内务司法委员会委员朱曙光，原二炮副司令员、全国人大内务司法委员会委员赵锡军，原山西省省长、现全国人大内务司法委员会副主任委员刘振华，中国村社发展促进会副会长兼秘书长余展，山西省人大常委会副主任谢克昌，山西省政协副主席李雁红等领导出席开幕式。

13日下午，主论坛举行。农业部农研中心主任宋洪远和晋城市李章宏副市长主持。国务院发展研究中心党组成员、农村经济研究部部长韩俊，北京大学经济研究中心主任、国家发展研究院院长周其仁先后做报告。他们分别阐述了村庄经济发展的难点和金融危机下中国经济的转型突破。论坛为皇城村党总支书记张家胜、江苏昆山大唐村党委书记陈云明、上海闵行九星村党委书记

吴恩福三人颁发了2009村官“公益之星”奖，表彰他们为社会做出的贡献。中国村社发展促进会执行秘书长沈泽江发布了2009年百佳村庄网站和百佳村企网站，为部分进入百佳村庄网站的村庄代表颁发了证书，并为云南省“数字乡村”办公室、天津东丽区村务公开办公室、福建武夷山市数字武夷建设领导小组办公室颁发了“村庄信息化建设先进单位”奖。天津东丽区村务公开办公室主任孙树林、福建武夷山市数字武夷建设领导小组办公室副主任胡贤炳发言，向大家介绍了各自地区在村庄信息化建设方面的现状和取得的成功经验。10位村官领取到反映中国特色村、少数民族村庄文化的珍藏邮册，三位少数民族村官幸运地得到了同方笔记本电脑。

分论坛——乐义现代农业科技示范基地研讨会同时举行。来自河南、山东、青海、山西、江苏等地蔬菜产业村代表进行了研讨。中国村社发展促进会副会长白益华，中国农业出版社总编辑孙林，浙江省人民政府咨询委员会委员、“三农”发展组组长顾益康，人民日报原

农村部主任姚力文, 黑龙江省发改委原副主任宋洪福, 中国村社发展促进会副秘书长薛红星, 晋城市农业局局长秦建孝, 阳城县副县长田龙社等参加研讨会。

同一时间, 在晋城市的泽州会堂, 举行著名村官报告会。晋城市委常委、副市长赵学梅主持。五个年产值“百亿元”村代表——华西村党委书记吴协恩、陕西宝鸡东岭村党委书记李黑记、吉林四平红嘴村党委书记卢志民和山东邹平西王村、临沂沈泉庄村的代表为晋城市各区县的近千名干部群众代表做了专场报告。报告会获得阵阵掌声。

13日晚, 举行了盛大文艺晚会。会上为获得“优秀村官特别奖”的安徽省凤阳县小岗村党委书记沈浩、山东省邹平县西王村党委书记王勇, 以及获得2009“中国十大杰出村官”的江苏省常熟市蒋巷村党委书记常德盛、河北省滦平县周台子村党委书记范振喜、江苏省盐城市东晋村党委书记薛正红、黑龙江省哈尔滨市红光村党委书记徐在山、上海市奉贤区杨王村党支部书记孙跃明、山西省太原市尖草坪区南翟村党总支书记赵建庆、山东省阳谷县刘庙村党总支书记刘庆安、江西省南昌市青山湖区湖坊村党委书记魏牛庚、海南省五指山市什保村党支部书记黄向光(黎族)、内蒙古土默特左旗北得力图村村委会主任夏海军发了奖。浙江省杭州市萧山区航民村党委书记朱重庆, 四川省彭州市宝山村的党委书记贾正方获2009年度“中国功勋村官”奖。

14日上午, 海峡两岸乡村旅游暨“皇城村现象”研讨会和大学生村官论坛(皇城)峰会两个分论坛举行。

海峡两岸乡村旅游暨“皇城村现象”研讨会上, 皇城村党总支书记张家胜作了村庄发展介绍。“皇城村现象”课题组专家国务院发展研究中心研究员黄道霞、农业部农研中心农史室主任郑永贵介绍了皇城课题研究。国务院研究室原副主任杨雍哲, 中国村社发展促进会副会长兼秘书余展对皇城现象作了剖析。台湾屏东科技大学企业管理研究所教授、博士生导师段兆麟, 台湾嘉农农业发展基金会总裁、台北市布袋文化协进会名誉理事长、台湾一国两制研究协会理事长蔡武璋介绍了台湾乡村旅游业发展情况。山西省旅游局局长籍振芳发言谈了乡村旅游的难点和破解方法。

大学生村官论坛(皇城)峰会有来自各地的大学生村官代表与会, 介绍自己的工作心得。晋城市委副书记、组织部长冯建平, 中国农业出版社总编孙林, 中国农村杂志社总编李文学, 江阴市委副书记赵国权, 中国农业科教基金会副会长骆友生, 全国大学生论坛执行主任刘汉文参加会议。河南新乡京华村党委书记刘志华、

福建龙岩西安村党总支书记章联生、北京丰台果园村党委书记陈重才、福建龙岩溪南新村村委主任邱汉成、江苏徐州马庄村党委书记孟庆喜、重庆巴南民主村村委会主任杨岱南等被聘为大学生村官导师。

14日上午11时, 论坛举行闭幕式。第八届全国“村长”论坛举办地、北京郑各庄村书记黄福水主持。八至十一届全国人大代表、辽宁省沈阳市上岗子村党委书记商纯福代表全体与会村官宣读《中国村官皇城共识》。晋城市市委副书记、组织部长冯建平, 阳城县人民政府县长冯志亮进行了讲话。第十届全国“村长”论坛将于2010年在江苏省无锡市和享有“天下第一村”美誉的江阴市华西村举办。晋城市市委副书记冯建平、皇城村党总支书记张家胜同志与江阴市委副书记赵国权、华西村党委书记吴协恩进行会旗交接。赵国权代表下届论坛举办地作了办好论坛的表态发言。全国“村长”论坛执行委员会主任、华西村党委书记吴协恩对本届论坛作了总结发言, 并邀请大家明年华西相会。

本届论坛开幕前, 举办了中国特色村旅游节启动仪式, 向社会推出中国特色村十大旅游板块。浙江东阳花园村党委书记邵钦祥, 中共十七大代表、中国村庄文化形象大使、江苏滨海东晋村书记薛正红, 向十一届全国人大代表、皇城村党总支书记张家胜同志传递“中国村庄文化图腾”。华西村、大寨村、西沟村、南山村、郑各庄村、滕头村、三元朱村、花园村、福保村、九星村、航民村、进顺村等特色村十大旅游板块代表向皇城村赠送纪念印章。维吾尔族、羌族等少数民族村庄代表向皇城村赠送纪念邮册。亚太环境保护协会执行会长乔惠民为皇城相府中华字典博物馆赠献珍藏《彝族字典》。并为皇城村颁发“亚太(国际)乡村环境奖”, 为皇城相府中华字典博物馆颁发“中华两岸四地共同文化遗产保护‘金皮书’十大馆藏范例”牌匾, 为皇城的九女仙湖颁发“第三届中华100大生态亲水美景奖。山西省旅游局局长籍振芳致辞祝贺特色村旅游节举行。国家旅游局党组成员吴文学讲话指出, 中国特色村旅游节是乡村旅游的新事物, 祝愿乡村旅游借此再上台阶。

论坛期间, 还举办了“皇城相府杯”大学生宣传我的家乡大赛和辩论赛, 先后获得第四届海峡两岸大学生辩论赛冠军的中国人民大学生队和郑州大学队进行了精彩辩论, 中国农业大学等高校的学生做了自己家乡村庄发展规划展示。

会后, 各地村官代表参观了4A级景区皇城相府、皇城生态园和九女仙湖, 留下美好印象。

新华社、人民日报、中央电视台、农民日报、新浪网、搜狐网、网易网、农博网、山西日报、山西电视台

等媒体对本次论坛进行了报道。



全国人大副委员长周铁农同志 在第九届全国“村长”论坛 开幕式上的讲话

同志们，朋友们：

大家上午好！

在隆重庆祝中华人民共和国成立60周年及学习贯彻党的十七届四中全会精神之际，第九届全国“村长”论坛在中国历史文化名村——皇城村开幕了。值此，我向论坛的召开表示热烈祝贺！向来自全国各地各民族的村干部代表、来自港澳台的代表、来自四面八方的大学生村官代表致以亲切的问候！

改革开放30多年来，我国农村发生了翻天覆地的变化。这些成就的取得，是坚定不移贯彻党的路线方针政策的结果，是亿万农民群众发扬首创精神、团结拼搏、锐意创新的结果。这些成就的取得，与长期在最基层默默无闻、埋头苦干的广大农村干部的拼搏奉献分不开。农村每一项事业的发展，每一步改革的推进，都凝聚着农村基层干部的智慧 and 汗水，都融入了村干部的赤诚与奉献，广大农村基层干部为农村改革发展所建立的历史性功绩将永载史册！

广大农村干部是贯彻落实党的农村政策的具体组织者和实施者，在推进农村改革发展中发挥着至关重要的作用。希望你们认真贯彻落实党的十七届四中全会精神，切实加强农村基层党组织建设，充分发挥党组织的战斗堡垒作用和共产党员的先锋模范作用；进一步发扬首创精神，继续当好农村改革发展的带头人，不断开创改革发展的新局面；继续发扬密切联系群众的作风，做农村百姓的贴心人；坚持实事求是的原则，坚持立足农村实际，大胆探索农村发展的新路子；进一步强化民主法制意识，坚持依法办事、依靠群众做事，积极推进农村基层民主建设；振奋精神，再接再厉，更好地担当起时代赋予当代农村干部的光荣使命！

长期以来，各级人大和人大代表高度重视和关注农



业、农村、农民问题，始终把“三农”工作当作人民代表履行职责、建言献策的重要内容，积极支持和参与促进“三农”发展的各项实践。今后我们还将一如既往地关心、关注“三农”，继续支持和帮助广大农村干部和农民群众搞好社会主义新农村建设。在此，我真诚地希望全国“村长”论坛进一步加强与人大组织和人大代表的联系，共同研究农村改革发展出现的新情况新问题，通过人民代表大会的渠道向党和政府建言献策，为推动我国农村经济社会又好又快发展做出新的更大的贡献。

最后，祝第九届全国“村长”论坛圆满成功！

“村长”论坛办的 有生气有特色有活力有影响

◎ 国家农业部党组成员、人事司司长 梁田庚

在党的十七届四中全会闭幕不久，在新中国成立60周年盛典刚刚落下帷幕之际，第九届全国“村长”论坛在山西皇城村隆重开幕，在此，我谨代表农业部孙政才部长对论坛的顺利举办表示热烈祝贺，向广大农村基层干部致以亲切的问候，农村基层干部处在农村建设的第一线，担负着组织、宣传和发动群众、把党的路线方针政策落实到千家万户的重要职责，是党在农村各项工作的基础和骨干，是党与人民群众血肉联系的桥梁和纽带，党中央对农村基层干部十分关心，党的十七届四中全会对加强农村基层干部队伍建设

提出了明确要求，今年国庆前夕，中央组织部专门向全国基层党组织书记和大学生村官致以节日的问候。

近年来，农业部按照中央的政策部署，大力加强农村实用人才带头人培养工作，在全国遴选了10个社会主义新农村建设明星村，比如江苏华西村、北京韩村河村、黑龙江省甘南县兴十四村等确定为农村实用人才培养基地，依托这些培训基地培训农村基层干部，在培训形式上，把社会主义新农村建设的现场作为课堂，把社会主义新农村建设的实践者请上讲台，把社会主义新农村建设的典型案例编写成教材，培训收到了良好的效果。从2000年开始试点，至今已有4000多名农村干部参加了培训，其中绝大多数是“村长”，我们希望通过村社发展促进会及全国“村长”论坛，与全国各地的先进村、各方面的专家学者一起，对先进村的发展理念、发展经验和发展模式进行前面总结和系统研究，并进行广泛的宣传和推广，为推动全国农村实用人才培养和新农村建设，做出积极的贡献。

党的十七届四中全会对加强和改进新形势下党的建设做出了战略部署，全会决定对加强农村基层党组织建设提出了明确要求，深入贯彻落实四中全会精神，广大农村基层干部的责任重大，使命光荣，希望大家认真领会



学习中央精神，牢记党的宗旨，心系人民群众，把实现好维护好发展好广大农民的根本利益作为出发点和落脚点，努力提高想大事谋发展的本领，努力提高执行党的路线方针政策、带领农民群众增收致富的能力，努力提高依法办事服务群众的水平，切实增强农村基层组织的创造力、凝聚力和战斗力，充分发挥基层组织推动科学发展、促进社会和谐的重要作用，为实现全面建设小康社会的宏伟目标做出积极的贡献。

“村长”论坛设立以来，办的有生气有特色有活力有影响，深受广大基层干部的欢迎，希望我们的“村长”论坛百尺竿头更进一步，在推动农村经济社会发展方面，做出新的积极的贡献，祝第九届“村长”论坛取得圆满成功，谢谢大家！



我代表中共山西省委、山西省人民政府，向出席第九届全国“村长”论坛的各位领导、各位专家、各位来宾表示热烈欢迎，并致以崇高敬意！对本届论坛在晋城举办表示热烈祝贺！

农业是安天下、稳民心的战略产业。农业丰则根基牢，农村稳则社会安，农民富则国家强。近年来，山西省委、省政府坚持以科学发展观为指导，认真贯彻党中央提出的“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的方针，以科学发展观为指导，扎实推进社会主义新农村建设，努力促进城乡统筹发展，使全省农业生产取得了较大进展，农民生活实现了较大提高，农村经济走上了又好又快发展的快车道。这些变化，得益于党中央、国务院的正确领导，得益于兄弟省、市、区好经验的借鉴，得益于社会各界的真诚关怀和鼎力相助，更凝聚着广大农村基层干部特别是村级党政带头人的心血。

加强农村基层组织建设，培育和造就一大批忠诚党的事业、有理想、懂经营、会管理的农村基层干部，对加快农村经济发展、维护农民权益、促进农村和谐意义重大，是建设社会主义新农村最基础、最重要的工作。

全国“村长”论坛是广大农村基层干部之间开展交流、学习与合作的盛会，也是展示社会主义新农村建设成果的重要舞台。

本届论坛以党的十七大精神为指导，以“转型崛起、务实惠民”为主题，是深入学习实践科学发展观的一次实际行动，必将对进一步推进社会主义新农村建设产生重大影响。

这次盛会是山西向全国兄弟省、市、区学习的一次极好机会。我们将认真学习兄弟省、市、区的好经验、好做法；同时，也希望参加会议的各位领导、各位专家 and 所有村官对山西的工作给予帮助指导，多为我们提宝贵意见和建议。

人说山西好风光。希望大家常来山西走一走、看一看。山川秀美的三晋大地、热情好客的山西人民，对远道而来的贵宾，一定会热烈欢迎和盛情款待。

最后，祝第九届全国“村长”论坛圆满成功！



◎ 山西省委常委、副省长 申联彬

深入学习实践科学发展观的 一次实际行动

宣传晋城、展示晋城的一次极好机会

◎ 中共晋城市委书记 张茂才

今天，我们非常高兴地迎来第九届全国“村长”论坛在中国十佳小康村——皇城村举行。借此机会，我谨代表中共晋城市委、晋城市人民政府，对论坛的成功举办，表示热烈的祝贺！

全国“村长”论坛是以全国农村基层干部为主体的年度盛会，是“村官”们交流经验、沟通信息的重要桥梁，是彰显新农村建设成果、展示村官时代风采的全新窗口，也是促进农村统筹发展、加快城乡一体化进程的崭新平台。论坛开办多年来，在各级党委、政府和广大村级组织的共同努力下，取得了丰硕成果，赢得了广泛赞誉。特别是本届论坛以“转型崛起、务实惠民”为主题，抓住了当前农村工作的热点，顺应了时代发展的潮流，体现了党的十七届四中全会的精神要求，具有很强的现实性和针对性，必将对应对危机挑战、促进农业农村发展产生积极影响，发挥重要作用。

晋城是一座在改革开放大潮中成长起来的新兴城市。多年来，我们始终高度重视“三农”工作，不断深化农村改革，推进城乡统筹发展，切实加强农村基层组织建设，促进了全市经济社会又好又快发展。特别是去今两年，我们坚持以科学发展观为指导，大力实施扶贫攻坚、城乡一体“双轮驱动”战略，扎实推进新型工业化、特色城镇化、农业现代化进程，全面实施“五大惠民工程”和八大惠民网络建设，城乡发展规划、产业布局、基础设施、劳动就业、社会管理开始向公共服务均等化、一体化方向迈进，一大批像皇城村一样生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主的社会主义新农村涌现出来，显示出农村发展的蓬勃生机和活力。这次全国村长论坛在我市举行，既是宣传晋城、展示晋城的一次极好机会，也为我们学习先进经验、扩大交流合作提供了重要机遇。在此，衷心希望各位领导、各位嘉宾能够借此机会，多走走、多看看，对晋城的发展多提宝贵意见，对晋城的各项工作给予更多的关心和指导。我们也将以此为契机，虚心学习和借鉴全国各地推动“三农”工作、加强农村基层建设的好经验、好做法，认真总结和推广本次论坛的丰硕成果，不断探索在新形势下推动农村改革发展的新路子，大力加强村级组织建设，全面落实党的各项支农惠农政策，努力开创全市新农村建设的崭新局面，为推动全市转型发展、安全发展、和谐发展打牢坚实基础。





论坛助推晋城 与全国各地的合作

◎ 晋城市人民政府市长 王茂设

十月的晋城，秋高气爽，硕果累累。晋城的金秋是收获和喜悦的季节，更是跨越发展和描绘蓝图的季节。在这美好的季节里，我们高兴地迎来了参加第九届全国“村长”论坛的各位领导和嘉宾，在此，我谨代表中共晋城市委、市政府和全市人民，对论坛的成功举办表示热烈祝贺！向前来参加论坛的各位领导、各位专家、各位嘉宾表示热烈欢迎，并致以崇高敬意！

晋城，居太行南端晋豫两省交界处，是山西通往千里中原、走向全国的东南门户，是沟通东西、连接南北的重要支点。全市辖6个县（市、区），总面积9490平方公里，人口222万。

晋城，历史悠久、文化厚重、人杰地灵，是华夏文明发祥地之一。悠悠岁月，流传着精卫填海、女娲补天、后羿射日、愚公移山、神农躬耕等众多美丽的神话传说，诞生了填补新旧石器时代空白的下川文化，孕育了五代著名画家荆浩、北宋天文学家刘义叟、明代经济学家王国光和政治家张慎言、清代文渊阁大学士陈廷敬、当代人民作家赵树理等一批历史名人和文学巨匠。

晋城，物华天宝、资源丰富，“自古唯煤与铁不绝于途”。有煤炭、煤层气、铁矿石、铝矾土等数十种矿产资源。其中，无烟化工煤探明储量6.8亿立方米，占全国的1/4、山西的1/2；煤层气储量占全国的1/4。

晋城，山川秀美、风光旖旎，旅游资源独特。有继北京故宫之后全国旅游界第二个“中国驰名商标”的“皇城相府”，有国家级自然保护区蟒河、历山，有华北最大的生态旅游地王莽岭，有世界围棋发源地棋子山，有华夏始祖炎帝陵和长平之战古战场遗址，有极具特色的古城

堡、古村落，现存宋、金以前木结构古建筑占山西的2/3、全国的1/3，为全国拥有国家级重点文物保护单位最多的城市之一。

晋城，气候宜人，夏无酷暑，冬无严寒，森林覆盖率达到35.7%，中心城市建成区绿化率达到45.3%、绿地率达到43.2%、人均公共绿地面积15.5平方米，是中国北方最适宜居住的城市之一。

晋城，还是一个具有光荣传统的革命老区。抗战时期，这里是太行太岳革命根据地，朱德、彭德怀、邓小平、刘伯承、李先念等老一辈革命家曾在这里生活和战斗过。改革开放以来，李鹏、朱镕基、曾庆红、习近平等党和国家领导人曾莅临视察指导工作。

近年来，晋城人民在科学发展观指引下，艰苦创业，不甘人后，经济、政治、文化、社会和生态文明建设都取得了显著成绩，综合实力大增，人民生活富裕，社会和谐稳定，各项主要指标始终位居山西前茅，先后荣获国家园林城市、中国优秀旅游城市、全国文明城市创建先进市、全国科技进步先进市、全国社会治安综合治理最高奖“长安杯”、全国绿化模范城市、全国双拥模范城市等多项桂冠，正逐步成为山西省乃至中西部地区最具竞争实力、最具发展活力、最具人文魅力、最具投资潜力的新型城市之一。

2008年，在国家宏观调控力度不断加大、经济发展面临不少困难和不确定因素不断增多的情况下，全市上下紧紧围绕保增长、保民生、保稳定的工作思路，着力优化经济结构，努力转变发展方式，切实加强节能减排，更加重视改善民生，经济社会呈现出平稳较快、协调推进、均衡发展、和谐稳定的良好势头；预计第四季度将继续稳步增长，完全有把握实现全年的奋斗目标。

皇城相府是我市重要的历史文化遗产和全国著名旅游景区。改革开放特别是近10年来，皇城村各方面的工作都取得显

提升阳城和皇城的知名度、美誉度

◎ 中共阳城县委书记 刘爱军

今天是个好日子。来自全国“两岸四地”的各路英雄豪杰齐聚阳城，可谓群贤毕至、嘉宾满堂。借此机会，我代表中共阳城县委、阳城县人民政府，向前来参加第九届全国“村长”论坛的各位领导、各位嘉宾表示热烈的欢迎！

“村长”论坛是以全国66万个行政村、500万名“村官”为主体的盛会，被称为“中国村长的奥林匹克”。这次论坛在皇城村举办，对于宣传皇城、宣传阳城，进一步提升阳城和皇城的知名度、美誉度，必将起到巨大的促进和推动作用。

阳城县位于山西省东南部，与九朝古都洛阳市毗邻，面积1968平方公里，人口41万，辖18个乡镇、467个行政村。阳城有3000多年的灿烂文化，西汉置县，隋科举以来出过120多名进士。《康熙字典》的总阅官、曾辅佐康熙帝半个世纪之久的一代名相陈廷敬，就是其中的杰出代表。清朝初年，阳城与陕西韩城、安徽桐城同为全国的文化发达之乡，在泽州府所辖五县中文风最高，享有“名列三城、风高五属”的美誉。革命战争年代，阳城是八路军晋豫边游击支队诞生地，是太岳根据地首府，朱德、邓小平、彭德怀等老一辈无产阶级革命家在这里留下了光辉足迹。阳城资源丰富，已探明矿产资源21种，优质无烟煤储量占全国的1/7，铝矾土是全国为数不多的集中地之一，亚洲第一大坑口火力发电厂阳城电厂发展势头正旺。阳城经济繁荣、社会和谐，08年全县地区生产总值达到102亿元，财政总收入达到20亿元，农民人均纯收入达到4859元，县域经济基本竞争力居全国第360位。被评为全国绿化模范县、全国蚕桑标准化生产先进县、全国科技进步先进县、全国村民自治模范县。



近年来，我们认真落实社会主义新农村建设“二十字”方针，坚持规划先行、急事先办、群众受益面大的事先办，注重加强村级组织建设和村官培养，建成了一批新农村建设示范村和达标村。这次论坛举办地皇城村，就是其中的典范。皇城村立足资源优势、着眼转型创新，走出了以煤炭起步、靠旅游开发发展、靠制药等新技术产业起飞的科学发展之路，创造出全国小有名气的“皇城现象”，被评为中国十佳小康村、中国历史文化名村。

出席这次论坛的，有长期关注和支持阳城及皇城发展的各级领导，有长期从事农村经济发展研究的专家学者，有长期奋战在农村小康建设一线的基层干部，大家在推进新农村建设方面，有宝贵的实践经验和丰富的理论知识。我们真诚期望，在论坛举办期间，大家多为皇城村、多为阳城的发展提出宝贵意见和建议；在今后的工作中，更多地关注、支持我们的发展。

著成绩，成为我市新农村建设战线上的一面旗帜。全国“村长”论坛在这里举办，不仅是皇城人民的骄傲，更是全市人民的骄傲。

全国“村长”论坛，是农村基层干部精英的盛会，是中国村官经验交流和思想碰撞的舞台。我们一定要认真做好服务工作，努力为论坛的顺利举办提供良好环境，为各位村官提供便利条件。衷心祝愿来自全国各地的

朋友们，在论坛期间畅所欲言，真诚交流，开拓新农村建设更广阔的思想天地。

我们坚信，本届论坛以“转型崛起，务实惠民”为主题，必将为我们搭建起开阔视野、相互学习的良好平台；必将为推进社会主义新农村建设产生深远影响；必将对加强晋城与全国各地的合作、共赢起到引领和助推作用。



中国特色村旅游节的举办 必将有力促进全国乡村旅游发展

◎ 国家旅游局党组成员、规划财务司司长 吴文学

很高兴应邀出席在全国著名旅游景区——晋城市皇城相府景区举办的中国特色村旅游节启动仪式。我谨代表国家旅游局对中国特色村旅游节的举办表示热烈的祝贺！

旅游业是国民经济的重要产业，是农村新时期生产力布局、产业结构调整的重要载体，发展旅游业是拉动消费、扩大内需、提升信心的重要手段。今年以来，我国旅游业经受了一系列不利因素的冲击，在党中央、国务院的坚强领导下，在全国有关行业的共同努力下，仍然保持了平稳的发展态势。上半年全国国内旅游增长11.7%，8月份，中国公民出境旅游增长11.7%，特别是入境旅游和旅游外汇收入在连续15个月下滑之后，实现了首次正增长。

乡村旅游作为我国旅游业的重要组成部分和促进旅游业发展的重要支撑，对扩内需、保增长、调结构具有重要意义，发展乡村旅游对拉动城镇居民消费、调整国民收入结构、促进农民就业和增加农民收入具有重要作用。国家旅游局对发展乡村旅游非常重视，今年7月16



日，国家旅游局在安徽省黄山市召开了全国发展乡村旅游工作会议，研究部署了下一阶段乡村旅游发展工作，我相信，此次中国特色村旅游节的举办，必将会有力促进全国乡村旅游的发展，必将会对社会主义新农村建设产生深远的影响。

最后，祝中国特色村旅游节圆满成功！☞

中国特色村旅游节 是发展乡村旅游的合作交流平台

◎ 山西省旅游局局长 籍振芳

十月晋城，金秋送爽，丹桂飘香。在全国上下认真学习贯彻十七届四中全会精神和喜庆祖国60华诞之际，中国特色村旅游节在全国著名的旅游景区皇城相府隆重开幕了。我代表山西省旅游局，向出席中国特色村旅游节启动仪式的各位领导、各位来宾表示热烈的欢迎，并致以崇高敬意！

山西是中华民族的发祥地之一，五千年绵延不绝的中华文明给这块土地留下了大量瑰宝和丰厚的三晋文化积淀、宋辽及以前的地面木构建筑占全国总量的72%以上，国家级重点文物保护单位271处。占全国总数的11.5%，居全国第一，被誉为中华文明的“主题公园”和“古建筑艺术博物馆”。山西还是民歌的海洋、戏曲的摇篮，民俗文化在全国独领风骚。同时，山西地处华北，表里山河，巍巍太行山之雄伟、涛涛黄河气势之磅礴、五台圣境之神秘、北岳中条之雄奇、根祖庙堂之沧桑、晋商大院之幽深……令人神往、美不胜收，是名符其实的旅游资源大省。

近年来，党中央、国务院高度重视和支持旅游产业发展，在当前国际金融危机的严峻形势下，更是将旅游产业确定为扩内需、保增长的龙头来抓，以促进经济的回升和增长。山西省委、省政府积极贯彻党中央、国务院相关精神，按照能源经济大省、旅游文化大省、绿色转型大省的定位，把转变经济发展方式作为破解经济社会深层次矛盾和问题、加快科学发展的大计，重视旅游产业，积极推进文化搭台、旅游唱戏，将



山西深厚的文化底蕴融入到旅游业，变旅游资源优势为产业优势、竞争优势，采取有力措施，加快旅游产业发展。全省旅游系统奋力开拓，不辱使命，使全省旅游业取得了重大发展，不仅实现了在全国的位次大幅前移，而且呈现出，又好、又快发展的良好态势，为加强形象塑造和市场推广，山西以“华夏古文明，山西好风光”为主题；精心打造出古建筑、晋商文化，寻根觅祖、黄河文明、太行山水、红色经典等旅游精品线路产品，实施从大庙、大院向大山、大水拓展的旅游产品结构调整战略，进一步适应游客市场需求。尤其是今年，为消除金融危机对旅游产业造成的不利影响，山西省政府在全省范围内开展了声势浩大的扩大旅游消费春季和金秋行动，取得了明显成效。

