



工作中的李德龙



与村民共议村事

2020年11月24日，全国劳动模范和先进工作者表彰大会在北京人民大会堂隆重举行，浙江省宁波市鄞州区云龙镇上李家村党支部书记李德龙正是接受表彰的“全国劳动模范”之一。

早在1992年，上李家村就因联合国环境规划署授予的“全球500佳国际环境保护村”声名远扬。但2000年前后，因干群关系不和，村民人心涣散，昔日网红村一度成了“矛盾复杂村”。2008年3月，李德龙当选党支部书记，“作为李家子孙，我有决心也有信心为老百姓做点事，把村民的房子弄好，给村里提高点收入！”这是李德龙的初心。治理村落，李德龙有一套铁制严规，他不仅自己敢于担当，还善于用人。上任伊始，面对全村负债1100余万元的困局，李德龙不顾小家为大家，从加强支部战斗力出发，以村级经济发展、新村建设为突破口，逐步规范村内各项工作，提出“三步决策法”“四个一”工作机制等措施，创新社会治理，坚守和推行乡村德治新道路，坚持“村里的事，全部放到桌面上谈；老百姓的事，交给老百姓自己”，使村民心服口服，全村上下一心共同富裕奔向小康。因治村有方，短短几年，上李家村从负债1100余万元到拥有3000多万元“家底”，打了场漂亮的“翻身仗”。“村民的日子好过了，村集体壮大了，这比我企业赚多少钱都高兴！”办了5年企业的李德龙，身上总有一股敢想敢拼的劲儿，正因为有这样的带头人，上李家村才有了凤凰涅槃的机会。

强村富民的同时，李德龙推动上李家村先后制订了7章30条村规民约和20条道德负面清单，定期进行村民道德评议、公示和奖惩。如今，这些凝聚着村民共识的道德标准，已然转化为具有约束力的行为规范。李德龙首创的“道德清单”也被鄞州区提升为乡村德治“双清单一机制”（道德负面清单、道德正面清单和落地执行机制）在全鄞州推广，乡村文明将在鄞州遍地开花。

经过十多年奋斗，上李家村这个老先进焕发出了新活力，从原来的“矛盾复杂村”变成现在村强民富令城里人羡慕的乡村公园，先后获得全国文明村、全国绿化千佳村、中国幸福村、省文化示范村、省法制示范村等荣誉称号。**村**



村道德执行委员会定期检查



载誉归来，共享喜悦



生态上李家

中国村庄

2020年12月第12期 总第73期

主 管 中华人民共和国农业农村部

主 办 中国农村杂志社
中国村社发展促进会

编辑出版 中国村庄编辑部

理事单位 江苏华西村
上海九星村
浙江航民村
山西皇城村

顾 问 陈锡文 段应碧 陈晓华

编委会主任 雷刘功 宋洪远 李永生

副主任 沈泽江 乔惠民 吴协恩
吴恩福 朱重庆

委 员 余 展 吴长生 杨秋生
郭凤莲 王乐义 邵钦祥
罗玉英 黄福水 田 雄
原贵生 薛正红 孙跃明
陈重才 李黑记 白世峰

运 营 联村传媒广告（北京）
有限责任公司

广告经营许可证 京海工商广字第0209号

国内统一刊号 CN10-1271/D

定 价 15.00元



主 编 宋洪远

副主编 董献华 魏登峰

采 编 班 钢 朱秀峰 刘 微 张仕东
彭洁镠 陈丽芳 赵梓成 李月丹
孙川东 鲍振峰 任旭东 王 梅

美术编辑 李新生

本期责编 赵梓成

编辑部地址 北京西四砖塔胡同56号

邮政编码 100810

联系电话 010—67523079（兼传真）
66115942

电子信箱 cz1271@126.com

电子期刊网址 www.crnews.net

印 刷 北京金康利印刷有限公司



本刊选用了部分国内外资料图片，敬请作者与本刊联系。中国村庄杂志刊载的所有内容（包括文字、图片、图表、版面设计等），未经本刊许可，任何人不得转载、摘编或以其他方式使用。违反上述声明者，本刊将依法追究其法律责任。



目录 | Contents

先锋之歌

封二 李德龙 “全球500佳 生态上李家”的领航人

政策要览

04 十九届五中全会划出“三农”重点

封面报道

06 产村融合话曹村
——浙江省瑞安市曹村镇乡村振兴之路

全面小康

12 浙江方林村：在兴办市场的大路上飞奔
18 海南施茶村：筑梦火山石山 打造样板村
23 福建西安社区：奋进新征程 追逐新梦想

乡村旅游

25 白雪未“闲”冬景至 故穿庭树作飞花

乡村治理

31 优化合村并居的治理方式
34 江西万载县：“百村千人”计划有效应对
“选人荒”

村庄故事

36 奉献一甲子 造福一方人
42 红色信念守护人

今日新泰

46 新泰市村党组织领办合作社
乡村振兴全面起势

少数民族村庄

48 赶着牛群奔小康
52 “党建+”引领美丽乡村建设

大学生村官

56 党建引领产业兴 老区脱贫我先行
58 “文明银行”小积分 乡村治理见成效

助农特品

60 【陕西莲花池村】羊肚菌
61 【西藏斯木村】黑苦荞茶
62 【广西下湾村】天冬
63 【云南那目村】那目大米

五村合作

64 秉承初心 再启华章

十九届五中全会划出“三农”重点

新蓝图已经绘就，新征程即将开启。

党的十九届五中全会充分肯定“十三五”时期我国经济社会发展取得的巨大成就，从党和国家事业发展全局出发，把握世界大势和发展规律，深入分析国际国内形势，审议通过了《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》。这是开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的纲领性文件，是今后5年乃至更长时期我国经济社会发展的行动指南。

11月3日，新华社授权发布了《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》，全文共十五部分60条。文中提出，到二〇三五年基本实现社会主义现代化远景目标，基本实现新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化，建成现代化经济体系。优先发展农业农村，全面推进乡村振兴。坚持把解决好“三农”问题作为全党工作重中之重，走中国特色社会主义乡村振兴道路，全面实施乡村振兴战略，强化以工补农、以城带乡，推动形成工农互促、城乡互补、协调发展、共同繁荣的新型工农城乡关系，加快农业农村现代化。

提高农业质量效益和竞争力。适应确保国计民生要求，以保障国家粮食安全为底线，健全农业支持保护制度。坚持最严格的耕地保护制度，深入实施藏粮于地、藏粮于技战略，加大农业水利设施建设力度，实施高标准农田建设工程，强化农业科技和装备支撑，提高农业



良种化水平，健全动物防疫和农作物病虫害防治体系，建设智慧农业。强化绿色导向、标准引领和质量安全监管，建设农业现代化示范区。推动农业供给侧结构性改革，优化农业生产结构和区域布局，加强粮食生产功能区、重要农产品生产保护区和特色农产品优势区建设，推进优质粮食工程。完善粮食主产区利益补偿机制。保障粮、棉、油、糖、肉等重要农产品供给安全，提升收储调控能力。开展粮食节约行动。发展县域经济，推动农村一二三产业融合发展，丰富乡村经济业态，拓展农民增收空间。

实施乡村建设行动。把乡村建设摆在社会主义现代化建设的重要位置。强化县城综合服务能力，把乡镇建成服务农民的区域中心。统筹县域城镇和村庄规划建设，保护传统村落和乡村风貌。完善乡村水、电、路、气、通信、广播电视、物流等基础设施，提升农房建设质量。因地制宜推进农村改厕、生活垃圾处理和污水治理，实施河湖水系综合整治，改善农村人居环境。提高农民科技文化素质，推动乡村人才振兴。

深化农村改革。健全城乡融合发展机制，推动城乡要素平等交换、双向流动，增强农业农村发展活力。落实第二轮土地承包到期后再延长三十年政策，加快培育农民合作社、家庭农场等新型农业经营主体，健全农业专业化社会化服务体系，发展多种形式适度规模经营，实现小农户和现代农业有机衔接。健全城乡统一的建设用地市场，积极探索实施农村集体经营性建设用地入市制度。建立土地征收公共利益用地认定机制，缩小土地征收范围。探索宅基地所有权、资格权、使用权分置实现形式。保障进城落户农民土地承包权、宅基地使用权、集体收益分配权，鼓励依法自愿有偿转让。深化农村集体产权制度改革，发展新型农村集体经济。健全农村金融服务体系，发展农业保险。

实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。建立农村低收入人口和欠发达地区帮扶机制，保持财政投入力度总体稳定，接续推进脱贫地区发展。健全防止返贫监测和帮扶机制，做好易地扶贫搬迁后续帮扶工作，加强扶贫项目资金资产管理和监督，推动特色产业可持续发展。健全农村社会保障和救助制度。在西部地区脱贫县中集中支持一批乡村振兴重点帮扶县，增强其巩固脱贫成果及内生发展能力。坚持和完善东西部协作和对口支援、社会力量参与帮扶等机制。村



(图片来源：博纳宏业)

编者按：2020年10月29日，农业农村部、浙江省共建乡村振兴示范省推进会上发布了“浙江乡村振兴十大模式”，书写浙江乡村振兴的最新答卷。在这十种有思路、有打法、带动效应强的浙江经验中，以万亩农田“种”出美丽经济的瑞安曹村镇，因立足生态禀赋，解码文化基因，使“零星盆景”变“连片风景”，把曹村人“高颜值”的人居环境变为旅游的“网红打卡点”，成为【产村融合模式】的典型代表。本篇将带您走进曹村，探访乡村振兴的曹村样板。

产村融合话曹村

——浙江省瑞安市曹村镇乡村振兴之路

图文/赵梓成



素有“中华进士第一村”美誉的曹村，其实并不是村，而是一座千年古镇，位于浙江省瑞安市中部，镇域面积39.2平方公里，耕地面积1.05万亩，山林面积2.53万亩，辖14个行政村，户籍人口2.95万人，是“三位一体”农村新型合作体系重要策源地。

印象曹村

曹村镇三面环山，地灵人杰，自古文风鼎盛、人才辈出，历史上200年间一共出过82位进士，“儒仕文化”“耕读文化”“花灯文化”远近驰名，无骨花灯、木活字印刷术等被列为国家级非物质文化遗产。同时，曹村还是浙南农业生产大镇，以耕养读，以读馈耕，“耕读”二字集中概括了曹村的历史人文底蕴，也被誉为“中国耕读第一镇”。

曹村北大门入口处的耕读广场，内涵极其丰富，西侧为“耕”，以碗窑梯田造型及牧童雕塑展现曹村的农耕文化；东侧为“读”，以圣井石殿造型、千家诗《春暮》及花灯展现曹村的进士文化，这是曹村镇党委、政府多次探讨五易其稿，打磨设计出来的核心景观之一，也是往来游客拍照打卡的网红圣地。

而曹村最吸引人眼球的网红打卡点，莫过于天井垵万亩农田景观，这里不单是浙南连片面积最大的粮食生



中华进士第一村牌坊



曹村印象

产功能区，还是四季皆景的景观区。从天井垟的核心位置垟心岛观景台举目四望，万亩良田颜值与内涵并存，一年四季东西北不同景观的大地艺术让人叹为观止。稻田迷宫，从向日葵、油菜花到玉米，总有一款适合你；稻田花海，以五线谱造型，卡通人物“进士小曹”点缀其中，通向花海的河道两侧，由绿植修剪而成“三位一体”和“乡村振兴”；彩色稻田，背靠圣井山，左边方阵是曹村的形象代言人——进士小曹，右边方阵是武术中劈腿和耍棍的两个招式，形象表达了文都武乡的曹村概念；远处的滑翔伞基地和房车露营基地清晰可见；近处的河道水质清澈波光潋滟……“望得见山、看得见水、记得住乡愁”，好一派美丽田园风光无限！

据曹村镇副镇长蔡晓东介绍，近几年曹村以治理农业突出问题为切入点，打好五水共治、美丽乡村建设、小城镇综合整治等组合拳，实现天井垟从“涝区”向“粮区”、“粮区”向“景区”的华丽蝶变，曹村镇成为瑞安市实践乡村振兴的试验田、主战场！同时围绕曹村八大文化，精准提炼“文都武乡，瓯越粮仓”内核，全力打造天井垟田园综合体产业融合示范区，以及串联东岙、集镇、许岙、宋岙四个文化礼堂的乡村文化振兴带、南岙至东岙的红色教育体验带、东岙村至大板桥村山林木栈道产业观光融合带，使一区三带形成拳头产品，带动全域旅游的发展。

早在2016年，曹村镇已开启全域景观化的打造和规划。2017年，习近平总书记在党的十九大报告中提出乡村振兴战略，曹村镇率先响应号召，成为瑞安市实施乡村振兴战略的“排头兵”，紧紧围绕战略总要求，按照“生态优先，绿色发展，共抓大保护，不搞大开发”的建设理念，以一二三产融合发展为突破口，打造了集农业生产、生态旅游、户外运动、乡村休闲、文化体验、康体度假等功能为一体的曹村田园综合体，于2018年入选温州市五大田园综合体创建试点，2019年列入省级田园综合体创建，2020年列入国家现代农业产业园建设。曹村镇先后获得了全国乡村治理示范镇、国家级卫生镇、省美丽乡村示范镇等十多项省级以上荣誉，初步实现了中央提出的产业振兴、人才振兴、文化振兴、生态振兴、组织振兴这“五大振兴”！

曹村三变

曾经的曹村镇基础弱、底子薄，是典型的农业镇，能拿得出手的只有天井垟万亩良田，在资源有限的情况下如何实现乡村振兴？经过深入调研和统筹考虑，曹村镇党委、政府首先在发展理念上突破，打破了传统农业种植观念，结合曹村实际，通过做好三大文章，引发三大变化，夯实了乡村振兴的基础。

围绕天井坪万亩良田资源，通过生态种植发展智慧农业、融合田园风光做精旅游项目，让“盆景变风景、田园变花园”，是为第一变。

挖掘本地文化底蕴，开展美丽乡村建设，融入文化元素，讲深讲透“曹村故事”，同时开发文化衍生产品，把“看不见的文化”变成“看得见的景观”，是为第二变。

通过引入专业旅游公司，拓展旅游项目，做好运维管理，围绕吃、住、游，拉长产业链，做大做强旅游文章，让“半日游”“一日游”变成“深度游”“再度游”，是为第三变。

曹村三问

观念突破，变局向好，可事情谁来干？钱从哪里来？具体怎么做？简短的三连问，直抵问题核心，是新的形势下曹村发展面临的三大难题。优秀团队的核心竞争力是创造性解决问题的能力，它往往能够决定一个项目的成败，也能决定一个区域的发展走势。曹村镇党委、政府无疑是有胆识、有魄力、有远见的，他们结合曹村实际，创造性地解决了这三大难题，同时也为其他地方提供了有价值的参考与借鉴。



① 天井坪研学环线

② 南拳世宗，武乡许岙



③ 稻田花海

④ 曹村艾米现代农业产业园



① 田园风光

◆ 党建领航聚合力

加强党建引领是实现曹村振兴的根本保证，而优化乡村治理则是重要内容。曹村镇创新推出党建联盟、村民代表党小组、“十大先锋”创建行动等多项举措，覆盖先锋组织、先锋田园等10个载体，坚持“政治、法治、德治、自治、群治”等“五治融合”新模式，强化基层治理，促进社会和谐稳定，实现项目建设、政策处理“零摩擦”，美丽乡村建设“零盲区”，村民议事“零杂音”，解决了治理难题，助推乡村振兴。

通过搭建贤治参事、群治管理、社治服务三大平台，凝聚社会各方力量，构建多元治理模式。通过打造“一家两会五团”能量网络，即一个乡贤之家、一个镇级乡贤联谊会 and 14个村级乡贤参事会，汇总各类乡贤近500人，重点培育和事团，参与基层矛盾纠纷调解；组建曹村镇诚义爱心义工队、民安救援队等16支基层志愿服务队伍，覆盖全部行政村，三年来开展志愿服务累计352场，服务群众1万

余人次。

充分发挥党员干部模范带头作用。在曹川路整治项目中，发动267名党员入户引导，村民自愿拿出闲置用地22.5亩支持道路拓宽，减少行政成本近1400万元。在党员干部的引领下，曹村的乡贤也积极加入建设中来，许岙文化礼堂由乡贤捐款100多万元；东岙文化礼堂由乡贤捐资200多万元。党员带头，群策群力，充分调动和发挥各方力量，智慧地解决了事情谁来干的问题。

开展全域清廉建设。结合曹村镇“中华进士第一村”的人文底蕴优势，深入挖掘曹村地域文化“清廉因子”，提炼出南拳文化、耕读文化、进士文化、花灯文化等一系列特色文化，全域打造，绘制清廉基层“全景图”，推动清廉元素向基层领域全面渗透，着力打通全面从严治党向基层延伸的“最后一公里”，推动风清气正的曹村政治生态进一步形成，引领乡村发展，助力乡村振兴，为乡村振兴注入“清廉活力”。