发展乡村旅游意义重大，影响深远。发展乡村旅游可以促进农村生产发展和农业产业结构调整，使传统农业向现代农业转变，可以带动农民

就业，促进乡风文明和农民素质的提高，促进农村环境改善和生态保护，促进农村组织化程度，促进社会主义新农村建设。发展乡村旅游可以带动大量的城市居民下乡休闲度假，大批富裕了的农民进城旅游观光，从而形成城乡互动、多层重复消费的局面。发展乡村旅游业可以促进农民从土地中“解放”出来，投入以旅游业为龙头的现代服务业，既优化了农村产业结构，又促进了农民就业和增收，这种城乡联动，乡城互动，必将为统筹城乡发展消除城乡经济社会发展二元结构，发挥积极作用。目前，全国乡村旅游资源约占旅游资源总数的70%，发展乡村旅游大有可为。山西省共有旅游特色村镇35个，在正在开展的扩大旅游消费金秋行动中，就把发展乡村旅游作为重点内容之一，省财政补贴250万元，推出了5万套“农旅卡”纪念代金券，有力地刺激了全省乡村旅游的发展。从今年“十一”黄金周的情况来看，全省乡村旅游共接待50.62万人次，旅游收入3641.47万元人民币，有效地带动了农村增收、农民致富，取得了经济和社会效益的双丰收。

“乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海。”我相信，中国特色村旅游节的举办，必将为乡村旅游的发展提供一个交流合作的平台；必将会有力地促进山西乃至全国乡村旅游的发展；必将对推进社会主义新农村建设产生深远的影响。热诚欢迎全国各地的领导、朋友来山西观光考察。祝中国特色村旅游节圆满成功！



韩俊称应该对 “三农”问题充满信心

◎ 本刊报道

国务院发展研究中心党组成员、农村经济研究部部长韩俊13号下午受邀在第九届全国“村长”论坛主论坛上做报告。

报告中，韩俊围绕三个问题对“三农”工作作了梳理。

一是要落实好党的农村基本政策，进一步深化农村改革

韩俊说，家庭承包经营责任制，是我们党在农村土地政策上的一个基石。土地承包权、经营权是农民的，过去说15年不变，后来说30年不变，现在中央明确提出长久不变。“我的理解，长久不变就是永久不变。”只有土地定权，农民才能真正定心。长久不变就是要农民吃下一颗长效定心丸。我国的农业不能像美国那样搞大农场，也不能像拉美国家那样将农民挤向城市的贫民区，应像法国那样搞成一些适度规模的家庭农场。土地问题始终是中国“三农”的核心问题，土地政策重要的一点就是要保障农民的土地权，要农民必须拿土地来换取城市户口，是对农民更大的不公平。

韩俊提出，要发展可以使农民受益的集体经济，离不开土地。像东莞市，村和组两级的财政收入是180亿，之所以富裕主要原因是土地用来开发变成了工厂，而农民变成了工人

和股东，这样农村变成了城镇和社区，城乡变成了一体。韩俊认为城市规划时土地不一定要征为国有，可以让农民完全按照规划来进行开发。十七届三中全会在这一方面讲的非常明确，村庄整治节省出来的土地可以用作建设用地，但是要首先用于新农村建设，用于农村的发展。他说，“三农”政策一个核心理念就是要保障农民的土地权，建国60年我们先解决了土地所有权，后又实行了大包干，现在又提出长久不变，可以说土地政策沿着正确的方向在不断完善。

韩俊表示，农村改革，最需要破解的是要提高农民的组织化程度。农村的基本经营制度是统分结合的双层经营体制，一家一户的农民就是汪洋大海上的小船，搞市场经济是搞不起来的。村级干部就是发展农民合作组织的带头人，应该成为发展合作组织的火种，星星之火可以燎原。现在最需要探索的是农民在信贷领域怎么走向新的合作。

二是促进农业的稳定发展和农民的持续增收

怎么能够做好发展农业、富裕农民这篇文章？韩俊认为，关键是要注重提高农产品的质量和发展特色农业，充分挖掘农业的多种功能。农业要有创意，提高农产品的产量没有什么困难，而怎么样把效益提上来则大有文章。这里边就需要创意。

韩俊说，中国继续靠沿海廉价产品的出口来发展GDP的模式需要反

思。发展的潜力在广大农民。应该鼓励农民、引导农民外出务工就业，但是也要鼓励农民就地就近转移，尤其是扶持农民回乡创业。创业的农民哪怕失败了也要扶持他们。

韩俊提出要解决农业持续稳定增长的问题。今年以来粮食主产区粮食价格没有大跌甚至还有微涨，这得益于中央的粮食最低收购价和种粮补贴政策。农业发展要靠农业的基础设施建设，要靠科技进步。还要搞农产品的加工，发展农产品的流通，向农业的深度和广度进军。创业时要处理好农民增收和农村生态保护的关系，如果不注意，容易走到一个死胡同里。农业生态方面的补贴今后还要大幅度的增加。

三是重视解决民生，加快发展农村的社会事业

韩俊认为中国城乡之间最大的不平等是城乡人口的教育水平与素质的差异，城市人口是以受过高中和高中以上程度教育的人群为主体的，而农村是以受过初中和初中以下教育的人群为主体的，如果这个不平等不解决，城乡的差距缩小不了。要通过加快发展农村的社会事业，扩大公共财政对农村的覆盖范围，来缩小城乡差别，今后的政策就是要大幅度调整国民收入和财政支出的结构，要让亿万农民更多地来分享改革开放的成果。

韩俊最后鼓舞大家，应该对解决好“三农”问题充满信心。

周其仁主张让农民直接成为土地交易中 相对主动、平等的出让方

◎ 本刊报道

13日下午，北京大学国家发展研究院院长周其仁教授在第九届全国“村长”论坛上为与会村官代表作了报告。

周其仁教授首先谈到金融危机暴发后中国经济形势的转变。他说，中国的出口，在2002~2007年间以年平均20~30%的高速正增长，到2009年降为20%以上的负增长，上下有50个百分点的降幅。这是金融危机冲击下的全球市场萎缩的结果，而不是中国出口的全球竞争力的下降。但是，作为一个出口依存度高达40%的经济体，出口下滑还是严重影响到中国经济的增长。之后中国开始采取以“积极的财政政策、适当宽松的货币政策”为中心的一揽子经济刺激方案：两年4万亿投资（其中中央财政1.4万亿），外加三年8500亿医疗卫生支出，产业振兴等。转向更多依靠内需，即国内投资与消费的增长。刺激政策使前8个月GDP增长过7%，全年保8%有望。

周其仁对经济刺激政策能不能落到实处，地方财政落实刺激方案的能力，宽松货币政策的容量，刺激政策能不能持久等，表达了自己看法。他认为，仅有政府投资的增量，没有企业投资的跟进，难以保持中国经济增长的持久性；仅有投资的高增长，没有居民消费的更快增长，调结构的任务难以完成，持久增长的目标也难以实现。短期刺激政策还将有长远代价。他认为中国需要转变增长方式，通过林权改革、农村经营性建设用地入市、民营金融、垄断行业准入等改革推动收入增长。建立健全市场能力与市场通道、新型工业（服务）、学习与人力资本投资等。

周其仁说，城市化、工业化等的积聚和集中，使土地市值因用途变动急剧上涨。要关注这个变动过程由谁参与？增值收益如何分配？因为这个变动不仅简单改变收入增量分配，更涉及土地制度的变革。村组、农户以多种形式参与进土地使用权的流转，农民可更多的分享土地的增值收益。他详细介绍了北京大学国家发展研究院对成都土地制度改革的实地调查情况。

成都以土地增值的地方收益，推进城乡统筹，实践了“还权赋能、城乡统筹”的主题。通过“指标换资金”，利用他处的土地级差收益，年均整理3.4万公顷土地，使土地价量齐动，每亩由1.5~2.5万元上升到平均合15万元。将土地整理与村庄



整理相挂钩，在征地制度内增加弹性，加大对农村农民的返还力度，让农民统规自建、统规统建，在集体土地上建立了规模庞大(5km²)的完全民营的工业园——蛟龙工业港，有800家中小企业入驻，就业10万人，年GDP过10亿，缴税1亿，厂房空置率几乎为零，还有200家以上的企业等待入驻。农民获得年租金每亩1200斤大米的收益，每3年递增5%，并保留长久土地增值分享权。

周其仁认为“成都经验”是增加征地制度的弹性，探索在非征地模式下配置土地，以确权为基础，逐步缩小征地范围，为全面改革征地制度准备条件。他提出，“权利边界不清”很容易引发诸多转型中的社会矛盾，农村产权制度改革应从以行政权为中心转向以财产权为基础，确权到户，给农民的土地财产以权威、合法的法律表达，要让农民直接成为交易中相对主动、平等的出让方，以增加农民和农村分享工业化、城市化进程中土地收益的份额。☐



百佳村庄、村企网站名单发布

◎ 本刊记者 叶妍俐

为促进我国村庄信息化建设，增强村级网站社会影响度，2009年中国村社发展促进会联合亚太农村社区发展促进会、同济大学村镇建设发展研究中心、广东农村政策研究中心以及安徽凤阳小岗村、上海闵行九星村、福建龙岩溪南村、北京昌平郑各庄村、浙江奉化滕头村、浙江台州良一村、江苏昆山大唐村、江苏常熟蒋巷村、云南昆明福保村和山西晋城皇城村等单位，发起“中国百佳村庄、村企网站”评选活动。

此项活动自七月份开展以来，得到了众多村庄和单位的响应，并促使相当多的村庄网站进行了改版、升级，在一定程度上提高了各类村庄对信息化建设尤其是村级网站的重视程度，提升了村庄运用信息化建设、管理、推介村庄经济、资源、文化的能力。有300个村庄网站入选考察范围，经过专家对其性质、内容、风格、服务、访问量、影响力等方面的综合评定，最后确定了2009年百佳村庄网站和百佳村企网站名单。10月13日，第九届全国“村长”论坛发布了该名单。贵州遵义的和平村、浙江诸暨的诸葛八卦村、天津东丽区徐庄村、湖北武当山八仙观村等村庄获得了此项荣誉。

为表彰云南省“数字乡村”办公室、天津东丽区村务公开办公室、福建武夷山市“数字武夷”建设领导小组办公室在乡村信息化尤其是村庄网站建设方面所做的成绩，评选单位特给他们颁发了“村庄信息化建设先进单位”奖项。

“云南数字乡村”工程2007年由政府牵头，经过两年的努力共投入建设资金1.24亿元，形成省、州、县、乡、村五级信息枢纽，覆盖16个州（市）129个县的近1500个数字乡村网站集群。通过开发农业项目管理系统、农产品市场预警系统、农产品质量追踪等实用网络应用系统，正将工程建成云南农业农村的“活字典”。

天津东丽区村务公开办公室主任孙树林，在论坛上介绍了本区从2008年始，如何利用网络信息化来开展村务公开工作的情况和经验。东丽区专门成立了村务公开信息化网站建设工作小组，由区委分管领导负责，成员单位由区纪委、宣传部、农经委、广电局、信息化办公室和村务公开办公室组成，区村务公开办公室抽调专人



村庄信息化建设先进单位颁奖



部分与会村官获赠清华同方电脑

具体落实。领导重视、机构创新使得本区的村务公开信息化网站建设得到了广大村民的拥护，发挥了社会管理和公开服务的作用。

福建武夷山市“数字武夷”建设领导小组办公室副主任胡贤炳介绍了武夷山市整合政府、烟草、电信方面力量，稳定农村文化信息服务队伍，进行村庄信息化建设方面的独创经验。

通过参与本次活动，众多村庄带头人表示他们将更加重视村庄信息化建设的开展和深入，争取使村级网站成为农村便民服务的信息平台、农村文化交流的舞台和新农村建设的形象展台。让网络信息化在村庄建设发展中壮大，发挥越来越重要的作用！

走科学发展、创新转型、务实惠民的道路

◎ 华西村党委书记、华西村民委员会主任、集团董事长兼总经理 吴协恩

华西在新中国成立的60年里，可以说是发生了翻天覆地的变化。但是无论怎么变，我们始终坚持了“两个毫不动摇”：一是坚持党的领导不动摇，二是坚持建设华西特色社会主义新农村不动摇。所以，我们在发展经济、致富人民的过程中，始终解放思想、实事求是、与时俱进，不唯书、不唯上、不唯人，只唯实，听中央的“不走样”，听国外的“不走神”，听老百姓的“不走偏”。几十年来，我们始终把党的路线、方针、政策，与华西实际相结合，走出了一条科学发展、创新转型、务实惠民的发展道路。我们老书记把自己60年的工作体会，总结为“六个字”：50年代“听”，60年代“顶”，70年代“拼”，80年代“醒”，90年代“警”，21世纪“新”。从华西的发展来说，在解决“三农”问题上，也做出了一定的努力。

一是农村建设，标准规范。华西在1961年建村时，土地高低不平、零星散落，道路也是参差不齐、坑坑洼洼，住的是泥垛墙、茅草房，挡不住风、遮不住雨。为了改变一穷二白的落后面貌，老书记团结带领华西人发扬艰苦奋斗精神，在十分艰苦的条件下凭着一股拼劲战天斗地，白天田间管理，晚上平整土地，用7年时间完成了《15年发展远景规划》。到了80年代，老书记又制定“三化、三

园”（美化、绿化、净化，远看像林园、近看像公园，细看是农民生活在幸福的乐园）的新农村建设标准。现在，对照十六届五中全会提出的“五条标准”（生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主），很多领导和专家都说华西已经实现了。目前，中心村老百姓已经过上“八有”（学有优教、劳有高得、病有良医、老有保养、住有宜居、信有手机、行有好车、路有大道）的幸福生活。

二是农业结构，合理调整。建村的时候，华西只有单一农业，经过70年代“造田”、80年代“造厂”、

90年代“造城”的历史变迁后，华西形成了“五业”：一是从传统农业发展成为科技农业、生态农业、观光农业；二是工业从无到有，从小到大，形成了规模。目前，可年产350万吨钢铁制品、35万吨化纤、500万平米精纺面料，1.5万吨铜制品，2.5万吨的铝制品，拥有纱锭11万锭；三是商业，大华西范围内开店、摆推、设点、运输、经商等，累计达1200多家；四是建筑业，形成了房产开发、建筑装潢一条龙，建筑能力达100万平方米；五是旅游业，自1974年批准对外开放以来，已拥有天下第一的金塔、钟王、牛王、鼓王，以及天下村



百亿元村村官与晋城市领导合影



级第一的塔群、幸福园、农民公园、世界公园等80多个特色景点，每年要吸引近200万人（次）来旅游观光、考察访问。华西旅行社，也连续9年名列“全国百强旅行社”（2006年名列第4位）。五业的合理发展，使华西经济步入快速发展轨道。2008年，华西的销售收入超过了500亿元。

三是农民文化，日益提高。建设农村城市化，重在农民知识化。华西的通俗说法，就是“人创高素质，地创高产出”。我们始终坚持“两手抓”、“两手硬”：一手抓经济建设，一手抓思想教育。特别是思想教育上，既没有“淡季”，也没有“旺季”，而是几十年的一贯制。从80年代开始，老书记就创作、编写了《村歌》、《十富赞歌》、《十穷戒词》，以此规范村民职工的行为，提高思想觉悟。同时，我们还积极实施了“走出去”和“引进来”的战略：一是选派优秀青年人才进大专院校或出国留学，造就了一批具有高学历、高才能、懂外文讲外语的人才；二是积极引进外来人才，加强华西的人才队伍，形成“人才梯队”。2006年，我们从参加西部（苏北）计划的大学中，招聘了200多人到华西创业。现在，华西拥有大中专生3000多人，会讲8个国家的语言。我们老书记也经常说：“华西最大的财富，不是创造了上百亿的固定资产，而是培养、造就了一大批优秀的人才！”

我在工作实践中深深感到，全国建设新农村，不是五年、十年就能实现的，也许要几十年、几代人的不断努力，才能达到这样一个目标。我们要把农村建设好，保持农村稳定，一定要遵循三个原则：一是避免误区，量力而行；二是循序渐进，逐步推进；三是因地制宜，造福为民。虽然华西过去取得了很好的成绩，但是面对未来的发展，我们感到肩上的

担子更重了，责任更大了。当前，全国掀起了学习实践科学发展观的热潮，我们华西更要继续做好“三个科学”：

一要科学预见，及早应对。我们始终有一种未雨绸缪、超前准备的忧患意识，总是能将困难想在前头、把措施落在实处。这也正如老书记所说，华西的成功之处，关键是在任何时候都抓住了“牛鼻子”，抓“牛尾巴”是抓不牢的！我们老书记在任何发展阶段，总能把中央的精神，结合自身实际，以最快的速度进行贯彻、落实。改革开放初期，有不少人认为“辛辛苦苦几十年，一夜回到解放前”。我们有针对性地提出：“按照中央精神办，闷声吞气发大财”、“宜统则统，宜分则分”；1988年，中央要求整顿治理乡镇企业，有些人就持着“咬紧牙关，厂门不关，保证吃饭”的消极思路，而老书记提出“小发展大困难，大发展小困难，不发展最困难”；1992年，邓小平同志提出“发展是硬道理”，我们认为：“有条件不发展没道理，没有条件创造条件发展才是真道理”；1997年，“十五大”召开以后，社会上刮起了“转制风”，纷纷走“国退民进”之路。这次金融危机之后，又有很多观点支持“国进民退”，而我们始终坚持“国进公配、民退公进”，实践“两个毫不动摇”，实行“公私合作制”，实现公、私“双富有”；新世纪初的2003年，我们提出了“三车”（现有企业开稳车，已投项目“开快车”，新投项目“急刹车”）原则，这和中央后来提出的宏观调控，不搞“急刹车”、“一刀切”完全一致；2004年，胡锦涛总书记提出了科学发展观，我们提出“发展最科学，不发展最不科学。有效益，就叫科学发展；没有效益，甚至亏本，就不叫科学发展”。我们认为，科学发展，

不单单是经济上的科学，应该是全面的科学。华西无论是在经济建设、政治建设、文化建设上，还是在社会建设、生态文明建设和党的建设上，都坚持了“科学为先、全面科学”的科学发展观。这些，都是我们在特定时期，提出的具有特定意义的发展思路，并且得到了历史、群众和实践的检验，确实是行之有效的。像去年美国发生次贷危机，我们就预见到：可能会爆发全球性的金融危机。为此，老书记在4月份就提出了“只出不进，少进多出”的应对举措。当时，整个华西集团的库存原材料价值近百亿元，我们召开企业主要负责人会议明确：“除正常生产需要的企业零配件等，其它一律不进。哪怕我们把库存全部卖掉，哪怕我们企业停产5天、10天，乃至20天，那也是一大胜利！现到手，就是最硬的道理！”进入6、7月份，冶金、纺织产业首先发生危机，并导致一些国内纺织企业关门停产。而华西的宝昌化纤公司，却没有受到影响。为啥会这样？去年初，企业就认真分析国内外聚酯行情，并采取了适当措施：市场相对平稳时，实施“以产定销”；市场起伏动荡时，实施“以销定产”。到9月份，公司的原料、产品均实现了“零库存”，由此也成功避过了10月份的跌价风险，保证了企业的健康发展。今年以来，我们又收购、成立了4家公司：一是在香港注册成立了一家海运公司。总投资1.4亿元，华西控股70%。明年的海运量，将达到120万吨；二是成立一家拆船公司。总投资1000多万元；三是收购了旁边的华强公司；四是成立了华茂计算机有限公司，同时，筹建的华西浦发村镇银行，明年也可以对外营业。所有这些，都为华西经济社会发展把准了脉络，理顺了思路，提振了信心，增添了力量。

二要科学转型，重抓三产。建村以来，我们华西就一直在转型，从农业到工业，从工业到商业，从商业再到旅游、物流、金融、服务等第三产业。特别是形成规模之后，转的速度更快、转的方式更新。近几年，我们在加快传统产业的“调整”与“提升”过程中，不断转变经济发展方式，使现有产业不断向三产服务业转型。像旅游，华西已经开辟了特色农业游、科技工业游、红色教育游等多条旅游路线。我们发展旅游，既可以保护环境，又可以安排就业，还可以提升素质。像物流，华西在长江江阴段有两个5万吨的码头，主要做化工产品的仓储，现已扩大到了30万立方米，明年中转量将达到240万吨。同时，我们还打通了国际航道，与荷兰的壳牌、日本的双日、韩国的三星、沙特的沙比克都有合作，而且越做越大。另外，还与中储棉、新疆建设兵团联合做大棉花仓储基地，目前仓储量已达20万吨，年周转量可达100万吨，成为国家储备棉仓库、华东地区最大的棉花仓储库区。目前，苏南地区棉花的用量这么大，但是没有真正大的服务商在做。现在，华西又在尝试，就是怎样和企业进行紧密合作，作为下游用棉企业的中转仓库，等于就放在我们这里一样，由华西来配送。这样，就可以扩大信息、降低成本，合作共赢、双方受益。在金融方面，我们着重做好“三篇文章”：

(1) 形成金融品牌。目前，我们在这一块打造了金融上的系列品牌。像典当、担保业已形成规模，沪宁线连锁经营模式已初步形成。“中山财务”的股权收购工作已顺利完成，并获得银监会批准开业。在典当、担保等金融服务业上，我们的设想是，把沪宁线的每个城市，都作为金融服务的一个点，最终打造成一个金融控股公司。最终目标，就是要把这一块在



论坛期间举办了盛大文艺晚会和烟花表演

江苏民营企业当中做得最大、最优。

(2) 参与金融投资。我们自己能做的自己做，自己不能做的，就和人家合作。我们结合自身的品牌资源，与一些科技含量比较高的中小企业合作，利用华西这个平台，来扶持他们壮大。实际上，这也是我们老书记经常讲的，抓好看不见的钱，努力把服务业真正做到高端、高效上去。近几年，我们投资参股了华泰证券、东海证券、江苏银行、重庆农商行、深圳海洋王、山东新郎，如今都已收到了很好的回报。(3) 增加金融收益。未来10年内，华西要做到实体向虚拟延伸、向制度层面延伸，力争使传统工业与三产服务业的利润贡献率，达到“两个50%”，实现又好又快的发展。今后，我们还要把华西现有的工业基本转移。当然，在产业的转型、升级上，需要通过循序渐进的方式，不能急于求成，也不可能一步到位。总之，华西不是追求“百亿企业”、“百强企业”，而是追求“百年企业”，确保企业的健康长寿，力争保持100年不落后！

三要科学举措，务实惠民。今年以来，为了积极应对国际金融危机，国家和省、市、县等各级政府，出台了一系列拉动内需的政策性措施，我们华西也在着力做好拉动内需、强化管理、增收节支、开发新品等各项工作，努力增加经济效益，不断改善社会民生。

一是注重环保，统筹和谐。老书记一直教育我们，要始终树立“既要金山银山，又要绿水青山”理念。也就是要把发展与“青山绿水”联系起来，才能既有经济效益，又有社会效益。多年来，我们一贯坚持环保优先、和谐发展。2001年，华西已在全国村级单位中，第一家通过ISO14001国际环境质量管理体系认证。2004年，我们在实施“一分五统”的过程中，还关掉了效益比较好的4家化工厂（同时，还关掉了一个小钢厂）。目前，华西不仅实现了工业废水的“零排放”，而且还新建了生活污水处理站，做到了达标排放和循环利用。今年，我们还投资1000多万元，建成了环保办公楼，把江阴市



环保局华士分局、华士镇环保所和华西环保办这三级环保监管机构集中起来办公。6月24日，国家环境保护部周生贤部长不仅亲自为环保大楼揭牌，而且要安排2名部机关干部到华西蹲点。周部长还说：“在一个村建立环保监察的分局，开创了中国特色环保的先河！”我们老书记认为，现在有部分单位怕环保，但我们不怕。因为，华西相信环保人员，是非常公正的。我们把环保部门引进来，也是为了便于约束企业，实现又好又快的发展。由此，也使我们深深懂得：无论确定了何种发展方式，都必须对人民负责、对历史负责、对未来负责，必须真正把实绩融在清水里，把丰碑刻在青山上！

二是注重激励，以人为本。建国60年来，我们华西已形成了一套好的体制、机制、班子。在体制上，坚持走以公有制为主体的“公私合作制”之路。我们认为，一个单位要健康长寿，相对来说，集体资产的量要比私人参股的量大。如果集体资产发展了、巩固了、壮大了，那我们不管遇到什么情况，都能够保证私有资产的持续上升和稳步增值。在机制上，我们坚持“二八开、一三三三”的分配方式，“多提积累，少分配；少分现金，多入股”，把制约和激励结合起来。多年来，我们也一直坚持“以人为本”的理念和“公平、公正、公开”的原则，进行各种形式的评选活动。什么是“以人为本”？我认为，不是吃顿饭、慰问慰问，就是“以人为本”。同样，我们对村民、职工的关心，也不能只是开开会，而是要切实尊重他们、真心爱护他们，充分发挥他们的才能。像今年，我们在年初的时候，就制定了9000人的骨干培训计划，利用“三八”、“五一”、“五四”等传统节日，开展特色培训，提高技术技能水平。我还有一个

观点：我们在提升企业内部管理上，要求每个企业、每个部门的“一把手”都要有述职报告，还要让每个职工给这些中层干部进行民主投票。我们实践下来，还没有被职工选下来的干部，得票率都在80%—100%。我希望，以我手中的权力，为更多的人创造一个能充分发展的环境。在这样的一个环境中，可以没有8小时，因为积极性调动起来了，工作将是一种快乐！

三是注重规划，共同致富。我们认为，发展的最终，还是为民。如何为民？十七届三中全会提出了“城乡一体化”的新目标，我们华西主要是建设一个“山南钱庄、山北粮仓、中间天堂”的特色社会主义新农村。从2001年6月开始，我们就通过“一分五统”（所“一分”，就是“村企分开”，村归村，企业归企业；所谓“五统”，就是“经济统一管理，劳动力在同等条件下统一安排，福利统一发放，村建统一规划，干部统一使用”）的方式，纳入周边20个村组建了大华西共同发展。8年来，我们共为周边村投入8亿多元，使老百姓都过上了“基本生活包，老残有依靠，伏教不忘小，三守促勤劳，生活环境好，小康步步高”的幸福生活。2006年初，我们老书记又提出：“村帮村、户帮户，核心建好党支部，最终实现全国富”的目标，为全国培训基层农村干部。到目前为止，已经有京、辽、吉、湘、滇、浙、蒙等20多个省、市、区的500多个县、3800多个镇、10000多个村的干部到华西开展互学交流活动，累计达10多万人。

回顾过去，思绪万千；着眼未来，信心满怀。“十一”期间，我们成功举办了“纪念建国60周年暨华西国际旅游节”。活动当天，不仅国内记者超百人、国外记者近百人，而且每天有10000多人参观华西。与此

同时，新建的“华西60周年纪念馆”对外开放。在党的十七届四中全会精神的有力促动下，我们还制定了未来发展蓝图，具体来说，主要是“一、二、三、四、五”：所谓“一”，就是建设一座高度为328米、在世界排名第15位的“增地空中新农村大楼”。大楼总投资超过25亿，内设41部电梯，速度在10米/秒以上，（直达顶速度）处于大陆第一位。大楼建成后，将成为华西国际化的重要象征，中国乃至世界农村的一大标志。所谓“二”，就是今后6年中，要拿下200亿的可用资金，也可以说是“双百”，前3年的1000天实现100亿，后3年的1000天也要实现100亿。所谓“三”，就是要继续创新“三制”（体制、机制、班子），更好地使生产关系适应生产力的发展。所谓“四”，就是要落实“四句话”，旅游科学创新教育基地，工贸科学创新创利，农建科学创优创稀，金融流通科学腾飞，夯实发展基础，推动经济的又好又快发展。所谓“五”，就是做好“五个五”，不断完善“五容”（山容、河容、田容、厂容、村容）、提升“五子”（票子、房子、车子、孩子、面子）、创新“五业”、深化“五统”、推动“五级”（中央、省、市、县、镇），共建共享、共享共建幸福大华西。明年，第十届全国“村长”论坛将在华西举办。在这里，我谨代表吴仁宝老书记和6万华西人民，邀请大家到时莅临华西指导，多提宝贵建议和意见，以便我们更好地向全国的先进单位学习，相互借鉴，共同提高，进一步加快“天下第一村”的建设步伐，努力推动科学发展、构建和谐社会，在社会主义现代新农村的建设过程中，不断实现新的跨越，取得新的进步，实现新的业绩！