① 梅龙书院研学



① 百姓书屋



① 特色农产品



① 东岙文化礼堂

◆资源优化促发展

在资金方面，曹村镇集聚小城镇、交通、水利等专项财政资金，打包实施“六大美丽”工程，避免了重复建设和资金浪费；同时向省、温州市积极争取建设资金，共计1.02亿元，都实实在在投入到农村、农民身上。同时引入了11亿的艾米项目和中青旅、农商行、乡贤等社会资本来投资建设和发展产业，开展真正有效的运营。

对于曹村来说，土地是稀缺资源，可用建设土地“基本为零”，曹村镇党委、政府“变废为宝”！在盘活闲置土地方面，充分利用村民房前屋后道坦、废弃地，建设道路拓宽、停车场等项目；在改造农用房设施方面，将水泵房多余空间改为休憩亭、厕所、小卖部等旅游配套设施；在整修老旧民房方面，修旧如旧，植入文化元素，建成农耕馆、梅龙书院等景点；与此同时，通过流转闲置民房，打造特色民宿和旅游集散中心。虽然曹村镇的用地还是“零指标”，但通过“变废为宝”的举措，需要的场地和设施全都落实了。

田园综合体建设涉及专业知识范围广，面对人才紧缺的局面，曹村镇党委、政府四处求贤：一是向部门要人才，把专业的人都拉过来全程参与项目建设；二是向市场借人才，引入中介公司，实行全过程工程咨询的管理模式；三是向本地挖人才，发挥曹村老匠人工艺优势，参与到古建筑修复中来，保持原汁原味的曹村特色，避免千村一面。另外曹村镇以智慧农创项目为核心，带动青年下乡、科技下乡，实现了人才的集聚。

◆三产融合谋振兴

乡村振兴的核心是产业兴旺，而曹村最大的特色和亮点，就是以“三产融合”的形式实现产业振兴。

一产农业方面，因地制宜引进符合曹村农业发展的优质项目，通过精准招商选资，引入“艾米会”，打造农业智慧产业园，通过科技助力和优化种植方式，深入推进“三位一体”改革，解决农业生产“钱”、农产品“质”、农产品“销”，最终实现亩均产值翻三番、农民收入同比增长20%。

二产方面，曹村镇通过天井垵大米、东岙莲子、索面、宋岙茶叶、丁凤黑晶杨梅等特色农产品，充分利用“邮乐购”以及淘宝网等电商平台，实现线上线下同步销售，打造品牌效应。

三产方面，打造旅游新地标，建设耕读广场、梅龙书院等四大研学项目，打造天井垵研学环线。因地制宜，以天井垵美丽河道为轴，打造14个“一村一品”“一村一韵”的多元文化村，建成稻田花海等10大旅游项目，通过展示现代农业、稻米文化和曹村特色，形成田园产业融合发展示范带、文化复兴带、红色教育体验带、山林栈道观光带等四条旅游精品线路，组合拳头产品，打造以研学旅行为主、多元旅游为辅，带动全域旅游发展，将“零星盆景”变“连片风景”。同时提档升级打造乡村旅游“金招牌”。主动承接中国风筝节、农民丰收节、乡村旅游文化节等大型节庆活动，招引落地东岙民宿、滑翔伞基地、房车露营等10个旅游项目，垵心岛实现“水、陆、空”三栖游玩，并且全面布局培育民宿产业“增长极”。实施“1+5+n”的全域民宿发展规划，引入专业集团进行专业品牌运营。

在打造新型乡村旅游模式的过程中，曹村创新合作模式，以公投民营的方式，让14个村与中青旅合作，成立2.95万曹村人自己的旅游公司，实现全民共建共治共享。这种做法既带动村民增收、村集体致富，又能解决景区长期运维管理的问题，目前在全国还是鲜见的。

幸福曹村

以前的曹村，农民主要以农副产品销售收入为主，来源单一，基本没有附加值。现在，农民还拥有了土地流转收益、工资收益，随着慕名而来的游客不断增加，曹村的房租都涨了不少，农民直接翻身当老板，开农家乐、民宿，当导游、做项目，附带拥有了各种经营收益。曹村田园综合体建设以来，已累计吸引游客200万人次，带来旅游收益超3000万元，村集体经营性收入总额较去年同期翻一番。曹村人日有所游、夜有所乐，获得感和幸福感持续攀升。

下一步曹村将举全镇之力抓好民宿集群的打造，解决好住的问题，让游客留下来，变一日游为多日游。目前，正在实施东岙、南堡、南岙、碗窑、上都五大民宿集群打造，实现精品民宿和民宿集群在全镇范围遍地开花，



曹村镇党委书记何志友

补齐曹村旅游发展最后一块短板，推动曹村旅游产业迈上新台阶。

曹村镇党委书记何志友表示，现在的曹村是颜值担当的“网红”，但是这还不够，最关键还是要产业植入，这样的曹村才是“内外兼修”，老百姓的钱袋子鼓起来才是实实在在的福利。曹村镇党委、政府将继续致力于筑巢引凤，通过招商引资吸引更多项目落地，发挥好各方参与主体的积极性、能动性，在坚持强化政府引导作用的前提下，不断调动起农民主体和市场主体力量，提升一产、做强二产、加速三产，以多元产业推动曹村多产融合发展，延伸产业“链条”，盘活资源，让美丽乡村变得更美，百姓生活得到改善，最终实现村集体富裕、村民增收。

展望未来，何志友书记信心满满、豪情满怀：“曹村田园综合体建设是我们近两年来探索和实践乡村振兴战略的主要成果，虽然取得了一些成绩，但是乡村振兴这盘大棋，还有无限广阔的天地。未来我们更要坚定信心、只争朝夕、奋发有为，以全域美丽曹村建设为基础，以‘四百行动’为抓手，以省级美丽城镇样板镇、国家级农业公园、国家级现代农业产业园‘三大’创建为依托，以建设富美曹村为目标，全力实现曹村新十年的精彩开局。”



小康梦想照进现实

浙江方林村：在兴办市场的大路上飞奔

图文/葛星星

小康生活是个什么样子？

对于浙江省台州市路桥区路南街道方林村73岁村民谢文元来说，生活富足、笑口常开，就是小康生活。“村里的股份分红、退休金加起来，我们老两口每年能拿到7万多元。吃住有保障，看病旅游不用愁，平时还能打打太极拳、跳跳广场舞。现在的日子，真好！”

谢文元见证了祖国的繁荣昌盛，也目睹了方林村的“脱胎换骨”。

40多年前的方林村是一个贫穷落后的小村，村民人均年收入仅147元。沐浴改革开放的春风，在时任方林

村党支部书记方中华的带领下，全村人进取拼搏，走出了一条以市场兴村、全民创业、共同致富的创业创新之路。2004年和2005年，时任浙江省委书记习近平两次莅临方林村视察指导，给方林人带来了极大鼓舞。

2019年，方林村市场总成交额206亿元，1134位村民的人均纯收入超11万元，人均股权分红及各项福利达3.5万元。“吃粮有保证、上学奖学金、看病能报销、养老有保障、资产变股权、社员当股东、家家住别墅、户户生态园”的梦想成为现实。

方林村先后获得全国先进基层党组织、十佳中国美

丽村庄、全国首批文明村、全国小康村、全国首批生态村等荣誉。

半村皆市场

方林人钱包鼓了

1968年，李仙琴从路桥新桥镇嫁到方林村。

“家家户户都种田，住土瓦房。衣服是大人的破了，改了给小孩，小孩的小了给弟弟妹妹穿，一件衣服能穿多年。”李仙琴感叹，那时能维持温饱就已经很幸福了。

改革开放前的方林，村里连一条像样的路也没有。一下雨，路上坑坑洼洼，被人戏称“石路窟”。坊间流传“嫁囡不嫁石路窟”“深山张学喜、方林懒惰鬼”。

改革的春风吹进了“石路窟”，激发了方林人对美好生活的向往。

1983年6月，年轻村书记方中华上任了。当时，国家提出“无农不稳，无工不富，无商不活”的发展思路。方中华抓住发展契机，多次召开党员、村民代表会议学习相关文件精神，着手谋划村庄发展。

方林村紧靠全国闻名的商品集散地路桥市场，104国道穿村而过。不少村民在国道两边建起旧机械设备马路市场。一个大胆想法在方中华脑海中迸发：兴办市场是条好路子！

1984年10月，路桥旧机械设备市场在方林村挂牌开张。村干部们一心想办好市场，只要客户能来，不管白天黑夜、刮风下雨，大伙一起上车卸货，当起经营户的免费搬运工。

当年，这个规模仅0.6亩的小市场，实现了45万元的成交额。方林村挖到了第一桶金，兴办市场的热情便一发不可收拾。随后，路桥客运南站、货运南站等市场次第兴起。

1994年，方林村集体收入扭亏为盈，收入达207万元。彼时正逢台州撤地设市、路桥建区，村两委又提出一个大胆想法：重塑新方林！

村里请来上海同济大学规划设计院对全村经济社会、村庄发展进行全面规划，把方林规划为四个区块——工业区、商业区、住宅区和农业区，并对各个区块进行科学定位，确立了近期、中期和远期发展规划。这



村在园中



敬老活动



方林老年公寓

是新中国农村的第一个村庄规划，开创了村庄建设规划先行的先河。

2002年，短短100天的时间，方林汽车城在180亩的空地上拔地而起。二手车消费理念的深入和新车保有量的增长，为国内二手车市场提供了良好机遇。2009年，方林村又建起了二手车市场。

半村皆市场，三产唱主角。靠集体经济的滚动发展，方林从小到大，从弱到强，开辟了一条市场兴村的新路。目前，已形成了汽车、摩托车、制冷配件、花卉、房产、机电、灯具等多个产业集群格局，拥有浙江方林汽车城、浙江方林二手车市场、浙江方林二手机械设备交易市场等五大市场。

2019年，方林村市场总成交额206亿元，人均纯收入超11万元。方林村从一个贫瘠小村，一跃变成了富甲一方的小康村。

户户住别墅

方林人生活美了

夏日清晨，阳光明媚，草木青葱。方林村村民王妙根早早起床，换好装备，准备去泳池里游上几圈，“生活什么都不愁，身体健康最要紧”。

不远处，路南中心幼儿园的老师正带着孩子们跳手指操。7岁的王思博小朋友差点迟到，他拎上书包飞奔进教室，赶上快乐暑假班。

临近中午，方林老年公寓内，沈仁森老两口买菜刚回来，就开始在厨房忙活。“中午儿子儿媳要来，包点饺子给他们尝尝。”

傍晚时分，结束一天忙碌工作的叶利芬夫妻俩坐在院子里陪父亲喝茶聊天，拾掇花草。

夜幕降临，方林公园小广场上，喷泉随着音乐翩然起舞，村民们带着儿孙逗趣散步，或三三两两闲聊家常，或组团跳广场舞。

恬静安逸的生活，是方林人平常的每一天。“好，真的很好。生活很幸福！”这是记者与村民聊天时，他们说得最多的话。

幸福感是一种主观感受。在方林村，村民的“幸福”可观可感。

方林苑内，绿荫满目、花香鸟鸣，整齐排列的花园别墅格外亮眼；免费的老人公寓、游泳池、网球场、篮球场、幼儿园、生态公园、文化礼堂、医疗服务中心等配套设施一应俱全。村庄花木覆盖率达60%以上，无烟尘、无噪音、无废水污染，不愧为全国首批生态示范村。

随着村集体经济发展，方林村让每位村民共享发展成果，形成“吃粮有保证、上学奖学金、看病能报销、养老有保障”等多达16项福利保障体系。



幸福生活

村里统一给村民缴纳农医保、养老保险、房产保险，全村村民可免费到市级医院体检；该村男60岁、女55岁以上的老人免费入住老年公寓；实行村民退休制度，每月发放1000元退休金；每年举办敬老节，发放寿星奖，每两年组织全村老人外出旅游；村庄还完成经济合作社股份制改革，合作社首次量化3.3亿元，总股份1100股，每股30万元。

生活条件越来越好，村民的精神家园也愈发丰富。方林村成立农民大鼓队、合唱团、舞蹈队、篮球队、老年门球队等，2018年又办起了文化大礼堂、图书馆、方

林报。

30年来，方林村还坚持开展“一张红榜促敬老”的“好公婆、好儿子、好媳妇、好女儿、好女婿、好孙子（女）”评选活动、“十星级文明道德新家庭”评比，以“最美榜样”“家风家训”来传承文明。

奋力求突破

方林村品牌响了

7月2日，特斯拉中国公司业务代表赶赴方林汽车城，完成入驻签约。

台州方林特斯拉中心将于本月下旬施工，预计10月份对外营业。这是特斯拉中国在浙江设立的第三家集销售、售后、交付于一体的直营店，前2家分别在杭州和温州。

“我们与特斯拉的‘牵手联姻’绝不仅是一次简单



① 和谐方林



② 车展掠影



方林二手车市场

的合作，这是我们携手拥抱未来的起点。”方林汽车城总经理周建林说。

方林村兴办的各类市场成了村庄发展的“燃油剂”。凭借“买车到方林、方便又诚信”的口碑，方林汽车城与方林二手车市场组合而成的路桥方林汽车产业服务集聚示范区，成为国内行业翘楚。

2019年，方林汽车城市场成交额88.6亿元，方林二手车市场成交额105亿元。今年2月17日，两大市场克服疫情带来的重重困难，率先实现复工。短短几个月里，销量全面回升。

方林二手车市场内，不少商户的门口悬挂着“党员经营户”“诚信经营户”的匾牌。党建引领、诚信经营是市场的制胜法宝。作为台州市首家破百亿市场、浙江省五星级专业市场，方林二手车市场打造诚信二手车市场样板，在转型升级的过程中总结出“方林模式”，这样的模式还得到了国内二手车行业的复制。

几年前，一批来自内蒙古的客人找到方林二手车市场，对方表示当地有意将一块土地打造成二手车交易市场，苦于没有相关经验，希望寻求合作。

去年7月，由方林二手车市场与内蒙古国泰集团联手打造的内蒙古晨泰二手车市场盛大开业。方林二手车市场以技术、管理输出的方式参与经营，这也标志着方林

村打响了品牌输出的第一战。

去年9月，方林二手车正式进军国际二手车市场。首单二手车出口波兰、比利时，货值5.6万欧元。“我们以浙江为基础，辐射全国，迈向全球。将在目的国建立自己的营销网络，努力成为中国二手车出口产业龙头企业，助力浙江打造汽车出口大省，成为汽车国际贸易集散中心。”方林二手车市场总经理方崇奇说。

为进一步加快打响方林品牌，方林汽车城还在玉环建设了一个占地180亩的玉环方林汽车城，开业至今获得了较好销售成绩。

这些年，方林村犹如快速奔跑的列车。在“乡村振兴”的大潮中，方林村根据“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的二十字方针，书写出了“新农村建设路桥样本”。

“如今，方林汽车城品牌走向了全国，更走向了世界。成就见证了市场发展，更体现了艰苦创业、干净干事、团结协作、奋进创新的方林精神。”方林村党委副书记、方林汽车4S党总支部书记林荣辉说，方林村紧扣发展村集体经济这一关键，树立了“基本保障靠集体，勤劳致富靠自己”的致富理念，村民的获得感、幸福感、安全感全面提升。 

施茶村 筑梦火石山 打造样板村

2018年，习近平总书记出席海南建省办经济特区30周年大会，发表一系列重要讲话，释放出对外开放再扩大、深化改革再出发的强烈信号，吹响了新时代改革开放的激昂号角。同年，党中央统筹国内国际两个大局，立足当前、着眼未来、审时度势作出的历史性战略决策，在海南建设自由贸易港。

近两年来，施茶村党支部在上级党委的正确领导下，在施茶群众的大力支持下，致力于基层党组织建设、美丽乡村建设、精神文明建设，积极调整产业结构，大力种植石斛，建设美社、美富等美丽乡村，先后被授予全省文明村镇、海南省五星级美丽乡村等荣誉称号。

加快推进海南自贸港建设，离不开乡村振兴。施茶村牢记“绿水青山就是金山银山”的绿色发展理念，因地制宜，带动农民发展农业产业、增加农民收入、保护生态环境，探索出“企业+合作社+农户”致富路。习近平总书记视察施茶村时强调：“乡村振兴要靠产业，产业发展要有特色，要走出一条人无我有、科学发展、符合自身实际的道路。要搞好一个地方的经济、社会发展，让人民群众幸福，要有好的党支部。要把党员队伍建设好，施茶村党支部要再接再厉，推动施茶村经济发展再上新台阶，让老百姓的生活更幸福”。总书记的嘱托，就如同明亮的“灯塔”，为今后施茶村的发展指明了方向、明晰了路径。

当前，施茶村认真学习贯彻习总书记重要讲话精神，结合自贸港建设方案，以党建为统领，使其与产业深度融合，积极践行“乡村振兴”战略，从实际出发，“把好脉”，找准特色，走好、走实、走稳产业带动乡村振兴的发展道路，撸起袖子加油干，把施茶村打造成为乡村振兴战略的“样板村”。真正实现“乡村振兴”，施茶村着重从五个方面的“振兴”抓好贯彻落实。

产业兴旺是乡村振兴发展的重要助推器

作为施茶村党支部书记，洪义乾始终牵挂着村民们的致富之路，在自己致富的同时，更充分发挥党员致富带头人作用，带领群众致富。2015年11月，党支部组织村民建设旅游便道；2015年5月，协调推动海南省首个互联网农业小镇落户石山；更早之前，则是带领大家外出考察，推广在火山石上种植石斛。





❶ 火山石斛园

2013年底，洪义乾组织施茶两委班子到海口龙华区新坡镇仁里村委会斌腾村考察，斌腾村有9个火山小坑，当看到坑坑洼洼的火山石块荒地上，以及村民的院墙和村墙都种上了金钗石斛，施茶的村干部们都惊讶不已。

当一边参观长势良好的石斛，一边听介绍说这是市场稀缺、养生抗癌的“神仙草”，一斤能卖出至少200元的好价钱，大伙儿都觉得施茶条件一点也不逊于斌腾，“最起码交通便利”。

回到村里，洪义乾马上召开村民代表大会，向大家介绍石斛，得到村民们的一致认可。随后，又热情地向海南石斛健康产业股份有限公司发出合作邀请。

由于以前有过多次产业失败的教训，真正要入股时，很多村民心里又开始打“退堂鼓”。发展产业需要前期投入和示范，如同当年带头拆围墙修路一样，党支部书记、村委委员和村干部带头拉着亲戚们三亩五亩地

拼，整出了一块89亩的土地；又全家老少齐上阵，89亩山地很快就变成了石斛种植示范园。

一片片昔日丢荒的石头地，种上了翠绿石斛苗。坚持不砍一颗树，让其为石斛遮阴，早晚喷灌火山矿泉水，仿野生的环境和火山石富硒的营养，给金钗石斛提供了优良的生长环境。看到石斛园办得红火，村民们也纷纷想入股。随即，海南石斛健康产业股份有限公司、海口市统筹城乡发展有限公司、施茶村三方合作，成立了施茶石斛种植专业合作社，村民以土地入股，公司出资金、种苗、技术等，总共投入1500万元建成占地200多亩的施茶村石斛基地，有效解决了120多名村民就业。接着施茶村又将规模扩大到500亩，招引胜嵘生物科技石斛产业园在官良村落地，形成了火山石斛组培、育苗、种植、收割、深加工、销售、科研的全产业链，产业优势更加凸显，后续逐步带领村民种植石斛1000亩。同时，施茶村的民宿产业——开心农场、“美社有

个房”等建设也是如火如荼。“美社有个房”开发了二期，每逢节假日就供不应求，荣获2018海宿会“海南十佳民宿”。

今年6月1日，中共中央、国务院印发《海南自由贸易港建设总体方案》，部署将海南建设成为中国对外开放程度最高的自由贸易港，中国特色自由贸易港建设迈出关键一步。这对施茶村来说，无疑是利好的消息。在抓住机遇寻求产业高质量发展的同时，也为施茶村这片热土蓄力赋能。

进入2020年，施茶迎来一个新的发展时期，在今年的海口市“两会”上，与陆侨集团达成打造“万亩”无核荔枝种植项目初步意向。经村民代表实地考察及多次座谈交流，项目受到施茶村民的大力支持和积极参与。项目采取“公司+村企业+农户+品牌+科技”的合作新模式，项目的落地必将有力拉动施茶村产业的发展壮大，对施茶的发展产生深远而重大的影响，成为施茶村乡村振兴的新支点、新平台、新引擎。

施茶人始终坚信，在《总体方案》的统筹范围内，乡村振兴可以坚持农旅结合、农旅一体化的方向去实施，最终实现农村变美，农民变富。

人才队伍是乡村振兴发展的力量源泉

当前，施茶村名声远扬，发展前景无限好，良好的经济效益和社会名气也吸引了一批又一批新青年、新农人“回巢”扎根。比如，施茶村火山石斛合作社刚成立时，急需一批懂技术、有干劲的年轻人加入。在党支部书记洪义乾的游说下，在外打拼多年的施茶村青年吴清伟毅然辞去在城市的工作，回村应聘当起了合作社技术员。他极力劝说家人把8亩荒山全部入股合作社种植石斛。吴清伟现在能准确测量喷灌管道和石斛间的距离、正确操作将石斛苗钉在火山石上、熟练掌握各个监测系统……酒店管理专业出身的他一边跟技术人员学习，一边总结经验，两年时间就从“门外汉”变成了技术娴熟的技术员。施茶村走出去的大学生洪强看到村里的游客量每天都在递增，毅然回乡开起了农家乐。像这样的例子还有很多很多。

乘着自贸港建设的东风，施茶村积极培育本土人才，鼓励外出能人积极返乡创业，施茶村拥有良好的生态环境、淳朴的民风、产业的支撑……越来越多的“新



① 创意景观



② 施茶村家风家训馆



📍 海口火山自行车文化节

农人”在施茶扎根聚集，他们在施茶办民宿、开咖啡馆、成立合作社、做技术员等，为这个美丽的乡村注入了生机和活力，也助力施茶形成了一支乡村振兴的“青年军”，他们始终怀着梦想，在施茶，他们可以不受“束缚”，尽其所能，在施茶这片沃土展翅高飞。

文化振兴为乡村振兴提供内在保证和动力源泉

党的十八大以来，习近平总书记多次谈家风，说的是“小家”，着眼的是“大家”。习近平总书记说：“家庭是社会的基本细胞，是人生的第一所学校。不论时代发生多大变化，不论生活格局发生多大变化，我们都要重视家庭建设，注重家庭、注重家教、注重家风”。

施茶村的村名始于明朝大学士邱濬回乡，经过石山一带连接府城与澄迈的官道中点，虽然商客学子络绎不绝，但却前不着村后不着店，炎炎烈日竟然找不到一碗水喝，于是捐资在这里建起了一座凉亭，并雇人长期在此烧水施茶，普惠路人，故名“施茶亭”。时至今日，施茶村还保留着乐善好施、悦己利人、积德行善的优良传统。

为保护和传承当地优秀传统文化，施茶村以建设美丽乡村为契机，于2017年初邀请专家团队前来调研，以美富村小组为基地，挖掘、整合家训文化，修建了占地面积330多平方米的规模化、系统化的家风家训馆。这个家训家风馆，把当地的民俗特色、优秀传统文化很好地保留了下来，不仅激励世人学习继承优良文化，更激励当地居民以身作则，传承优良文化，形成了良好民风。如今，施茶村村风文明，邻里和睦，治安良好，没有刑事案件、没有吸毒人员。

守住生态绿色发展底线是乡村振兴的重要支撑

党的十九大报告提出实施乡村振兴战略，如何践行“绿水青山就是金山银山，看得见山望得见水记得住乡愁”这一理念？要保护生态，就不能做其他破坏性的东西，把古树古庙古房子都保留下来，突出火山岩做的老房子，只有这样才能吸引游客来施茶看火山文化。对此，施茶村坚持土地不能卖，把所有土地都留在村民手中，以后可以跟公司合作，哪怕出租也行。施茶的祖祖辈辈就靠土地发展，靠土地让村民收入提高。

这些年，施茶村一直坚持在保护绿水青山中建设



① 施茶村人民骑行营



① 文明驿站

美丽乡村。不断完善农村基础设施；大力推进农村生活污水处理设施、危房改造、农村公路等建设；制定“村规民约”，建立了卫生监督员、保洁员、农户“三位一体”的环境卫生工作长效管理机制。青山绿了、产业富了、乡村美了、百姓乐了，靠着几年前谋划打造的20公里旅游便道连接起了施茶村8个自然村、5个火山口、9个溶洞，慕名而来的游客越来越多，在提升了知名度的同时，村里的特色农产品也越卖越远，施茶村的致富路更是越走越亮堂。目前，施茶村已经有8家农家乐，11

家民宿。

随着自贸港时代的到来，可以预见的是资金、人才等资源要素会源源不断地向农村倾斜，施茶村将从实际出发，守住生态底线的同时不断升级乡村旅游，整合资源，把全域旅游和乡村振兴、农民增收有机结合起来，真正走出一条新时代施茶乡村旅游升级版的新路子。

强化党组织机构是乡村振兴发展的战斗堡垒

发挥基层党组织战斗堡垒作用，把组织优势转化为发展优势，是施茶村20多年发展总结出的宝贵经验。当前，在上级党委的大力支持下，施茶村党支部将升格为施茶村党委，在促进党员的交流、活动的开展，激励党员用实际行动参与乡村建设等方面将发挥积极的实际作用，更好地推动施茶村朝着“一村一品、一村一特色”的目标去奋斗。施茶人始终相信，以“党建+”为引领、绿色生态为基础、产业为纽带，通过找准特色、科学发展，施茶人一定能实现“共富追梦”的愿望。 [图]

（施茶村供稿）

西安社区

奋进新征程 追逐新梦想

文/福建日报记者 张杰 戴敏 通讯员 温连光

党的十九届五中全会公报提出，优先发展农业农村，全面推进乡村振兴。改善人民生活品质，提高社会建设水平。繁荣发展文化事业和文化产业，提高国家文化软实力。

“五中全会喜连连，谋划二〇三五年，中央决策真英明，我国发展永向前……”

11月12日上午，立冬后的闽西龙岩天气微凉。新罗区西城街道西安社区新时代文明实践站前，一场气氛热烈的宣讲会正在进行。

全国人大代表、西安社区党委书记章联生与社区20多名干部群众一起，共同学习贯彻党的十九届五中全会精神。

宣讲开始，章联生以一段即兴而作的顺口溜开场，随后为大家解读党的十九届五中全会召开的背景、会议提出的二〇三五年基本实现社会主义现代化远景目标及“十四五”时期经济社会发展主要目标、如何实现这一宏伟蓝图等内容。

“章书记，全会高度评价了决胜全面建成小康社会取得的决定性成就，那接下来的‘十四五’发展又将从哪些方面着手呢？”

“全会提出要改善人民生活品质，那下一步我们社区会有什么大动作吗？”

……

在场的社区干部群众一边认真学习聆听，一边就自己所关心的问题积极向章联生发问，并不时分享学习体会，热烈而积极。

30多年前，西安村是一个村集体负债累累的城中村，村民人均年收入不足300元。经过深入调研，村里的“领头雁”章联生提出发展以商贸业为重点的“街头经济”，带领干部群众攻坚克难，盘活村里沿街的空置土地，筹资兴建店面114间，创办经营实体，建成西安商业城、水果批发、副食品批发三大市场。如今，西安村早已旧貌换新颜，被誉为“闽西第一村”。

“过去数年，我们重点抓好三项工作，首要就是强化党的领导，在全社区兴起了学习习近平新时代中国特色社会主义思想的热潮，筑牢广大党员干部干部群众的思想根基。”章联生说。



全国人大代表、西安社区党委书记章联生



① 学习贯彻党的十九届五中全会精神宣讲会现场

不管东西南北风，抓住发展不放松。去年开始，西安社区累计投资8个项目，总额达8000多万元：打造闽西最大的村级水果批发市场，群众家门口就业；老人福利中心加快推进，村民养老有保障；村办幼儿园实现搬迁，现有用地将成为村集体新的经济增长点。去年，村集体收入2125万元。

在集体经济发展起来后，西安社区反哺居民，设立尊敬老人福利金、遵纪守法金、教育事业保证金等58种奖励或补助基金，去年居民福利金发放总额达865万元，发展成果更多惠及居民；通过举办丰富的文化活动，居民文化需求得到进一步满足，社区文明程度不断提升……一桩桩一件件民生实事的落实，显著提升了群众获得感。

近日，西安社区又一集体经济发展项目，位于龙岩中心城区人民路黄金路段的一层商场即将投入运营，为



② 集体经济发展项目即将投入运营

社区发展“街头经济”商业圈注入一股新鲜血液。

“五中全会召开来，‘十四五’规划喜出台，谋划今后的发展，全国百姓乐开怀。”章联生说，全会的召开为社区发展指明了道路，西安社区将继续以党建领航村级各项工作，以新时代文明实践推动农村新风尚，以集体经济发展成果更多惠及村民。■

白雪未“闲”冬景至 故穿庭树作飞花

——247个冬季乡村休闲旅游精品线路和景点等你来游

图文/中国农村杂志社 丁钰清

忽如一夜春风来，千树万树梨花开。

11月24日，农业农村部在广西壮族自治区马山县举办2020中国美丽乡村休闲旅游行（冬季）推介活动，宣传推介了黑龙江省漠河市北极冰天雪地民族风情游等60条2020中国美丽乡村休闲旅游行（冬季）精品线路，以及重庆白帝城、宁夏凤凰花溪谷等187个休闲农业精品点，为广大城乡居民寻得享受冬日暖阳，感受冰天雪地的好去处。

近年来，城乡居民需求发生新的变化，对田园风光、乡土文化、农家美食等越来越向往，田园当“公园”、农房变客房、劳作成体验正在成为时尚。2015年以来，乡村休闲旅游营业收入以年平均10%以上的速度增长，已经成为营业收入接近万亿元的乡村产业。乡村休闲旅游精品线路和景点已经成为广大城乡居民远离城市喧嚣，享受乡村风情的“网红打卡处”。

中国美丽乡村休闲旅游行推介活动已连续举办3年，目的是打造一个全国性的公共平台，带领城乡居民观赏乡村美景，品尝乡土美食，领略农耕文化的博大精深，壮大乡村休闲产业，促进乡村振兴，现已成为乡村休闲旅游对外展示推介的知名品牌和精品盛宴。

随着新冠肺炎疫情防控形势转好，农业农村部继续推介美丽乡村休闲旅游行（冬季）精品景点线路和景点，旨在让“冷”资源“火”起来，提振消费信心，释放乡村休闲旅游潜力，吸引更多城乡居民到美丽乡村望山见水忆乡愁。活动期间，来自浙江、黑龙江、广西等地区代表进行了现场推介，通过节目展演、视频直播等方式介绍精品景点线路。

全国31个省、自治区、直辖市农业农村（农牧）厅（局、委），新疆生产建设兵团农业农村局休闲农业管理部门负责人和部分地区推介代表参加活动并现场考察。

现场推介>>



常行行

● 浙江杭州市余杭区
融媒体中心

从禅茶文化到十里香雪海，再到特色美食与温馨民宿，深厚人文与独特体验温出了一杯年味十足的乡风茶，感受余杭别样乡村年。



常彬

● 黑龙江漠河市
人民政府副市长

掀开“神州北极”的神秘面纱，“最北人家、最北邮局、最北哨所”等一系列“北”字招牌，让人置身极北冰雪世界中，感受“最北”情怀。



陈欢

● 广东广州市从化区
文广旅体局副局长

从化是粤港澳大湾区生态明珠，69%的森林覆盖率，180多个湖泊碧波荡漾，珍稀小苏打温泉闻名于世，荔枝等瓜果四季飘香。乡村振兴让从化乡村处处焕发生机。



邢慧敏

• 河北廊坊市
农业农村局副局长

近年来廊坊基于都市农业的总体定位，全力推进休闲农业和乡村旅游快速发展，形成了以生态为依托、农业为基础、旅游为引擎、健康为理念、市场为导向的“智慧集约型农旅一体化产业集群”。



王亚文

• 湖北宜昌市夷陵区
龙泉镇工作人员

驰骋草原、赏牛羊如白云飞渡；在冰雪草原，开展激情滑雪体验；携手恋人，在乡愁中情定今生；漫步美丽乡村，呼吸十里花香；置身瓜果采摘园区，体验农耕生活。



张惠平

• 宁夏银川市农业农村局
四级调研员

宁夏农耕文化历史悠久，九曲黄河把亘古荒漠挽进了水乡的怀抱，孕育出美丽富饶的宁夏平原。



黎施展

• 广西马山县
农业农村局副局长

近年来，马山县把休闲农业的发展与美丽乡村、生态文明、文化传承、精准扶贫融为一体，摸索出“体育+农文体旅+扶贫+县域发展”的马山模式。无声诗与有声画，须在桃源马山寻。

现场剪影>>



①	②
	③
④	⑤

- ① 农业农村部乡村产业司副司长刁新育致辞
- ② 活动现场
- ③ 会鼓开场
- ④ 推介会现场表演
- ⑤ 现场合影



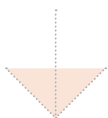


部分精品景点推介>>

精品点1：北极村

→地址：黑龙江省漠河市漠河乡北极村旅游风景区

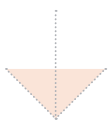
北极村是国家AAAAA级旅游景区，素有“金鸡之冠”“神州北极”和“不夜城”之美誉，是全国唯一观赏极光和极昼极夜的最佳观测点，是中国“北方第一哨”所在地，也是中国最北的城镇。北极村凭借中国最北、神奇天象、极地冰雪等国内独特的资源景观，与三亚的天涯海角共列最具魅力旅游景点景区榜单前十名。北极村不仅是一个历史悠久的古镇，它还逐渐成了一种象征、一个坐标，每年世界各地的游客来此体会那份最北的幸福。