凝心聚力打造西部第一强村

◎ 陕西东岭集团（村）党委书记、董事长 李黑记

东岭村是社会主义新农村示范典型，西部新型工业化的一面旗帜，全村告别了农业，整体实现了工业化。东岭集团作为陕西规模最大的民营企业、全省民企“第一纳税大户”，实现年总收入176亿元、利税9亿元，连续5年荣膺“中国企业500强”，今年列居315名，现拥有总资产82亿元、员工1万5千人。全村187户、780名村民，99%的劳动力在企业上班，人均年收入4.8万元，户均资产达到150万元，生活水平、幸福指数超过当地多数城里人。我们村先后被评为“全国文明村”、“中国十佳小康村”、“中国十大百亿元村”、“全国民主示范村”、“中华十大爱心村”等，我本人也光荣地当选为十一届全国人大代表、全国劳动模范。

东岭村是怎样发展起来

东岭村，原本是陕西省宝鸡市金台区联盟村6组，“村东村西水汪汪，村前河滩白茫茫。半年糠菜半年粮，有女不嫁东岭郎”，就是改革开放前旧东岭的真实写照。

东岭人均只有3分地，村民打上一辈起就靠种菜、卖菜过日子。要改变贫穷面貌，就不能“吊死在一棵树上”，必须寻找脱贫致富的门路。1975年，我高中毕业在生产队当保管员时，队长让我买30个水桶，我上街



一打听，做一个铁皮水桶能省一块五毛钱，就给队长建议开了个黑白铁皮加工铺。

连队长也没想到，这小生意满红火。1988年，加工铺发生乙炔爆炸，死了人，没人再敢领头接着干了。这年7月15日，我就“毛遂自荐”与村干部签订了承包经营合同，随后与全明科等四个伙伴找亲戚借凑了10万元，又以仅有的一点家产作抵押，从银行贷款10万元，购置了设备，开始生产市场紧俏的铁钉、镀锌铁丝。到1990年，已更名为东岭铆焊机械厂的组办企业，固定资产达到120万元。

在跑拉丝生产原料时，我发现钢厂计划内与计划外钢材价格相差很大。经过四处奔走、软磨硬缠，侥幸

地从钢厂进回一批货，使生产成本大降。

不料，市场风云突变，产品滞销、资金短缺，兑现不了高息揽的集资款。出于无奈，将库存钢材投入市场销售，不料工商部门却以“投机倒把”的罪名封了厂门。我们却意外地获得了租赁一家亏损关门国有公司、合法经营钢材的机遇。

1992年，我们由小机械加工开始全面进入钢材物流业，用滚雪球的方式将网点扩大到半个中国，第二年销售收入就达到1.2亿元。

一波三折，这时在小富即安、“分光吃净”的思想支配下，组企、村企矛盾加剧，阻碍了生产力发展。在区委、区政府领导教育、支持下，东岭村从1994年试行“以企带组，组



村合一，共同发展”新模式，缓解了矛盾。1999年7月经上级批准，撤销联盟村六组，设立东岭村。理顺了体制，村企矛盾随之化解，生产力得到解放和发展。这期间，我把个人承包经营8年积累的6000万元资金，一分不少地全部捐献给了村集体。

东岭集团1996年8月组建后，于1999年7月全面实行了股份制改造。东岭的体制是“以企带村，村企合一，共同发展”，驱动新型工业化和新农村建设两驾马车。

东岭集团就是这样，在改革开放中，经历了30年不寻常的风雨历程，由小到大、从弱到强，发展成为陕西省最大规模民营企业，现拥有五大总公司、40多个生产企业和经营公司。2008年在遭遇金融危机、全行业严重亏损的情况下，实现总收入176亿元，同比增长27%，创下历史最好水平。

我们经历了小加工起步、大流通发展、工业扩张、矿业开发四个阶段，打造了科学合理、节能环保的产业链，形成物流、有色、钢铁、矿业、房地产五大支柱产业，年销售钢材200万吨；生产钢铁100万吨、铅锌20万吨、焦炭100万吨、金属制品10万吨，其中有色冶炼居全国第四位，钢铁贸易排西北第一、全国第五位。

我们在西部欠发达地区率先实现传统农业向新型工业、农村向城镇、农民向工人的转变。投资10多亿元进行“城中村”改造；拿出9000多万元，实施生态环境和最佳人居工程。村民全部搬进新东岭欧式住宅小区，每家都有两套房；学校、幼儿园在宝鸡都是一流的。多年来退休人员一直享受养老保险待遇。企业给村民的股份700万元、下放款每年人均1、2万元，村民集资款兑息600万元，40%户有私家车。

东岭的发展，是一个不断解放

思想、不断创新、不断追求卓越的历程，这个过程永无止境。我们的既定目标是：今年实现总收入200亿元、2012年突破500亿元，跻身于“中国企业500强”第一梯队，将东岭村打造成西部第一强村。

东岭发展的“六大启示”

30年来，我们走过的是一条艰难曲折而又充满风险的道路。在这条路上，我们既有胜利的喜悦，也有失败的教训，完成了一次伟大的“长征”。我们不敢斗胆用毛泽东主席说的长征是“宣言书”、“播种机”、“宣传队”来比对我们这渺小的“长征”，但是却认为我们完成的这次“长征”也值得总结经验教训，东岭发展有以下“六大启示”：

启示之一：解放思想是东岭发展的先导。

我们最深刻的体会是：东岭的发展总是与人的观念转变联系在一起，每一次思想大解放，都带来了东岭的大发展。“没有做不到，只有想不到；没有做不好，只有想不好；只要想好了就能做得到”。

想当年我在联盟村6组任保管员时，从“做铁皮水桶比买水桶省钱”得到启示，建议组上办个黑白铁皮加工铺，要不是遇到改革开放，扫除重农轻工的思想，加工铺的炉火就烧不起来，从农到工的转变就难以实现；如果不打破“倒卖钢材是投机倒把”的禁锢，我们东岭就不可能从小机械加工发展到全面进军钢铁物流业，从工到商的转变也就无从说起；同样，没有思想大解放，变革多年“一贯制”的旧体制模式，东岭就不可能创新体制，走上“以企带村，村企合一，共同发展”的适合自身发展的正确道路，也就不可能资产重组，实行股份制改革，向现代企业管理制度转

变。作为民营企业，抓住国企改革机遇，对10多个国有企业进行租赁、收购、兼并、控股；将产业链由物流、有色、钢铁再延伸到矿业、房地产开发、融资投资等领域，更是需要承担更大的风险，进行力度更大的思想解放，否则寸步难行，甚至是不可想象的。

祖祖辈辈不想怎么挣钱，只想怎么省钱，搞起工业来往往喜欢“抠门”，贪小便宜结果反倒常吃大亏。头一轮创业见了成效，就小富即安、停滞不前。这些问题的解决，都离不开观念的转变、思想的解放。当年，我第一次出国从俄罗斯回来，大伙说我就像换了一个人。我在领导班子上说：“细小的节约是极大的浪费，今后凡是能用架子车拉的，不用肩扛；能用拖拉机拉的，不用架子车；能用汽车运的，不用拖拉机！”很快，开回了新汽车，从上海购置了拉丝机。学习、参观华西村回来，我又向大家提出：同是一个党领导，同是一个太阳照，为什么华西能做到的我们做不到？由此展开新一轮思想大解放。正是由于不断地解放思想，我们村的创业、发展之路才越走越宽广，东岭集团才由小到大，由弱到强，逐步做大做强。尤其是2000年以来，企业发展年均增速40%，被称为“飞速奔驰的西部动车”。

启示之二：新型工业化是东岭发展的必由之路。

我们东岭村位于宝鸡城乡接合部，人均只有3分地，过去村民靠种菜、卖菜过日子。随着城市建设发展，村上土地陆续被全部征用，村民整体失去了祖辈赖以生存的土地。把他们带向那里、今后靠什么维持生计，便成了村上和政府头等大事。我们面对现实，因地制宜，从小机械加工起步，靠钢铁贸易支撑，倾心打造五大产业链条，走出一条新型工业

化必由之路。我们的新型工业化，新就新在“科技含量高、经济效益好、资源消耗低、环境污染少”，这样的要求，在我们的5大总公司、40多个生产经营单位，都得到了充分体现和验证。

我们的冶炼工业项目，全部是严格按照国家法律法规，逐级逐项办理了包括环境评估在内的所有审批手续，从设计、建设到竣工投产，环保设备、措施始终同步、优先到位。2008年，我们投资9亿元，对凤县锌业公司5万吨生产线，实施以节能减排、环境保护和循环经济为核心的10万吨锌冶炼技改扩建项目，建成投产后，精锌总冶炼回收率达到97%以上，在这以前就实现了厂区废水零排放。同时，我们设计建造了第一座有色金属冶炼行业饱和蒸汽余热电站，年发电量达9360万度，全年节约标准煤2.9万吨，凤县锌业公司用电将完全实现自给自足。仅这一个子公司，年产值曾创15.2亿元，环保每年还可增效3亿元以上。近年来我们对控股的略阳钢铁公司，先后投入10亿巨资，采用了一系列国内先进的节能、

“5·12”

后重建，完成了略钢“百万吨”技改工程，竣工投产以来运转良好，今年略钢可实现总产值23亿元。

我们入驻凤翔县长青工业园的10万吨铅锌冶炼项目，采用英国发明的1SP冶炼工艺，也就是密闭鼓风炉熔炼，在我国引进的5条生产线中环保投资最大（1.0371亿元）、设施最先进。这个10万吨铅锌冶炼项目和70

万吨焦化项目配套建设，由焦化系统生产的煤气和焦炭，直接送给铅锌冶炼系统作为燃料和还原剂；冶炼系统产生的低热值煤气、余热蒸汽，又供给焦化生产使用，同时利用余热发电，既达到节能降耗目的，又提升了能源循环利用水平，被列为陕西省发展循环经济的示范单位，国内外同行多次前来考察学习。2006年10月，中国有色金属工业协会特意把国际性大——“ . ”

在宝鸡，由我们东岭集团承办。会议期间，全世界1500多名专家、学者和业内人士现场考察，一致认为我们开创了国际有色冶炼史上利用焦炉煤气炼锌的先河，是不可多得的节能环保“样板”。国际ISP俱乐部也因此吸收我们公司会员单位。

凤翔“血铅”事件发生后，国家环保部西北监察中心和省、市、县环保局联合在我们公司周围布点30处，检测结果显示，地下水、地表水、周边土壤、企业排污均符合国家规定的相关环境质量标准。环保部门一方面宣布东岭冶炼“达标”，一方面又称东岭冶炼是“主要污染源，但也不排除其它方面因素”。因为我们是涉铅生产企业，脱不了干系。本来，这一事件是可以规避的，早在2004年我们就与政府签订了环境评估范围1000米以内581户村民全部搬迁的协议，并且如数支付了由我们承担的全部搬迁费。问题是实际只搬迁了156户，还有425户没有搬迁。为了顾全稳定大局，我们只能承受委屈，遭受名誉损害，在那里被砸30个亿，

还要解决2000多名失业职工的生计问题。当然，这些都动摇不了我们坚定走新型工业化道路的意志。

启示之三：高素质、高层次人才队伍是东岭发展的重要支撑。

我们在实践中体会到：科学技术是东岭发展的决定性力量，科技进步的关键在于自主创新，而企业的自主创新必须靠高素质、高层次人才队伍来支撑。

2000年以后，东岭产业链延伸到铅锌、钢铁冶炼、焦化生产、矿业开发领域。随着新型工业化的形成和发展，中低层次技能型人才适应不了产业发展，引进高层次专家型人才成为企业的战略核心。我们通过上门求贤、公开招聘等多种方式，不拘一格，招兵买马，先后从全国选拔、聘用了150多名专家型高层次人才，他们中有全国冶炼、有色行业技术标兵，科技奖得主、省市劳模、“拔尖人才”、享受政府特殊津贴专家等，连集团司法处长都是由曾任多年中院副院长的全国知名女法官担当。同时，陆续招聘、录用了1300多名硕士研究生、大中专毕业生，300多名军队转业、退伍优秀人才，形成了不同层次的强大人才阵营。

为了建设学习型企业、知识型员工队伍，我们将人才引进与培训结合起来，制定了员工素质教育大纲，自编教材，将系列讲座一直办到建设工地，去年以来自上而下进行了15讲。。每年还不惜投入上百万元，组织各类人才到日本、美国、德国、法国、香港等考察、学习。今年，



还分两批请来国务院宏观经济研究院副院长刘福垣，国资委监事会主席、北京师范大学教授解思忠，北京大学教授薛旭，“中国生产现场管理培训第一人”周士量四位著名学者前来东岭授课。

用事业、感情、机制、待遇“拴心留人”，鼓励专家在各自工作岗位上建功立业。每年吸收10位为企业发展做出突出贡献的专家等为东岭村民，享受村民住房、股份分红等福利待遇。从集团机关到40多个生产、经营单位，专家型高层次人才都起到了关键支撑作用。正是由于人才聚集优势的发挥，东岭在不同时期的发展才有了不竭动力、牢固基础。

去年全球金融危机爆发后，一些企业人才引进“关闸”，并以裁员应对挑战，我们东岭集团却把这个非常困难时期，当作为企业未来发展储备人才、集聚力量的好时机，不仅没有“关闸”裁员，反而新聘了10多名高级专家型人才、120多名高等院校应届毕业生，还为新项目竣工投产增加就业岗位1000多个。由于超常规地发挥了以高级专家为核心的人才集聚优势，实现了“在危机中挺立前行”，企业总收入、利税均创历史最好水平，经媒体报道后在业界引起反响，有趣的说法是“东岭在北京有人，早知信息，又赢一筹！”。

启示之四：承担巨大的社会责任是东岭发展的自觉行动。

在东岭创业、发展过程中，党和国家及地方各级、各部门给了我们极大的关怀和支持，我们坚持以感恩

之心回报国家、回报社会，自觉承担企业的社会责任。我们依法纳税、诚信纳税，当上了在全省民营企业、宝鸡市、金台区、凤县、凤翔县、略阳县纳税“六大状元”，近5年累计向国家上缴税金25亿元。东岭的冶炼、物流支柱产业，带动、支撑了宝鸡、汉中等地工业化和县（区）域经济发展。我们冒着巨大风险，先后注入20多个亿，负重参与国企改革，先后成功改制11家濒临破产关门的危困国有企业，助推这些国企起死回生，成为当地骨干企业，接收、安置了上万名国企职工和大中专毕业生，为市政建设、抗灾助学、扶贫慈善等社会公益事业，先后捐献资金1.3亿元。为国家分了忧、替地方政府解了难，也为“保增长、保民生、保稳定”做出了贡献。

启示之五：敢于迎战风险危机是东岭发展的最大考场。

在东岭创业、发展的“长征”路上，虽然不像当年红军长征那样被敌人围追堵截，但是我们这30年一路风雨，危机四伏，每前进一步，都充满变数，艰难跋涉积累的成果，顷刻之间就可能落花流水，前功尽弃。我们认为，要发展就不能怕风险，小风险小发展，大发展大风险，不发展是最大的风险。我们正是靠必胜的信心加有效的对策，才走出了创业、发展“长征”路上的一道道急流险滩，在抗击亚洲金融危机、冰雪灾害、“5·12”挺了过来，同样也能成功地经受住突发的“血铅”事件危机检验和考验。

启示之六：独具特色的企业文化是东岭发展的精神财富

一个没有文化的企业团队，是最愚蠢的团队。我们东岭村不仅创造了雄厚的物质财富，而且创造了金钱买不来、但又能生出更多金钱的丰富精神财富，这就是我们几十年拼打赢得的无形之产、无价之宝——以“两带”、“五做”为特色的东岭企业文化。

目前，我国企业文化的现状有四种类型，有人编了个顺口溜说：“四流企业做假，三流企业做样，二流企业做事，一流企业做人”。我们东岭企业文化最重要的特色就是体现“一流企业做人”，主要表现为一种负责任的企业公民态度，不管什么时候，企业都将爱国爱企、诚信责任、社会价值作为自己的核心追求，并渗透在生产、经营、管理各个环节。我们的核心理念是“艰苦创业，不断创新，追求卓越”的企业精神；“既要把人带富，更要把人带好”、“先做人，后做事，做好人，做好事，做强事”的人本观念；“不发展是最大的风险”、“只有想不到，没有做不到”的创新发展观；“诚信的企业能由小到大、由弱到强，不讲诚信的企业最后走向灭亡是必然的”诚信理念；“能容天下人，才能干天下事”的人才观；“共创卓越企业，共建和谐东岭，共享美好生活”的共同愿景。这种以人为本的特色企业文化，是东岭企业生存和发展的动力源泉，是东岭的根。它造就了东岭魂，成就了东岭业。

（文有删节）

作为村干部要有信心

◎ 吉林省红嘴村党委书记 卢志民

感谢论坛组委会给我这次机会，我一共参加过三次“村长”论坛会议，第一次是在2007年的江西南昌，去年是在北京昌平，今年来到向往以久的山西。山西有首歌叫“山西是个好地方”，那么山西是山好、水好、人更好。

山西这个地方我20年前来过，是去大寨学习，那时候去大寨学习应该说比现在去美国还高兴。我是听着申纪兰的事迹长大的，每次坐在人民大会堂里，2987位全国人大代表，都用非常羡慕的目光看着申纪兰老人家。小时候看到很多著名劳动模范，我想将来也要当一名劳动模范，觉得全国劳动模范太光荣了，太伟大了，这是我的一个目标。现在呢，人民大会堂每年三月份的会议，最瞩目的就是申纪兰她老人家，因为她见证了共和国60年的成长历程，她是从第一届全国人大到第十一届全国人大的代表，见证11届全国人大的人，所以每次会议都有很多代表和她合影留念，要她签字。今天呢看到她老人家也来参加我们这次会议。

我是红嘴集团的，红嘴集团和华西等一些著名集团相比还不出名。我们在东北，东北和西北都是不发达、欠发达或贫穷地区。改革开放30年，我们发展自己的企业，每一年都要走出去，去南方学习，解放思想。申纪兰她老人家说，在北方发展这么好已经很不容易了。



刚才晋城市赵常委说我是吉林省红嘴村书记，其实我不是村干部，是生产队队长。我们生产队不断积累，不断完善，不断提高，前三年跻升到全国企业五百强，今年排在433位，成为吉林的第一工业大户，第一利税大户。去年的产值124亿，利税是7.3亿。一个生产小队，700亩田，800亩土地，在没有资源优势、没有人才优势、没有地理优势的情况下，白手起家，一点一点的发展起来了。

我们有中国第一大的酒精厂，年产70万吨；有中国单产规模第三大的啤酒厂，年产80万吨；有220万吨的水泥厂，1.25万吨的钢铁厂，有

大豆油加工厂；有320多个农业产业化项目，是国家首批的农业产业化示范点单位。和共和国一样，我也生于1949年。在1987年的时候，国家评了10个最佳农民企业家，经过20多年的洗礼，还在战斗的只有三个人，有的已退出历史舞台。做乡村企业，是改革开放的产物，有的人会说，农民天生就是种地的，怎么会做企业家呢？我说这就是中国特色。

我从小就有个想法，农民一辈子只靠种地是不行的。北方虽说不发达，但是有很多老工业区，吉林排在第五位。我们作为村干部要有信心，用自己的努力，改变自己的生活，改变自己的命运。相比20年前，我们早已超出了新农村建设的范畴。2008年，国家领导人来到我们这里，说我们是新农村的典范，是中国乡村企业的一个样板，是吉林的一个骄傲，给我们很高的评价。

30年从一个小队发展到现在这样，是很困难的。我们用自己的努力改变了自己的命运，重塑了一代人的形象。用简短的话说：一是由过去传统落后的农村社区发展为城市社区的历史性转变。二是完成了从过去重工业向现在大企业、大集团的转变。三是由过去的农民发展成现在城市人、企业管理者的转变。农民的命运是可以改变的，其他地方能做的事，我们也能做，主要得有一个好的党支部。过去很多人瞧不起我，



建设西王特色的社会主义新农村

◎ 山东省西王村党委书记 王 勇

西王村以工兴农，以企带村，村企互动，坚持走集体富裕的道路，社会主义新农村建设取得了一定的成绩。现拥有6家民营企业（其中两个上市公司）、15家三产企业，总资产148.25亿元，2008年实现销售收入163.9亿元，利税9.2亿元。今年1~9月份实现销售收入138.3亿元，利税8.28亿元。工业经济涉及农产品加工、饲料、酒水、钢铁、物流、建筑、房地产开发、物业管理、钢结构、机械制造、纺织、热电、商贸等十几个行业；实现了农业产业化、生活福利化、土地集约化、乡村城市化。2005年，被滨州市委树为全市社会主义新农村示范村，为全省先进典型，2008年被评为“中国经济十强村”；先后荣获“全国先进基层党组织”、“全国文明村”、“全国民主法治示范村”等光荣称号。现在，我把西王村在社会主义



义新农村建设方面的一些做法和心得体会向大家汇报如下：

发展历程

西王村位于山东省邹平县韩店镇，160户、620口人，过去是个名不见经传的贫困小村。1986年，村党支部进行换届选举，村里思维活跃、

富有开拓精神的能人被选进党支部，我担任书记。新一届党支部成立之初，确定了“西王要翻身，先要换脑筋”的发展思路。于是带领支部一班人“脚穿拖鞋，肩搭粗衣”走南闯北考察市场，曾创下6天跑9省1市的记录。经过慎重考虑和支部讨论后，决心走出一条“以工促农，以企带村，共同致富”的路子。当时，村里没有钱，我把自己价值20万元的面粉厂无偿捐献给村集体，其他班子成员也把准备给子女盖新房、结婚的钱拿出来为集体办企业。我们七拼八凑筹集了40万元建起了西王油棉厂，1987年建成投产，当年实现利税23万元。1990年，又新上了农产品加工项目——年产3000吨的淀粉厂，并成为当时全省同行业经济效益最好的企业。1991年在中科院的指导下，建起了占地200多亩的高效生态农业示范区，并成为全国十二个高效农业开发示范区之

但是经过几十年的打拼，我们一年一年的发展起来了，他们一年一年的垮下去了，市场经济就是没有硝烟的战场。我们中国人并不比外国人差，1995年的时候，我们和英国的公司合作，这是英国在中国最大的投资企业，有4500万美元，一些部委领导和英国的副首相都参加了签字仪式。我

们控股45%，他们控股55%，他们做经理，我们做厂长，经营权在他们。但是经过几年经营，一直处于亏损状态，最终我们又以最低的价格把经营权买了回来，这次给了他们很大的打击。后来经过我们经营，企业越做越大，越来越成熟了。

看到国家60年大庆，每个中国

人心情都很激动，中国现在真的是强大了，今年的经济总值有可能排到世界第二。过去贫穷落后，被人瞧不起的一个穷国，现在变成世界第二大经济体的强国，相信在以胡总书记的领导下，认真贯彻落实科学发展观，祖国的明天会更加辉煌，更加美好。☞

一。

1994年，为加快玉米深加工的步伐，获取更大的发展空间，以52万元将一项以玉米淀粉发酵制取甘油的高新技术专利买回来，投资2400万元上了马。九十年代初一个小村花52万买专利，没有超前意识是不敢办的。当时就认识到，村办企业如果不创新，光打“阵地战”，就没有多大的竞争优势和市场份额，不走科技之路，光凭干劲十足，企业很快被淘汰。该项目属国家“七五”科技攻关项目，其成果获得国家新项目金奖，是国家火炬计划实施项目之一。项目投产后年产量达1000吨，经济效益颇丰。但后来由于世界甘油市场价格暴跌，使企业跌入低谷，于是我们又提出了“解放思想、二次创业”的口号。经过半年的努力，实

现了由甘油到谷氨酸的产品转型，企业经历了一次脱胎换骨的转变。1998年初，我们总结了十几年的经验和挫折，感觉到单纯靠“老实巴交”的传统的“积累滚动”的思维和方式去发展，是跟不上快速发展的经济形势的，还要通过招商引资、资本运营才能把“蛋糕”做得更大。于是对企业进行了资产重组，以优势资产与北京大企业共同发起组建了上市公司。2000年9月22日，“先锋股份”在沪成功上市，引进资金7000万元。利用引进的资金新上了6万吨淀粉项目，使淀粉年生产能力扩大到10万吨，年处理玉米达到15万吨（全县的玉米总产量是22万吨）。玉米淀粉总量的不断扩大，带动了本县及相邻地区农户的增产增收，使农民的粮食得到转化增值。随后根据市场需求，又在玉米深加工上大做文章。投资1200万元新上了淀粉糖项目，将自己生产的淀粉乳就地转化，生产出糊精等产品，提高了淀粉产品的附加值。1999年，投资800万元新上了油脂厂，成

为又一新的经济增长点。2002年，结晶葡萄糖项目被列入国家“双高一优”项目和国债专项资金项目，结晶葡萄糖产品被国家科技部认定为国家重点新产品。2004年我们又新上了钢铁项目，西王村走上了工业化的道路。

经过二十多年的发展，西王村支柱企业——西王集团现已成为一家集玉米加工、房地产、钢铁、酒水、物流、热电于一体的全国大型工业企业集团。目前，企业年加工玉米能力为180万吨，主要产品结晶果糖、药用葡萄糖、食用葡萄糖、果葡糖浆、葡萄糖酸盐、低聚糖、麦芽糊精、淀粉、玉米油、饲料、酒水、螺纹钢、特钢的规模不断扩大，主导产品打入国际市场，食用葡萄糖、无水葡萄糖、麦芽糊精、玉米油的生产规模为亚洲最大。公司现拥有总资产116.15亿元，职工10000余人。2005年12月西王糖业控股公司在香港上市。2006年5月被中国食品工业协会冠名“中国糖都（淀粉糖）”。荣获“农业产业化国家重点龙头企业”、“国家环境友好企业”、“国家火炬计划重点高新技术企业”、“全国民营科技企业技术创新先进单位”、“全国淀粉糖行业第一名”、“全国优秀福利企业”、“中国食品工业百强企业”、“中国民营500强企业”等称号。

从2008年至今，面对国际金融危机的严峻考验，西王集团确立了“一体两翼三支点”的发展战略，即以玉米深加工为主体，以钢铁和终端产品为两翼，以配套服务的置业、物流、热电为三个支点，努力实现“玉米深加工，特钢上规模，食品进终端，三产多元化”的新的产业结构，形成“轻工业、重工业、市场品牌建设”三驾马车齐动的发展格局。我们以“调结构、夯基础、拓市场、保增长”为指导思想，以“认清形势，

明确目标，开放思想，稳扎稳打”为工作方针，以“四个储备”（储备资金、储备项目、储备人才、储备资源）和“三个转变”（产品结构调整的转变、投资方式的转变、管理方式的转变）为工作思路，通过抢抓机遇，内部挖潜，调整产品结构、优化产业布局，主要是玉米板块从食品级用糖，向功能性、医药级用糖转变，钢铁从普通钢向特钢转变，西王食品从中间市场向终端市场转变等措施，逐步走出了国际金融危机的影响。2009年1~9月份，完成产值111.6亿元，同比增长12.4%，销售收入113.2亿元，同比增长12.9%，利税7.26亿元，同比增长7.3%，出口创汇3858万美元，完成了年初制定的经济指标和各项任务。企业荣列2009年中国企业500强404位、中国制造业500强228位、中国最大500家企业集团331位。

发展过程中的做法和经验

西王村立足于“打造百年老店，建设现代西王”的宏伟目标，咬定发展不放松，艰苦奋斗，开拓创新，由一个穷村变成了全国知名的富村、强村、幸福村，企业由小作坊变成了全国大型企业集团，实现了健康、有序、科学、快速的发展。主要的作法是：

以宽广的胸怀，实施“人才兴企”战略。作为民营企业，通过实施“借脑工程”，聚纳各类人才。以事业留人、感情留人、待遇留人，建立起引进、使用、留住人才的良好机制。到2008年已吸纳了7000多名大、中专毕业生，30多名硕士、博士，外聘了100多名高级管理、技术、营销人才，企业中具有中级以上职称的专业技术人员300多人。今年新增清华、北大等高等院校的研究生15人，形成了多层次、多元化的人才梯队和



文化素质结构。

以创新为引擎，加快“科技强企”的步伐。通过多年的努力，逐步建立起科学规范的技术创新体系，围绕着生产、工艺、产品，不断进行技术研发，并做好创新与生产、与效益的结合，增强企业的软实力。我们不断加大科研经费的投入，购置国际上一流的研发设备、仪器等。企业技术中心被认定为中国发酵工业协会葡萄糖质量检测中心、国家实验室、博士后科研工作站、省级技术中心，西王集团被认定为国家高新技术企业。先后研发出了多项科研成果，拥有100多项专利技术。自主研发的结晶果糖，实现了淀粉糖行业的重大突破，打破了国际上只有美国等少数国家对生产果糖产品的垄断，成为国内首家规模化生产结晶果糖的企业。

以发展循环经济，节能减排为主题，建设生态西王。作为农产品加工企业，我们已形成了原料循环利用、产品梯次开发的具有西王特色的循环经济模式，实现了低投入、高利用，以最小的成本获得最大的经济效益和社会效益。循环经济使原料总利用率高达99%以上，产品总收率达到97.5%以上，各项单耗已走在全国同行业的前列。企业于2005年被国家环保部授予“国家环境友好企业”称号，成为全国玉米深加工行业唯一获此殊荣的企业。

以与国内外资本市场接轨为措施，实现资本社会化、多元化。积极发挥国际、国内两个资金平台的优势，在国内力求用足用活国家积极的财政政策和宽松的金融政策，依靠国有商业银行，最大限度地争取财政和银行的资金，并以国有商业银行为主导，以政策性银行、民营银行为补充，构筑多元化融资体系。在今年9月份全市银企洽谈会上，我们与金融部门签订的贷款合同、协议和意向突



名村官报告获得与会者共鸣

破百亿元。通过资本运营，积极与国际资本市场接轨，为发展提供了强有力的资金支持。以上市为平台，多方面、多层次、多渠道引进境外资金，调整资金链条结构。积极向国际市场进军，在直接对外出口产品的同时，2006年在香港成立了两个贸易公司，2007年在韩国成立了一家贸易公司，从而进一步拓宽了进出口渠道，加强了与国际间的经济往来，提高了企业国际影响力和竞争力。

以品牌建设为重点，提升企业形象。企业不断增强“质量品牌”的核心理念，使质量品牌与市场品牌并驾齐驱。积极推行卓越绩效管理，通过了ISO9001：2000质量管理体系认证、ISO14001：2004环境管理体系及HACCP食品安全体系等相关认证，连续两届被省政府授予“山东省质量管理奖”。西王村先后有6个中国名牌产品、2个中国驰名商标、4个国家免检产品、10个山东名牌产品。西王牌玉米油被认定为“全国政府采购人民大会堂指定用油和钓鱼

台国宾馆指定用油”，今年被确定为“第十一届全运会唯一指定油”。

以建设和谐西王文化为方向，实现“文化促企”。在企业文化建设中，我们提出的“健康西王、诚信西王、忧患西王、快乐西王”的经营理念 and “创新、诚信、奉献、争先”的企业精神等，构建起了西王的核心价值观体系

加快新农村建设步伐

我们认真贯彻“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”的二十字方针，以工促农、以企带村，用现代理念规划新农村建设的蓝图。

一是农业产业化。以农产品深加工为龙头，不断延伸产业链条，带动农户参与农业产业化经营，促进了农业发展和农民增收。企业已带动近55万农户参与产业链，使3000多农村劳动力实现了向非农产业的转移，促进了社会的稳定。

二是生活福利化。为村民缴纳了社会养老保险，实现了统一免费供暖，村民自购轿车已达100多部；村委每月向村民每人发放100元的生活福利；在校学生享受补助，考上大专、本科的分别奖励5000元、1万元。同时实行了公派出国留学的方式培养国际化人才，目前已有4名本科生毕业的村民子女分别在澳大利亚、新西兰、英国、美国求学；对年满60岁、55岁的男女村民每月发放老年生活补助金，投资兴建了高标准的高级公寓，65岁以上的老人全部入住，做到“老有所养、老有所医、老有所教、老有所为、老有所乐”。西王村每名村民每年发放的各种福利待遇近3000元，让他们享受到高品位、高质量的生活水平。西王村民不仅在企业获得稳定的工资收入，股东还可从企业领取分红，村民收入年年提高。

三是土地集约化。为使村民安心在企业上班或经商搞第三产业，2002年9月，群众自愿将全村现有的720亩土地交给集体，并由十几名种田能手承包，实现了集约经营。为进一步提升土地的附加值，今年利用集约土地成立了园林绿化公司。该公司集园林绿化工程、园林设计、景观工程、苗木生产和销售、园林养护和管理为一体，填补了本县园林绿化种植市场和无公害蔬菜种植市场的空白，为引导农民发展高附加值的新型农业，增收致富发挥了积极作用。

四是乡村城镇化。为建设新生态宜居，1992年西王新村一期规划实施后，家家户户住上了别墅和公寓式楼房。为加快农民生存环境的改变，提高生活质量，促进城乡一体化进程，2007年开始实施了新村二期工程，今年7月份竣工并交付使用。预计到“十一五”末，西王新区将形成集办公、居住、生活、娱乐、休闲于一体的3万人口的集聚中心。为适应

现代农村管理的需要，西王村委会于今年下半年更名为西王村社区管理委员会，由“村”到“社区”，体现了在村政管理上的创新。大村落，大社区，我们认为是一种发展趋势。

新农村建设的几点心得体会

经过多年来新农村建设的实践，有以下几点体会：

第一点体会是，西王村之所以发展的这么快，得益于“三个好”。一是得益于改革开放的好政策。肯定的说，没有改革开放，就没有西王村的今天。二是得益于各级党委、政府的好领导。不论在企业顺境或是逆境时，各级领导及社会各界都给予极大的关心和支持。三是得益于有一个好的领导班子。我们的领导班子是一个老中青结合的高管团队，是一个忠诚度高、执行力强的核心团队，是一个非常值得信赖、放心的领导集体。可以说，一个好的领导班子，就是一个村发展的基石。

第二点体会是，一个村的崛起，其意义已经大大超过本身。因为在她自身发展的同时，也向世界展现了中国农村改革的意义和风采，提升了中国在世界上的地位和形象。西王村惊人的变化，吸引了国际社会的关切和注目。在我们每年接待600多批次国内党政、社会团体、企业等各类考察参观团的同时，美国、日本、韩国、法国等近二十个国家的政府官员、记者、学者、跨国公司、世界500强企业等前来西王考察，或进行合作。1997年美国前总统卡特前来西王集团考察，并欣然题词：“这是一个很好的企业”。

第三点体会是，抓农村经济，要有敢于“第一个吃螃蟹”的勇气，要敢想敢干，不要怕“错”。当初与北京捆绑上市时，如不顶住压力，如

果怕一但失败将全军覆灭，那么西王很可能发展不到这样规模。

第四点体会是，一定要让能人入党。在从事多年的农村工作中得出一条经验，就是对于农村党组织，谁能给群众办事，谁有能力，就让谁入党。在发展新党员和吸收预备党员时，就是本着这样一个原则，有德有才的才能入党。西王是能人支部，我们要把能人吸收到党内来，要把智慧带到党内来，这样才能更好地为群众办事。党委在建设党员队伍时，对党员不仅要有精神奖励，还要有物质奖励，在建设干部队伍时，要把发展新党员作为精神奖励，把有突出贡献的，有一定工作能力的后备干部吸收为党员。

第五点体会是，带头人要有强烈的机遇意识，要善于化危机为机遇。国家提倡时我们另辟新径，国家调控时我们储存优势，经济危机袭来时，我们冷静分析寻找机遇。

第六条体会最关键，就是要不增负、办实事。怎样做好一名为国家多贡献，深受群众喜爱和拥护的农村基层干部，通过几十年的探索和实践，我的体会就是六个字：不增负、办实事。就是靠这个宗旨，西王才一步一步地发展起来，这是西王村党委的一个经验。群众为什么选你当带头人，关注民生、建设新农村的含义是什么？我觉得应是不断转变观念，紧紧抓住“发展”二字不放松，要把你所在的村建设成富裕村、经济强村，一句话，群众需要实惠的。新农村建设要注重实效，不搞形式主义，要各具特色，并且带动周边更多的人民群众走上致富之路，让群众致富、致富再致富，这就是一名农村党员干部的使命和责任。（文有删节）



沈泉庄的创世纪伟业

◎ 沈泉庄村华盛江泉集团宣传策划部部长 郑现峰

沈泉庄，位于山东省沂蒙山东南60公里处，现有400户人家，1600人，外来打工者20000多人，共186名党员；总占地面积6.5平方公里，其中，工业园占地600万平方米。2008年，沈泉庄集体企业实现销售收入162亿元，上缴综合税金10.26亿元，村民人均收入17000元，集体企业华盛江泉集团连续8年入围中国企业500强。

近年来，沈泉庄牢固树立科学发展观，严格按照建设社会主义新农村的基本要求，积极搞好综合建设，发展循环经济，构建和谐社区，优良的生活环境和工作环境进一步增强了社区居民和企业员工的认同感和归属感。现在，沈泉庄实现了“五化八一”，即：“农村城市化、农民工入化、农业产业化、工业现代化、贸易国际化”；“上缴税金全市第一、安置农村富余劳动力和国企下岗职工全市第一、跻身中国500强企业全市第一、人均纯收入全市第一、出口创汇全市第一、设立村级党委全市第一、火车进村轮船出海全省第一、村办企业拥有国内外三个上市公司全国第一”。十多年来，沈泉庄先后被评为“全国模范村民委员会”、“全国造林绿化千佳村”、“全国创建文明村镇工作先进单位”和“临沂市农业旅游示范村”。

发展之路

沈泉庄建村于明代永乐年间，名泉子庄，因地面土薄泉多而得名。后因人口增多，逐按姓分居5处，各自独立成村，此村沈姓居多，故名沈



家泉庄，今简称沈泉庄。

一、八十年代末期先模带动，三年内实现“四化两一”

1989年前，沈泉庄是当时罗庄镇典型的贫困村之一。村里只有一座破砖窑，一辆开不动的拖拉机，账目上有10万元贷款，村民年人均收入不足300元。1989年9月，村民王廷江将自己拥有600万元资产的企业捐给村里，从此，他带领全体村民一步步走上了富裕的道路。1992年沈泉庄成为沂蒙山区第一个亿元村，70%的村民住上了小洋楼，村庄主要街道实现了硬化、绿化、美化，村民人均收入达到了3108元，三年增长了10倍。村庄三年实现了“四化两一”的奋斗目标，即：农业机械化、农田水利化、粮食良种化、村民住宅楼房化、工业产值过亿元、争当江北陶瓷第一村。1992年7月28日，江泽民总书记来临沂视察时亲切接见了沈泉庄当家人

王廷江，并三竖大拇指称赞他“了不起”、“不简单”、“好样的”。

二、九十年代中期实现农业产业化

自1994年以来，沈泉庄为了充分利用有限的土地资源，生产高附加值的产品，先后建起了养殖场、饲料厂、肉联厂和火腿肠厂，实现了农业产业化。

三、九十年代末期实现贸易国际化

企业要在激烈的市场竞争中立于不败之地，就必须敢于走向国门，到国际市场上争高低，走经济国际化的路子。中国加入WTO后，沈泉庄华盛江泉集团在牢固占据国内市场的基础上，积极打国际牌，实施外向战略，大胆进军海外市场。

早在1993年，集团就在美国设立了办事处。澳大利亚获得2000年奥运会申办权后，江泉集团意识到那里将是一个巨大的建材市场，便迅速于1995年投资91万美元在悉尼设立了销售公司。自1999年开始，集团多次派员考察非洲市场，投资500万元在尼日利亚设立了投资贸易公司，建起攻占非洲市场的桥头堡，产品很快辐射到非洲的10多个国家和地区。

为适应国际规则，江泉工业园内墙地砖、胶合板、日用瓷、软骨素等产品先后通过了ISO9002国际质量认证、英国UKAS皇家认证、ISO14001国际环保认证、输美认证和欧盟CE认证。2008年6月，投资6000万元在岚山港设立的国际海运有限公司投入运营。据初步估算年营业规

模可达2亿元，两年即可收回投资。

“深水才能行大船”，在这之后集团计划再上6万吨巨轮，打通大宗商品的进出口瓶颈。如今，江泉集团先后在世界五大洲25个国家和地区设立了办事机构，园区36家企业近一半发展成为出口型企业，产品外向度超过50%，年进出口贸易额达3.5亿美元。目前，沈泉庄实现了一条铁路进村、两艘轮船出海、三只股票在境内外上市，国际贸易越做越大。

四、千年跨越逐步实现工业科学化

传统经济是一种由“资源——产品——消费——资源浪费”所构成的物质单向流动的线形经济，对资源的利用常常是粗放型的和一次性的。自2001年以来，沈泉庄牢固树立科学发展观，不断调整产业结构，创新发展思路，提高资源利用率，先后投资50多亿元建成了热电、电解铝、钢铁、焦化、油脂化工等5大项目，形成了5条完整的产业链，即：煤—电—铝、煤—焦—气、煤—气—墙地砖、电—热—木、电—热—大豆加工等。各产业之间互为能源，互为原料，循环经济优势十分明显。不仅如此，而且还带动原有的建筑陶瓷、肉类制品、木业制品等相关产业。可见，这个经济发展模式是一个“资源—产品—消费—再生资源”的物质反复循环流动的过程。一位教授经过潜心研究发现，江泉工业园只用了15年的时间，就走完了西方国家340多年发展循环经济的同类模式之路。

近年来，沈泉庄江泉先后投资10亿元兴建了华盛江泉城，按照超豪华五星级酒店标准装饰，占地面积9万平方米，总建筑面积12万平方米，主体楼高度159米，为沂蒙山区第一高楼。面积达4700平方米的综合多功能厅，可同时容纳2800人举行圆桌宴会，3600人举行大型会议。

发展特色

特色之一：集体经营，共同富裕。村民建楼房补助1~10万元不等，家家有楼房，户户有轿车，96%的住户有电脑，70%的家庭有书架。村里有高标准老年公寓，60以上老人全部免费吃住，每人每月外加100元的零花钱，并配有各种娱乐设施，使老人尽情感言：“虽是尽黄昏，夕阳无限好”。

特色之二：经济发展与教育事业同步。自1991年以来，村里先后投资6000多万元，建起了占地200亩的华盛江泉教育中心，体制为民办公助。学校集幼儿、小学、初中、职工中专为一体，使村民及企业员工子女不出家门就能完成就业之前的全部教育。村民子女每考上一个大专生补助5000元，大本生补助10000元。教育中心拥有省级示范幼儿园和省级电化教育示范学校，教育教学质量、硬件建设、软件管理等综合考评连年在罗庄区名列前茅。

特色之三：循环经济，生态家园。村庄拥有万亩工业园，园内有以热电、钢铁、焦化、建材为主的工业产业链和以饲料、养殖、屠宰、肉制品加工为主的农业产业链。各产业链之间，互为能源、互为原料，上游企业的副产品又为下游企业的原料或燃料，循环经济优势十分明显。通过发展循环经济，一是治理了污染，二是维护了生态，三是促进了节能减排。目前，园区内四纵五横道路，全部实现了硬化、绿化、美化、亮化。2005年5月，这里被列为全省科学发展观现场会参观点之一。沈泉庄的目标是，创花园式企业、建省级旅游村。

几点体会

一是灵活的用人机制。选好一个负责人，能振兴一个企业；选好一个干部，能带动一方经济的大发展。在选才、用人上，沈泉庄不唯年龄看

本领、不唯文凭看水平、不唯资历看能力，“赛马不相马”，一句话，唯才是用，不拘一格。当家人王廷江亲自制定了管理人才的“16字方针”和“五个好”，即“大公无私、实事求是、一视同仁、奖罚分明”和“关心好、利用好、爱护好、支持好、监督好”。

二是制度上执行力度强。要求群众做到的，党员干部先做到，干部亲属违规违纪的罪加一等，村民和企业员工口服心服。人人都有危机感、压力感，今天工作不努力，那就明天努力找工作。

三是承担社会责任。在搞好集体经济的同时，沈泉庄积极发展慈善事业，一边参与各类社会捐助活动，一边有针对性地帮扶贫困村、贫困户，使帮扶范围逐步辐射到邻村、邻镇、邻县。自1990年以来，沈泉庄每年都参加社会各类公益活动，如修路架桥、抗震救灾、抗洪抢险、救助海啸灾区、非典捐助、慈心一日捐、对口帮扶村等，累计达9600万元，年均430万元，仅2008年向四川地震灾区捐款就达1335.6万元。沈泉庄人认为：国家有难，人人有责，只有承担社会责任，才能促进社会诚信友爱，维护社会公平正义，加快和谐社会建设，促进企业持久地向前发展。

四是从铺天盖地到顶天立地，沈泉庄发展集体经济，涉及十二大行业100多类产品，大到电力、冶金，小到蔬菜、矿泉水，真可谓铺天盖地；二十多年的企业管理一直没有办公大楼，不鸣则已，一鸣惊人，顶天立地。目前已竣工并投入使用的华盛江泉城大酒店，集办公、商务宾馆、休闲旅游为一体，汇全球宾馆之精华，是沂蒙山区第一高楼，新增就业人员1200余人。我们的目标是创世纪伟业，造百年江泉。 [图]



“五大合力”促进了皇城村的新农村建设

◎ 皇城村党总支书记 张家胜

我们皇城村地处太行革命老区南端，是一座有着近400年历史的古城堡村落。辖区面积2.5平方公里，户籍人口753人，常住人口5000余人；皇城相府集团下辖17个企业，是晋城市村级最大的集体经济组织；党总支下辖12个党支部、221名党员。

改革开放特别是近10年来，在党的富民政策的正确指引下，在各级党委政府的正确领导下，在社会各界的鼎力支持下，我村的新农村建设取得了较大进展。2008年，全村人均经济总收入149万元，人均利税50.5万元，人均上交税金19.7万元，农民人均纯收入3.1万元。农民上了互联网、有了小汽车，全都住上别墅式住宅，所有家庭实现了煤层气供暖供热，村民员工全都上了养老和医疗保险，人均每年享受的各种福利待遇高达6000余元。村民们不仅享受着和城里人一样的社会保障和福利，而且享受着和城里人一样的基础设施和建筑，过着和城里人一样的精彩生活和文明。

坚持转型发展的推动力

上世纪八十年代，皇城村和大多数中西部农村一样，山大草木稀，人穷文化低，吃饭靠老天，花钱靠猪鸡。那时的皇城村不仅没有一条通往山外象样的公路，就是村里几百米长



的街道也是坎坷不平。那时如果谁能去一趟距离仅有30公里的晋城，就是一件十分荣耀的事，正像赵本山说的小品，去一趟“铁岭”就好像去了大城市。村里几百亩山坡地，一亩大的地块都少有。如果风调雨顺，每亩能打三百余斤粮食；如果天时有违，连起码的吃饭都成了问题。当时村里就留下了这么一句顺口溜：“半月无雨苗枯黄，一场大雨全冲光”。“青年跑光，田地撂荒；老人心慌，干部难当”，就是那时的真实写照。

实践证明，空着的袋子立不起来，没有实力的村子站不起来；要建设新农村，就必须首先发展经济。于是，我们就紧紧抓住结构调整这一主线，大力实施“煤炭工业立村、文化旅游兴村、人才科技强村”战略，通过三次转型，创建了集团化公司，走

上了工业化发展的新路子。

第一次转型是农业转工业。我们首先利用当地丰富的无烟化工煤资源，发展起煤炭产业。第二次转型是地下转地上。我们吸取一些资源型地区一旦资源挖完、很快“由富返贫”的教训，先后利用煤炭企业积累的资金，投巨资保护皇城相府这一历史文化遗产，通过开发旅游产业，形成了人文景观、自然景观、生态农业相互配套，吃、住、行、游、购、娱功能齐全旅游景区。第三次转型是进军高科技。煤炭产业能做强做大，但很难做长做久；旅游产业能做长做久，但就一个景区而言却很难做强做大。为了使企业既强又久，我们又开始了向高新技术产业进军，先后兴办起相府药业、相府酒业、动力节能电池和煤化工等项目。

至此，皇城企业的规模已基本实现了由“家庭式”、“作坊式”向“规模化”、“集团化”的转型，其结构也初步实现了由“初始型”、“单一型”向“多元化”、“复合型”的转变。泥腿子搞工业不容易，可谓步步荆棘，充满艰辛，然而，我们却初步成功了！一个“以煤炭产业作后盾，以旅游产业创品牌，以多元产业求发展”的产业结构在皇城已基本形成，一个“地下转地上、黑色变绿色、单极变多极、由挖资源到挖文化、由卖资源到卖技术”的根本性转变已初步实现，我们村也由此变成了生态和谐、花园式的小城镇。

在实践中，我们主要有以下五点体会：

一是要实现农村城市化，就必须首先实现农村工业化。现代化的重要标志是减少农业人口。减少农业人口的办法主要有两条：一是向大中城市转移，这在中国显然不能完全行通；二是就地发展二、三产业。实践证明，把企业办在农村，是迅速推进农村工业化和农村城镇一体化的必由之路；只有这样，才能更低成本地使

农村剩余劳力就地转化成产业工人，稳定社会服务社会。

二是要选准突破口，实现原始资本积累。村办煤矿的崛起，成为我村的立村之本，奠定了较强的经济基础；没有这个基础，就没有今天的新皇城。这说明，要建设新农村，仅靠国家投资不行，关键是要选择一个挣钱最快、积累资金最容易的产业作为突破口，尽快完成原始资本积累阶段的任务。皇城之所以能投巨资开发旅游产业，进军高新技术产业，关键是煤炭产业为后来的发展提供了比较充足的资金支持。

三是要及时转型，实现可持续发展。发展经济，不能一条腿走路，要多条腿走路，资源型地区尤其如此。因此，必须加大调产力度，未雨绸缪，在资源枯竭期到来之前，就有强大的新兴产业顶上去。皇城的煤炭资源优势已渐行渐远。当我们在迷茫和无奈中看着许多毫无资源的地方，正在创造着一个又一个经济发展的奇迹时，重新认识皇城优势，重新定位皇城产业，就成为必然。我们果断决策转型旅游产业，进军高新技术产

业，奋力从“地下”开拓出一条通往“地上”的绿色通道，就是实现可持续发展的明证。可以这样讲，即使将来皇城的煤炭资源挖完了，我村仍有较大的发展后劲。

四是要科学论证，实现可行性发展。1997年，当我们首次提出开发旅游产业时，由于当时山西全省晋城全市的旅游产业还很不发达，农民还不知道在一个小山沟里搞旅游能赚大钱；加之这一项目需投资上亿元，村民们难以理解，更谈不上支持，党员干部也是如此的不理解，不想眼睁睁看着把大把大把的钞票，投到那“不知何年何月才能见利、更不知能不能见了利”的项目中去。没有把握就找科学依据。为此，我们就多次到有关高等院校，从专家那里探究皇城相府的价值。1998年10月，全国著名清史专家云集皇城，“清代名相陈廷敬学术研讨会”如期举行。皇城相府被肯定为“清代北方第一文化巨族之宅，具有深厚的历史文化底蕴，极具开发价值”。专家们的论证坚定了我们的信心。说实话，如果没有专家的论证，我们是万万不敢轻举妄动的。



张家胜书记与申纪兰、郭风莲、刘志华、罗玉英合影



要进行科学决策，说难也不难，说不难也难，关键是要做到“四多”，即：在家看电视多看新闻频道，外出去开会多听领导报告，出门去办事多跟专家聊聊，没事去旅游多往沿海甚至国外跑跑。皇城每一个目标的实施都伴随着大规模的参观学习，每次参观学习都是一个统一思想、组织发动的过程，从而使干部群众都能带着问题去、拿着答案回、横下决心干，一步一个脚印、一步一个目标、一步一个台阶地去创新发展。

五是要实事求是，不唯书不唯上。实事求是，说起来容易做起来难。近年来，到皇城参观考察的“领导”比较多，这个说要这么干，那个说要那么干。不管他们怎么讲，我们都始终坚持因地制宜的原则。可以说，皇城产业的每一次转型，都是根据本地的实际情况“量身定做”、“量力而行”的。

要实事求是，关键要坚持两条：一是要和上级保持一致，二是要和群众保持一致。不和上级保持一致，把你的“乌纱帽”摘掉了，你想“实事求是”也不行了；不和群众保持一致，根本就谈不上实事求是。因此，必须把两者有机统一起来。

坚持共同富裕的亲合力

新农村建设20字方针的第二条，就是“生活宽裕”。所谓生活宽裕，绝不是少数人的宽裕，而是要走共同富裕道路。为此，我们主要采取了三条措施：

一是实行了既能体现按劳分配政策，又能让全体村民走共同富裕道路的分配制度。在初次分配时，我们采取的是工资、奖金、股金分红相结合的办法；在再次分配时，就特别注意体现公平。为了让大多数村民的收入达到平均数，在村集体的可支配收

入中，我们就一块用于生产再发展，一块用于村级公益事业，一块用于增加农民收入，从而使改革开放的成果成为村民们看得见、摸得着的实惠。

少有所教、壮有所为、老有所养、残有所帮，是我村分配制度的显著特点。青壮年劳力全部得到安置，对他们实行的是按劳分配政策；而对未成年人每人每年不仅可享受600元的营养补贴，而且从幼儿到大学甚至到研究生的学费全由村集体承担；60岁以上的老人每人每年均可享受1200元至1680元的养老补贴；村民病了住院，除医保报销外，剩余由村集体支付。我们还实行了供给制，粮、油、肉、蛋、菜、水、暖、电、气以及各类生活必须品，全由村集体定量供应。在我村，既没有暴发户，也没有贫困户；即使收入有差距，人们心里也平衡。

二是大力发展以集体经济为主的经济实体。为了避免“平均数”掩盖“大多数”，皇城村的企业全都是集体经营。2008年，集体企业实现的营业收入就占全村经济总收入的98.6%。村集体之所以每年能拿出大量资金实行“供给制”，一个重要原因就是集体经济的实力相对强大。

三是回报社会，创造和谐发展的好环境。我村富裕起来后，并没有忘记反哺乡邻、回报社会。仅集团企业就吸纳周边村劳力5000余名；我们每年还为本镇无煤炭资源的村无偿供应一定数量的生活用煤；又先后和本县的一些贫困村结对帮扶，尽自己最大努力帮助这些村尽快走上富裕之路。近几年，共为重点学校、优秀学生以及贫困学校、贫困学生捐资助教800余万元，为周边村修桥筑路和植树造林投资1000余万元，为全国各地灾区先后捐款600余万元。

实践证明，个人富了不算富，全村富了才算富；一村富了不算富，

全国富了才算富；怎样实现富，怎样持续富？我们已把“富”字写出了广度，同时也为自己创造了一个和谐发展的良好环境。

坚持村容整洁的渗透力

我村的发展始终坚持了一条“生产发展、生活宽裕、生态文明”的文明发展之路。

一是实施绿满皇城工程，做大村民生存“绿环境”。近几年，我们始终坚持以绿为底，打造皇城相府名片，共投资6000余万元，坚持“大植树、植大树、有人的地方多植树”的原则，在四沟（尖坪沟、大西沟、小洼沟、尧义沟）、三岭（曹岭、左岭、杨庄岭）、两坪（杜梨坪、静坪）、一河两岸（樊水河两岸）绿化荒山2100亩，退耕还林300亩，空地变绿地240亩，绿化面积占全村总面积的70.4%，按全村人口计算，人均植绿2237平方米；村里还把所有煤矿都建成了花园式矿山，不仅彻底改变了“煤炭企业‘黑山场’、煤矿工人‘黑娃娃’”的形象，而且和旅游景点和谐统一，使煤炭企业自身也变成了一个独具特色的美丽景观，其中山城煤业已被国家旅游局命名为工业旅游示范点。总之，我们已基本做到了山在绿中、绿在山中，村在绿中、绿在村中，景在绿中、绿在景中，矿在绿中、绿在矿中。

二是实施瓦斯利用工程，打造节能减排“增压器”。植树造林、绿化荒山，是发展生态文明的首要前提；而节能减排、减少环境污染，则是发展生态文明的重要保证。皇城相府集团的煤矿均属高瓦斯矿井，长期以来，瓦斯一直是煤炭企业的“第一杀手”，不仅对矿工和集体的生命财产构成极大威胁，而且作为具有强烈温室效应的有害气体，还严重污染着

空气和环境。为了尽快扭转这一局面，我们就投资6000余万元，建起瓦斯抽放泵站4座，瓦斯存放气罐2座，煤层气输送管道6000余米，把煤层气送到了家家户户和有关企业，从而变“废”为“宝”，变“杀手”为“助手”。仅此一项，一年就可节约粉煤1万余吨，减少开支700余万元。

三是实施生态园林工程，唱好高效农业“绿色歌”。由于皇城的绿地覆盖率较高，我们就提出发展“绿色农业”的口号。从2007年至今，共投资1.3亿元，建成占地1072亩、具有优质、高效、观光和商品属性的生态农业园区，并采用国内先进的农业科学技术，种有不同品种的水果和蔬菜，不仅展示了现代科技农业的发展成果，而且生产的蔬菜和水果“环保绿色”，凡来我村旅游的人，都要带走一些回去尝尝鲜。