精品点2：北红村

→地址：黑龙江省漠河市北极镇北红村

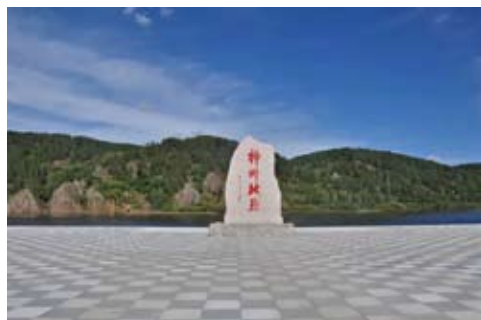
北红村位于漠河市东北部，黑龙江上游，中俄交界处，此处俄罗斯后裔占到了40%以上，是著名的俄罗斯族村。地理坐标为东经123°17'，北纬53°33'，是中国最北端未被开发过的原始村庄。北红村三面环山，黑龙江由西向东，从村北穿过，是远离城市喧嚣的净土。



精品点3：洛古河村

→地址：黑龙江省漠河市北极镇洛古河村

洛古河村位于黑龙江源头南源额尔古纳河与北源石勒喀河的汇合点，又名黑龙江源头第一村，洛古河江段长200多公里，沿江两岸风光宁静幽美，乘船去龙江源头，还可以看到对岸的俄罗斯波克罗夫村。洛古河村风景秀丽，统一的“木刻楞”建筑风格，是目前已知的大兴安岭地区原始风貌保存最好的村落，并在2016年被评为“中国最美乡村”。





精品点4：南山满族文化园

→地址：吉林省公主岭市二十家子满族镇南山村

南山满族文化园占地约52公顷，依托历史文化、山水林田的自然禀赋，是集满族文化、历史研读、风景观光、红色教育、果品采摘、农耕文化体验、赏卉垂钓、民俗餐饮、农产品采购、儿童游乐、冬季滑雪等为一体的综合性乡村游园区。

精品点5：西夹荒旅游度假区

→地址：吉林省通化市辉南县金川镇西夹荒屯

西夹荒旅游度假区是天然的森林氧吧，景区围绕春养生、夏消暑、秋观景、冬体验为理念，是综合性文旅产业项目。度假区建筑风格上着力突出关东特色风情，打造集乡村养生度假、农耕活动、冰雪娱乐于一体的旅游产品。



精品点6：天门山冰雪大世界

→地址：辽宁省大连市庄河市仙人洞镇天门山村

天门山冰雪大世界位于国家AAAAA级旅游景区—大连天门山国家森林公园内，这里林密雪厚，风景壮观，有晶莹剔透的树挂，美不胜收的雪景，让人仿佛置身于一个神奇的冰雪童话世界。天门山冰雪大世界充分利用英纳河的优越水资源，冰面大、雪量厚、冰质优，是辽南地区唯一一家纯天然的真冰场地，是您冬季滑冰嬉雪的绝佳选择。

优化合村并居的治理方式

■ 文/郑州大学 魏子凯

近年来，为了贯彻落实党的十九大报告中提出的实施乡村振兴战略，国内许多地区接力推行“合村并居”举措，合村并居已不是简单意义的村落重组或“大村庄制”，而是经济社会结构转型过程中一次深刻的乡村社会变革，这一变革涉及社会结构、居住形态、组织管理、就业保障、生活方式等诸多方面，体现了当下中国城乡社会的快速变迁。但在实际推行过程中，群众对合村并居的评价不一，带来的效果也参差不齐，那么合村并居的问题有哪些，如何做到良好推进合村并居工作使其充分体现正面效果，这是全国各地在开展合村并居工作时要特别关注的重点。

合村并居现存问题

一、“空心村”的出现

出现“空心村”的主要原因有两个，第一个是农村缺乏自主发展权，农民很少有机会进入第二第三产业，比如金融、保险、物流等收益较高的行业，而资本大量流入城市形成城市资本密集区的时候，当然就会带动劳动力资源相对丰富的农村劳动力外流，人是社会文化的载体，农村的人走了，剩下的就是老弱病残幼，就不足以形成完整的社会结构，于是出现“空心村”的情况。第二是没有充分放开农村要素市场，实际上城市中很多有着投资能力、创新能力的人愿意下农村，但可能大多数都没有门路，那么这个时候推进城乡融合就显得十分必要了，城乡融合能够加快新

型城镇化进程，促进农村产业供给侧改革，值得注意的是，我国经济正处在新旧动能转换的艰难进程中，广袤的农村社会中农村经济也成为现代经济体系中十分重要的一环，面对着旧动能向新动能转换的困境。

二、加剧了地方政府的债务压力

目前全国近40%的县一般预算呈赤字状态，31个省、自治区、直辖市及其以下各级政府均不同程度地负有不同形式的各种债务，而且地方政府的层级越低负债规模越大，债务负担越重。支付城市管理、公共服务设施、社会福利的巨大开支，往往是各地债务负担重、亲资本政策多的主要原因，合村并居举措意图能够进行社区集中管理，降低公共服务成本，节约土地资源，拆掉建制规模小的村庄，建成大社区，同样能够释放出大量的建设用地，再将这些建设用地土地指标卖给发达地区，从而缓解当地政府的一部分债务危机。事实上，农村释放出来的建设用地指标已经超出了城镇规划的用地指标，很多地区存在指标堆积，有指标给不出去的困境，地方政府的债务压力会进一步加剧，在很大程度上影响了城乡融合的进程。

三、助长了形式主义

许多地区大拆大建，过度重视政绩工程，为了响应中央推行的有关建设美丽乡村的政策，花费大量资金却建设了许多空心村，一些人政绩观发生偏差，只去注重表面文章，而忽略了乡村建设规律，很多小区存在不实用的问题，比如很多农民家中的农作工具无

处摆放，原本栽种农作物的家中田，都被装饰成了绿化景观，好看不好用。

四、乡村文化失落

过早打破中国延续千年的农村熟人社会，将之前的旧村庄合并成一个小区，表面上实现了统一管理，节省了很多的管理成本，但实际上打破了农村的地缘关系，放弃了之前熟人社会的治理优势，传统的中国村落，呈现差序格局，世代代的中国农民通过祖祖辈辈的人际联系，已然成为了一个传统村落的价值与利益共同体，形成了不同地区的村落文化，合村并居如果忽视传统村庄的文化价值，就很有可能带来新的治理问题。

优化合村并居治理方式

一、要以群众利益为主导，坚持以农民为主体

合村并居关系到每个群众的自身利益。在推进项目的同时，一定要做到信息公开，让群众清楚看到拆迁补偿、安置区选址、安置住宅户型等一系列关键信息。要避免政策的仓促上马，一旦出现大多数人反对的情况，就要十分重视群众声音，论证“合村并居”在当地的可行性，要摸清乡村发展的基本规律，基层的乡镇干部需要认真实地调研，对不同村庄情况属性进行分类。一般来说，“合村并居”适应于建制规模小、人力资源少、产业发展潜力弱的农村地区。对于那些建制规模大，经济发展较好，有相当大产业发展潜力的农村地区，建议设置多维度，从群众意愿、生态环境、产业友好度、历史文化保护等角度进行考量研究，加快城乡融合进程，发挥小村的管理优势，探索大村的管理方法。避免“一刀切”“形式主义”现象，各个规划部门应当切实负责，加强联动，要时刻遵循“从群众中来，到群众中去”的工作方法。

二、合理合法推进工作

切勿搞错工作重心，仓促先拆后建，《民法典》第243条规定，征收组织、个人的房屋以及其他不动产，应当依法给予征收补偿，维护被征收人的合法权益；征收个人住宅的，还应当保障被征收人的居住条件。任何组织或者个人不得贪污、挪用、私分、截留、拖欠征收补偿费等费用。要合法制定合村并居有关政策，避免以整治为名，扩大城镇建设用地规模，

违法调整、收回和强迫流转农民承包地的做法，严禁盲目先拆后建，过大规模地推进合村并居工作，这种做法有可能会损害群众的核心权益。监管部门要切实履行监督审查职能，对地方政府的合村并居政策条款进行科学论证，要让合村并居有法可依。坚持以农民为主体，分清利害关系，坚持自我平衡、不能超支的标准，补短板、增投入。如果出现了拆除农民住宅所获取的土地指标超过发达地区或新增耕地规划建设用地指标的现象，就会造成土地指标囤积，当地政府可能就会面临债务危机，如果多地区都出现土地指标过剩的状况，也将会对整个社会经济产生不利影响，因此，整治的农村建设用地，要优先满足农村各种发展建设用地，比如第一产业、第二产业中的养殖加工生产，那些经批准将节约指标少量调剂城镇使用的，由此产生的土地增值收益须及时返还农村，保证农村自主发展。

三、创新基层治理模式

自主开发当地资源，因政施策，加快产业升级，中国农村人多地少、土地状况千差万别，小农经济、家庭经营是中国数千年精细耕作农业的基本创造和基本经验，是我国农村经济的传统动能。小农不意味着落后，即使实行土地流转、发展适度规模经营，大型如国营农场，最终仍离不开家庭经营的基础。同样，由于土地状况的差别，家庭经营的需要，农民长期与自然条件相适应，村落整体呈分散式布局，所以无论科学技术如何发展，农田的温度、湿度、肥力，作物的长势、虫害等，互联网不可能全覆盖，不可能代替现场，必须扎根土地才能真正了解。在当前，以农业为基础，发展家庭手工业、乡村农产品加工业和集市贸易、渠道销售、电子商务，乃至民宿旅游、养老健康产业等等，这是乡村振兴的内在要求，是保持乡村活力的经济基础。合村并居要通过集中管理，减少公共服务成本，适时整合资源，迎合劳动力回流趋势，加快城乡融合的进程，这样才可以有效避免“空心村”的出现，符合国家乡村振兴坚持以农民为主体的战略思想。

合村并居能够在很大程度上整合农村资源，在推进时要坚持重心下移和资源下沉，同谋划、同部署、同实施，以思想政治工作为引领，以配套政策措施为

保障，妥善做好人力资源分流工作，同时可以将市级、县级机构改革调整出来的多名编制充实到农村，用于面向优秀村（社区）党组织书记中招聘乡镇事业编制人员、镇村干部“大储备”、落实“三支一扶”人员政策，以及乡镇机构改革需要等方面，充实基层工作力量。在权责关系方面，首先确保权利资源下沉，赋予基层权力，为其他资源下沉提供保障。在资源下沉、权力下沉的基础上，可以自主开发当地范围内的土地，建立全覆盖的资源信息网。以推进农村居民生活水平提高为切入，个人档案和电子档案库“二库融合”为基础，省市县“三级平台”为架构，产业升级、公共基础、社会保障、综合管理为重点，实现不同级别、不同类别机构之间的信息共享和畅通。基于此发展区域资源共享、农村产业升级、加强农村土地大数据管理等，以期达到有效实现基本公共服务同质化、保障农村人口生活质量、提升整体服务水平、增加农村人口收入的目的。

四、推进各地区综合行政体制改革工作

创新和完善行政执法体制机制、基层治理模式和合村并居配套改革，加快建设地方政府治理体系和治理能力现代化。第一，合村并居后设置社区网格范围、细分网格治理事务、打造专职网格员队伍，实现网格化精细管理，整合原有设在村内部的党的建设、综合治理、社区治理、数字城管等各系统指挥信息资源，建立一体化的信息系统和综合指挥平台，推动党建引领下的精治共治法治一体化建设，进一步提升基层管理水平和服务效能。第二，探索合村并居后的新型养老机制，通过合村并居，取消分散养老，在将孤独老人统一送到养老院养老的前提下，留守老人居住在居民区就能得到普惠制养老，新的居住点应该有老年人活动场所，设置配套的社区医院每天检查老年人的身体情况。第三，探索如何使农村得到自主发展权，传统中国农村“自给自足”是小农文明，农业、

手工业和产品交换有机融合的。现代农村要积极促进第一二三产业“三产融合”。不仅自己没有空心化，还吸引了大量外地人投资、工作，所以如果能让农村发展有活力，合村并居工作就要探索当地自主发展模式，允许农民、农村有权进入多种不同产业，如果只让农民搞农业，面朝黄土背朝天，房子拆了，收益没变，可能依然没有进入第二产业第三产业的机会，那么合村并居后可能就会出现“空心楼”“空心社区”等现象。

五、注重村落的文化个性，留住新“乡愁”

我国存在大量历史悠久的村落，传统村落建筑

聚落的形成具有自然的生长性，这是村庄乡土建筑发展的自然选择，与地形地貌、采光通风、功能使用、左右邻居建筑布置等都有紧密的关系。其传统建筑的形态、高度、体量、形式、院落空间布局等都与自然和谐共生。这些村落有其特色文化的传承，其中一些历史遗留的痕迹与文化脉络的载体，



必须加以保护，这是建设美丽乡村景观的根基。对传统村落建筑的保护，应按其价值和现状保存情况分别进行分类保护和整治。《乡村振兴规划（2018—2022年）》提出了把村庄分为四类，差异化推进村庄建设，其中一类就是搬迁撤并类。2019年中央一号文件提出“以县为单位，抓紧编制或修改村庄布局规划”，编制多规合一的实用性村庄规划。要避免“千村一面”，遵循乡村振兴规律，统筹考虑自然地理禀赋，针对平原、丘陵、山区、内陆、沿海的不同情况，根据村庄特点和实际，体现乡村山水格局和自然脉络，挖掘乡村历史文化资源，塑造乡村风貌特色。要维护传统村落中人们生活的宁静，不要破坏淡化了长期延续下来的宗族关系与地缘交往方式。更要避免出现一些地方在简单、仓促的拆与建的过程中，已拆的房屋断垣残壁、杂乱无章、破烂的乱象。❶

江西万载县： “百村千人”计划有效应对“选人荒”

■文/江西万载县委常委、组织部部长 彭宇波

【背景】

党的十九大报告指出，要培养造就一支懂农业、爱农村、爱农民的“三农”工作队伍，而村级后备干部便是“三农”工作队伍发展壮大的“力量源”和“生力军”，唯有不断开拓壮大队伍的源头活水，把优秀的人才推荐到村“两委”干部的岗位上来，才能为基层党组织持续输送新鲜血液，确保基层党组织的生机与活力。但目前村级干部人才断层、年龄偏大、知识水平较低、带富能力不强等问题较为突出。为避免村“两委”班子换届时出现“选人荒”，江西万载县按照省委、市委、县委有关部署要求，从源头抓起，探索实施“百村千人”计划，建立起较为完备的村级后备干部“储备库”，形成结构优化、梯次合理、有序使用的村级班子选人用人体系，实现村班子队伍建设科学化、规范化，为村“两委”换届打好提前量。

【做法】

设立“三关”，变“关门点将”为“比武选将”。变革选人用人机制，设立“荐、评、考”三道关卡，从复员退伍军人、返乡大中专毕业生、致富能手、村民理事会成员等群体中选拔一批优秀人才进入村（社区）后备干部“千人后备库”。“荐”即个人自荐、群众联名举荐、组织推荐；“评”即个人自评、党员群众测评、组织评议；“考”即上级党组织考察。通过“荐、评、考”三个环节，每村选拔出3—7名德才兼备、热衷农村事业的年轻人作为村干部后备人选，吸纳进村干部队伍跟班学习，进行重点培养。目前，全县“百村千人”计划储备库中有864名村（社区）后备干部，其中279人被安排在党建、脱贫攻坚等一线岗位锻

炼。白水乡月形村党员致富带头人张学华，是村里的养殖大户，因思想觉悟较高，为人公道热心，被推荐到村里跟班学习。平日里，他积极参与村内各项事业发展，还发挥其养殖经验丰富的优势，开展技能培训，带动5户贫困户养殖牛羊，由“个体养殖户”变身“技术指导员”。

注重“三训”，变“自然上岗”为“多方磨练”。

以提高干部能力素质、加速干部成长为目的，开展后备干部“三个促进”行动。师徒对训促素质提高。创新后备干部培养方式，推出“成长导师”制，让政治素质高、责任心强、经验丰富、业务能力强的在职干部担任后备干部帮带导师，按照“缺什么教什么，需什么帮什么”的带徒原则，分步骤有重点地对后备干部进行传、帮、带。专题培训促业务提档。定期举办村（社区）后备干部培训班，课程既有理论专题辅导报告，又有实践操作的能力提升。每



① 后备干部（左）到贫困户家中走访，指导贫困户发展产业

名后备干部自主选学1-2门实用技术，拓宽致富奔小康的路子，增强带领群众致富的能力。岗位实训促能力提升。有计划为后备干部“设岗位、定责任、压担子”，安排担任村党组织副书记、村委主任助理等职，参与征地拆迁、环境整治等急难险重的工作，让他们在实践中锻炼，在实干中成长。今年以来，全县各乡镇（街道）开展后备干部培训累计272次，内容涉及政策理论宣讲、实用技术和就业培训等方面，有效提升了后备干部综合素质。

坚持“三定”，变“粗放指导”为“精细管理”。对后备干部坚持动态管理，把握“管”字节奏，让干部思想“紧”起来，推动干部“能进能出，队伍常青”。

定期了解，建立后备干部队伍数据库，录入个人基本情况，对其培养过程和效果进行全程记录，建立成长档案，以更好地确定培养方向、培养期限和培养计划。定期开展谈心谈话、分级家访等活动，深入了解其现实表现和思想动态。针对访谈中发现的问题，及时指正，并提出整改和努力的方向。定量考核，乡镇（街道）党委负责抓好村后备干部的日常教育和管理，建立管理台账，定期进行思想汇报、交流述职，及时了解他们的思想动态和成长情况，采取平时与定期、定性、定量相结合的方式，对村后备干部着重进行德、能、勤、绩、廉等方面考核，注重业绩、发展潜力和群众意见。定性选用，采取“择优重用、量才配用、备用结合”的办法，对在考核中涌现出来的优秀后备干部，按照相关规定程序及时选拔任用；思想品德出现问题、业绩不突出、群众意见较大的，及时进行教育和调整，仍然无法胜任的，将依规依纪予以清退。

【成效】

完善了村级后备干部选用机制。全县所有村（社区）以上届干部职数为基准，按照1:1的配备比例，建立村（社区）后备干部队伍数据库。今年换届前，“百村千人后备库”储备各类青年人才864人，其中正职后备人才204人。

优化了村级后备干部的整体结构。注重考量年龄、性别、文化层次、政治身份等因素，从源头优化村级干部结构。目前，全县864名村（社区）后备干部中，有党员338



罗城镇村民小组长队伍建设座谈会

人，35岁以下161人，大专及以上学历223人，致富能手或产业大户246人。

为村“两委”换届选举奠定基础。对后备干部中的经济能人、致富带头人、文化素质高的人员实行优先提名，努力充实到村（社区）干部队伍中。2018年村“两委”换届以来，全县有293名后备干部按程序进入村“两委”班子，其中21人走上了村党组织书记岗位，18人因不胜任岗位被调整出后备干部队伍，发展党员65名，扶持创业12人，授予各类表彰57人。

【启示】

要严把选拔关口。把政治标准放首位，按照推进村级集体经济发展、率领群众致富、处理农村复杂问题、开展乡村振兴等工作需要，科学制定选拔标准，严格把关选拔流程。

要实行动态管理。结合村级后备干部日常表现和考核评议等情况，在考察的基础上，应适时对后备队伍进行调整充实，实行能者上、劣者下，形成良性循环，使后备干部队伍始终保持充足的数量、较高的素质和合理的结构。

要规范选用程序。在村班子成员出现空缺时，要在乡镇（街道）党委的领导下严格按照相关程序和法律规定，优先从表现优秀、成绩突出、组织认可、群众公认、人岗相适的村级后备干部中推荐选用，切实把优秀后备干部选上来、用起来，成为乡村振兴的坚强骨干力量。村

编者按：在中国北方有这样一位长者，连任村党支部书记53年，被村民称为主心骨。他用自己的行动，展示了厚重的人格力量和共产党员的坚强信念；更以倾心为民的情怀、呕心沥血的付出，带领村民一路拼搏改变命运奔向小康，书写了一个“改革奋进、艰苦创业、科技兴企、共同富裕”的传奇故事。他就是黑龙江省哈尔滨市道外区红光村党支部书记徐在山。

奉献一甲子 造福一方人

——记黑龙江省哈尔滨市红光村党支部书记徐在山

■文/乔立



📍 深入生产一线



生态红光

天下顺治在民富，天下和静在民乐，小康社会是几千年来中华民族所追求的理想社会。这种美好的社会理想与进步观念深入人心，并激励着无数仁人志士为之奋斗。

当改革开放的号角吹响，中国人民朝着“奔向小康”这一目标不断努力奋斗。从新世纪开始，党的十八大以来，习近平总书记提出把人民对美好生活的向往，作为我们党的奋斗目标。现在，我国进入了全面建设小康社会，加快推进社会主义现代化的一个新的发展阶段。

2019年5月，作为2018“感动哈尔滨”年度人物，红光村党支部书记兼红光村办集体企业哈尔滨红光锅炉集团党委书记、董事长徐在山第一个走上领奖台，颁奖词是这样写的：“改革开放，闯关夺隘战鼓催征；奋进新时代，老骥伏枥，依旧壮心不已，前行，朝着一直以来的方向……”这是对改革者的褒奖，同时也是对徐在山六十载矢志不移带民发展的注脚！

当年，因生活所迫，16岁的徐在山从城市下乡来到红光村，办养鸡场当饲养员，至今已62年；从1967

年主持红光村工作到连任村党支部书记，至今已53年。53年间，徐在山带领红光村民在农业学大寨期间填洼造地，发展生产，被授予黑龙江省和哈尔滨市“农业学大寨标兵”。改革开放后，他率先学习南方的先进经验，解放思想，兴工强村，大力发展村办集体企业，不断巩固壮大村集体经济，让红光村的百姓实现了共同富裕。多年来，红光村一直走在黑龙江省村庄发展前列，被誉为“黑龙江省第一村”。村办集体企业哈尔滨红光锅炉集团，从原来一个村办小锅炉厂发展成全国工业锅炉行业前十强、全国风电塔架制造前三强。



艰苦创业 一腔热血惠村民

在红光村荣誉室里，摆放着各种各样的奖牌、奖状、奖杯，足足有350多项：“全国文明村镇”“全国百强特色先进村”“全国乡镇企业思想政治工作先进单位”“全国五一劳动奖状”“全国诚信守法乡镇企业”“全国质量管理先进单位”“全国新农村建设百强示范企业”、省市新



20世纪70年代徐在山带病奋战在生产现场



乡村巨变



深入生产一线的徐在山

农村建设重点示范村……2018年红光村又被国家民政部授予“首批全国农村幸福社区建设示范单位”。

在这些奖杯奖状中间，有一张大幅黑白照片，带领村民兴建锅炉厂、抬钢板走在最前面的年轻人，就是当年的红光村党支部书记徐在山。这个被摄影记者抓拍到的场面，不仅刊登在当年的党报上，也因定格了红光村白手起家、艰苦创业的一段岁月而永远珍藏在红光人的记忆中。

20世纪70年代，红光村是以农牧业为主的生产大队，称红光畜牧场，土地大部分是难以利用的泥洼、沼泽地，房舍也多是“披头散发流眼泪，里倒歪斜挂拐棍”的泥草房，村民生活十分贫困，一年到头“挣不了几个工分”。徐在山带领村民，冲破重重阻力，以愚公移山的精神填泡造地，一边垫、一边建，一边搞生产，一边做贡献（养鸡养鸭为城市供应副食品）。在那艰苦的年月，徐在山吃住在工地上，改造了阿什河边原来的河套地375亩，扩大了生产场区，被评为哈尔滨市农业

学大寨第一号标兵，也是黑龙江省农业学大寨标兵。早在1991年，红光村就建造了4栋6层楼房，当时的282户已婚村民，每人均分得一套“五全”的住房。今天的村民还在说：我们徐书记不但发展了农牧业生产，也为创办村集体企业，为现在的集体经济积累了财富，我们的生活也在不断地改善。

2003年，村办集体企业红光锅炉集团实施股份制改革，因为大家公认：红光村几十年的发展，都是徐在山解放思想，改革奋进，以吃苦耐劳冲锋在前的模范行动，带领村民奋发努力的结果，市区领导和村民都建议徐在山拿51%的股份，这是当时国内许多村办企业的改制惯例。但是徐在山毅然谢绝了，只拿了区委奖励的10%股份，他把其他股份全部分给了村民。

2019年红光村民人均年收入达到6万元，现在退休的村民享有每月2至3千元的国家社保和医保开支，企业每月还额外补助退休村民文体娱乐费1000元，年节则会分发福利，年末还有股份分红。对此，1961年就开始在

红光村办企业工作的老村民于铭生深有感触地说：“以前红光村民是农业户口、蓝本，那时大家都羡慕国营大厂的职工退休有劳保；现在，红光的职工退休了，同样享受社保，还有分红和爱村爱企文体娱乐费。红光村的老头老太太上公园遛弯儿腰杆都直直的，作为红光人都有一种发自内心的自豪感！”



改革创新兴工强村 发展集体经济

上世纪70年代末，改革开放的大潮中，徐在山看准市场需求，兴建村办集体企业红光锅炉厂，红光村由此走上了兴工强村之路。

上世纪80年代初，徐在山利用五一节假日只身到

外地，考察学习发展市场经济的理念和经验，回村后，他率先打破旧体制的藩篱，提出了改革设想，制定了市场化的管理体制、经营机制、分配制度等一整套改革方案。改变生产大队管理模式，推行现代企业的公司化管理机制。徐在山认为，改革就是权力的再分配，利益的再分配。党中央提出让一部分人先富起来，让谁先富？社会上一般做法是领导先富，他觉得不妥。他认为改革开放应当是解放生产力，让生产第一线的员工先富，将村民的生产积极性调动起来，才能保质保量保工期发展生产、改善生活。徐在山毅然决定打破平均主义的工分制，在生产第一线率先实行计件制，多劳多得。在当年的一个账本上，两个女电焊工月薪每人开了720元，而作为书记兼厂长的徐在山只开了74元，这两个女电焊工月薪是他工资的近十倍。这轰动了全厂，震动了全村，



① 精诚团结的红光人



红光美景



红光一角

极大地激发了全体村民的积极性，企业产值和利税连续五年以每年50%的速度递增，实现了由小作坊向规模效益型企业的跨越，村集体经济从此步入了高速发展的快车道。

如今红光村办集体企业红光锅炉集团公司已发展成为东北地区最大的工业锅炉和风电塔架制造的国家级高新技术企业。村集体经济现有资产已超10亿元，村集体给国家交税也越来越多，每年向政府缴纳税费四五千万元，多年来始终是黑龙江省村级单位纳税的全省第一。在黑龙江省近万个村中，始终保持村集体经济收入、村民人均年收入和村民基本养老金全省第一，红光村还十分注重承担社会责任，吸纳周边村民和社会下岗人员近千人就业。

今年受新冠疫情影响，制造业面临严重困难。但红光村的锅炉、风电塔架两大主业仍呈现整体良好的发展态势，复工复产后，生产一直处于高位紧张运行。今年1-10月实现产值同比增长26.6%，正在生产和近期已签订锅炉、风电塔架合同15亿元，预计全年实现产值同比增长20%。



风清气正 坚守奉献的人生

在徐在山带领村民发展集体经济改善生活的奋斗历程中，始终坚守“风清气正立企之本，诚实守信兴业之魂”的主导思想，以领导和党员的模范行动调动员工的积极性。坚持做“改革奋进的先锋，艰苦创业的模范，科技兴企的火炬手，共同富裕的带头人”。村“两委”工作50年始终贯彻执行民主管理、民主监督、民主决策，重大事项必须经党委会、董事会提议，村民大会或股东会讨论决定。始终坚持村务公开，民主理财，实行阳光下经营，阳光下管理。财务人员都是从村民子女中经过严肃认真的考试、选拔，再由村民大会民主选举产生的。从1956年合作化，到现在64年的集体账目和原始单据一页不少。做到了清清正正管理、明明白白经营，上下一股劲，就像村民说的“红光像盆火，围坐都暖和，人人加把柴，越烧越红火”。



❶ 全国劳动模范徐在山

幸福是奋斗出来的。红光人能共同富裕，村民日子越过越好，是我最大的幸福，所有苦和累的付出都值了！

徐在山带领领导班子要求村企的各级管理干部，不准接受下级请客、送礼，谁违犯谁下岗。在红光村，逢年过节没有员工送钱送礼的风气；日常工作决不准吃拿勒卡；同事住院派人集体探视；村企内没有遇事借机吃请敛财的习俗。连红白喜事也规定下级给上级不能超过100元（现在涨到200元）。黑龙江省委党校说红光村是党的一块“净土”。而徐在山正是用共产党人的浩然正气教育人，影响和带动红光人，要一代一代地传承下去，保护好、爱护好这片净土。

从1972年参加哈尔滨市第十三届劳模大会开始，徐在山连续48年保持省市劳模、省市特模、全国农业劳模和全国劳模荣誉称号，5次参加全国劳模大会，并于2009年参加了北京60年国庆观礼。曾任两届中共哈尔滨市委委员、五届市人大常委会委员，2019年又被评为国庆70周年黑龙江省“70年70人模范人物”和“2018感动哈尔滨年度人物”。

“共产党员是特殊材料制成的！”徐在山至今还保留着1953年出版的吴运铎所著的《把一切献给党》，泛黄的书页上，多处用钢笔做出标注。“只要我的心脏还在跳动，就不能使我离开党”“生命之所以可贵，正因为它能使更多的人获得幸福”……这些闪光的语言，映衬出徐在山青年时代打下的思想底色。这本书的作者吴运铎是中国的保尔，他和苏联的保尔·柯察金都是那一代青年的榜样！几十年里，这本小册子一直

伴随着徐在山，入党50多年，“把一切献给党”的初心他从未动摇。

“人最宝贵的是生命，而生命对每个人只有一次。人的一生应该这样度过：当他回首往事的时候，不因虚度年华而悔恨，也不因碌碌无为而羞愧……”至今，徐在山还能大段背诵奥斯特洛夫斯基的名言。回首自己在红光村走过的每一个日子，徐在山感慨万千。为这片土地，他洒下了太多太多汗水、泪水……55年前在党旗下宣誓的场景一直鼓舞着他。“幸福是奋斗出来的。红光人能共同富裕，村民日子越过越好，是我最大的幸福，所有苦和累的付出都值了！”从徐在山朴实的言语中，依稀能感受到他心中那团火。村



红色信念守护人

——走进四川省苍溪县库楼村陈家湾

图文/贤文

青山埋忠骨，热血照千秋！

在革命老区四川省广元市苍溪县的东南深山里，有一个叫陈家湾的地方，村落不大，却有着红军冢、红军墓、忠义池、纪红碑陵、红军广场等诸多红色遗址遗迹，均是由当地村民自发集资修缮，这些红色遗迹也寄托着陈家湾人对共产党、对红军的深情厚意。多年来陈家湾人一直默默地守护着这些革命先烈，清明祭扫、中元焚香从未间断。

深秋的午后，天空飘洒着细细密密如牛毛般的细雨，带着深深的敬意，笔者走进陈家湾，探访这片红色的土地上那些忠勇的守护者和那段并未走远的峥嵘岁月。

山清水秀的陈家湾，自古民风淳朴，因主要居住着陈姓而得名，又以获得唐昭宗敕赐“义门陈氏”而闻名。勤劳善良的陈家人在陈家湾这片土地上，一代又一代过着幸福祥和的生活。上世纪国民党执政时的横征暴敛、苛捐杂税打破了这片土地的安宁，1933年红军入驻，给这里带来了生机和希望，红军故事也在这里广泛流传。

在陈氏后人陈在新的带领下，刚入村口就看到了右侧斜坡高台之上竖立的“红军墓”石碑，随石阶缓步而上，绿树掩映下的九座红军坟墓呈现在眼前，庄严而肃穆。除了第一座墓碑有确切的记载之外，其他八座均埋葬着无名的红军烈士。在那个硝烟四起、战火弥漫的年代，他们远离家乡远离亲人，随着部队转战南北，最终长眠于此，虽然不知道他们姓甚名谁，但我们知道，他们付出了年轻的生命丹心可贵；我们知道，他们抛头颅洒热血才换来了今天的和平弥足珍贵！

在陈在新的讲述中，我们在陈家湾这片土地上，仿佛穿越回到了那段峥嵘岁月……

1933年6月10日，中国工农红军红四方面军参谋长倪志亮、红30军政委李先念率领红11师，粉碎了国民党所部田颂尧“三路围攻”之后，继续追击溃敌，扩大川陕苏区，建立红色革命根据地。从巴中渔溪三河场顺龙王滩河直上，攻下金宝、天池等四个寨子，占领印池湾、青岩垭，又先后攻下龙山场、南洋岭、陈家湾、库楼湾等地。红军深入当地农户家中做群众工作，借用库楼湾、陈家湾、卢家嘴住户房屋驻扎红军。6月22日，红军将万源、巴中等战区负伤的红军将士与兵器厂转移到驻扎地。库楼湾、陈家湾作医院，卢家嘴作兵器制造场所，作战指挥部设在陈家湾陈家老屋。