四是实施环境整治工程，建设优美和谐“大花园”。村里专门成立了60多人的环卫队，随时随地打扫卫生，就连游人随手扔下的烟头和纸屑，也有环卫人员紧跟其后去拣起，久而久之，就连游人也不敢乱扔烟头和纸屑了；全村无论是大街小巷还是背街巷，到处都没有乱堆乱放的垃圾，这一点恐怕连城里人都很难做到；在皇城，除了道路两旁绿油油的草皮和五彩斑斓的花草外，每个农户的庭院里、阳台上、门外的过道上都摆放着风情各异的盆景和鲜花。这一切，不仅使村容村貌焕然一新，而且使农民变工人，工人变成文化人，继而变成现代人。全村没有一个随地大小便、随地乱吐痰、随地乱扔烟头和纸屑的，就连穿着打扮也基本和城里人一个样。

实践证明，“村容整洁”的渗透力是巨大的，环境改变人的力量是无穷的。过去讲农村比城市落后，主要落后在三个方面：一是农民的收入

低，二是农村基础设施和环境差，三是农民的行为举止不文明，而这一切在我村基本都得到了解决。无论是每年近百万的中外游人，还是来往的客商政要，总会发出这样的赞叹：“相府景美，皇城村美，山村人更美！”

坚持民主管理的监督力

“民主管理”，是新农村建设的重要内容。为此，我们具体做到了“三个转变”：

一是由单纯的财务公开转变为所有公共事务全面公开。许多事实证明，村务公开不能仅公开财务，必须把公开的内容扩大到村政大事、公益事业、福利分配、计划生育、养老保险、评先选优、发展党员、干部选拔、工程项目等一切群众关注的热点问题。只有这样，才能取得群众的理解和支持。

为了便于群众监督，我们还从墙上公开转变为网上公开，基本做到了“鼠标轻轻一点，村内大事就一目了然”。特别是“百姓论坛”和“书记信箱”，使干部和群众由过去的“背靠背”变为“面对面”，实现了“零距离”接触。群众有什么问题，都可在网上发帖子，村干部都要及时给予解答。

二是由事后公开转变为事前、事中、事后全过程公开。如果只公开办事结果，干部已把事情办完了，让群众监督实际上就是一句空话，更为严重的是一旦出了问题已无法弥补。为此，我们就把事后公开变为事前、事中、事后全过程公开，使干部在办事过程中少走了许多弯路，避免了许多失误。

通过全方位、多层面、立体化公开，抖明了集体的“家底”，亮明了干部的“箱底”，透亮了群众的“心底”，从而凝聚了人心，融洽了

干群关系。

三是由企财企管转变为企财村管。主要做法是“三集中”：一是煤炭销售集中结算。由集团煤运公司统一销售集团所属煤矿的原煤，基本做到了质量统一、价格统一；二是工程建设集中招标。凡新上建设项目，全都严格按程序统一招标；三是物资供应集中采购。无论是原材料还是大宗型用品，都要货比三家，看谁的价格最低、质量最好。这就从源头上避免了目前社会上普遍流行的“吃回扣”问题，从而使干部廉洁了，党员干事了，群众气顺了，村里和谐了。

坚持党员干部的带动力

农村富不富，关键在支部；支部强不强，主要看班长。

我村的党员干部基本都有一种勇于开拓、敢为人先的创新精神。当我们进行第二次创业、决定全力开发旅游产业时，相当一部分群众都不理解不支持，甚至抵触情绪非常严重。在这种情况下，我们就组织党员干部外出考察，参观学习开眼界，洗心换脑变观念。通过参观考察，人们越来越觉得“吃不好”、“睡不香”、“坐不住”了。夜郎自大者“梦游惊醒”，感觉良好者“醍(tí)醐(hú)灌顶”，满腹牢骚者“当头一棒”。“走出去”让我们有了“输不起”的危机感、“坐不住”的紧迫感、“民为本”的责任感、“争一流”的使命感，有了一股心劲、拼劲和韧劲。个别人曾对村里的干部施加压力，甚至进行人身威胁。但党员干部都毫无畏惧，甘冒风险，终于把这一惠及子孙后代的大事干成了。当人们看着每年都有近百万人前来旅游、大把大把的钞票流进群众的腰包时，都称赞党员干部站得高，看得远。

我村的党员干部还有一种敢担



“皇城村文化”研究

◎ 国务院发展研究中心研究员 黄道霞

皇城村是全国少有的文化底蕴浓厚的名村。

那么，其文化底蕴的具体内容是什么呢？

根据我先后五次到皇城村参观，我认为皇城村文化底蕴主要有四个方面：陈氏世家文化、陈廷敬文化、午亭山庄建筑文化、皇城村转型、开发历史遗产文化。

一、皇城村“陈氏世家”文化

陈氏家族是一个“读书型”世家，靠读书出人头地。当然陈氏最开始是靠从事煤炭业、手工业创业致富后，才让子孙读书，出人头地的。出人头地，则是靠科举成名。

皇城村陈氏，旺族，起原于明初洪武、建文年间，其祖先从太行山东麓的黄河（海河）流域的水灾多发区平原的临漳，迁入了太行山南麓的深山区：阳城南沟；不久（于明宣德



年间），又从南沟迁到了中道庄（即现在的皇城村）。陈家祖辈，以从事农业以及手工业（采煤、冶铁或手工铁制农家具）起家于明嘉靖年间，开始形成旺族。至清初顺治、康熙年间，是陈氏世家的鼎盛时期。从嘉靖到乾隆的二百年间（1544—1644），

陈氏世家先后出任一品“相国”到七品县令的大小官员30人以上。而且科举满门，进士九人（其中六人选“翰林”），举人十人，还有“拔贡”一类贡士九人，秀才若干人。同时，陈门中产生了有文学作品问世、传世的文人、诗人共约32人。

看来陈氏世家文化的魅力，在于它是一个“读书”的世家，当时陈门读书成风，这一好的文化传统，我们皇城村人正在继续传承。（这里，我们一定不要把“家族”、“世家”、“科举”简单地等同于封建主义，不要成了“红卫兵”水平。中国有过“世家制度”，那是在汉后的一段时间，这里谈的不是“世家制度”，是世家家庭。）

二、皇城村陈廷敬文化

陈廷敬是创建皇城村历史文化的主角，必须重新审视这一历史人物

风险、敢负责任的冒险精神。“旅游产业关键是要吸引大家的注意力，因为‘注意力’就是‘印钞机’”。2001年，当支村两委决定投资280万元同《康》剧组合作拍摄《康熙王朝》时，有人说干部是拿着集体的钱打水漂；而党员干部怕错过这次绝好商机，就在群众代表大会上拍着胸脯表态：赔了是干部的，赚了是集体的。果然，一句“看《康熙王朝》，游皇城相府”的广告词就吸引来大量游客，当年就赚回1500万，干部悬着的一颗心才放下来，群众从心底里才

服了气。

我村的党员干部还有一种真抓实干的拼搏精神。要成功一件事，有三个环节是不可缺少的：一是想干，二是敢干，三是会干。正是在这种理念的指引下，我村才形成了“千斤重担人人挑，个个肩上有指标”的局面。党员干部都能做到“平时工作看得出，关键时刻站得出，危难之际豁得出”。在村里决定筹建第一座煤矿时，遇到的一个最大难题就是资金困难。这时党员就带头集资，很快解决了资金困难。在修复皇城相府时，

急需100多户群众往外搬迁。党总支一声令下，党员干部全都搬进临时住房，群众紧紧跟上，使景区得以顺利修复。

实践证明，转型发展的推动力，共同富裕的亲合力，村容整洁的渗透力，民主管理的监督力，党员干部的带动力，是建设新农村相辅相成的一个有机整体，只有把五者完整统一起来，形成一个强大合力，才能全面建成社会主义新农村。☞

的价值。

陈廷敬(1639—1712)，皇城村人，生于崇祯12年，卒于康熙51年。21岁考中进士，选庶吉士(散馆廷考第一，即“翰林”中的“状元”)，授检讨，任“日讲起居注官”、“经筵讲官”以及“总纂官”，康熙16年，新设“宫内南书房”，是皇帝特设的靠近自己身边的机要办事机构，规定选“词臣才品兼优者入值”，陈廷敬获首选入值。随后，步步高升，先后出任礼部侍郎，左都御史，工部、吏部、户部、刑部尚书，并晋文渊阁大学士。但始终“特例”兼着“经筵”、“总纂”、“内入值”三要职至卒。本来陈廷敬在康熙49年乞休、不允；经再三请求，被允后，又立即被“特命暂理阁事”，并“入值”至病卒。

康熙61年间，选用的22名大学士中，最受依赖、最亲近、离不开、任用终身等，只有陈廷敬一人。

在清代十朝，总共131名大学士中，陈廷敬也是被“海内无异词”、公认的出类拔萃等。

“久侍讲幄”，“才品优长，文学素裕”。40年“帝师”，出了一好学生——康熙大帝。康熙8岁丧父，14岁丧母，虽有奶奶(孝庄太后)教抚，但“帝师”之功最大。

康熙朝的终身“总纂官”、“典词文章”、“燕许大笔”，皇帝的“大笔杆子”，为皇帝“御制”、“御定”、“御纂”的大部头图书六十一部(共18657卷，平均每部高达300卷以上)，这在中华文化上是空前的。至今，这些书都是国家图书馆的珍善本古籍。

陈廷敬也是清代特色文化“经学”的启蒙者。清代御纂七经，是清最早期经学的代表之一，其中四经是康熙御纂，但实是经筵讲官给皇帝上课的讲稿，皇帝记录成本而已。康熙

御制的这类经学书籍大约有十九种，是帝王、宫廷硕儒的权威(“布衣”学者的影响大)，倡导了经学“乾嘉学派”的昌盛。

陈廷敬《午亭文编》50卷中，不少都与经学有关，也是经学的经典。《午亭文编》是理解皇城村文化的钥匙。而且，乾嘉时期的经学家，很多都与陈廷敬有师承渊源，陈廷敬在康熙朝先后四次担任会试主考官，共录进士368名，其中选庶吉士(即翰林)145名，这些人构成了雍正、乾隆时代的经学骨干及其经学大师。

康熙御制、陈廷敬主编的《康熙字典》，对清代学术文化、经学昌盛有大功(不要因王引云勘错2588处而怀疑其功)。经学是以文字学的“洗文”、“音韵”、“训诂”为基本功，《康熙字典》御序说它“古今体型之辩，文言声气之殊，部分班列，一目了然，无一义不详，无一音不备，信乎六书之渊海，七音之准绳也”。

三、皇城相府建筑文化

相府依樊山而筑，枕山而临樊河，分内外城，占地面积4万平方米。从建筑学看，皇城相府的建筑艺术，反映了明清之际的时代精神及其社会生活、物质文化的特色：尊贵典雅，文采朴实。

其主要建筑：河山楼、斗筑居、冢宰第、御书楼、陈氏祠堂、树德院、御史府、容山公府、南书院等，及其亭、台、楼、阁、牌坊、牌匾、内外城、城窑、城堡，构成了相府文雅气派，有与众不同的魅力。它与山西晋中地区商家大院：乔家大院、王家大院等不同；与江南官宦园林不同，如苏州拙政园、扬州展园、宁波天一阁、上海豫园等；与北京、南京等处王府，如恭王府、王府、忠王府、侍王府等不同；与历史名人纪念建筑也不同，如曲阜孔府、成

都武侯祠、杜甫草堂、解州关庙、合肥包公祠等；与名山古刹的建筑也不同，如泰山、黄山、华山、五台山、黄鹤楼、岳阳楼、少林寺等；与王维的网川、王羲之兰亭、毛晋汲古阁等也不同。

皇城村相府建筑，完全具有历史文化遗产的素质和内涵，是国内独一无二的历史文化官宅。

四、皇城村“转型”“开发” 历史遗产文化

皇城村与皇城人很好地实现了。古为今用，推陈出新，化腐朽为神奇，挖煤炭富了皇城人的腰包，挖文化富了皇城人的脑袋，谱写出了“古典文化”与“现代文化”的水乳交融的文化辉煌。当你一进入皇城村，就会感觉皇城村的文化氛围浓厚，满村是文化，是书画，是文采，是有文化的“山寨”。这集中表现了在皇城村的二十年崛起，不仅已经是个完全的二十字方针标准的新农村，而且已经提前十年率先实现了“全面小康”的目标。2008年，皇城村全村人均收入达到了3.1万元，即人均收入达到4400美元，是全球中等发达国家的人均收入水平，中国“全面小康”人均收入标准。

皇城村文化的核心价值在于它已经实现了中国特色社会主义的、集体经济的共同富裕，消灭剥削，社会和谐。全村既没有暴发户，也没有贫困户，也没有平均主义的“大锅饭”，即使收入有差距，人们心里也平衡。全村人实现了少有所教、壮有所为、老有所养、残有所帮为标准的社会保障制度。环境已经生态“花园”化。实现了绿满皇城(绿化面积占全村总面积70.4%)，已经被国家定为“5A”级旅游示范点，今年半年来村旅游人数达60万人，创收亿元。



皇城现象的本质在于 消除城乡差距

◎ 国务院研究室原副主任 杨雍哲

从国家经济社会发展的角度来观察皇城现象。主要有三大看点：

一是怎么样使得小山村20年跟上城镇

20年前还是一个贫困、落后的小村庄，20年后的今天年总产值达到10个多亿，人均收入达到31000元，大部分村民享受着城镇人一样的社会保障，一样的基础设施，一样的稳定生活。有些方面已经超越了现在的城镇，比如说人均收入是全国城镇居民收入的2倍，上海人均收入最高29000元，而皇城已经达到31000元；80%的农户用上互联网，买了小汽车，98%的村民住上了别墅，这些方面是大部分城市力所不及的。

可以这样讲，皇城村在党的方针政策指引下，依靠自身的发展，基本消除了与现今城镇的差距，走在全国的前列。这个皇城现象就是一个农业村通过产业转型，依靠发展二三产业，以工补农，以工建村，提前消除城乡之间的差距，提前建设成现代化的新农村。而且不是靠国家帮助支持来实现现代化，是靠自己发展的力量自力更生来实现。我们国家基本的任务，是通过不断的改革发展来逐步取消乃至最终消除城乡差距，从根本上实现城乡一体化的新格局，实现社会的公平正义。

皇城村和其它的名村已经做到了、实现了，这是我们应该学习的。

二是怎么样理解小山村为国家做出的惊人贡献



皇城这个小山村一年为国家交税1.2亿元，为国家提供原煤135万吨，为社会提供3600人就业岗位，每年旅游的中外游客达到60万人次；现在村里有户籍的人加上外来人员达到5000人，实际上已经建设了一个小城镇。这些贡献中最重要的是，山村的发展为周围村和其它农村剩余劳动力提供了就业岗位。我们常讲要富裕农民就得减少农民，但是减少的农民要到哪里去呢？大家不可能都到大城市，大部分人要依靠这样的小城镇来吸纳。事实证明，皇城村和其它明星村都是吸纳大批农村剩余劳动力的小城镇。希望能崛起更多的这样的小城镇，这是农业、农村现代化的希望所在。皇城现象让我们感悟到一个道理：中国的小城镇要走两条路，一是要在现在的乡镇基础上发展二、三产业，吸纳人口聚集形成小城镇；二是在农村崛起这样的明星村来吸纳大

量的人口，组成小城镇。现在的皇城村其实就是皇城镇，这样两条路同时进行，就能加快我们国家小城镇的发展、建设。

三是皇城村创业成功的奥妙所在

皇城村的发展之道，最受启发的有几点：

第一点是皇城村之所以创业成功，出了一个杰出的代表——张家胜。是张家胜带领党员、干部、群众创立了一个将近4000员工、年产值10个多亿的集团公司，而且依托集体所有制的公司实力，建立了一个具有现代气息的新农村。从根本上改变了贫穷落后的面貌，从这一点可看到，人民是建设中国特色社会主义决定性因素，而人民当中的杰出代表，就是这个带头人。皇城村和其他名村几乎无一例外地都有一个杰出的农民代表，是这些杰出的代表带领他们走出贫困，步入富裕，创造了历史。现在应该深入研究这些明星村官是怎么样涌现出来的，是怎么样创业成功的？这样我们就可以从中找出广大农村识人、用人之道，能够使更多的农村能人，杰出的农民代表，走上村级领导岗位。

第二点是从实际出发，找到村子的比较优势，确定经济发展的路线。皇城村地下有煤，地上有清代名相陈廷进的故居，张家胜上任以后，紧紧地抓住这两个独特的资源优势，实施经济开发。首先是挖煤建矿，然

旅游与文化

——从皇城相府看乡村旅游

◎ 中国村社发展促进会副会长兼秘书长 余展

20多年来，皇城村的村民在改革开放政策的指引下，凭着自己的智慧和勤劳，把一个以靠小煤矿起家的村办企业打成一个包括4个煤炭企业、6个旅游企业、4个高新企业，加上物流企业、农业企业、建筑企业各1个的皇城相府集团；把一个清代的名人故居打造成继北京故宫之后获得全国旅游界第二个中国驰名商标的“皇城相府”；把一个“山大草木稀，人穷文化低，吃饭靠老天，花钱靠养鸡”的穷山村打成一个“以煤炭产业作后循，以旅游产品创名牌，以高新技术产业求发展”的国家级文明村、全国新农村建设明星村。2008年，全村农民人均纯收入达到3.1万元，相当于同年全国城镇居民人均可



支配收入的1.96倍，相当于同年全国农民人均纯收入的6.51倍。

这里，主要就皇城相府的乡村旅游业，讲点粗浅的看法：

后利用挖煤积累的财富，开发皇城相府及其他一系列的旅游设施。二、三产业的发展，带来更大的资本积累，也就是延伸了一个可以利用的新资源，又有条件投资，搞制药和节能动力电池，整个村的经济就像滚雪球一样越滚越大。他选择的经济发展的路线是正确的。我们国家新农村建设的中心任务就是发展经济，这既是为建设新农村创造物质条件，又是支撑新农村建设前进的动力。怎么更快地发展经济呢？在市场经济条件下你一切产业、产品都必须有竞争力，要利用这个竞争力为你的产业、产品选择，必须有很强的比较优势，不能跟风，不能别人干什么咱也跟着干什么。比

如皇城村地下有煤，这不是村村都有的，地上有个皇城相府，只此一家别无分店，所以这就叫比较优势，它一开发就能胜人一筹。扬长避短找到具有竞争力的比较优势，是一个成功之道。

第三点就是重视知识、重视人才。请专家论证，科学决策，派80多名年轻的、有文化的村干部到大专院校进行专业培训。敞开大门，吸收人才，一个村吸收大专院校毕业生800多名，这些人既是现代知识的传播者，又是农村建设的重要力量。同时加强基础教育，从根本上提高农民的素质，办高标准的幼儿园，一流的小学，初中毕业考不上高中和高中毕业

一、把乡村旅游作为产业打造

皇城村是个典型的资源型村庄，同山西的许多村庄一样地下有着丰富的煤碳资源，而且无烟化工煤品种多样、品质优良、含硫量低，发热量大，堪称“无烟煤”之精品。资源型产业有着无可比拟的先天优势。但是，皇城村的领导人懂得：煤碳产业能做强做大，而不能做长做久；能做长做久的是开发皇城村的旅游资源。地下的煤碳资源是有限的；地上的文化资源则取之不尽、用之不竭。正是看准了这一点，他们没有采取其他一些村庄的做法，没有把挖煤积累的“第一桶金”统统分掉，而是投向了第二次创业——开发以皇城相府为主的旅游景点。从挖掘不可再生的煤碳

考不上大专院校的，由村委送到大专院校去培训，进行初级大专教育。这很了不起，是它经济可持续发展的重要力量，也是建设现代化新农村重要举措。

最后提点想法和建议。皇城村发展到今天，为国家经济社会发展做出较大贡献。我想，本着自愿互利的原则，适当地吸收周围的村加入皇城村融合发展中，这样对皇城村来说，扩大了发展空间，释放能量，从而使皇城村做强做大；对周围的贫困村来说，能够融合发展，跨上发展的快车道，能够尽早地脱贫致富。这是一举两得双赢的举措。☞

（根据录音整理，未经本人审阅）



资源转向挖掘可持续发展的文化旅游资源，实现了“从地下转地上、黑色变绿色”的产业转型。

由于把乡村旅游作为一个产业来打造，他们先后投入3.2亿元资金修复皇城相府，开发九女仙湖，修建相府宾馆，兴办家庭旅游和家庭餐馆，建成商业街，兴建生态园，形成了人文景观、自然景观、生态农业相配套，吃、住、行、游、购、娱功齐全的旅游景区。皇城相府已成为年接待中外游客60万人次，年综合收入上亿元，安排了全村三分之一劳动力就业的旅游企业。

皇城村的实践表明，作为现代服务业的重要组成部分，旅游业是个朝阳产业，而乡村旅游则是这一产业发展的新引擎、新动力。在国际金融危机下，挑战中蕴含着新的机遇。而乡村旅游业所具有的资源潜力大、覆盖面广、受益者多、市场需求旺、综合带动效益强等特点，对“保增长、扩内需、调结构”有着积极的效果。据联合国世界旅游组织的测算，旅游收入每增加1元，可带动相关行业增收4.3元。

二、把旅游与文化有机地结合起来，使之融为一体

皇城村是清康熙朝文渊阁大学士、史部侍郎、四库全书总纂官、康熙皇帝之恩师、曾辅佐康熙皇帝半个世纪之久的一代名臣——陈廷敬故居。皇城村正是围绕这一独特的、底蕴深厚的文化资源大做文章，带领全村人民开始第二次创业，打造品牌，吹响向旅游业进军的号角。

首先，是把居住在相府内的老百姓迁出，迁至新建的别墅居民小区，对故居投巨资进行维修，解决了开发、利用与保护的矛盾。在此基础上大作相府的文章，成立陈廷敬学术研究专门机构，编辑20多部有关陈廷

敬的书籍，重印多种版本的《康熙字典》，特别是修建了中国第一家字典博物馆，还先后资助资金或提供场地共同拍摄了20多部影视剧。例如，2001年当他们得知正在拍摄50集《康熙大帝》（后改名《康熙王朝》）时，为反映以康熙老师陈廷敬为核心的“相府文化”，书记张家胜顶着巨大压力，投资280万元同剧组合作，以皇城为部分景地，打出“看《康熙王朝》，游皇城相府”的广告，获得良好回报，当年就获利1500万元。

皇城相府的经验就在于，把相府文化作为旅游业的核心和灵魂，通过旅游业的发展进一步发掘、弘扬、传承相府文化。这种把旅游与文化有机结合起来、融为一体的做法，大大提升了本地独特旅游文化的内涵和品位，大大促进了文化旅游资源向文化旅游产品的转化，提升了乡村旅游的核心竞争力。

皇城村的实践表明，乡村旅游必须充实文化内涵，特别是具有无穷魅力、独具特色的本地方、本民族的文化精髓。其中既包括历史、地理、人文、民族宗教、园林建筑、民俗风情等文化，也包括旅游服务文化、商品文化、管理文化、导游文化等。应当看到，未来旅游业的竞争主要是旅游文化的竞争。这是因为今后10年将是我国文化消费高度繁荣的时期，文化产业在自身发展的同时，将加速向其他产业的渗透，包括向旅游业、农业、制造业等产业的渗透，潜力巨大的文化与这些产业的深层次的结合，必将大大促进经济的繁荣。

三、调动发展乡村旅游的两种积极性

早在50年代初，我们党就作出了分得土地的农民既有个体生产积极性，又有互助合作的集体生产积极性，这个科学的论断。在发展乡村旅游业方面，农民同样也有这两种积极

性，皇城村发展乡村旅游正是很好地调动与发挥了这两种积极性。

作为集体所有制的皇城村，在发展乡村旅游上也实行了“统分结合、双层经营”的原则，“宜统则统，宜分则分”。作为皇城相府等主要景点，由于规模大、投资多、管理复杂，由集团统一开发，统一经营，而多种形式的农家乐则由农户经营。在全村250多户中，开发农家乐的有一半农户。为扶持办农家乐的农户，集体做了许多一家一户办不了或一家一户办不好的事，如统一规划、统一设计，村里的农家乐接待总站还为各个农家乐户统一调配资源、统一标准收费，各户使用的水、电、气等也由村里统一提供，并对包括农家乐在内的旅游从业人员开展专业知识的培训。既使各家各户的积极性得以发挥，又加强了管理，避免了无序竞争，维护了“皇城相府”这块宝贵的“金字招牌”。

皇城村的实践告诉我们，对农家乐的发展应作必要的规划，使之布局合理，经营规范，有利于避免因盲目发展和低层次竞争而造成对环境的污染和对资源的破坏。提升农家乐的水平，首先要提升从业人员的素质，进行必要的专业系统培训，提高他们在经营服务、食品安全、接待礼仪、餐饮和客房服务，以及对乡土文化讲解等方面的技能和素质。引导家庭经营模式逐步转变为景区管理模式，家庭作坊式服务提升至酒店式服务，向规模化、标准化、特色化转变。

最近，国务院常务会通过的《文化产业振兴规划》，进一步为我们发展文化旅游创造了良好的政策环境，《规划》强调扩大文化消费，开发与文化结合的教育、健身、旅游、休闲等服务性消费，带动相关产业的发展。

走产业、城乡协调和融合发展之路

——对皇城村现象的一种解读

◎ 农业部农村经济研究中心研究员 郑有贵

从发展视角概括皇城村的历史与现实，都认同这样的事实：第一，发展迅速；第二，发展全面，展现出产业、城乡融合发展和社会主义新农村的美好前景；第三，发展可持续。

对皇城村现象的解读，要回答这样两个问题：第一，一个不靠近城市、不靠近交通要道的穷乡僻壤，为什么会发展成为“乡村都市”？第二，同样是地下有煤、同样是地上有皇城相府的村庄，为什么会沉睡几百年，而在短短的十几年时间里，就发生如此大的变化？

根据先期对皇城村的调研，我认为下面四点是重要原因：

第一，通过聚人来聚财。皇城村是一个非常有魅力和活力的地方。皇城村充满魅力和活力，这是给人们的第一感观印象。一进皇城村，就能感受到皇城村村庄美、文化底蕴深、经济繁荣而富有活力，吸引了众多的游客，吸引了众多的人才到此发展事业。那么，皇城村是怎样聚人的呢？一是凝聚村民的心。通过村干部好的榜样作用，特别是好的制度，聚集村民的心，共谋发展，共同致富。比如，在分配上，实行既能体现按劳分配政策，又能体现全体村民走共同富裕道路的分配制度。在管理上，逐步改进，建立健全民主管理制度，做到“三个转变”，即由单纯的财务公开转变为所有公共事务全面公开，由事后公开转变为事前、事中、事后全过程公开，由企财企管转变为企财村管。二是事业聚集各方人才。皇城村事业的迅速发展，吸引聚集了大量外村人才的涌入。无论是中高层管理人员，还是一般的工作人员，都得到皇城村工作能够学到东西，发挥作用。三是文化美和自然美聚集游客。建设美丽的村庄，奇花异果的现代农业观光园，特别是挖掘皇城相府这一传统文化资源，聚集了四面八方的游客。

第二，把全村所有产业作为一个整体统筹考虑，走

产业协调和融合之路。皇城村的产业结构是，第一产业只占约1%-2%，第二产业占约80%，第三产业占近20%。这组数字，反映了非常多的生动故事，如张家胜书记带领全村创业、兴业的历程；反映了精神风貌，如敢于闯而又发挥比较优势战略；反映了产业升级的故事，即由地下挖煤起家，然后由地下转地上、由黑色变绿色，由挖煤转向挖文化。还要特别强调的是，皇城村是把全村所有产业作为一个整体统筹考虑，走产业协调和融合之路。产业协调发展，表现为黑（挖煤）与绿（山林绿化，皇城相府名片以绿色为底、以绿色为歌）的协调，工业与农业的协调，旅游与乡村文化、现代观光农业的协调。产业的融合，表现为产业链的连接，表现为农业与旅游、文化、餐饮等非农产业的融合，表现为人力资源在不同产业之间的统一优化配置，表现为资金这一重要要素在不同产业之间的相互融通和优化配置。尤其是集团化后，这种资金相互融通和优化配置的效果更为明显。这种产业协调和融合发展，是因为有一个非常好的制度和机制，比如：依靠集体力量，统筹盈亏，对必须办的、办了经济效益又不直接或不能很快见效的产业，如绿化，由村集体统一办。再如，对于更能赚钱或有发展前景的产业，也是依靠村集体的积累，集中力量来办，如旅游产业、制药业，都是这样办起来的。皇城村的实践告诉我们，要实现快速、全面、可持续发展，必须把全村所有产业作为一个整体统筹考虑，走产业融合之路，这是经验和启示之二；与之相应的启示是，实现这种协调和融合发展，还必须有一个良好的组织制度和机制。