陈家老屋，是义门陈氏后裔迁居至此世代居住的地方，正屋门楣之上公元890年唐昭宗大顺二年“敕赐义门陈氏”的牌匾、堂屋整副门板上威武的传统门神图案、屋檐雕廊画栋中镶嵌的孝字、斜梁间惟妙惟肖的祥云龙纹和鱼象雕刻、屋顶的青瓦、院中的青石和老井，无不在诉说着老屋的沧桑历史和曾经的辉煌。在陈家老屋最里面的房门窗棂上，悬挂着一个木牌，上书“中国工农红军红四方面军一九三三年医院遗址”，而楼上一张陈旧的木床，则是当年李先念休息的地方。

陈在新告诉我们，当年张国涛、徐向前、陈昌浩、许世友、倪志亮、李先念、陈再道、张爱萍等40多位领导人相继来到陈家老屋，在这里居住并指挥作战。在这里，总指挥徐向前等领导人指挥继续扩大苏区范围，相继攻下丰占、双河场、西山场、合丰场、解元、千佛、

红色信念守护者



陈家老屋

白庙、老观场；在这里，红军将领指挥攻打黄猫垭战役，攻下木门镇，并在木门召开了红四方面军作战西进的重要军事会议——木门军事会议。

红军到达陈家湾后，驻扎期间严格遵守执行红军纪律，不拿群众一针一线，看到贫苦群众没衣服穿，主动赠送衣物，与当地群众建立了深厚的军民鱼水情！而陈家湾的老百姓也积极配合，青壮年分工协作，有作粮食经济委员负责红军粮食经济支出的；有负责给红军砍柴、挑水、煮饭的；还有专门负责转移、救治并护理红军伤员的。陈家湾的村民都说，红军是为咱老百姓流血流汗的，我们一定要做好后勤服务工作。

陈家湾的老支书提起当年的战事语气沉重，那时候每一场战斗都会死伤无数，有的是直接战死沙场，有的则是因为医疗条件跟不上失去了宝贵的生命，战士们死的很可惜。特别是在机山梁战役中，有7名团级干部和600多名红军负伤，近500人因缺医少药导致最终牺牲。在红军医院成立后，陈家湾、卢家嘴不分男女老少都全

力接送伤员，把负伤、牺牲的干部和战士们全部转移到库楼湾、陈家湾，并积极参与伤病员的护理，医生王建周、陈敏秀夫妇由参与到独立负责医治伤员。陈家湾人觉得牺牲的将士是为了人民的解放事业献出的生命，纷纷自愿捐赠棺材将他们安葬。7名团级干部牺牲后被安葬在陈家湾老屋后面碾房田岩，其他战士则合葬在长田。

红军驻扎40多天后，继续向阆中苍溪方向转移推进，陈家湾、卢家嘴的群众积极主动护送伤员直到渡过嘉陵江，到达东青。后来一部分群众解散回家，留于后方继续坚持革命斗争；另外一部分群众则自愿参军投身革命，参加了二万五千里长征！

据参加红军的村民李开奎讲述，长征时他爬雪山过草地，到过延安，上过抗大，先后负伤30多次，后因国共合作精兵简政返回家乡务农。当年在邛崃高河、天全会师时给贺龙元帅当过马兵，在翻雪山（夹金山）时，为当时因生病走路困难的毛主席砍过一根竹棍当拐杖，据说，毛主席一直挂到延安，陪伴了主席一生！



① 陈家湾文化标石



① 忠义池



① 红军家



① 纪红碑陵



陈家湾永远跟党走

在红军撤离时，轻伤员随军转移，重伤员留下继续治疗。当年留下来由医生王建周继续施治的有13人，国民党部队到达后开始清查绞杀红军。为保护这13名红军战士，当地进步人士、地下党人陈合贵以30块银圆的代价买通负责清查队的国民党官员，然后派人将所有红军全部秘密送回陕西、巴中等他们各自家中。1972年春天，13人其中之一的李朝贵回来找救命恩人，村民们听了他的讲述，才知道当年陈合贵救下13名红军的事迹。而陈合贵也因救红军被出卖入狱，1943年越狱回家，1948年3月病故于陈家湾家中，其后裔陈杰元。

陈在新说，陈合贵就是他的爷爷，自从得知爷爷当年的事迹之后，家人敬佩之余又多了几许自豪，为义门陈氏后裔的深明大义，为爷爷处变不惊果敢担当的侠肝义胆！陈合贵病危期间，把当时尚年幼的儿子陈杰元叫到身边反复叮嘱：“红军革命一定会成功，因为他们是为了穷苦人打天下、谋生存。红军建立新的政权后，你们千万别忘记传承红军文化，别忘了为人民解放事业所献出年轻生命的革命烈士，一定要守好他们的坟墓！”

可惜的是，在大跃进改土造田造地、粮食亩产万斤“创卫星”的时期，陈家湾的红军坟墓也无一幸免，但红军遗骸还在原址。2013年，为纪念红军入川80周年，陈杰元出资，号召家族之人共同担当，建起了纪红碑陵。2016年正月，陈杰元病危，弥留之际，将儿子陈在新、侄儿陈在伦、侄孙陈金荣叫到身边说：“你们要发扬共产党的先锋模范带头作用，号召大家有钱出钱，

有力出力，尽量将大跃进时平了红军坟墓、红军冢恢复起来，再修建一个红军广场、烈士纪念碑、红军纪念馆，作为我们陈家湾传承红军红色文化的精神支柱。”

随后，陈在新、陈在伦、陈金荣带头并组织陈氏族族人捐资300多万元，于2016年冬天建起了红军广场、陈家湾文化标石。2017年恢复修建了红军墓、红军冢，建起孝德文化长廊，并在陈家湾村口显眼位置挂起“陈家湾永远跟党走”的标识！

历史的车轮滚滚向前，载着中华儿女炎黄子孙，一路曲折坎坷碾过那段刻骨铭心的峥嵘岁月，革命先烈们为了民族的解放、人民的幸福，冲锋陷阵、赴汤蹈火，用他们宝贵的生命，谱写了一曲可歌可泣的壮丽篇章，为我们子孙后代打下了红色江山，才有了现在幸福的生活。我们不会忘记红色政权是怎么来的、新中国是怎么来的、今天的幸福生活是怎么来的！陈家湾人更是如此，他们一直铭记并继承革命先烈们的遗志，让红色基因代代相传。解放前，陈家湾人拥军护军参加红军，为人民解放事业作出了应有的贡献；解放后，陈家湾人踊跃参军报效祖国，有积极参军抗美援朝立下战功的；有参加珍宝岛战争立下功勋的；有部队转业参加祖国能源开采奉献力量的；有参军之后在部队荣立三等功勋的；有在消防战线拼搏奋斗的；有在水电武警部队建设中奉献青春的……一代人有一代人的责任，一代人有一代人的使命，但是无论在任何时候，陈家湾人都不忘初心，始终坚守传承红色基因的信念，矢志不移！

新时期，陈家湾人在各级领导和社会各界的关注关心关怀下，借助东风乘势而上谋发展，自加压力担当实干聚众力，在各自的岗位上充分发挥出勤劳勇敢、坚韧拼搏的优秀品质，乘风破浪，阔步向前！2017年，经中国乡村红色文化基因保护研究课题组评价审定，陈家湾所属的四川省苍溪县龙山镇库楼村符合五大评价标准，以“赤诚忠骨，笑卧苍山”而位列第一批“红色基因名村（镇）”名单。

未来的陈家湾人将认真贯彻落实习近平总书记关于“把红色资源利用好，把红色传统发扬好，把红色基因传承好”的重要指示精神，保护好红色遗址，深挖红色资源，打造红色名片，建设美丽家乡；同时饮水思源、不忘初心，让革命先烈的丰功伟绩永远被后人铭记，让英雄的红色基因永世传承。 

新泰市村党组织领办合作社 乡村振兴全面起势

今年以来，新泰市委组织部持续推进村党组织领办合作社，把党组织的政治优势、组织优势和合作社的经济优势、产业优势相结合，创办党组织领办合作社363家，带动成立农民专业合作社2077家，其中国家级示范社6家、省级示范社28家，集体经济不断壮大，乡村振兴全面起势，今年新泰市被评为首批山东省乡村振兴示范县。

突出党建引领 把准发展方向

充分发挥党组织领导核心作用，加强村党组织对合作社的政治引领，确保农村经济社会发展沿着正确的前进方向。

一是强化人员配备。积极推动村党组织书记通过法定程序担任合作社负责人，“两委”班子成员与合作社理事会、监事会成员交叉任职；连续3年举办专题培训班，将发展产业、壮大集体经济作为培训重点内容，组织到临沂兰山、枣庄滕州等地考察学习，提高技术服务能力和水平。

二是推动抱团发展。结合全市“一带十区”产业布局，以党组织领办合作社为重点，组建多种形式的合作社，强化党建引领、增强发展活力。在优质粮食高产区、农牧循环产业区，重点领办服务型合作社28家；在农光互补示范区、特色林果区重点领办土地流转型、三产融合型合作社62家，在东北部生态休闲区重点领办旅游类合作社14家，力争2022年底全市村党组织领办合作社覆盖70%以上的行政村。

三是规范运行管理。充分发挥村干部管理优势和党员先锋模范作用，指导合作社建立健全合作社成员（代表）大会、理事会、监事会等组织机构，引导农户成员积极参与社务管理，加强民主管理、民主公开、民主监督，认真执行财务会计制度，科学进行盈余分配，并将村党组织领



考察学习

办合作社事项纳入村干部任期和离任审计。同时，组织、财政、农业农村、金融等有关部门齐抓共管、各司其职，排查清理“空壳社”76家，指导规范办社323家，精选典型案例编印成册，指导基层办好合作社。

坚持试点先行 创新办社模式

立足镇村实际，采取先行试点、全面推开的方式，全市20个乡镇街道确定了46个试点合作社，趟路子、闯经验、作样板，探索出“党组织+合作社+X”五种模式。

一是“党组织+合作社+农户”模式。对有一定产业基础的村，党组织立足本村产业特色领办合作社，统一进行生产经营，促进产业规模化、标准化、机械化和品牌化，推进富民强村。刘杜镇高家圈村党支部领办蔬菜种植专业合作社，村集体和农民以土地、资金入股，发展蔬菜种植面积

2000多亩，社员户均增收4000多元，村集体年收益5万元。

二是“党组织+合作社+龙头企业+农户”模式。对有资源、缺资金的村，村党组织牵头成立合作社，外联企业，内联农户，借助龙头企业的资金、技术等优势，发展壮大产业。西张庄镇小白沙村与新泰市东旭蓝天科技有限公司合作建设蔬菜大棚67个，社员户均增收7千元，集体增收10万元。

三是“党组织+合作社+基础设施+农户”模式。村集体加强水利、道路等基础设施建设，并将农业基础设施、固定资产等折价入股，村集体按股分红。翟镇兴隆屯村以水利、道路等设施作价125万元入股领办合作社，村集体年增收6万元。

四是“党组织+合作社+三产融合”模式。在做大做强特色产业的基础上，发展农产品深加工、乡村旅游等，推动一产接二连三融合发展，拓宽增收致富渠道。东都镇酒台村党支部领办康王台果蔬专业合作社，发展香椿种植基地1000亩，蜜桃基地600亩，研发果酒、果酱等8种深加工产品，立足本村历史文化特色，开发乡村旅游，实现三产融合发展，集体收入突破80万元。

五是“党组织+合作社+贫困户”模式。结合当前脱贫攻坚任务要求，村党组织领办合作社，优先吸收贫困户以土地等资源入社，通过设置公益岗位等方式，助力脱贫攻坚。新汶街道东良社区党支部领办金银花合作社，帮助解决11名贫困户就业，人均增收5700元。

完善政策配套 增强服务保障

通过财政、金融、政策等一系列措施，强化政策支撑，做优发展保障，增强发展活力。

一是真金支持。印发《关于实施“十百千”创建工程加快推进村集体领办农民专业合作社发展的意见》，市财政每年设立100万元的扶持奖补基金，用于扶持村党组织领办合作社。联合新泰农商银行设立1000万元“强村固基乐业通”专项贷款资金，重点用于村党组织领办合作社项目扶持；大力推广“鲁担惠农贷—强村贷”，协调中国农业银行新泰支行累计发放贷款1030万元，有效解决合作社发展资金短缺问题。同时，把农业产业化、农民培训工程等重点农业工程项目，与党组织领办合作社发展相结合，优先予以安排。

二是真心指导。市委组织部、市农业农村局、市乡村振兴促进中心牵头，从林业、畜牧、农机等部门抽调业务骨干10名，成立2个党组织领办合作社专家指导团，定期深



合作社产品展示



淘宝村

入一线把脉问诊，及时解决发展难题。北方茶叶专业合作社在政府的扶持下，以“良心谷”为品牌发展有机茶2万亩，在全球最严格的“SGS”有机标准认证检测中481项指标全部合格，成为全国面积最大的单体有机茶园，为全国设施农业产业大会提供了参观现场。

三是真情服务。对已成立的党组织领办合作社，采取“线上+线下”的形式，提供咨询答疑服务，帮助对接淘宝、京东等知名电商，建立农产品电商物流园、市级配送中心和村级服务站三级实体，共建从产地到餐桌的农产品供应链，分享更多产业链收益。全市共培育年收入过亿元的农民合作社5家，认证无公害、绿色、有机地理标志农产品384个，国家地理标志农产品和地理标志证明商标15个，打造“泰皇菊”“合颜悦色百合”“龙廷杏梅”等特色品牌70余个。

下一步，新泰市将继续强化措施、狠抓落实，全力推进村党组织领办合作社高质量发展，为加快实现乡村全面振兴“蓄势赋能”，交出乡村振兴的“新泰答卷”。

(山东省新泰市委组织部供稿)

赶着牛群奔小康

——牛马榔村里的扶贫攻坚故事

在云南省文山州马关县夹寒箐镇南部，有一个毗邻中越边境的少数民族聚居村落——牛马榔村。受制于交通、气候、地形、文化等条件，截至2014年末，牛马榔村有贫困人口1480人，贫困发生率高达52.88%，是典型的深度贫困村。彼时的牛马榔村，只有通往镇上一条硬化路，“晴天满天灰、雨天一身泥”，是村民们出行的写照；土坯房、杈杈房是村民们的住所，外面下

大雨、屋里下小雨更是部分村民习以为常的场景。不但交通和住房条件恶劣，牛马榔村当时的产业发展情况也不容乐观：由于农田碎片化和山地化，种植业连片面积小、种类多而杂、不集中；养殖业规模小、产量低、产值低。村民基本靠种植玉米、水稻，散养些本地鸡和水牛、黄牛为生。

2015年，云南省国资委开始挂钩帮扶牛马榔村，面对成片的危房、泥泞的道路和贫困的村庄，省国资委找“病”、开“方”，从改善基础设施入手，累计投入2500万元修路、建房、引产业：在牛马榔村挖通、拓宽、硬化、修缮村内和入户道路超过40公里，硬化农户室内外地板和庭院超过4万平方米，为全部17个村民小组安装太阳能路灯245盏，对300余间房屋进行了功能提升改造，建成一个肉牛养殖专业合作社、一个象草种植基地，为村民增收超过120万元。经过5年多的深耕细作，牛马榔这个地处交通死角的贫困村，逐步走上了致富奔小康的通衢大道。

★ 产业发展基本情况

帮扶过程中，云南省国资委发现，要改变牛马榔村贫困的面貌，必须摒弃“输血式”扶贫，改用“造血式”扶贫的手段，牢牢抓住产业发展这个“牛鼻子”，尽快培育出适合牛马榔当地特色、能够吸引农户积极参与、带动大多数贫困户增收致富的支柱产业。根据当地村民喜好养牛的传统习惯，省国资委多方调研并取得当地党委政府认可后，于2017年全额出资成立了肉牛养殖专业合作社发展肉牛养殖产业。

合作社租用贫困户10亩土地，在上慢龙村建起了一



牛马榔肉牛养殖专业合作社养牛场



驻村干部在岩脚村小组召开群众会

座3200平方米的标准化肉牛养殖场，购买了163头能繁母牛，向贫困户宣传可用4种方式同合作社形成利益联结机制：一是借养或购买合作社的能繁母牛，母牛生产小牛后，合作社按照不低于市场价格回购小牛；二是村民可以将种植的玉米、象草等青贮饲料卖给合作社；三是有劳动能力的村民可以到牛场务工；四是村民可以将土地租给合作社用于种植象草、扩大生产等。三年多以来，当地村民在合作养殖过程中不断增收致富、尝到甜头，从最初的观望到尝试到认可，肉牛养殖合作社已经成为牛马榔村民增收致富的重要平台。

牛马榔村委会也积极参与到合作社的发展当中，村委会干部在合作社担任一定职务，负责具体工作，为合作社提供服务的同时，村委会的干部队伍得到锻炼，村集体经济收入也得到了保障。