第三，统筹全村经济社会全面发展，统筹农业现代化、城镇化和工业化协调发展，走城乡融合之路。皇城村由昔日的穷乡僻壤，到如今的“乡村都市”，走上了城乡融合之路。皇城村的城乡融合——“乡村都市”，

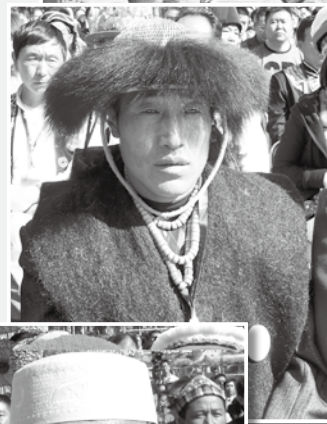


不是大中城市的延伸，而是穷乡僻壤生长起来的，是靠农民自身力量一步一步发展起来的。皇城村实践的意义在于，“乡村都市化”是农村城镇化的重要途径；而这一途径更为重要的是，由于农民自身的参与，可以更好地解决好农民的问题。

第四，确保农民的主体地位，才能解决好“三农”问题。皇城村的成功，是改革的成功，是农民首创精神得以充分发挥的成功。这种改革，就是改变了计划经济体制对农民实行的管制，给农民赋权，把农民放活，发挥农民的主动性和创造性。皇城村的成功，有这样几点政策意义：一是，农民是可以办好自己的事的，关键是要让农民广泛参与，确保农民的主体地位。二是确保农民的主体地位，可以避免工商资本进入农村而将农民挤出现象的发生。三是发挥农民主体地位，可以做到供给与需求的一致，更好地解决好“三农”问题。现在的问题是，对农民的放权还不够，还有不同形式的表现。所以中央提出“多取少予放活”方针，放活还有大文章可做。放活，价值取向是什么，就是要确立农民的主体地位。仅仅确立农民主体地位的政策取向还不够，还应当在具体政策措施上与此取向一致。

如何在政策上支持类似皇城村的发展问题，是一个需要探索的问题。鉴此，提出两点建议：第一，国家把类似皇城村，纳入统筹城乡试点，探索农业现代化、城镇化、工业化协调发展的课题。重庆、成都市的城乡统筹，是通过城市对乡村的辐射、支持带动。在一些地方推进城乡统筹和一体化方面，城市与乡村仍处于不平等地位。在类似皇城村，实现统筹农业现代化、城镇化、工业化发展的试点，则具有特别的意义，即由农民为主体，推进农业现代化、城镇化、工业化的统筹推进，可以避免工商资本进入农村而使农民被挤出现象的发生。从这一点讲，在类似皇城村开展统筹农业现代化、城镇化、工业化，促进工业与农业、城镇与乡村的融合发展，意义非常重大。第二，对类似皇城村的村庄，给予相应政策。如在土地流转上，实行“政府规划、市场运作”等。

上述两点建议，还有许多问题需要进一步研究探索：一是在哪些村可以进行统筹农业现代化、城镇化、工业化发展试点。试点范围还不宜太大，只能是小范围的，这样就要研究试点的条件和范围。二是对试点村，政府应当出台哪些相应的政策。三是试点村自己可以有哪些突破和创新。四是试点中需要注意或防止的问题。为了把这些问题研究好，提供一个可行的试点方案，建议村社发展促进会与一些会员村联合，深入开展这一课题的研究。 [村]



少数民族村官代表剪影

发展乡村旅游建设新型农村

◎ 山西省旅游局局长 籍振芳

“乡村旅游、大有可为，农村观光，前途光明”。现代乡村旅游在我国的起步是较晚的，但是发展的速度是非常快的。一方面，农民群众、乡村干部创造了很多实践的经验，形成了非常好的效果，但是在这过程中也面临着开发资金不足、旅游要素短缺、利益分配不公、文化遗产保护不力、产品同质化、管理方式落后等问题。

对皇城村，我综合讲三句话：一是山西省转型发展的典型，二是山西省解决“三农”问题的典型，三是山西省发展乡村旅游的典型。

一、皇城村是转型发展的典型

就山西而言，有著名三大世界遗产：龙门石窟、五台山、平遥古城。山西有271处国家级保护文物，是全国第一，占到全国国宝文物的11.5%，特别是辽晋以前地面文物，目前，千年以上文物占到我们国家现存文物的72.5%，因此号称“中华民族地上博物馆”。为什么能够历经沧桑保存这么多年？因为多数都在黄土高原，受风雨的侵蚀比较小一些。山西省的整个旅游是一个农业旅游、乡村旅游。国家发展乡村旅游大有可为，农村观光旅游前途无量，它是政治工程，经济工程，也是文化工程，更是民生工程。产业发展的主体是农民，只有充分考虑到农民的利益，乡村旅游才能越搞越好。

山西是煤炭资源大省，也是旅游资源大省，煤炭及其相关的焦炭、



钢铁等产业与旅游业之间存在许多矛盾，煤炭与旅游争夺政府投资，争夺交通资源，污染旅游环境，影响旅游形象，对旅游业的影响似乎都是负面的。而山西丰富的旅游资源同时还面临着开发资金的巨大缺口，尤其是乡村旅游，很多美丽的乡村由于没有足够的资金得不到开发，景区基础设施建设不足，旅游要素短缺，产业链无法延伸。

皇城村较早地认识到了以上问题，化矛盾为和谐，探索了以煤炭促旅游的转型之路，并取得了良好的示范效果。目前仅在晋城市，兰花集团投资开发的王莽岭景区，三八煤矿投资开发的钰山景区，竹林山煤矿投资开发的蟒河景区，都已成为国

家AAAA级景区，全市煤炭企业投入景区、星级酒店、旅行社等旅游行业的资金达到21.81亿元人民币。从山西全省看，已经出现了大批煤炭企业投资旅游的现象，介休绵山、孟县藏山、乡宁云邱山等景区都在煤炭企业投资后得到了明显的提升。

现在，山西省正在进行大规模的煤炭企业重组，政府批准的规划方案显示，到2010年底，山西省的煤炭产业数量将从现在的2200家减少至约100家，全省矿山总数要从2598座减少至1000座，煤炭企业重组将产生超过3000亿元的民间闲置资本。如果措施得力，引导有方，这将是山西旅游业吸引投资的重大机遇。

二、皇城村是解决“三农”问题的典型

皇城村在发展旅游业的过程中，始终注重与社会主义新农村建设相结合，注重物质文明、精神文明、生态文明三个文明的建设，按照“生产整洁、管理民主、生活宽裕、乡风文明、村容整洁”的要求来进行发展。从1996年开始，皇城村分批建起了水电暖全部配套的高标准农民别墅和老年公寓，村民全部搬入新居。村里建起了篮球场、健身场、露天舞场和大型音乐喷泉广场及水幕电影，村内道路全部硬化、绿化、美化、亮化。皇城村对穿村而过的樊溪河进行了根本性治理，在上游建起了净化池。实现了污水、净水的两水分流，河中筑下8道拦水坝，樊河两岸绿树



成荫，芳草遍地，与河畔的滨河农民公园相映成趣，成为村民和游人休闲娱乐的好地方。皇城村积极发展新型农业、生态农业、景观农业，新建成的农业生态园运用最新技术栽植各类蔬菜、花卉，不仅生产了新的农业产品，而且还形成了新的农业旅游景点，实现了传统农业向现代农业的转型。

为提高村民素质，皇城村建起了标准化小学，是晋城市第一个与北大附小建立远程教学点的示范小学。村集体统一负担全村学子从幼儿园到大学的学费，免费对高中毕业的回乡青年进行强制性求学深造。村里定期开展读书竞赛，举办农民运动会，对企业员工定期进行岗位技能加业务素质培训。经常组织村民到外地参观学习，开眼界、换观念、受教育。村里建章立制，制定了一整套的村规民约，对家庭旅馆采取民办村助的扶持奖励政策，统一补助供应一次性卫生洗漱用具、床上用品等，同时统一接受村家庭旅馆管理部的定期培训和质量标准化监督管理。

很多地方在发展乡村旅游时，解决不好政府、旅游企业（投资方）、当地居民之间的利益关系，尤其是忽视了当地居民的利益诉求，从而失去了当地群众的支持。实际上，旅游业是一项先富民，再富企业，最后富政府的行业。政府主要从劳动力转化、遗产与环境保护等方面获得隐形的利益，利税等方面的收益是其次的。旅游企业的发展离不开当地群众的支持，如果两者之间产生矛盾和对立，企业也很难发展。

在发展旅游业的过程中，皇城村较好地顾及了全体村民的利益，使全村经济社会发展焕发了新的生机。农村建设、农业转型、农民素质提高与旅游业发展相同步，立足长远抓教育，建设了一支高素质的旅

游人才队伍。

三、皇城村是发展乡村旅游的典型

旅游产品同质化是乡村旅游较为常见的问题，在山西晋商大院已开发多处，竞争较为激烈的情况下，皇城村对自身资源进行了差异性开发，有意识地以官宅与民宅相异，以古堡与大院相异，使皇城相府这一旅游产品一经面世就给人耳目一新的感觉。在皇城相府形成一定的品牌效应之后，景区并没有停滞不前，而是不断地开发新的产品，形成新的亮点，从最早围绕相府开发南书院、西山院、紫云阡等景区，到开发皇城新村、皇城生态园、九女仙湖等新型旅游产品，使旅游产品得到了较大范围的扩充，旅游吸引力不断增强。

皇城相府在开发过程中注重抓质量标准体系建设，是山西省贯彻落实《山西省民俗客栈标准》，发展民俗客栈和农家乐的典型之一。

在文化遗产的保护与利用上，皇城村不仅对传统文化遗产进行了研究挖掘和宣传弘扬，并且在发展旅游的过程中充分利用了这些文化，丰富了旅游活动中的娱乐、旅游商品、餐饮、住宿等要素。皇城村多次邀请历史学家和古建专家召开陈廷敬学术研究会，编辑出版了《陈廷敬》、《乡间皇城》等20多部书籍，重新出版印刷了《康熙字典》，收集了有关陈氏族人的奏折、圣旨、著述、诗作等大量文物、文献。村里先后协助拍摄了《康熙王朝》、《别拿豆包不当干粮》等10部电影、电视剧，借助影视作品进行景区形象宣传。景区以地方名吃为基础开发了相府家宴餐饮产品。字典博物馆的建设、入城仪式、上党八音会表演等充实了景区的文化内涵，也使游客在景区的旅游活动更加丰富多彩。

在发展乡村旅游时，很多地方

忽视了对文化遗产的保护和利用，一些地方在发展旅游的过程中，本土文化处于弱势的被俯视地位，当地人较为崇拜游客们带来的外来文化，对本土传统文化失去了信心。面对强势的外来文化，本土文化无所适从，逐步消亡。而在皇城，对文化遗产的挖掘利用使当地人对本土文化充满了自信，对外来文化能够采取从容不迫的“拿来主义”态度，这一点是非常难能可贵的。

皇城村在发展旅游之初就采用了规范的公司化管理方式，重视规划在旅游开发中的作用，到目前已经编制各类规划十余部，在建设注重人性化和文化色彩，注意到了旅游活动过程中的各个细节。在景区建设的同时，不断加强旅游营销工作，充分利用多种方式进行客源开发，与河南云台山景区的互动、《康熙王朝》的摄制都是营销工作上的大手笔。目前，我国一些乡村旅游景区存在缺乏规范的管理手段、不注重规划在景区开发中的作用、开发建设不注意细节、只注重建设而忽视营销等问题。在皇城，景区的规划、建设、管理、营销已经形成了完善的工作体系，有效避免了景区开发中的失误，取得了良好的市场效益。

我们今天发展旅游业，必须要由注重资源整合、产品整合向注重服务整合过渡，无论是城市还是乡村发展的最终目的是满足人民群众日益增长的物质文化需求。因此，皇城村一开始就注重服务质量，一切从游客的服务需求来设计产品、建设家园。

皇城村作为一个村集体、一个发展旅游时间并不太长的乡村，取得以上成果实属不易，对我国刚刚起步而又前景广阔的乡村旅游来说，皇城村乡村旅游的发展经验具有较为普遍的借鉴意义。 [图]

台湾休闲渔业 与新渔村建设的经验

◎ 台湾农业经营管理学会理事长 段兆麟

一、休闲渔业与渔村小区发展的意义

台湾四面环海，海岸线长达1千6百多公里，环境条件适合养殖渔业之发展。近年来渔业环境改变，沿岸扩张经济海域，海洋生态保育意识兴起，部份公海渔捞活动及渔具、渔法受到限制；沿近海渔业因受环境污染、渔船老旧及船员缺乏之影响，面临经营的瓶颈；陆上养殖涉及水土资源利用与公共安全问题，发展亦有所限制。因此亟须为渔业发展寻找一条新的出路。

渔村是渔业的摇篮，亦随渔业发展之兴衰而呈现荣枯现象。全台各地867处渔村，有13万5千余个渔业人口栖息生活，是故如何善用渔业渔村资源，营造有特色的渔村，以达渔业生产、渔民生活、渔村生态三生一体的渔业发展目标，是当今渔村小区发展的课题。

文化旅游、生态旅游、健康旅游是当前旅游的发展策略。“发展本土、生态、三度空间的优质观光新环境”是台湾发展观光的新战略。农渔业拥有最多的自然生态资源，乡村是人类孕育文化的摇篮，所以农渔业是提供体验最深沈的地方。这是在体验经济时代休闲农渔业发展的利基。故吾人应将休闲渔业定位为渔村发展的成长极（growth pole），而休闲渔场即为成长中心（growth center），希望藉由休闲渔业经营增加渔民收益，



而带动渔业与渔村的发展。

二、休闲渔业的资源与体验活动

休闲渔业是利用渔村景观、自然生态及环境资源，结合渔业生产、渔业经营活动、渔村文化及渔家生活，提供国民休闲，增进国民对渔业及渔村之体验为目的之渔业经营方式。换言之；休闲渔业所表现的是结合生产、生活与生态三生一体的渔业经营型态，在经营上更是结合了渔业产销、渔产加工，及游憩服务等三级产业于一体的农企业。休闲渔业具有经济、游憩、教育、文化、环保、社会，及健康养生等功能，是最符合社会民众追求美丽与健康诉求的产业。

（一）渔业体验的特色

渔业体验具有下列特色：

1. 渔业体验具有亲水性。人类居住在陆地，对水有好奇心与神秘感，水体并有其景观美学的效果。所以渔

业体验活动颇能吸引游客。

2. 鱼虾蟹等水产具有极高的活动性。鱼优游自在、虾激跳、蟹横走，都能设计动态的体验项目。

3. 水产生物各有其优美的体态肢型。如鱼身流线型，游潜跃各有其美姿；虾弓型体态，蟹八爪，各有其特殊型态。

4. 水产生物的肉、卵、皮、壳等，可作为餐饮、医药、服务、音乐、艺术的素材，实用性甚高。

5. 水产生物的生态环境、成长变化、生命活动、生物美学、资源利用等现象，人类因生存空间不同而充满好奇心，对于渔业的知性体验设计乃极感兴趣。

6. 由于渔业资源渐感枯竭，所以对海洋或陆地养殖的环境维护极为重要，故渔业生态环境的探索成为渔业体验的兴趣。

7. 以渔业为主要产业的渔民，其工作及生活与水产饲养、捕捞、加工、运销紧密相联，而形成特殊的渔业文化与渔村生活文化型态。

8. 渔村聚落如农舍、庙宇等，渔业设施如码头、渔船、养殖池、桶间寮、打水车、渔筏、网具等，构成一幅温馨的渔村景观风貌。

（二）休闲渔业资源

发展休闲渔业，须有特色资源作基础，然后据以设计体验活动，以吸引游客。休闲渔业资源可分为产业资源、自然资源、景观资源、文化资



源, 及人的资源等五大类。说明如下:

1. 产业资源

指渔村内可用以发展休闲渔业的渔业产销活动资源。包括:

(1) 渔产品

鱼类资源、虾类资源、贝类资源、蟹类资源等。

(2) 产销活动

渔业经营的各阶段, 皆适合搭配游憩服务, 提供游客体验。如在养殖阶段, 可发展观光渔场; 运销阶段, 有假日鱼市的活动; 加工处理阶段, 有渔产加工观摩与采买的活动。

(3) 渔业设施

渔业设施设备可作为观光休闲体验的道具, 如鱼塭上的“桶间寮”可供住宿, 渔港的码头可开辟为游憩公园。

2. 自然资源

指渔村内各种自然及生态的资源。包括:

(1) 气象资源: 日出、日落、云彩、彩虹、星相、季风、雾色等。

(2) 水文资源: 海景、潮汐、浪花、水塘等。

(3) 植物生态资源: 如马齿苋、马鞍藤、滨刺麦、台湾滨藜等滨海草本及蔓性植物; 水荳花、乌柑子、黄荆、萝芙木、毛苦参等滨海灌木植物; 及山欖、九芎、刺桐、棋盘脚、台湾海桐、海茄苳、水笔仔、蒲葵等滨海乔木。

(4) 动物生态资源: 包括鱼类、虾类、贝类、蟹类、鸟类(水鸟)、昆虫, 及潮间带生物(二枚贝、弹涂鱼等)等。

3. 景观资源

指能为游客感受到的渔村环境景物。包括:

(1) 地形地质景观: 平原、沼泽、湿地、潟湖、沙滩、海岸线、潮间带、沙洲、海岸洞穴、奇石、珊瑚

礁岩等。

(2) 渔村设施景观: 渔村聚落风貌、庙宇建筑、鱼塘景观、渔村风情、防风林相、盐田景观等。

(3) 沿海地层下陷景观, 作为国土保安的负面教材。

4. 文化资源

指渔村内先人所遗留的产业活动模式、建筑器物或传统生活方式, 可大别为产业文化与生活文化两类。包括:

(1) 传统建筑资源: 古代建筑遗址、祠庙、古教堂、古道、古宅、古井、石沪、石碑、旧码头等。

(2) 传统雕刻艺术及手工艺品: 传统捕渔器具、藤编渔具、渔网编织、家居器具、服饰、雕刻、剪纸、陶艺、画作等。

(3) 民俗宗教活动: 节庆祭典、庙会(王船祭、宋江阵、八家将等)、戏剧、民谣、舞蹈、民俗技艺、童玩技艺、传统餐饮料理等。

5. 人的资源

指渔村里值得游客凭吊或观摩的古代或现代人物。包括:

(1) 渔村地方上的历史人物, 如民族英雄、义士、官宦、世家、进士或秀才等。

(2) 具有特殊技艺的渔民, 如历风险的船长、撒网高手、织网或打造渔具的匠师等。

(3) 现代的知名人物。

(三) 体验活动

休闲渔场须将渔村渔业资源设计成游憩活动, 满足游客视觉、听觉、嗅觉、味觉、触觉等感官的需求, 提供游客参与及体验的机会, 以获得心理的满足。归纳言之, 休闲渔场可以设计的体验活动项目有下列几种类型:

1. 渔场体验型: 包括亲自喂鱼、捕捞、钓鱼及钓鱼技巧教学、渔具制作DIY、捉泥鳅、鱼拓、撑竹筏等活

动。

2. 生态体验型: 包括生态保育、鱼类办识、滨海植物辨识、红树林生态教学、鱼类生态教学等活动。

3. 渔业及渔村文物体验型: 包括渔业文化展示、传统渔具展示、鱼产教室、渔村文物展示、水族展示室或博物馆、螃蟹博物馆、鱿鱼文化馆、鲔鱼文化馆等。

4. 渔村民俗技艺体验型: 包括妈祖文化节、王船祭、补鱼网、编织渔具、雕刻等活动。

5. 风味餐点品尝体验型: 生猛海鲜品尝、水产加工制品品尝等活动。

6. 渔场住宿体验型: 渔村民宿、水上渡假屋、桶间寮夜宿等活动。

(四) 休闲渔业实例——溪南春休闲渔场

1. 主题特色

溪南春休闲渔场位于台南县七股乡溪南村。渔场面积2.2公顷, 于1990年间始营运。本场以养殖虱目鱼为主, 利用鱼塘规划设计体验的项目。所以渔场主题订为“享受自然生态, 体验渔村生活”。

2. 资源

(1) 自然资源

鱼塘及其水面、水中的生态环境、菩提树及吸引来的候鸟、绿头鸭、七股乡“黑面琵鹭、潟湖、盐山”三宝, 及滨海地区红树林亦为该场发展渔村旅游的自然资源。

(2) 景观资源

鱼塘、渔场前的河道、及不远的海洋, 都属水体景观; 成群的水鸟增加景观的灵活性; 鱼塘上的桶间寮及其相连的九曲桥, 构成特殊的渔塘景观; 绿头鸭是三栖鸟类, 或游或飞或走, 都是美丽的景观元素; 渔村聚落风貌, 给人淳朴、宁静的感觉。

(3) 产业资源

虱目鱼是最主要的产业资源, “咸水吴郭鱼、虱目鱼、蚵”是水产

台湾休闲农业发展的概况

◎ 亚太农村社区发展促进会副会长、台湾城乡持续发展协会创会会长 高明达

台湾所谓的“休闲农业”，就如同我们内陆所说的“农家乐”，是伴随农村产业结构调整而出现的新生事物。台湾在60年代末期，农业式微，农政单位即致力于改善农业结构，寻求新的经营方式，曾经倡导农村多角化经营。目前为因应WTO的规章，经济国际化与贸易自由化，对农业冲击很大，如何调整农业结构以提升竞争力、增加农民收入，如何加速突破农业发展瓶颈、繁荣农村社会，成为刻不容缓的当务之急。

农业转型有几个途径：一是精

致化，转向有机农业；二是科技化，开发生技业；三是休闲化，开辟休闲农园。“休闲农业”，简单的说就是“到农村去旅游”。近年来，随着国人生活水平提升，对精神层面的需求日增，加以实施周休二日、民众休闲时间增长，可以从事较多元化的活动。人们为调节紧张的生活步调，到农村去旅游，是个不错的选择，在乡村，可以追求一份心灵的宁静，或者缅怀民俗传统。农家就是在配合此一趋势，而开发休闲农园（场），因农业旅游是人们最向往的活动，也成为

转型最为成功之途径。

“农业旅游”与一般的旅游有什不同呢？因为“农业旅游”是以“吃农家饭、住农家屋、干农家活、享受农家乐”为主要内容，是结合农业生产、农家生活与自然生态为一体的产业，更是提供国人亲近自然、体验自然的一种新式农业经营型态。其旅游的方式与地点，是以在乡村旅游为范围。

台湾的休闲农业，早在1960年代即已萌芽，不过不具规模，乃是“点”的经营，多为农场开放，供游

三宝，风味餐料理鲜美。

(4)人文资源

桶间寮既是产业文化，又是生活文化体验。场主搜集的传统生活器物古董极具文化价值。

3.体验分区

复古桶间寮体验区、渔村生活体验区、休闲钓鱼区、混水摸鱼区、亲子游戏区、海水健康步道区、牛车巡礼区、渔村美食小吃区、烤肉区、文物陈列展示室、会议及教育解说教室。

三、以休闲渔业策略促进渔村小区发展

(一) 运用渔业渔村资源促进渔村建设的原理

1.步骤

(1)唤起小区意识，凝聚共识，确定渔村小区发展的中心价值。

(2)建立组织，鼓励居民主动参与，并培养经营与管理的能力。

(3)分析社会环境需求及渔村资源特性。

(4)塑造安居乐业及吸引游客的地方特色。

(5)公共设施与服务密切配合。

(6)加强市场与营销的功能。

2.方法

(1)拓展渔业机能，开创渔业发展空间。

(2)开发地区性渔产品，建立品牌形象，构筑有魅力的渔业。

(3)推开产业观光，改善产业结构。

(4)开发观光渡假渔港，繁荣渔村。

(5)发展休闲渔业，促进城乡交流。

(6)开创渔村乡土旅游，促进渔村生活化。

(7)重建渔村形象。

四、结论

渔业在环境与社会急剧变化下，产销经营遭遇极大的困局，连带影响渔村小区发展。休闲渔业是渔业转型经营的一个有利的方向，目前已形成一种新兴的产业。渔村小区以发展休闲渔业为策略，将可兼顾产业、观光、文化、环保的多元性发展目标，而达到建设新渔村的目的。图

(文有删节)



客自行采摘果实或采草葛之类的一些活动而已。1980年，台北市政府在木栅推行“观光茶园”计划，才有休闲农业发展的正式记录。

综观台湾休闲农场发展的历程，可分为：萌芽期、成长期、发展期等三个时期。萌芽期，从创立第一家休闲农场开始，此期为时约16年。成长期长达23年，发展期从2004年迄今。兹分述如下：

一、萌芽期（1980年以前）——观光农园草创期

萌芽期从1965年成立第一家观光农园开始。此时期多是以观光农园之型态经营，完全是农民自发性的尝试。其实农民开放农园供人采摘果实，目的在节省自己采收的劳力，尔后发现此举又可吸引游客的兴趣，而达到增收的目标，一时创造了旅游的风潮，为农家创造了不少的利润。此时期以苗栗县大湖观光草莓园，彰化县田尾公路花园等为滥觞，之后又有33家跟进，他们都是台湾休闲农业的先驱者。

二、成长期前段（1980至1989年）——休闲农业探索期

1980年，台北市政府在木栅推行观光茶园计划，这是政府推广休闲农业的肇始。紧接着1982年台湾省政府执行“发展观光农业示范计划”。最具有指标效应的是彰化县农会东势林场、台南县农会走马濠农场、宜兰县香格里拉休闲农场，在本期内相继设立营运。台湾休闲农业在此三大农场的带动下，树立了一种可借镜的经营模式。

台湾对休闲农业的定位与走向，在此时期都仍然在探索、磨合、适应之中。本阶段9年期间，休闲农业场家数增至141场。

三、成长期中段（1989至2000年）——休闲农业倡导期

本阶段的开端系1989年农委会

委托台湾大学农业推广系举办“发展休闲农业研讨会”，会中确定“休闲农业”的名称，这对于休闲农业的定位与走向，产生关键性的影响。农委会同时颁布实施“森林游乐区设置管理办法”，发展森林旅游。

农委会开始积极推行发展休闲农业的相关计划项目，诸如：组成发展休闲农业策划咨询小组、研讨法规、加强倡导及教育训练，重视休闲农业教育与研究等。1992年，农委会订定“休闲农业区设置管理办法”，规定设置休闲农业区的条件为面积50



公顷以上者。这是台湾发展休闲农业的首部法规。

嗣后于1996年，修订为“休闲农业辅导办法”，区别“休闲农业区”与“休闲农场”的概念，并赋予不同的辅导方式。1994年首度引进市民农园的制度。本阶段吸引众多的农业界及社会精英，纷纷积极投入休闲农业，代表农业转型发展的迫切性及民众自然生态旅游及农业体验的高度需求。本阶段计历时11年，休闲农业场家数增至610场。

四、成长期后段（2000至2003年）——休闲农业茁壮期

2000年农业发展条例增订休闲农业的基本规定，显示政府对休闲农业的重视，从政策面提升到法律面。休闲农业法规随之也重订，同年订

定“休闲农业辅导管理办法”，放宽申请休闲农场的面积到0.5公顷的规定，奠定休闲农业在本阶段蓬勃发展的基础。

值得一提的是，2001年经建会公布“旅游发展方案”，观光局订定“二十一世纪台湾发展观光新战略”，均提出发展生态旅游、健康旅游的策略，使休闲农业与政府观光旅游政策相呼应。同年农委会推行“休闲农渔园区计划”，策订以后四年休闲农业的辅导模式。2002年观光局公布“民宿管理办法”，扩大休闲农业发展的空间。本阶段短短三年间，休闲农业总场数增至1021场，共成长了411场，可见一部完善的法令，除可增强人民对政府的信赖之外，也可提高了人民参与的兴趣。

五、发展期（2004年迄今）——休闲农业发展期

休闲农业发展到此，已达到了千家的高峰，故本期不再追求量的增加，而是企求质的提升。《休闲农业辅导管理办法》在2004、2006年，先后修订两次，主要精神在提升服务质量，促进稳定发展。诸如：休闲农场评选、休闲农业区评鉴等措施都开始执行。鼓励创意开发，参加国际旅展，其目的无非都在带动提升质量。

至于质量认证，则在规划中。辅导休闲农场申请筹设及登记，达成合法化经营，是另一项重点措施。整体而言，本期的特征是将休闲农业推向另一个高档台阶，促进永续发展。这是一项长期努力的使命。

目前台湾休闲农业主要经营形态大致可分为休闲农场、休闲渔业、展示中心、观光农园、农村民宿及森林旅游等，显示国内休闲农业的经营形态相当多元，农家多配合当地自然环境与资源，提供不同服务内容，以满足不同标的之休闲需求，当然，农

家也从中获得不少利润。

若再由经营者身分观察，休闲农业之营业收入中，有4成系由农、渔民独资经营所创造；3成来自农业企业及一般公司；政府机构营业收入主要来自“森林游乐”。如再深入分析，休闲农场一般规模较大，故由农业企业及一般公司经营较多（占休闲农场营收51%），至于休闲渔业则以农渔民自营为主（占61%），另观光农园因多为开放自家农园农产品之采摘与观光，故农渔民自营之营业收入比重高达88%。

现行休闲农业已脱离早期“点”的经营方式，而是“点、线、面”串联营销，如此可收丰富景点的功能，让游客不断回游，因此，完整之旅游动线对休闲农业之发展更有画龙点睛之妙。在农政单位精心规划下，目前台湾各地区主要农业休闲特色如下：

北部地区

海山风景线——陶艺老街与清溪之旅（树林、莺歌、三峡、土城）：自然山河景观、历史文物、古

街、陶瓷、田园风光。

北海岸风景线——野柳金山北海之旅（淡水、三芝、石门、金山、万里）：海蚀地形、温泉、岩石、巨砾滩及海滩景观最为吸引人。

平溪石碇风景线——田园瀑布与矿乡之旅（汐止、深坑、平溪、石碇）：青山碧溪、季节性民俗活动、特殊地形景观及矿业文化。

文山风景线——山林溯溪与茶乡之旅（新店、乌来、坪林）：由高山、森林、湖泊、瀑布、溪流等元素组成的壮丽景观。

中部地区

中潭旅游线（草屯、国姓、鱼池）：九九峰自然保留区、日月潭、九族文化村及桃米生态村。

清境庐山旅游线（埔里、仁爱）：赏枫、绵羊秀、雪景及温泉。

八卦山猫罗溪旅游线（南投、中寮、民间、集集）：自然景观及水果餐。

溪头杉林溪旅游线（竹山、鹿谷）：竹林与美食。

玉山东埔旅游线（水里、信

义）：温泉及赏梅。

南部地区

平原游憩线（屏东、长治、麟洛、九如、里港、盐埔、高树、万峦、内埔、竹田、万丹及潮州）：复杂的动植物生态系。

亲山游憩线（狮子、春日、来义、泰武、玛家、雾台、三地门）：原住民俗文化和自然风景区。

亲水游憩线（新埤、杨寮、新园、炭顶、林边、南州、佳冬、琉球、仿山、东港）：观光休闲果园及海岸风景。

半岛游憩线（恒春、满州、车城、牡丹）：休闲农业、野生动物资源、垦丁国家公园自然景观。

东部地区

离岛乡镇旅游线（兰屿、绿岛）：丰富珍贵的生态景观及特殊的人文风情。

纵谷区域旅游线（池上、关山、鹿野、卑南）：自然生态、茶园、飞行伞。

临海岸区旅游线（长滨、成功、东河、台东、太麻里、大武）：海岸景观及典型的农村生活。

山地乡镇旅游线（海端乡、延平乡、金峰乡、达仁乡）：山林之美及自然生态环境。

发展休闲农业不仅扩展农业经营形态，带动农村新一轮的创业与就业，为沉寂的农村注入活力外，更是营造魅力农村之主要策略。农委会为促进农业升级，95年推动“新农业运动”——台湾农业亮起来，建构出“创力农业”、“活力农民”、“魅力农村”的农业新境界。因此，除积极推动休闲农业外，更透过十大经典休闲农场、十大经典休闲农业区的选拔营销，使魅力农村成为可能，吸引都市人群走入乡间，体验农村生活。

目前依《休闲农业辅导管理办法》，已划定之休闲农业区57处，审





核通过台中、屏东各2处。另为提升国际观光水平之服务质量，拓展国际客源，经评鉴指定宜兰县中山、苗栗县南江及台东县关山亲水等3处休闲农业区，办理后续之规划推动工作。96年全民票选之十大经典农渔村中，即有古坑乡华山、光复乡马太鞍、大湖乡姜麻园、三义乡双潭、通霄镇福兴南和、鱼池乡大雁、瑞穗乡舞鹤及新埔镇照门等8个休闲农业区获选，分别赢得金采印象、典藏生态、农情万种、怡然乐活及村风无限等5项大奖，让每一个具有特色之休闲农业区、农渔村，欢唱不一样的农村曲。

在政府积极规划辅导下，台湾农业再次的突破与转型，而应国人对健康休闲之需求，结合生产、生活、生态为一体之休闲农业已蓬勃发展，不仅提供国人亲近自然、体验农业及纾解压力的好场所，更为农村注入活力，繁荣经济，营造魅力新风貌，使每个农渔村都别具特色都是经典。未来休闲农业更将朝向国际观光水平迈进，透过评鉴与认证制度，提升服务质量，拓展国际客源，让农村游客如织，农业永续发展。

纵上所述：台湾的休闲农业，所以有如此可观的成果，应归类于具有以下的特点：

1、农民的自觉；他们为吸引游客，挖空心思，各出奇招，以吸引游客上门。

2、保护乡村的特色：只有保护乡村的特色，使其成为一个稀少或独特的景观、文化、传统技法时，才能吸引住游客的好奇心，使他们“心甘情愿”地将口袋里的钱掏出来。

3、完善的法令：依照《休闲农业辅导管理办法》之规定：申请休闲农业区，是由直辖市或县（市）政府拟具规划书，报请上级政府划定；跨越直辖市或二县（市）以上区域者，

得协议由其中一主管机关，依前述程序办理。

申请休闲农业区有明确的条件：具地区农业特色，具丰富景观资源，具丰富生态及保存价值之文化资产。在区内依民宿管理办法规定经营民宿者，得提供农特产品零售及餐饮服务。

有了完善的法令，除可增强人民对政府的信赖之外，也可提高了人民参与的兴趣，更可保持交易的质量，对农民与游客都有保障。

4、政府妥善的引导：有些大型的公共建设，不是个别农户可以独自完成的，此时，政府应发挥功能，予以协助及辅导设置，公共使用之休闲农业设施包括：安全防护设施、平面停车场、凉亭（棚）设施、眺望设施、标示解说设施、卫生设施、休闲步道、水土保持设施、环境保护设施、景观设施、其他经直辖市或县（市）主管机关核准之休闲农业设施。

一些先进的观念，也应该由政府倡导，以符合国际潮流，如“生态旅游”之类的进步观念。所谓“生态旅游”即是从从事旅游的发展时，必须同时兼顾小区利益、永续经营与生态保育的三大原则，律使台湾的生态，能在旅游时，仍然要兼顾维护自然生态的多样性、各地文化传统的保存、自然资源的永续利用等问题，避免游憩对环境与文化造成过大的冲击，达到环境经济、保育生态与环境教育兼具之目标。

全国政协文史和学习委员会副主任、香港恒通资源集团主席施子清，于2009年4月24日在湖北武汉举行的研讨会表示：“台湾利用田园景观、自然生态及环境资源，结合农、林、渔牧生产、农业经营活动、农村文化及农家生活，提供民众休闲。经过近20年开拓与发展，创意农业不

仅使台湾农业由第一产业、第二产业扩展到第三产业（注），农村的部分劳动力也找到出路，农民因此增加收益。台湾的创意农业政策和措施值得大陆借鉴。”施子清又说：“大陆农村幅员广阔，资源丰沛，各具特色，环境条件比台湾有过之而无不及。但创意农业或观光农业的发展，尚未引起足够重视。北京、江苏等地刚刚起步，更多省市尚未认真规划。”施子清认为，“大陆在发展休闲创意农业，制定规划、策略、相关法规，及如何辅助创意农业的前期定位和拓展时，都可参考台湾的作法。”他并指出，当前海峡两岸关系，正在朝好的方向发展，两岸在经济贸易等方面合作交流，越来越密切。两岸农业合作交流也是重要内容，携手发展休闲创意农业，共同发展“农业旅游”，应该成为其中重要的一环。

事实上，开放大陆游客来台观光，对两岸都有好处。对台湾来说，按照一般经济学的统计，观光产业约可带动三、三倍的外部经济效益，大陆游客来台，对于台湾经济的振兴与市场的活络，自然不在话下。对大陆来讲，到台湾旅游，除可收借境的功效之外，况且到台湾旅游，一向就是大陆同胞的梦想，尤其是温家宝总理一席“即便是走不动，就是爬，我也愿意去”的谈话之后，到台湾观光，更成为许多大陆同胞旅游的首选，我们如何借用此一风潮，将“农业旅游”，与两岸旅游潮，紧密结合，以创造两岸农村最大的利益，是我们长期从事农业发展的先进们，应该努力以赴的方向。

以笔者观察：内地的农村旅游，现在已蓬勃发展了，且在许多地方，都已交出漂亮的成绩单，但也不可否认的，起步较晚，很多地方还有进步的空间。☞



乐义现代农业科技示范基地 研讨会召开

◎ 本刊记者 王国锋

2009年10月13日下午,“乐义现代农业科技示范基地研讨会”举行。中国村社发展促进会副会长、民政部基层建设司原司长白益华,浙江省人民政府咨询委员会委员、“三农”发展组组长顾益康,人民日报原农村部主任姚力文,黑龙江省发改委原副主任宋洪福,中国村社发展促进会副秘书长薛红星,晋城市农业局局长秦建孝等领导和嘉宾出席了会议,来自北京、江苏、河北、河南、辽宁、黑龙江、山东、山西、广东、四川、云南、青海等地20多个已建和待建的标准化“乐义现代农业科技示范基地”的代表200多人参加了会议。会议由中国村社发展促进会副会长、农业部政策法规司原司长骆友生主持。

山东省寿光市三元朱村村委会主任徐国华介绍了“乐义现代农业科技示范基地”发展情况。实施“乐义果菜技术推广发展计划”是为落实胡总书记的嘱托,在

全国范围内打造“百”家高品质、高安全、高效益的乐义现代农业科技示范基地,创建百家农业产业龙头企业,以引领蔬菜产业的发展,保证蔬菜产品质量,提高人民群众身体健康水平,带动亿万农民走向富裕之路。今年以来,已在全国各地建立标准化“乐义现代农业科技示范基地”共计20多个,面积超过一万亩。

山东潍坊乐义果业公司经理吴世新、山西省祁县人大常委会副主任郭进、河南省新密市乐义蔬菜基地代表崔合群、山西省洪洞县蔬菜基地代表刘小平、云南省昆明市乐义基地代表蒋正明、青海省西宁市乐义基地代表赵彦瑄、山西省晋城市农业局局长秦建孝分别作了发言,介绍了各地基地建设情况。与会代表交流了经验。

顾益康为研讨作了总结,对“乐义现代农业科技示范基地”模式给予高度评价。图



要把“乐义”果菜技术推广项目 做好做精

◎ 浙江省人民政府咨询委员会委员、“三农”发展组组长 顾益康

大家对发展果蔬产业愿望非常强烈,对现代科技果蔬农业推广项目非常感兴趣。希望这个项目能够搞得更好,搞得更大!

农民增收一直是最难的。我搞了几十年的“三农”工作,整天和农民打交道,自己也当了十年的农民,深刻体会到这一点。我们浙江比较发达,而中西部地区更困难。我想到建党100周年时,如果不能给农民一个小康,就没办法交代。今天我们在这里献计献策,群策群力,弘扬王乐义精神,就是为了全面实现小康目标。

总书记讲:“我国有8亿多的农民,如果农民没有小康,那么我们永远不可能小康!”这句话很有分量!我担心,如果不能抓紧时间做农民增收的文章,特别是中西部欠发达地区,那么到2020年我们说已经全面小康了!农民就会说:“唉呀,怎么我没小康,你就小康了?”那只能说是“被小康”了,就是被平均为小康了。城里人都“小康”、“大康”了,一平均把农民给“小康”了。

我想提个建议:要把乐义这个项目做好做精。通过中国村社发展促进会联合各方面共同努力,实现总书记的要求。刚才一个农民兄弟讲:“你们现在是在搞城镇郊区,那我们山区、欠发达地区怎么办?”真的,那些地方更需要我们去关注,它们许多是革命老区,老少那边穷地区,如果它们不能奔小康,我们共产党就对不起农民。

这个项目要做好,我考虑有几个层面需要着手:

一是尽力深化。我做一个文字游戏,对“王乐义”做个解释,“王”是得在瓜果蔬菜产业称王,要打响王牌。通过发展果蔬产业让农民实现富裕快乐,这是“乐”。“义”是要对农民有情有义。我们的果蔬产

业在世界上是有优势的,应该做成世界的“菜篮子”。这靠一家一户的模式是不可能做成的,只有把王乐义的这种经营模式尽快地完善起来,做成一个能够勇闯国际市场的“巨龙”。能不能在生产环节上,加入营销的环节、出口的环节,搞点物流、连锁、配送,搞一个大的网络市场。这个市场比一般的市场难做,它的产品质量要比一般农产品的质量高。

二是希望通过这一百个示范点,每个带五个,五个里每个再带上十个,这样就有一个大的群体,就进入紧密连锁。通过集体合作与科技创新,进行差异性竞争。物以稀为贵,越是稀有的产品就越是出奇制胜。要注意给自己的菜地做点文化,我们这个“村长”论坛就是一个文化创造的结果。文化的含金量不亚于科技的含

金量。要去宣传,宣传也是生产力。乐义品牌多次上了中央台了,这个文化含量是很高的。把乐义这个品牌做好了,让世界都知道乐义果蔬是最棒的最好的,是我们最放心的蔬菜。这样的品牌还需要说什么?这样子的品牌价值多少钱?所以大家一定要爱护这个品牌,并把这个品牌做大做强!

三是要靠能人创业,每个地方都要有能人。就一定不能让老弱残兵搞农业,一定要精兵强将。建议大学生要去搞农业,大家不要看不起农业。关键是不能搞传统农业,要搞现代农业。推动农业结构调整,成为一个“四精”农业,就是精致、精品、精准、精兵农业。

四是如何以乐义果蔬技术为契机,营造一个现代农业推动机制。应该把这个项目总结好,向党中央,向总书记去汇报。将民间的推广和政府资源结合起来,作用就更大。☞



皇城峰会成功举行 全国大学生村官论坛

第九届全国“村长”论坛期间，来自全国各地的大学生村官论坛执委、联络站负责人及山西、北京、河南、江苏、四川等26个省、区、市的200多名大学生“村官”代表相聚在一起，于10月14日下午召开了全国大学生“村官”论坛（皇城）峰会。本次会议由中国村社发展促进会、中共山西省委组织部、晋城市委组织部、阳城县委组织部联合主办。农业部政策法规司原司长、中国村社发展促进会副会长骆友生，中国农业出版社总编辑孙林，中共晋城市委副书记、组织部长冯建平等领导和嘉宾出席，会议由阳城县常委、组织部长申永山主持。应邀参加论坛的还有清华同方电脑北京公司代表，全国大学生村官导师代表，少数民族村官代表，河南、陕西、贵州等省的部分市县大学生村官管理部门负责同志。

会议围绕“转型崛起、务实惠民”这一主题，就大学生村官作为新农村建设的的新生力量，在解决“三农”问题中，如何发挥自身的知识优势、信息优势、技术优势和思想优势，用实际行动证明“广阔天地，大有作为”等展开了讨论。

湖北大学生村官代表胡全坤、福建大学生村官代表蔡进城做了当村官工作经验的发言，江西大学生村官代表杨赟作了主题为“大学生村官推动村庄信息化”的典型发言，同方电脑公司代表王伟发表了乡村信息化的感言。中共晋城市委副书记、组织部长冯建平就“如何发挥大学生村官作用”发表了看法。

本次会议聘请河南新乡京华村党委书记刘志华、福建龙岩西安村党总支书记章联生、北京丰台果园村党委副书记陈涛、福建龙岩溪南新村村委书记邱汉成、江苏徐州马庄村党支部书记孟庆喜、湖北武当山八仙观村党支部书记王富国等一批杰出村官作为大学生村官导师，他们不仅与大学生村官们进行了交流探讨，并为大学生村官的创业发展进行了指导。 



◎ 本刊记者 王国锋



“皇城相府杯”第三届 全国大学生服务新农村建设大赛落幕

◎ 本刊记者 张仕东

10月12日晚，“皇城相府杯”第三届全国大学生服务新农村建设大赛在第九届全国“村长”论坛舞台上展开。

本次大赛分为两个部分：大学生宣传我的家乡大赛和辩论赛。

大学生宣传我的家乡大赛自今年6月启动，历时4个月，有中国农业大学、北京大学、山西水利学院、吉林农业大学、中央民族大学、河北大学、华中农业大学、中国矿业大学、四川农业大学、西安电子科技大学、江西农业大学、武汉科技学院等26所高校近百名学生参加。经过组委会评审，来自中国农业大学的史琨、中国农业大学烟台校区的周磊、来自西南大学的杨慧与大学生村官张阳分别获得一等奖。各位获奖同学受邀参加全国“村长”论坛，在论坛上展示了自己的村庄规划作品，向与会的村官推介宣传自己的家乡或者是自己进行社会实践的村庄，并和与会村官进行了互动交流。

大学生辩论赛在中国人民大学队和郑州大学队之间展开。郑州大学队今年7月曾赴台参加第八届海峡两岸大学生辩论赛并勇夺冠军，而中国人民大学队是辩论赛传统强队，曾在2005年获得第四届海峡两岸大学生辩论赛冠军。这场辩论赛辩题为“村官能否职业化”，紧扣时代脉搏。辩论赛强强相碰，妙语连珠，在给人以愉悦的享受之时，让与会村官对自己的岗位职责有了更深的认识。最后，经参会村官代表投票，中国人民大学队获得了优胜；郑州大学队的王可、中国人民大学队的张司洋分获最佳辩手。



大学生宣传我的家乡大赛一等奖获得者中国农业大学史琨作规划介绍



为大学生宣传我的家乡大赛一等奖获得者颁奖



郑州大学与中国人民大学辩友在一起

共谱“三农”和谐发展篇章

◎ 中共晋城市委副书记 冯建平



经过全体与会人员的共同努力，第九届全国“村长”论坛就要闭幕了。在此，我代表晋城市委、市政府和全市222万人民，向第九届全国“村长”论坛的成功举办表示热烈祝贺！向莅临晋城出席论坛的各位领导、各位专家、各地村官以及新闻界的朋友们表示衷心感谢！

促进“三农”发展，建设社会主义新农村，是全面贯彻落实科学发展观、构建社会主义和谐社会的必然要求，也是加快社会主义现代化建设的一项重大任务。在这一历史进程中，广大村官作为促进农村先进生产力发展的主力军，引领农村先进文化建设的组织者，为亿万农民兄弟谋利益的带头人，发挥着至关重要的作用，肩负着光荣的历史使命和重要任务。

正当全国上下深入学习实践科学发展观、欢庆中华人民共和国建国60周年之际，来自全国各地的领导、专家以及广大村官代表聚集我市皇城村，共同围绕“转型崛起、务实惠民”这一主题，就建设社会主义新农村、促进“三农”又好又快发展等一系列重大课题进行了深入探讨和交流，达成了广泛共识，结出了丰硕成果，必将对全国特别是我市的新农村建设产生积极而深远的影响。

作为东道主，本届论坛为晋城市搭建了一个向各地学习、向专家请教的平台，使我们有幸了解和学习全国各地破解“三农”难题、推动农村经济社会全面发展的宝贵经验，使我们开阔了视野、增长了见识、拓宽了思路，并同所有与会嘉宾结下了深厚友谊。在今后的工作中，我们将积极吸取和应用本届论坛结出的宝贵成果，在推进全市新农村建设的实践中进一步开拓创新，努力走出一条符合晋城实际、具有晋城特色的新农村建设之路，让改革发展的成果广泛惠及全市农民兄弟。

我们衷心希望，各位领导、各位专家、各地村官今后常来晋城走一走、看一看，多指点、多交流、多合作，多与我们共谋城乡统筹发展大计，共谱“三农”和谐发展篇章，努力把社会主义新农村建设得更加和谐、更加美好。

最后，祝全国“村长”论坛越办越好！希望晋城能给大家留下美好的印象和回忆！



论坛，经过三天的努力，圆满完成各项议程，今天就要胜利闭幕了。在此，我谨代表中共阳城县委、阳城县人民政府和41万阳城人民，向第九届全国“村长”论坛的成功举办表示热烈的祝贺！向在本届论坛筹备和举办过程中，给予我们工作大力指导、支持、帮助的各级领导、各界朋友表示衷心的感谢！向应邀出席本届论坛并作出贡献的各位专家、各地村官致以崇高的敬意！

农业农村农民问题，事关党和国家事业发展全局。第九届全国“村长”论坛，秉承“全面贯彻落实科学发展观、推动‘三农’又好又快发展”的主旨，紧扣时代脉搏，顺应发展趋势，围绕“转型崛起、务实惠民”的主题，就当前“三农”工作中发展现代农业、发展乡村旅游、更好地发挥村官作用等一系列热点问题进行了深入探讨和交流，达成了广泛的共识，取得了丰硕的成果，相信必将对全面推进社会主义新农村建设产生积极而深远的影响。

作为本届论坛活动地，在三天的学习交流中，我们非常荣幸地面对面聆听了专家学者的真知灼见，非常荣幸地近距离了解和学习了先进地区的成功经验，非常荣幸地得到了与会领导的指导和帮助，使我们进一步开阔了眼界、增长了见识、拓展了思路。借助这次论坛的东风，我们将认真学习借鉴各地的好经验、好做法，充分吸收转化论坛的新理念、新成果，进一步加强村级组织建设，切实提升“三农”工作水平，努力推动新农村建设再上新台阶、经济社会发展再创新业绩，为全面建设小康社会做出积极贡献。

这次论坛的相聚，虽然紧张而短暂；但我们结下的友谊，真诚而又深厚。阳城非常愿意在更宽领域、更深层次，与各地进行交流合作。衷心希望各位领导、各位专家、各位来宾和朋友们，到阳城各处走一走、看一看，留下宝贵的意见。也希望今后常来阳城做客，加强沟通交流，携手合作发展，共创美好未来。☞

共创美好未来

◎ 阳城县人民政府县长 冯志亮



www.lcv99.com——信息村庄的平台



2010 相聚江阴城 相聚华西村

◎ 中共江苏省江阴市委副书记 赵国权

金秋十月，秋高气爽。我们在庆祝新中国六十华诞喜庆时刻，又迎来了第九届全国“村长”论坛成功举办。特别是在这依山而立、枕山临水，历史底蕴深厚、文化气息浓郁的皇城村，我们感受到了组委会的精心安排、领略到了三晋文化、体验到了一流服务，也留下了美好回忆、增强了工作动力。

村是一级基层组织，在促进发展、维护稳定、致富百姓等方面发挥了重大作用。俗话说：基础不牢、地动山摇。建设社会主义新农村，离不开村官这一“带头人”、“领头雁”。村官以自身的辛勤与奉献，在保障经济发展、促进社会和谐、切实改善民生中发挥了积极作用，是“三农”发展的中流砥柱，是社会主义新农村建设的中坚力量。“村长”论坛的举办，可以说是非常重要，也非常必要。这次，我和华西村党委吴协恩书记一起参加论坛，虽然时间不长，但感受很深。我们由衷感到，本届论坛，意义深刻。论坛以“转型崛起、务实惠民”为主题，既审时度势、更因地制宜，这对于促进区域经济的发展、村官作用的发挥意义深刻，我们由衷感到，本届论坛，影响深远。论坛推进了全国56个民族和革命老区的村官以及方兴未艾的大学生村官们，共同努力建设和谐新农村，这对于全国民族的团结、发展的均衡影响深远。论坛提供了各地村官交流、沟通、合作的平台；开启了特色村庄旅游、探索海峡两岸乡村旅游的先河，这对于村官的相互学习、兄弟村庄的携手并进大有益处。

大家知道，被誉为“天下第一村”的华西村在江阴，这是江阴的骄傲。四十多年来，华西村在吴仁宝

老书记带领下，与时俱进、不懈追求，走出了一条经济繁荣、人民富裕、社会和谐，具有华西特色的社会主义新农村建设之路。吴仁宝老书记作为全国著名的“村官”，最近，先后获得“100位新中国成立以来感动中国人物”、“全国道德模范”、“新中国成立以来60位最具影响的劳动模范”，这是中央对吴仁宝老书记的充分肯定，也是对“村官”的充分肯定。如今，华西村在新书记吴协恩和村党委的带领下，以工业化致富农民、以城市化带动农村、以产业化提升农业，继续谱写着率先发展、和谐发展、科学发展的篇章，为全国的社会主义新农村建设提供经验、树立标杆。

华西村在江阴，吴仁宝老书记就在身边。江阴备加珍惜这一宝贵财富，并且用实际行动去学习、去发扬华西村和吴仁宝老书记的光辉精神，广泛持久地开展“乡村学华西、农村干部学吴仁宝”活动，学习华西村、学习老书记与时俱进、开拓创新的发展精神；实事求是、艰苦奋斗的优良作风；一心为民、胸怀大局的广阔胸襟。华西经验的示范效应，已成为全市的普遍实践，并推动着江阴经济社会持续健康发展。2008年，全市完成地区生产总值1530亿元，财政收入245亿元，其中一般公共预算收入102亿元，拥有23家上市公司。全市城镇居民人均可支配收入和农民人均纯收入分别达到24214元和11975元，农民人均纯收入连续九年位居江苏省第一，被中央确定为全国改革开放30年18个典型地区之一，被誉为“科学发展的先行者”，在中国县域经济基本竞争力排名中实现“七连冠”。特别是在2005年，我们在江苏省率先实现全面小康达标后，认真思考“经济发展为什么？区域领先争什么？小康达标后干什么？”，提出了建设“以民生为本，力求个个都有好工作；以民富为纲，力求家家都有好收入；以民享为先，力求处处都有好环境；以民安为基，力求天天都有好心情；以民强为



第九届全国“村长”论坛 取得了圆满成功

◎ 全国“村长”论坛执委会主任 吴协恩

这是一个收获的季节，稻菽千重，硕果累累，是对耕耘者的回报；第九届全国“村长”论坛取得的各项成果，是对会议主办方以及关心支持论坛的各级领导、各界人士的认可与褒奖。在本届论坛就要闭幕的时候，我代表全国“村长”论坛执行委员会，再次感谢光临会议的国家领导，感谢远道而来的专家学者，感谢关心支持论坛的山西省领导、山西省农业厅，感谢主办方晋城市委、市政府，阳城县委、县政府，感谢北留镇党委、政府，特别感谢皇城人的大力支持、积极的努力和辛苦的付出，感谢参加会议的全体村官，感谢所有关注、关心本届论坛的各界朋友们！

正是承蒙方方面面的关心和支持，第九届全国“村长”论坛才达到了预期的效果，取得了圆满成功。两天来，我们举行了中国特色村旅游节启动仪式；举行了“皇城相府杯”大学生宣传我的家乡大赛，领略了当代大学生的风采；举行了九届论坛隆重的开幕式，聆听了全国人大副委员长周铁农先生的重要讲话，举行了著名专家学者报告会，分享了韩俊先生、周其仁先生阐述的深刻见解、睿智思维和先进理念，举行了中国著名村官报告会，近距离地感受著名村官的影响力，了解名村的发展历程和思路；举行了海峡两岸乡村旅游交流暨皇城现象研讨会，交流了乡村旅游的思路和经验，学习了中国历史文化名村、



“中国十佳小康村”的宝贵经验；举行了“乐义现代农业科技示范基地”研讨会，为更多地区实施运用现代科技种植果蔬菜做出了努力，举行了大学生村官论坛（皇城）峰会，收到了较好的效果。总之，在祖国60华诞之际召开的本届论坛，是一个很有意义，大有收获的会议。

同志们、朋友们，刚刚闭幕的十七届四中全会，为我们当前和今后一个时期的工作指明了方向，我们

必须坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，认真贯彻、执行党的十七届四中全会精神，切实加强农村基层党组织建设，着力提高党的创造力、凝聚力、战斗力；牢固树立“为官一任，造福一方”的思想，实现好、维护好、发展好广大村民的根本利益；继续发扬中国农民的首创精神，当好农村改革发展的带头人，不断深化农村的各项改革，开创农村经济、社会发展新的局面；强化民主法制意识，推进农村基层民主建设；进一步增强社会责任感、使命感，积极开展东西部村庄的对接和帮扶活动，加快我国全面建设小康社会的进程。

皇城盛会的精彩，将给我们留下美好的记忆；美丽的无锡更让我们充满向往。2010年，第十届全国“村长”论坛华西再会！在这里，我还要以下届论坛的东道主华西村的名义发出盛情邀请：6万华西人欢迎您！