★ 产业发展成效

一、带动农户增收致富

合作社通过回购小牛、收购青贮饲料、提供务工岗位、租赁土地、年底分红等5种方式为贫困户增收。成立以来，合作社共收购贫困户小牛92头、收购青贮饲料（玉米和象草）1300余吨、为贫困户提供7个稳定务工岗位和若干临时务工岗位、租用49户农户的29.2亩土地，累

计为贫困户增收超过120万元。

合作社成立之初，大部分农户对合作社都持观望态度。为了让农户打消顾虑，云南省国资委驻村工作队多次召开群众会宣传养殖肉牛的好处，给他们算经济账，并发动了几家有威望的农户进行示范养殖。半年后，越来越多农户自愿从牛场里牵肉牛出来饲养，很多农户在尝到了甜头后扩大了养殖规模，通过肉牛养殖让自己的“钱袋子”真正鼓了起来。

牛马榔村贫困户杨继标和老伴在牛场务工，平时负责喂牛、打扫牛圈卫生等工作。谈起这几年的变化，杨继标说：“牛场帮助我们解决了贫困户的一些困难，我们两老在这里喂牛，每月工资一个人2400元，两个人就是4800元，解决了我们的生活问题。”

牛马榔村村委会上慢龙村小组村民罗武说：“我拉了两头能繁母牛来养，养了两年多，已经卖了两头小牛了，算下来还是愿意养牛场的牛，在家能照顾老人和小孩，现在不打算再出去打工了。”

二、扶持致富带头人

事实上，牛马榔村肉牛养殖产业发展壮大并非易事。合作社成立之初，由于缺乏养殖经验和未形成规模效应，农户养殖的肉牛普遍质量不高，体质不好，受孕率低。云南省国资委驻村工作队及时调整工作思路，在



① 驻村工作队和村委会节日期间慰问五保户



② 合作社召开第一次成员代表大会

农户中选出了8名养殖技术好、责任心强的养殖能手进行重点扶持，通过为他们进行肉牛养殖方面的培训、奖励精饲料、修建牛圈、修缮道路等，鼓励他们扩大养殖规模，形成规模效应，逐步增收致富。目前，上述8户养殖户共养殖肉牛72头，占发放出肉牛比例的九成以上，通过出售小牛获取的收益达到每户年均2.5万元。这些养殖能手，有5人成为了牛马榔村致富带头人，通过向其他档卡户传授养殖经验，收购其他农户手中的青贮饲料，带动身边的农户共同致富。

合作社肉牛养殖厂厂长王兴快是本村的致富带头人，他介绍说：“合作社目前已经带动了56户档卡户，养6头以上能繁母牛的农户已经有八九户，养得好的贫困户一年能卖七八头小牛，年收入可达5-6万元。”

三、带动村集体经济和村委会建设

肉牛养殖产业不断发展的同时，合作社也填补了牛马榔村没有集体经济的空白，保障了村庄经济可持续发展。合作社充分调动村委会的积极性，让村干部参与到合作社的日常管理和监督工作中。三年来，村委会通过向合作社提供肉牛养殖培训、宣传监督、资料管理、肉牛防疫等4方面的有偿服务，村集体经济收入达到5.4万元。

现任牛场场长王兴快是村委会的护林队长，家中养了6头肉牛，每年获取收益超过4万元，他踏实肯干成了年轻的致富带头人，并于2018年光荣加入中国共产党。另外，村委会主任兼任合作社理事长，副支书、副主任兼任合作社理事，可以说，合作社为村委会培养了人才、锻炼了队伍，留下了一支“带不走的工作队”。

四、带动其他相关产业发展

肉牛养殖合作社还带动了饲草种植业发展。牛马榔村是种植象草的理想之地，经省国资委驻村工作队和村委会商议决定，优先发展天幔和上幔龙两个自然村的象草种植产业，并在天幔自然村租地19.2亩，建成象草种植基地，保证了饲料的自给率。

在做好养殖“大产业”的同时，省国资委还结合牛马榔地区气候优势，将肉牛养殖模式进行复制和推广，加大热区作物扶持，投入扶持资金11万元，对澳洲坚果、砂仁、香蕉等种植业进行补贴。牛马榔村委会下天幔二组香蕉种植户陶云国说：“2013年路不通，确实是浪费了很多香蕉，那年是亏损最严重的一年。现在平均下来100亩香蕉每年收入在24万左右。省国资委来了以后支持我们发展坚果、砂仁产业，现在我们很有信心，想把它做强做大”。

★ 主要经验

通过发展当地农业产业，云南省国资委不断总结其中经验：

一、扶持专业的人做专业的事

在肉牛养殖发展初期，合作社采取全覆盖的模式，将能繁母牛分发给尽量多的档卡户，拟通过回购小牛和年底



合作社举行犍牛回购仪式

分红的手段带动所有档卡户增收致富。但实际效果很不理想，大部分档卡户不具备养殖肉牛的能力，频繁发生肉牛死亡和退回。合作社及时调整工作思路，改变合作方式：鼓励有能力和责任心的农户成为养殖大户，出售小牛给合作社；扶持擅长种植象草和玉米的农户出售青贮饲料给合作社；吸收有劳动能力的农户到牛场务工；鼓励有土地的农户向合作社出租土地。通过上述多元化合作手段，促成了专业的人做专业的事，让更多牛马榔的农户参与到合作社的发展当中。

二、尊重群众的产业发展意愿

一项产业能够得到群众的认可是其发展壮大的决定性因素，肉牛养殖能够发展到今天的规模，完全得益于村民的支持和认可，“金杯银杯不如群众的口碑”，养殖肉牛能够得到实实在在的收益，不需要发动和宣传，群众自发就参与了。此外，牛马榔村的坚果、砂仁和香蕉等产业也都充分体现了这一点。2017年，天幔村的农户在反复比选后决定种植澳洲坚果，邀请坚果厂商赴天幔讲解种植技巧，传授栽培经验。农户认可后，由村小组长前往西双版纳实地考察，购入果苗，推广种植。目前，牛马榔村种植坚果面积达到1100亩，部分进入挂果期，预计到2022年可产生经济效益30万元。整个产业发展完全尊重农户的意愿，政府没有进行过多干预。

三、多种产业需要统筹兼顾

长期以来，牛马榔村受制于农业基础设施薄弱、生产方式落后、扶持政策持续性差、经营管理人才匮乏等因素，导致农业产业长期以来处在较低的发展水平。要实现突破，不能一蹴而就、需要统筹兼顾。肉牛养殖这种支柱性的“大产业”固然重要，农户自身发展起来的砂仁、香蕉、坚果种植和本地鸡、本地牛养殖等“小产业”，以及引进外部资本参与的新兴产业也同样不可或缺。如果单纯依靠肉牛养殖“大产业”年底分红来带动所有档卡户，既有“一股了之”“一分了之”之嫌，又滋生了农户的“等靠要”思想。授人以鱼不如授人以渔，大小产业和新兴产业兼顾，让农户通过自己的劳动在各种产业发展中获取收益才是上策。

在云南省国资委的倾心倾力帮扶下，牛马榔村的产业发展取得了较大成效，但今后还有很长的路要走。我们相信，只要按照各级党委政府关于脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接工作的安排部署，充分发挥省国资委的监管优势，把帮扶思路从个体帮扶向整体帮扶、从被动帮扶向主动致富、从政府主导向农户自愿的方式转换，通过“大产业”带动、“小产业”开花、新兴产业补充，一定能够形成有省国资委帮扶特色、符合牛马榔实际的产业发展道路。  (云南省国资委供稿)

“党建+”引领美丽乡村建设

■文/甘志清

近年来，西藏拉萨市堆龙德庆区马镇措麦村紧盯“平安乡村”建设，坚持以党组织建设统领全村各项工作，团结带领全村党员和农牧民群众，积极探索基层组织建设和美丽乡村建设新思路，取得了阶段性成效。

基本情况

措麦村，藏语意为“湖下面的村庄”，位于堆龙德庆区以西30公里、109国道沿线，距离拉萨市主城区45公里，全村共有286户1036人。先后通过“国家健康促进村”验收、“自治区级生态村”创建，2019年被评为全国乡村治理示范村。

主要做法

一、加强村级党组织建设，充分发挥其在美丽乡村建设中的领导核心作用

着力提升党组织履职能力。切实压实村党组织书记、委员责任，定期开展“三会一课”和党员政治教育学习。完善“组长村管、组财村管、组务村管”工作制度，努力把基层党组织建成遇事不糊涂、关键时刻起作用的坚强战斗堡垒。

强化党组织制度建设。不断健全完善“四议两公开”“三重一大”、党建工作联席会议等6大类30项制度，各项工作规范化、制度化明显改善。村集体经济组织、网格、双联户、合作社建立党组织实现了全覆盖。

注重解决群众实际困难。坚持“党员三包”工作，

村组全体党员和18名联户长在联户单位下包户包人，宣讲政策、了解群众生产生活状况、帮助解决实际困难、接受监督。截至目前，投入5000余万元，解决群众关心关切问题10件。

健全便民服务中心功能。持续深化村“一站式”政务服务和代办代跑服务体系建设，月均承办（代办）行政审批或便民服务事项200件，办结率达到98%以上、满意率达100%。

加强队伍建设。定期开展党员整治教育，不断提升党员的理论水平。坚持成熟一个发展一个，为党组织吸收新鲜血液。截至目前措麦村党总支共有党员98名。

星级评定激发美丽建设动力。2019年措麦村创新了十星级评定机制，每年对18个联户单元评星定级、增星摘星，激发联户长内在动力，形成了争先进位的浓厚氛围。

二、加强村级队伍建设，不断提升带领群众建设美丽乡村的能力

加强基层干部队伍能力建设。把村委会干部的教育培训纳入整个培训规划，每人每年至少参加一次集中培训，培训内容主要为村庄建设、环境整治和管理创新等。

加强基层干部队伍建设。坚持不懈教育引导基层干部，努力提升做好新形势下群众工作的方法和本领。加强农村党风廉政建设，切实纠正损害农民利益的突出问题。同时，健全村干部激励保障机制，结合全年



① 党员开展政治教育学习



① 生态宜居措麦



① 便民服务中心



① 措麦美好家园



① 喜获“全国乡村治理示范村”

考勤、日常工作等有关情况实施考核。

三、破除陈规陋习，树立文明新风

以“四讲四爱”群众教育实践活动和“农时节十项活动”为载体，深入开展宣讲党的十九大精神、新旧西藏对比、感党恩教育等活动，不断加强村级精神文明建设。

禁烟禁酒好创意，健康措麦树形象。广泛开展“无烟酒措麦”创建活动，设置“无烟酒”宣传广告牌50余个，通过每年“七一”和年终表彰的形式，对戒烟戒酒家庭发放奖励，悬挂无烟酒家庭荣誉牌，提倡群众讲究卫生、远离烟酒，养成良好生活习惯，树立健康文明形象。

“小书架进农户”，书香措麦成氛围。村委会制作书架286个，购买党的政策汇编、汉藏对照字典、名言名句等相关书籍，发放到每一户家庭，提高措麦群众的阅读量和知识水平，在全村内形成善读书、读好书的良好文化氛围。

做好垃圾分类，共创文明措麦。每周四组织党员群众在全村范围内进行大扫除，同时由村委会讲解宣传

“垃圾分类”处理对生态保护、资源节约的重要性，做好垃圾“绿色”分类，筑牢“绿水青山就是金山银山”理念，打造生态宜居措麦。

“五好”用品进农家，小康措麦显文明。积极开展“五好”用品（餐巾纸、卫生巾、垃圾桶、花盆、牙膏、牙刷、拖把、洗洁精等生活用品）进农家活动，发放藏文“五好”用品进农家倡议书800份，群众知晓率达100%，持续提高群众健康文明生活意识，并自觉养成健康文明生活习惯。

四、加大综合治理力度，推动平安乡村建设

强化组织领导。调整充实村级维稳工作领导小组，明确第一书记、党总支部书记、各成员职责分工，切实做到管好自己的人，看好自己的门，办好自己的事。

健全矛盾调解长效机制。深入推进矛盾纠纷排查，不断健全基层治理体系，优化村综治中心服务功能，实现矛盾调解率100%。

健全村民自治机制。持续健全党组织领导下的村民自治、民主协商等机制，完善村规民约。涉及居民



措麦传统农耕文化



① 措麦村党员志愿服务队

切身利益的重大事项等，均开展村民大会，由民主协商决定。

强化法治保障。全面推进“七五”普法，重点对与群众关系密切的《土地法》《婚姻法》《野生动物保护法》等进行宣传，广大干部群众知法、懂法、守法、用法意识明显提高。

五、美化人居环境，建设生态宜居乡村

全面优化空间布局。开展村庄规划建设，结合乡村文化特色，依托旅游文化产业，逐步打造措麦村区域文化品牌。

开展基础设施建设。投资3000余万元，开展乡村主干道“白改黑”、旱厕改水厕、铺设地下管网、修建污水一体化处理等工作。同时，开展自家门前屋后乱堆乱放、乱搭乱建整治工作，前后投入200余人、30余台机械。

加强环境问题治理。成立爱国卫生农牧民志愿服务队，每月开展环境卫生整治2-3次，定期开展河道环境、白色垃圾等的整治，辖区内无一起“乱采、乱挖”现象。

六、壮大村集体经济，提升村组织带动能力

夯实产业发展基础。加强农田水利建设，完成水渠建设19公里；加快农机装备转型升级，购置大型收割机4辆、大型耕地机4辆，农用播种机161辆。优化农业从业者结构，培养知识型、技能型、专业型农业经营队伍50余人。

实施产业兴村行动。重点发展牦牛养殖繁育基地、“土地托管、代耕代种”等实体经济5个，年创收120万余元，就业40余人。加强农产品产后分级、包装、营销，设置固定销售网点3个。开展农超对接、农企对接等100余次，参加各类展销会14次。

挖掘特色文化资源，打造旅游品牌。依托措麦藏戏、措麦寺、丹麦拉措湖等自然、人文景观，建设了设施完备、功能多样的休闲观光园区、乡村旅游民宿和藏戏传承基地，实现古村落保护与打造。

助力脱贫攻坚，实现共同致富。2019年村集体经济收入124万元，实现村民年底分红34.55万元，不断提升贫困群众收入，实现致富增收。 



郑祖程

党建引领产业兴 老区脱贫我先行

文/含章

革命老区能不能如期脱贫摘帽，是习近平总书记一直牵挂的大事。2019年5月20—22日，习总书记在江西考察中指出“井冈山精神和苏区精神，承载着中国共产党人的初心和使命”，“不能忘记革命老区的父老乡亲”，这为老区的决战脱贫攻坚、决胜全面小康注入了强劲动力，鼓舞着广大老区扶贫干部带领群众勠力同心，彻底拔除穷根的决心。这其中就有大学生村官的身影。

位于井冈山下的遂川县五斗江乡车坳村是土地革命时期红军长征出发后打了第一个胜仗的地方，歌曲《十送红军》的第七送就在这里。这座有600余年历史的风景如画的古村落如今已经四通八达，远近闻名，

正以山清水秀、知书达礼的姿态，吸引着来来往往的人流，呈现出一派朝气蓬勃的景象。如果不了解过去的历史，怎么也不会想到这曾经是一个党组织软弱涣散、群众矛盾复杂的村庄。村民们都说，村里有现在的变化，都是从上面派来一位叫郑祖程的大学生村官开始的。

郑祖程，男，中共党员，汉族，1985年11月生，中共吉安市党代表，江西省青联委员，现任共青团吉安市委常委、共青团遂川县委副书记（兼）、五斗江乡司法所长、车坳村党支部书记。被组织先后评为“全市优秀共产党员”“江西省优秀大学生村官”“江西省农村青年致富带头人”和中组部、林业部联合授予的“全国奋

战在林改一线的优秀大学生村官”等荣誉。

2010年，为响应国家号召，改变家乡农村面貌，郑祖程辞去浙江金融杂志社工作返乡服务三农。考录大学生村官后，主动向县委组织部申请到条件极差、无人愿去的县西北边陲五斗江乡车坳村任职，真情帮扶，着力为车坳村办实事、解难事。任职9年来，他主动作为，多方联系解决了村组道路建设、户户通工程、贫困户交钥匙工程、卫生室、美丽乡村建设、高标准农田建设等关系群众切身利益的民生问题710余件，得到了村民一致好评。

主抓党建 强化引领

自担任支部书记来，他始终把责任和担当扛在肩上，始终把人民群众摆在心中，始终把党建+抓在手上。一是开展“一树两强”，树立品牌促党建。创新“1+1+N”党员联系服务群众工作制度，激发党员敢担当愿作为。二是围绕发展抓党建、抓好党建促发展的工作要求创新“党建+”工作，突出支部重实干有作为。

产业富民 示范先行

产业发展是脱贫增收最核心的支撑。一是以养猪产业为支撑，创办了江西楠溪山生态农业发展有限公司，



郑祖程在养殖场察看乳猪

养殖赣中南花猪（左安猪），公司基地占地20亩，年出栏土猪3000头以上。创新“2+6+4”扶贫惠民养殖模式（即基地哺乳喂养2个月+贫困户圈养6个月+基地半放养4个月），垫资帮助车坳、联桥村11户贫困户建了年生产300头育肥猪的发酵床猪舍，切实帮扶贫困户实现年年有分红，收入有保障。二是多种产业共同发展。带动农户成立遂川县原耕水稻专业合作社种植绿色水稻，积极发展茶叶产业（3500亩）、黄桃产业（80亩），正在进行筹建的有稻虾共作基地106亩，高山蔬果基地300余亩，带领村民一起共同实现绿色生态梦想。三是研学基地正在起航。引入“研学+”理念融入车坳村美丽乡村建设，多措并举以市级精品点规格进行高标准规划建设了梨树-花园-车坳美丽乡村建设带，恢复了古法油槽、米博馆、公社礼堂、灌溉水车、客家酿酒坊等重要节点，营造了良好的环境整治氛围。

主动靠前 构建和谐

结合五斗江乡实际，采取多种形式开展法制宣传工作，做好法治建设工作。做好社区矫正和安置帮教工作，无一脱管漏管，有力维护了社会的稳定。组织全乡各村法律明白人培训，做好法律援助和人民调解工作。在调解过程中增强群众的法律意识，营造法律氛围，预防遏制各种矛盾纠纷的发生。全程参与并成功调处五斗

“8·9”

妥化解矛盾。在处置该起突发事件中，主动扛起法律的旗帜，引导当事双方走司法途径妥善解决。11个昼夜的加班加点真情付出换得了乡主要领导的认可及双方当事人的点赞。

习总书记说：“幸福都是奋斗出来的”。现在的车坳村富民产业蓬勃发展、乡村环境整洁宜居、村民守望相助，焕发出“勃勃生机”。车坳村由软弱涣散党组织转变为遂川县“先进基层党组织”，2019年2月27日，车坳村高质量通过国家脱贫攻坚第三方评估，正在迈向坚实的小康大道。

郑祖程说：“扎根基层的经历是我一生的财富，非常有幸得到群众的拥护和组织的认可，对我来说，这些成绩是一种激励，也是一种鞭策，催我继续奋进，服务好农民群众。”

“文明银行”小积分 乡村治理见成效

■文/任旭东

近年来，积分制管理在乡村治理工作中得到越来越多的普及和应用，被广大农村基层干部群众所认可。在河南省商丘市民权县，有一位大学生村官就在他工作的村庄引入、制定并推行了一套“文明银行”积分制管理办法，为文明记账，为美德积分，受到了群众的欢迎。

这位大学生村官就是李晓光。他2008年通过考试成为大学生村干部，先后任职于民权县王桥镇赵小楼村、良尧村、王元子村等三个行政村，现已转岗到王桥镇人民政府工作，同时兼任民权县志愿者协会副会长。长期的农村工作经历，让他与农村结下了深厚的感情，时刻把农民的疾苦装在心里，多年来始终坚持在农村一

线服务农民群众。

2009年4月，李晓光在赵小楼村建立“特色农产品示范田”，当年亩产值达到1-1.5万元。2010年自费设立“农业技术公益培训班”，多年来免费培训全镇群众12940余人次。另出资10万元购置玉米机播耩30台，赠予30户贫困户，使每户每年增收1.5万元。

2015年李晓光任王桥镇良尧村支部书记，三年时间带领良尧村从三方分裂变成统一管辖，期间新建村级活动场所1处，新修道路6.81公里。自费购买鹅苗1290只免费发放给全村43户贫困户，当年每户增收1500元。结对工艺品厂建立手工来料加工扶贫项目，带动全村50名留守妇老在家编织就业，每户每月增收500-1500元。

2018年，转岗后的李晓光又被下派，到现在工作的贫困村王元子村担任包村干部。经过深入走访调研，他发现该村内生动力明显不足，群众等靠要的思想依然存在，急需扶贫扶志，激发内生动力。他通过学习借鉴外地经验，结合本村实际，引入、制定并推行“文明银行”积分制管理办法，把积分管理与开展“星级文明户”“美丽庭院”“好媳妇”“好婆婆”“好妯娌”“好邻居”等创评活动有效结合。利用积分激发群众自我管理意识，通过榜样典型，示范带动村民创先争优，使王元子村村容村貌、户容户貌大为改观，乡村治理初



① 李晓光



❶ 李晓光与农民一起查询治疗小麦纹枯病的预防方法

见成效。

一、广泛征求民意，出台实施办法。为确保“文明银行”积分制管理符合村情、群众拥护、取得实效，2019年元月份，在王桥镇党委政府的指导下，村两委对4个自然村各抽取30户村民展开抽样问卷调查。结果显示，大多数村民对“文明银行”积分制管理拥护支持，同时很多群众也提出建议，希望村两委能配套出台具体实施办法，细化积分管理。在此基础上，又积极征求了党员代表、退休干部、村民组负责人、群众代表等各方意见。

在综合吸纳多方意见建议的基础上，在镇文明办、镇农办、镇扶贫办的指导下，经王元子村“两委”商议，李晓光负责制订了《王元子村“文明银行”积分制管理工作实施方案》和《王元子村“文明银行”积分制管理分值指导标准（试行）》，内容包括社会治安类、公益美德类、乡村建设类、家庭积分类、奖励惩罚类等5个方面共计60条，对各类倡导和禁止的事项进行明确，对奖惩作出具体要求，将积分兑换标准每分兑换价值0.5元实物写进村规民约，形成了制度和规范。

二、健全工作机构，细化职责区分。为使《方案》和《标准》尽快落地，王元子村成立了由支部书记牵头、村主任具体负责的领导小组，做好积分制管理的领导和宣传发动工作。成立以村主任为组长、党员群众代表为成员的“文明银行”积分制管理审核委员会，负责制定本村“文明银行”实施细则，村民积分的审核认定，并结合工作实际，策划和组织各类积分分享实践活

动。自然村确定三名网管员或网格员负责村民积分的申报、记录、初审等具体工作。“文明银行”积分制管理工作接受村务监督委员会监督。

三、建立家庭台账，规范积分管理。“文明银行”积分制管理工作的主体是家庭。以户为单位参与设置相应的积分计分标准。建立管理台账，以户为单位建立积分档案，发放“文明银行储蓄卡”。积分申请可通过口头、电话、短信、QQ、微信等多种方式申报，也可由网格员代为申报，其他村民也可向村委会申报加分。申报时要清楚告知行为发生的时间、地点、事由，并提供相关证据材料。积分管理工作小组每月对村民积分进行审核认定，认定结果在每月“支部主题党日”活动中进行公布。村民的积分情况每季度在村庄醒目位置进行公示，接受广大村民的监督。村民对积分有异议的，可进行申诉，支部调查核实后，根据调查情况作出处理。

四、挂钩评先评优，村民积极参与。“文明银行”积分实行年度内累积使用，年底奖励之后清零留档，次年重新积分。积分可兑换物资，兑换方式根据综合总分兑换奖励，制定具体奖励办法和标准。村民积分高于平均分以上者，可以被推荐为“星级文明户”“美丽庭院”“好媳妇”“好婆婆”“好妯娌”“好邻居”等进行授牌，向上级申报的各类“道德模范”“劳动模范”“创业模范”和各类先进典型等也必须是参与积分制管理的先进代表。被评为最美典型代表的，均给予一定的奖励。同时，不定期开展分享活动，邀请村民分享积分心得、讲述积分小故事，不断丰富活动内容，进一步提高村民参与热情。积分情况在村委会公开公示，积分的多少不但关系到村民兑换物品的多少，更关系到每户村民的素质与荣誉。

在上级关怀和干部群众的共同努力下，现在的王元子村面貌得到显著改观，正由后进村向先进村昂首迈进，村民们对李晓光也交口称赞。群众的满意必然伴随着组织的认可，在农村基层工作的10余年来，李晓光一直砥砺前行，毫不懈怠，成为大学生村官群体中的优秀代表，先后被评为县级精神文明建设工作先进个人、市级“优秀大学生村干部”、全市创先争优“优秀共产党员”、河南省百优大学生村官“创业之星”、疫情防控“优秀志愿者”、创建省级文明城市工作先进个人等荣誉称号。村

羊肚菌



- ◆ 产品名称：羊肚菌
- ◆ 产 地：陕西莲花池村
- ◆ 年 产 量：80万袋菌种
- ◆ 联 系 人：甘茂世
- ◆ 联系电话：133 7936 0906



我是蔡虎虎，
陕西莲花池村党支部书记，
我为莲花池村羊肚菌代言！

羊肚菌是世界上珍贵的稀有食、药两用真菌之一，在我国主要分布在云南、四川、甘肃、新疆、陕西、辽宁等地，其香味独特，营养丰富，富含多种人体需要的氨基酸和有机锗，具有益肠胃、助消化、化痰理气、补肾壮阳、补脑提神等作用。羊肚菌最出名的功效是它的防癌抗癌作用，由于内含的多糖具有抗菌、抗病毒的活性成分，因此羊肚菌可以增强人肌体的免疫力，抗疲劳，抗病毒，抗癌作用明显，对肿瘤细胞有强烈抑制作用。

羊肚菌的食用方法有很多，可以做羊肚菌汤以及清炒，也可以晒干后打粉服用。由于羊肚菌丰富的营养成分和重要的药用价值，被人们称为“天然、营养、多功能”的健康食品。

2017年，莲花池村引进羊肚菌种植项目，当年引进当年获利。2018年又对项目扩产改建，建成优质菌种生产、羊肚菌研发、种植、加工、仓储、电商贸易等一体化的羊肚菌产业基地，并建成陕南羊肚菌交易市场，生产的菌种除供应当地及周边大部分县市外，还销往湖北、云南、四川、甘肃等地区，有力推动了村域经济发展，促进了农户尤其是贫困户的增收。



黑苦荞茶



- ◆ 产品名称：黑苦荞茶
- ◆ 产 地：西藏斯木村
- ◆ 品 牌：门隅
- ◆ 年 产 量：2吨左右
- ◆ 联 系 人：群增次仁
- ◆ 联系电话：139 0893 5804



我是群增次仁，
西藏斯木村党支部书记，
我为斯木村黑苦荞茶代言！



门隅黑苦荞茶是一种炒米茶，采用西藏海拔3200-3500米高原特有的黑苦荞精心加工而成，无化学成分，无农药和化学残留。黑苦荞有“黑宝宝”之称，西藏门巴族世代以黑苦荞为主食，苦荞茶中不仅含有丰富的蛋白质、绿叶素、脂肪、粗纤维，同时还含有18种氨基酸、9种脂肪酸，对幼儿有促进生长发育的作用，对防止成年人冠心病的发生亦有功效。据证实，黑苦荞茶中含有黄酮类物质，其主要成分为芦丁，长期饮用黑苦荞茶可以降低毛细血管脆性、改善微循环的作用，另外降低高血糖、高血压、高血脂的发病率，能有效治疗糖尿病，并具有一定的抗癌作用，是理想的保健食品。

斯木村一带海拔高，日晒时间长，气候条件适宜苦荞生长，生长周期短、产量高，生长出来的苦荞品质上乘，一年可产出早、中、晚三季苦荞，这在高原地区较为少见。目前斯木村除了苦荞茶之外，还形成了荞麦枕、苦荞粉等相关系列产品，受到全国各地纷至沓来的游客好评，产品供不应求。📺



天冬



- ◆ 产品名称：天冬
- ◆ 产地：广西下湾村
- ◆ 联系人：莫有余
- ◆ 联系电话：133 4754 6666



我是莫有余，
广西下湾村党支部书记，
我为下湾村天冬代言！



天冬，中药名，生于山野，亦栽培于庭园，分布我国中部、西北、长江流域及南方各地。《药鉴》有云：苦能泄滞血，甘能助元气，寒能去肺热，此三者，天冬之功也。由此可见，天冬具有养阴润燥，清肺生津之功效。常用于肺燥干咳、顿咳痰黏、腰膝酸痛、骨蒸潮热、内热消渴、热病津伤、咽干口渴以及肠燥便秘等。传统药方里有一道名为天门冬茶，取天冬和绿茶以开水冲泡后饮用，茶中可加冰糖，有滋阴润燥、清肺降火、抗菌和抗肿瘤之功效。

从2016年村书记莫有余把天冬种植产业引进下湾村，至今已带动村里包括9户贫困户在内的86户村民种植天冬，种植面积达到1000多亩，每户年均增收3万元左右，成为下湾村脐橙种植之外的另一项助农增收产业。 [1]



那目大米



- ◆ 产品名称：大米
- ◆ 产地：云南那目村
- ◆ 联系人：刀岩团旺
- ◆ 联系电话：138 0878 0710



我是刀岩团旺，
云南那目村村委会主任，
我为那目村大米代言！



作为云南省德宏傣族自治州的傣族第一寨，那目村的自然条件非常适合水稻生长，村民也有着多年的种植经验。虔诚的傣族人，以信仰来耕种，遵循万物规律，在特定的光热水土条件下，靠自然肥和农家肥生长起来的那目稻米，品质香酥松软，不含杂质，清香润口，冷不回生。

近几年来，那目村大力推广规模化种植，部分村民合资在村里发展起来几家米业加工销售企业，如德宏傣谷香米业有限公司、芒市风平那目保货大米有限公司等，在企业自身发展壮大的同时，结合实际情况和资源优势，在水稻产业发展方面带动那目村民一起致富，为家乡的脱贫攻坚事业贡献力量。[1]





秉承初心 再启华章

——2020五村合作组织年度会议

10月17日，五村合作组织年度会议在五村控股集团

五村合作成员单位主要领导邵钦祥、朱重庆、吴恩福、方中华、傅平均、吴钢、高天相、金光强、方浩、何军出席会议，中国村社发展促进会副会长、秘书长杨秋生参加会议，九星村王丹芬、吴春勇，方林村陈刚，花园村卢亚迪，蒋村村莫云法及五村控股集团李林达、马剑勇、蒋阳红、崔晓慧、周脚平等列席会议。会议由中国村社发展促进会副会长、五村合作秘书长沈泽江主持。

会议期间，五村合作组织主席、花园村党委书记邵钦祥表示，2020年是不平凡的一年，新冠肺炎疫情爆发、国际国内经济形势严峻、中美贸易战、经济减速、环境整治等大环境压力下，五村都战胜了困难，经受住了考验，实属不易。在肯定成绩的同时，提出了两点建议：一是发挥五村合作在乡村振兴战略中的示范带头作用，全力打造五村“乡村振兴”的

重要窗口；二是注重五村合作的宣传、增强五村的影响力。

本年度轮值主席、九星集团董事长吴恩福回顾了轮值一年的五村工作，主要体现在：一是参与《大陈岛誓言》全国上映仪式；二是组织瞻仰一大会议址，观摩第二届进博会；三是跟踪已投项目，考察拓展项目。同时也提出了自己的看法，五村合作应充分发挥五村的示范带头和品牌引领作用，有效探索“五村+”运营发展模式，拓宽发展路径和资源，实现共同发展，希望组织更多村官观摩中共上海一大会议址，实现党建引领乡村振兴。

下年度轮值主席、航民集团党委书记朱重庆对下年度五村合作工作谈了四点看法：

1. 实施人才战略，打造懂经营善管理的团队。五村要根据自己的发展培养和引进人才，围绕“导师帮带制”做文章，从内、外部推动五村的人才服务于更多的村企和村庄发展。



会议现场

2020五村合作组织暨五村联合控股董事会会议



① 五村合作成员单位领导从左至右为傅平均、吴恩福、朱重庆、邵钦祥、方中华

2. 推进高质量发展，寻求高端行业，抢占稀缺资源。五村要继续向高科技、高端行业发展，项目开发着重从乡村振兴与康养上思考拓展，积极抢占稀缺资源。

3. 发挥资源优势，实现共同发展。五村之间要加强联系，同时与全国各地的五村合作组织也要多交流，多学习，取长补短，携手共进，共同发展。

4. 加强基层党建工作，促进村级经济发展。五村要继续加强基层党建工作，适时开展“五村+N”先进党建村活动，增强五村的影响力，同时为花园村举办第二十一届全国“村长”论坛添光彩。

方林村党委书记方中华、滕头村党委书记傅平均、九星村党委书记吴钢都对五村合作工作给予充分肯定，对今后发展提出了切实的建议。方中华书记认为，在新的一年里，五村合作工作要从五个方面推进，一是把握时机，寻找发展切入点；二是借力改革，拓宽合作新领域；三是用好平台，拓宽交流新渠道；四是完善团队建设，进一步发挥五村作用；五是制订好五村的十四五规划，让五村干事创业抓有方向、干有目标，更有动力、更有激情、更有奔头。

成员单位领导分享了各自发展经验与发展目标，针对五村项目组提供的精选投资项目作了详细的分析，明确了投资方向和目标，商定了投资计划。中国村社发展促进会的领导也结合当前形势与村庄发展实际，提出了各自的看法。📖

（五村联合控股供稿）



① 轮值会旗交接