重，力求人人都有好身体”的幸福江阴，努力在科学发展的道路上迈出更加坚实的步伐，奋力向率先基本实现现代化目标迈进。经过几年的努力，幸福江阴已展露喜人的现实模样。同时，我们深知，江阴的发展，离不开各级领导、社会各界、以及在座同志们的大力支持、鼎力帮助，在此，向大家表示衷心的感谢！

明年，第十届全国“村长”论坛将在华西村召开，这不仅是华西村的盛事、也是江阴的要事。作为我们

江阴市，一定会举全市之力，与华西村一起，共同把论坛办好、办出成效，充分展示全国“村官”的良好形象，充分展示社会主义新农村建设的伟大成就。借此机会，我们也真诚地邀请各位领导、各位嘉宾、各位“村官”，明年的金秋相聚在美丽富饶的华西村、幸福和谐的江阴城，大家一定会有有一次满意之旅、收获之旅、幸福之旅。

让我们明年相聚江阴，相聚华西村。

全国乡村旅游皇城共识

(第九届全国“村长”论坛)

己丑丰年，太行金秋。为推动中国乡村旅游健康而强势发展，全国村官代表聚集一堂，共同酝酿，统一思路，就全国乡村旅游业发展形成“皇城共识”：

其一、我们的口号是：

齐心联动——让乡村旅游更创意、更特色、更上档

携手发展——让乡村生活更环保、更绿色、更低碳

并肩奋斗——让中国乡村更和谐、更美好、更富裕

其二、积极发展“三农”旅游，即：

发展农业旅游——

乡村旅游，以农为本，“农”味突出，主业当家，不仅要继续办好人民群众喜闻乐见的“郊区农家乐”、“田园观光游”、“果蔬采摘游”、“绿色美食游”、“农业体验游”，而且要办好高层次的乡村休闲游、养生游、养老游、生态游、会馆游、庄园游、节庆游、连锁游等，创建乡村旅游升级版。

发展农村旅游——

要坚持“村”字当先，主体为重，争取将一个村、一个乡的旅游项目，做到整体定位、整体规划、整体发展，充实文化内涵，弘扬旅游文化，提高服务水平，促使乡村旅游从普遍的初级产品走向高端产品，赢得更广阔的市场，增加农村就业，提高农民收入。

发展农民旅游——

农民既是旅游资源的开发者，又是旅游资源的消费者。要与城里人一样，成为旅游的主体、休闲的主体、度假的主体，爱旅游、会旅游。有条件的村庄要积极启动农民旅游，进城游，出国游；村与村互动游，学习游，结对游；东部西部、南方

北方、两岸四地、境内境外、国内国外村与村交流游、和谐游、友好游，以开拓眼界，提升素质。当农民旅游发展成熟之时，必是乡村旅游市场臻于至善之际。

其三：切实做好几项工作：

一件事：结合本村实际学习贯彻国家旅游局、农业部关于大力推进全国乡村旅游发展的要求。

二件事：办好“中国特色村旅游节”，努力把她办成中国乡村休闲与农业观光的高端品牌，办成拉动内需、提升国民休闲品位的著名生态旅游主题活动。

三件事：继续在“绿色生态—美丽多彩—低碳节能—循环发展”的理念指导下，更多更好更快地发展“中国绿色村庄”，参与创建“亚太国际低碳农庄”。

四件事：继续探讨把“乡村生活家摇篮”构建成为具有影响力的乡村旅游连锁合作品牌。

五件事：继续发展具有影响力的中国农业休闲旅游综合体，朝着创建中国农业公园的目标迈进。

六件事：倡议以市场为导向，将农业产品、农村环境与文化艺术、美学思维、科技创意结合，发展具有新时代意义的创意农业。

七件事：倡议各地乡村一起来保护共同农业遗产与乡村文化遗产，努力与世界农业遗产(GIAHS)保护项目对接。

以上共识，由山西皇城村发起，出席第九届全国“村长”论坛代表鼓掌和签名通过，团结更多的村庄联手奉行，共创共建共赢！

第九届全国“村长”论坛代表签字

二〇〇九年十月十四日于山西皇城村



解读《全国乡村旅游皇城共识》

◎ 亚太环境保护协会执行会长、亚太农村社区发展促进会副会长 乔惠民

今晚两岸四地的代表、专家、各民族村官继续汇集一起，参加两岸四地乡村旅游座谈会，继续探讨本次论坛的一个新话题：加强两岸四地乡村旅游的交流与合作。

中国两岸四地的乡村旅游发轫于20世纪90年代中后期，台湾、港澳起步早一些，大陆稍微晚起步一些，但都有一个共同点，一开始就以乡村环境为基础，以自然感受为追求，以绿色生活为底色，以乡村文化为底蕴，顺应世界乡村旅游潮流而发展，因此，发展很迅速。多年来，我们亚太环境保护协会、亚太农村社区发展促进会，一直与中国村社发展促进会进行合作，我本人对中国大陆乡村旅游发展有许多实际的感悟。本次论坛东道主皇城村及华西、南山、郑各庄、滕头、三元朱、前南峪、九星、农科、福保村等为代表的一批中国名村，在座的各民族村庄，以及港澳台一些著名乡村，虽然起步有先有后，但都是走在两岸四地乡村旅游最前列的佼佼者、示范者。

毋庸置疑，中国乡村旅游已经具有了较大的产业规模，并且增长速度迅猛，市场潜力巨大，发展前景良好。但事实求是地看，中国乡村旅游还存在的一些问题，比如总体发展水平还不够高，在资源开发、规划发展、基础设施、产品定位、市场运作、服务水平等方面仍显得比较粗放，基本上还处于发展的初级阶段。

为推动中国乡村旅游健康而强



势发展，全国村官代表聚集一堂，共同酝酿，统一思路，就全国乡村旅游业发展形成“皇城共识”。

我本人作为“皇城共识”的起草人之一和签名长卷的书写者，觉得本次论坛大家签名通过的“皇城共识”，具有纲领性的特征，是本次论坛全体代表的共同见识、共同意志、共同目标。

提出了“三个口号”

口号之一是，齐心联动——让乡村旅游更创意、更特色、更上档。就是说我们的乡村旅游经过多年发展，一定有新气象，要上新台阶。在座的特色村、名村、绿色村庄，都要继续争先成为乡村旅游的先头部队，要进一步把乡村旅游办得更具有创新度、特色度、甚至

是首位度，要更上一层楼，给全国乡村旅游做示范。

口号之二是，携手发展——让乡村生活更环保、更绿色、更低碳。今天上午专家共同分析了“皇城现象”，为这个现象作了很多评判，我认为，“皇城现象”就是从黄色的农业文明，再经历黑色的工业文明，最终走向绿色的生态文明。我们把“亚太（国际）乡村环境奖”颁给皇城村，正是因为他们把农业文明、工业文明紧紧地与绿色文明、生态文明、低碳文明捆绑在一起，融合在一起，做出了可贵的探索。而从农业文明到工业文明，到融合为生态文明，正好可以揭示中国乡村发展、乡村旅游发展所必须走的必由之路，大家都必须坚持这样一条可持续发展的道路，我们现在崇尚的，必须是乡村绿色旅游，乡村生态旅游，乡村低碳旅游。

口号之三是，并肩奋斗——让中国乡村更和谐、更美好、更富裕。明年上海即将举办EXPO世界博览会，我们的绿色名村、和谐名村滕头村，将作为唯一的乡村代表进入世博会，向全球7000万观众展示当代乡村和谐、美好、富裕的风采。上海世博会的主题是“城市，让生活更美好”，我想建议我们的滕头也亮出这样几个口号，一个是“乡村，让生活更和谐”，“乡村，让生活更美好”，“乡村，让生活更富裕”，“乡村，让城市更羡慕”。刚好，“皇城共识”也是这样的口号，也正是我们所

有乡村的共同口号。

积极发展“三农”旅游

发展农业旅游——

乡村旅游，以农为本，“农”味突出，主业当家，不仅要继续办好广大旅游者喜闻乐见的“郊区农家乐”、“田园观光游”、“果蔬采摘游”、“绿色美食游”、“农业体验游”，而且要办好高层次的乡村休闲游、度假游、养生游、养老游、生态游、会馆游、庄园游、节庆游、连锁游等，创建乡村旅游升级版。

发展农村旅游——

要坚持“村”字当先，主体为重，争取将一个村、一个乡的旅游项目，做到整体定位、整体规划、整体发展，充实文化内涵，弘扬旅游文化，提高服务水平，促使乡村旅游从普遍的初级产品走向高端产品，赢得更广阔的市场，增加农村就业，提高农民收入。

发展农民旅游——

农民既是旅游资源的开发者，又是旅游资源的消费者。要与城里人一样，成为旅游的主体、休闲的主体、度假的主体，爱旅游、会旅游。有条件的村庄要积极启动农民旅游，进城游，外面游、出国游；村与村互动游，学习游，结对游；东部西部、南方北方、两岸四地、境内境外村与村交流游、和谐游、友好游，以开拓眼界，提升素质。当农民旅游发展成熟之时，必是乡村旅游市场臻于至善之际。

“皇城共识”倡导的以上“三农旅游”，实际上几年前著名旅游专家魏小安先生早就开始呼吁了。尤其是发展农民旅游这一条很重要，农民既要成为旅游资源的开发者，又要成为旅游资源的消费者。这是中国村社发展促进会余展副会长加入的重要意见。当前拉动内需，亿

万农民也要成为享受旅游、享受休闲、享受度假的主体，确实是这样，只有农民自身参与旅游发展成熟之时，才是乡村旅游市场臻于至善之际。

当下和未来需要切实做好的几件事情

第一件事，结合本村实际学习贯彻国家旅游局、农业部关于大力推进全国乡村旅游发展的要求。认真领会国务院常务会通过的《文化产业振兴规划》，紧扣未来发展蓝图与发展大计，把握乡村旅游的总方向。

第二件事，办好“中国特色乡村旅游节”。努力把她办成中国乡村休闲与农业观光的高端品牌，办成拉动内需、提升国民休闲品味的著名生态旅游主题活动。事实证明，富有特色的旅游节庆、节会是推动乡村旅游市场发展的有效形式。“中国特色乡村旅游节”是全国“村长”论坛推出的全国性节庆活动，众人拾柴火焰高，所有参加论坛的村庄，都应积极参与进去，一起办好自己的旅游节。

第三件事，继续在“绿色生态-美丽多彩-低碳节能-循环发展”的理念指导下，更多更好更快地发展“中国绿色村庄”，参与创建“亚太国际低碳农庄”。“亚太（国际）低碳农庄”，是亚太环境保护协会、亚太农村社区发展促进会与中国村社发展促进会特色村工作委员会最近合作研究即将推出的，制定有专门的评价体系，大家可以到亚太环境保护协会网站查询，希望能够产生一批低碳村、低碳农庄，与国际上著名绿色村庄媲美。

第四件事，继续探讨把“乡村生活家摇篮”构建成为具有影响力的乡村旅游连锁合作品牌。这件事，几次会议上都在探讨，有的村庄已经在尝试，不久将会产生一定成效。

第五件事，继续发展具有影响力的中国农业休闲旅游综合体，朝着创建中国农业公园的目标迈进。城市建设发展有城市综合体，乡村旅游发展也可以有农业休闲旅游综合体。中国农业公园，应该是农业休闲旅游综合体。我们参与中国村社发展促进会特色村工作委员会成立中国农业公园课题组，建立基本指标体系，并且有一些名村命名为中国农业公园或创建单位。希望有更多的资源享赋好的村庄，一起来创建中国农业公园。

第六件事，倡议以市场为导向，将农业产品、农村环境与文化艺术、美学思维、科技创意结合，发展具有新时代意义的创意农业。创意农业，实际上就是农业产业创新，希望大家关注，一起探索。

第七件事，倡议各地乡村一起来保护中华共同农业遗产与乡村文化遗产，努力与世界农业遗产（GIAHS）保护项目对接。我们已经用几年时间，研究了中华乡村文化遗产的保护与研究评价体系，乡村文化遗产与农业文化遗产，是人类文化遗产中一个重要的分支与门类，乡村文化遗产与农业文化遗产地，往往是乡村旅游最重要的文化底蕴支撑，希望在两岸四地的乡村，在发展旅游同时，不忘保护珍贵的文化遗产，采取更多的形式，诞生出一批乡村文化遗产保护标志地，以实际行动推进联合国粮农组织关于世界农业遗产（GIAHS）的保护行动。

第八件事，以多种形式加强两岸四地乡村旅游交流，把两岸四地乡村合作旅游推向更高合作层次。这是本次论坛的一大亮点，也是两岸四地乡村共同的心愿与未来合作发展的目标，相信，从本次论坛开始，两岸四地乡村旅游的交流与合作，一定会出现新局面。☞



第九届全国“村长”论坛媒体报道摘编

编者按：第九届全国“村长”论坛受到各大媒体的关注，《人民日报》、新华社、中央电视台、新浪、搜狐、网易等均有报道。现摘编几条如下。

《人民日报》、新华社

第九届全国“村长”论坛晋城开幕 600多人参加

全国人大常委会副委员长周铁农近日在山西考察并出席13日在晋城市皇城村举办的第九届全国“村长”论坛开幕式。他强调，广大农村基层干部是贯彻落实党的农村政策的具体组织者和实施者，要振奋精神，再接再厉，不断开创农村改革发展新局面。

此次论坛由中国村社发展促进会、山西省农业厅、晋城市委市政府主办，600多名来自全国各地各民族的村干部、大学生“村官”代表及港澳台有关人士参会。

周铁农强调，希望广大农村基层干部认真贯彻落实党的十七届四中全会精神，切实加强农村基层党组织建设，充分发挥党组织的战斗堡垒作用和共产党员的先锋模范作用。进一步发扬首创精神，继续当好农村改革发展的带头人；继续发扬密切联系群众作风，做农村百姓的贴心人；坚持实事求是原则，立足农村实际，大胆探索农村发展新路子。进一步强化民主法制意识，坚持依法办事、依靠群众做事，积极推进农村基层民主建设。

（记者晏国政）

中央电视台

两岸四地村官首次会聚“村长”论坛

13号到14号，第九届中国“村长”论坛在山西举行，包括港澳台地区在内的两岸四地600多名农村基层工作人员参加，共同探讨农村发展。

吴协恩、郭风莲、申纪兰等著名“村官”，还有包括55个少数民族“村官”、大学生“村官”、以及港澳台“村官”代表共600多人参加论坛。

全国“村长”论坛是以全国农村基层干部为主体的

年度盛会，今年“村长”论坛与往届最大的不同就是首次邀请到了港澳台的村官代表出席。两岸四地村官第一次互相交流，共同探讨农村发展农民致富之路。

研讨大学生村官如何在新农村建设中发挥作用，是本届“村长”论坛的一个亮点。在论坛上学习取经，进而提高自己服务新农村建设的水平，成为了各地大学生村官代表的共识。

人民网

第九届全国“村长”论坛共商 转型崛起务实惠民大计

10月13日，在第九届全国“村长”论坛上，来自全国各地的村长们欢聚山西省晋城市阳城县皇城村，共商农村转型崛起、务实惠民大计。

全国人大常委会副委员长周铁农在论坛开幕式上强调，改革开放30多年来，我国农村所发生的翻天覆地的变化离不开广大农村基层干部的努力。广大农村基层干部要认真贯彻落实党的十七届四中全会精神，加强农村基层党组织建设，发挥党组织的战斗堡垒作用和共产党员的先锋模范作用，当好农村改革发展的带头人，做农



村百姓的贴心人，立足农村实际，大胆探索农村发展的新路子，积极推进农村基层民主建设。

山西省委常委、副省长申联彬表示，全国“村长”论坛是广大农村基层干部之间开展交流、学习与合作的盛会，也是展示社会主义新农村建设成果的重要舞台。本届论坛以党的十七大精神为指导，以“转型崛起、务实惠农”为主题，是深入学习实践科学发展观的一次实际行动，必将对进一步推进社会主义新农村建设产生重大的影响。

据了解，全国“村长”论坛是以全国六十六万个行政村、五百万“村官”为主体的年度最高盛会，被称为“中国村长的奥林匹克”盛会。本届论坛将呈现四大亮点：

一是“两岸四地”村官首次互动。来自全国各地的少数民族村官代表、大学生村官代表以及港澳台村官代表共600余人将聚集晋城，在“海峡两岸乡村旅游暨皇城村现象研讨会”上就农村的全面发展、农业的集约化经营、农民的进一步致富等问题，进行广泛的交流和探讨。

二是中国特色乡村旅游节启动仪式首次举行。本届论坛将推出10个特色旅游村，向全国展示乡村旅游风采，打造乡村旅游品牌，推动绿色村庄、民俗村庄与古城堡村落旅游产业的交流与发展。

三是全国著名村官将首次传经送宝。晋城市委市政府将举行专场报告会，邀请全国著名成功发展模式村庄江苏华西村、陕西东岭村、山东西王村、江苏永联村、山东沈泉庄村、吉林红嘴村等6个百亿元村的著名村官介绍成功经验，这对推动晋城全市的新农村建设将起到重要的推动作用。

四是大学生村官研讨会首次举行。在“全国大学生村官论坛（皇城）峰会”上，优秀大学生村官将介绍自己在新农村建设中的做法和体会。参会人员将就大学生村官如何发挥作用这一内容进行研讨。这对于大学生村官如何在新农村建设中实现自身价值、在新农村建设中发挥作用具有不可估量的意义。

晋城市委书记张茂才表示，全国“村长”论坛在晋城的召开既是宣传、展示晋城的机会，也是学习成功经验的机会。本届论坛抓住了当前农村工作的热点，搭建起开阔视野、相互学习的良好平台，对社会主义新农村建设是有力的推动和促进，对加强晋城与全国各地的合作、共赢将起到引领和助推的作用。

参加本届论坛的有全国人大常委会副委员长周铁农、原中共中央政治局委员、全国政协副主席杨汝岱、原山西省省长、现全国人大内务司法委员会副主任委员刘振华、山西省委常委、副省长申联彬、全国“村长”

论坛组委会主任段应碧、山西省人大常委会副主任谢克昌、山西省政协副主席李雁红、晋城市委书记张茂才、市长王茂设等。

（记者伍彧彧 张琼）

中国网

第九届全国“村长”论坛闭幕 出席论坛的代表签名通过“皇城共识”

14日，第九届全国“村长”论坛在晋城皇城村闭幕。全国村官代表聚集一堂，就全国乡村旅游业的发展形成“皇城共识”。中国百佳村庄网站、百佳村企网站评选结果同时揭晓。

“皇城共识”由山西皇城村发起，出席论坛的代表签名通过。“共识”认为，必须积极发展“三农”旅游，不仅要继续办好“郊区农家乐”、“田园观光游”、“农业体验游”，而且要办好高层次的乡村休闲游、养生游、生态游等，创建乡村旅游升级。“共识”说，农民既是旅游资源的开发者，又是旅游资源的消费者。

全国村官代表商定，做好7件事情，即结合本村实际，推进乡村旅游的发展；办好“中国特色旅游节”，使其成为提升国民休闲品位的著名生态旅游主题活动；更多更好更快地发展“中国绿色村庄”，参与创建“亚太国际低碳农庄”；探讨把“乡村生活家摇篮”建成乡村旅游连锁合作品牌；发展中国农业休闲旅游综合体，创建中国农业公园；倡议发展具有新时代意义的创意农业；倡议各地乡村保护农业遗产和乡村文化遗产。

《山西晚报》

香港村长山西行：蛮多惊喜

10月15日一早，来自香港荃湾木棉下村的何远雄村长，即将踏上归程。何远雄担任村长的荃湾木棉下村，是位于新界一个不足0.5平方公里的“围村”（相当于自然村），共有70多间房屋，300多名原住民，村民同姓同族，或远或近都是亲戚。

挥挥手，依依惜别。再见了，皇城相府。

昨晚，他与留在香港的太太在电话里承诺，“很好的地方，会带你来。”

被称为全国村长“奥林匹克”的“村长论坛”，到今年已举办了九届。作为历届论坛来的首位香港村长，何远雄从到达皇城相府之始，就吸引了众多目光。几天



来，这位风度翩翩的香港村长，“蛮多惊喜、蛮多疑问”。陪他同来的亚太农村社区发展促进会港澳委员会主任江雅琦女士有感于他的“不耻下问”，笑言，何村长一到这边，就成了“十万个为什么”。

香港的村长如何产生？他们与大陆的村长有何异同？对于记者的提问，何村长耐心解答，他的国语水平“一般般”，遇到棘手的词汇时，就会握拳蹙眉，苦不堪言，不得不改用粤语请教一旁的江雅琦女士，“怎么讲？怎么讲？”

香港村长空降皇城村

9月下旬，何远雄在香港家中接到一个电话，亚太农村社区发展促进会港澳委员会主任、江氏国际集团董事局主席江雅琦女士邀请他参加一个“特殊party”——“全中国村长的聚会”，地点在皇城相府。

何远雄的第一个反应是，“皇城？没听到过。”“听到过山西吗？山西的皇城。”江女士循循善诱，但她向记者坦白，“讲实话，我自己（来的）兴趣也不大。”

和何远雄一样，此前，江女士对山西也是所知甚少，对皇城相府更是闻所未闻。这位在台湾生长、在美国受教育、在香港发展的漂亮女士如此描述山西，“很远的地方，很多的煤，很富的老板。”“恭敬不如从命，”对于论坛组委会的盛情邀请，江雅琦决定“走一走，看一看”，并向多位香港“村长”发出邀约。最终，何远雄被说服，成为历届“村长”论坛的第一位香港“村长”。

10月11日，何远雄从香港来到深圳，与等在此地的江雅琦会合。登机的前一刻，作为召集人的江女士，还不无歉意地告诉何远雄，“鉴于我们所去的地方，不要有太高期望哦。”

10月12日晚9时许，何远雄一行抵达皇城相府。作为论坛特邀贵宾，他们和吴协恩、申纪兰、郭风莲等全国

著名村官，下榻皇城相府贵宾楼，享受“一对一”的贴身服务，舒适雅致的房间，含笑绽放的鲜花，一张手写的便签，温馨提醒何先生，“这里就是您的家”。

一个小山村，宾馆的“硬体”堪和香港媲美。“住遍全世界五星酒店”的江雅琦女士表示“好意外”。

次日清晨，江雅琦的感慨变成了“好惊喜”。走出宾馆，在皇城相府各处走走，“那城堡、那古屋，那绿意”，江雅琦感觉“犹在画中”。尤其是满眼的绿色，“扑面而来”，再看何先生，正饶有兴致地拍照留影，两人相视而笑。

江雅琦的国语稍好些，她告诉记者，在香港久了，看多了钢筋水泥。而在皇城村这个古朴山村，人与自然是如此的亲近，“山在绿中，绿在山中，人在绿中，绿在人中”。

除了与香港“并驾齐驱”（江雅琦语）的“硬体”，接待人员周到的服务也令香港客人倍觉可爱。饭后，他们喜欢捧一杯橙汁，边饮边聊。何村长很快发现，和他以往喝过的橙汁不同，这里的橙汁是热的。

何远雄开始请教记者，“为什么要加耶（热）？维生素C会跑掉的。”这个问题难倒了记者，心直口快的江雅琦招手唤过服务生，得到的解答是“怕客人喝进肚子凉”。

“他们的殷殷接待之外，多了一份纯朴。”何远雄说。江雅琦深有同感。论坛第一天，她吃过晚饭回到房间，发现围巾不见了，“不知丢在了哪里”，饭厅客人上千，她几乎不抱有找到的希望了。没想到，就在她要睡时，有人气喘吁吁地敲门，负责为她“一对一”服务的女孩捧着丢失的围巾问“是不是这条”。

“你们香港也有村长？”

“什么？你们香港也有村长？”论坛期间，何远雄成了众村官追逐的明星，这位风度翩翩的香港村长，每次自我介绍后，总能激起一片啧啧声，人们不约而同地问“香港也有农民吗？”

类似提问，非三言两语所能说清，每逢江雅琦不在身边，何远雄便抓耳挠腮，苦不堪言。何远雄担任村长的荃湾木棉下村，是位于新界一个不足0.5平方公里的“围村”（相当于自然村），共有70多间房屋，300多名原住民，村民同姓同族，或远或近都是亲戚。何远雄已连续12年担任村长，现在他又物色了3名村长、7名村民，组成委员会（相当于村委会），他们一年至少开4次“乡事会”，商量事情，为村民服务。

和众多香港市民一样，何远雄每天7点起床，8点离家，然后坐地铁去公司上班。何远雄在九龙一家公司供

职，下午5点下班后，一回到村里，便进入了村长角色。

“到周围走一趟，看看有没有问题处理。”何村长掰着指头细数，“婆媳好不好啊，邻里好不好啊，小孩子上学好不好啊！”

“欢迎到咱们香港哦！”

10月14日晚，一场关于两岸四地乡村旅游的研讨会上，何远雄再次成为主角，坐到了主发言席上。为了准备这次发言，他早早搜集了资料，其他人发言时，他紧盯讲稿，默默吟读。

这次研讨会，多位港台嘉宾对皇城相府走出晋城、走向两岸四地发表了真知灼见。香港专家谢志豪先生谈到皇城相府的“招牌菜”——“迎圣驾”开城仪式，皇帝驾到，臣子、臣女齐刷刷跪倒，建议“做成一台戏，让观众看得津津有味。既保留了传统，又避免了封建糟粕。”

轮到何远雄发言了，掌声骤起，何村长脸“腾”地红了。大庭广众之下，面对大伙热切的目光，他尽管“咬牙切齿”，吐出的词汇却愈加模糊，后来干脆一口粤语。客串翻译的江雅琦不禁打趣，“天不怕地不怕，就怕港人说官话（普通话）”台下笑声一片，何村长也难为情地笑了。

在皇城相府景点之一九女仙湖游览时，何远雄大为惊叹，连连表示，一定带太太再来“你们的九女仙湖”，一旁的皇城相府当家人张家胜忙纠正：“是咱们的九女仙湖！”

临别时，想起这段小插曲，何远雄很是感动，他向在座的诸位大陆村官发出邀请，“欢迎到咱们香港来，”他加重了语气，“是咱们的香港哦！”

（郭风情 赵清源）

《太行日报》

歌声架起友谊桥 打造两岸一家亲

“高山青，涧水蓝，阿里山的姑娘美如水呀，阿里山的少年壮如山啊……”10月14日上午，在海峡两岸乡村旅游暨“皇城村现象”研讨会现场，一首高亢洪亮的《高山情歌》把整个会场的气氛推向了高潮。与会的专家学者、村官包括55个少数民族和大学生村官代表共300余人不禁被这美妙的歌声打动了，他们也动情地跟着吭唱起来，整个会场顿时变得暖意融融……

正在演唱的是台湾嘉农农业发展基金会总裁、台北市布袋文化协进会名誉理事长、台湾一国两制研究协理理事长蔡武璋先生，他用歌声表达了两岸人民血浓于水



的亲情，用歌声向大家发出诚挚邀请。

第一次来到山西，第一次来到阳城县皇城相府，知道皇城村除了煤炭资源外，还有深厚的历史文化资源，有旅游、制药、能源、酒业等产业项目来带动农民就业增收，缩短城乡距离，村民们的幸福指数很高，让蔡先生很是吃惊，他连声说：“皇城村真是一个好地方，一个很特别的地方！”

蔡武璋祖籍福建泉州，90年代初开始到大陆投资兴业，是较早到大陆北方投资的台商，近年来经常组团到大陆进行经济文化等方面的交流。说起乡村旅游，蔡先生感触颇深：“自然就是美，宁静无限好。农业虽是最传统的生产事业，也是最现代的绿色生态与服务产业，不仅是经济产业，更兼具自然保育及人文建设等多元功能，是创造人类优质生活环境的产业，故而乡村旅游非常值得探讨。目前，台湾有5万多的农业干部分布在各个乡村，很多都在从事乡村旅游项目。”

蔡武璋先生对记者说：“皇城村旅游资源丰富，目前，皇城相府已成继北京故宫之后全国旅游界第二个中国‘驰名商标’的旅游景区。可是，皇城村对台宣传不多，若不是这次亲自到皇城村来，根本想象不到山西会有这么好的地方，希望皇城相府能通过旅行社对台多做宣传，加强两岸民众的观光交流。此外，他还希望晋城能够修建一个自己的机场，方便两岸人民互通往来、观光旅游，皇城相府能借着邓丽君《小城故事》的优美旋律，自己填词创作一首属于自己景区的歌曲，像《高山情歌》带动阿里山旅游业发展一样带动皇城相府旅游业的进一步提升。”

临别，蔡武璋高兴地说：“明年6月，我们将整合台湾各地的花种在台北举办国际花卉展，展期6个月。届时，我们会向你们发出诚挚邀请，期待你们到宝岛台湾观光旅游。”

（杜艾戎）