



① 长江润发圣玛妇产医院向河南省妇女儿童基金会捐赠100万启动郁金香健康孕育基金

② 帮扶安徽凤阳小岗村

郁霞秋，女，1963年9月生，中共党员，硕士研究生学历，副主任医师、高级经济师。现任中共张家港市金港镇长江村党委书记、长江润发集团有限公司总裁、长江润发医药股份有限公司董事长。从医15年来，郁霞秋成为医院妇产科的一把业务“尖刀”，2001年她弃医返乡回到长江村创业。18年来，郁霞秋在农村大地上描绘出精彩的“答卷”。她坚定“创新富民”的信念，践行“圆梦小康”的承诺，诠释了一个新时期基层共产党员的责任和情怀。她创办了全国首家非公有制企业科协，并对人才作出“三个一”的待遇承诺（即一套房子、一个位置、一份股金），给企业带来了源源不断的“创新红利”。2010年打造苏州市首家上市村企，其中自主研发的超高精度电梯导轨生产线全球领先，成为降本增效的“利器”。如今，长江润发紧跟“健康中国”战略，通过资本运作，积极布局“医+药”双轮驱动大健康产业，实现了村企的华丽“蜕变”；托起“长江梦”，让经济发展更高质量、百姓生活更感幸福，从全面小康向全方位健康迈进。

郁霞秋个人先后荣获全国“三八”红旗手标兵、全国道德模范提名奖、全国杰出创业女性标兵、全国巾帼建功标兵、中国十大经济女性年度人物、《中国妇女》时代人物、江苏省劳动模范、江苏省道德模范、江苏省优秀民营女企业家、江苏最美基层干部等称号。任政中共十九大代表，全国科协七大、八大委员、九大代表，全国妇联第十一届、第十二届执委，中国共产党江苏省第十二次代表大会代表、第十一届江苏省人大代表、江苏省科协第九届委员会副主席等、第十二届苏州市政协委员、第十二届张家港市人大常委会。长江村先后荣获全国文明村、全国民主法治示范村、全国休闲农业与乡村旅游示范点、江苏省先进基层党组织、江苏省文明村、江苏省最美乡村、江苏省生态村等称号。 



③ 郁金香公园

中国村庄

2020年9月第9期 总第70期



主 管 中华人民共和国农业农村部

主 办 中国农村杂志社
中国村社发展促进会

编辑出版 中国村庄编辑部

理事单位 江苏华西村
上海九星村
浙江航民村
山西皇城村

顾 问 陈锡文 段应碧 陈晓华

编委会主任 雷刘功 宋洪远 李永生

副主任 沈泽江 乔惠民 吴协恩
吴恩福 朱重庆

委 员 余 展 吴长生 杨秋生
郭凤莲 王乐义 邵钦祥
罗玉英 黄福水 田 雄
原贵生 薛正红 孙跃明
陈重才 李黑记 白世峰
钟 宏

运 营 联村传媒广告（北京）
有限责任公司

广告经营许可证 京海工商广字第0209号

国内统一刊号 CN10-1271/D

定 价 15.00元

主 编 宋洪远

副主编 董献华 魏登峰

采 编 班 钢 朱秀峰 刘 微 张仕东
彭洁嫫 陈丽芳 赵梓成 李月丹
孙川东 鲍振峰 任旭东

美术编辑 李新生

本期责编 董献华

编辑部地址 北京西四砖塔胡同56号

邮政编码 100810

联系电话 010—67523079（兼传真）
66115942

电子信箱 cz1271@126.com

电子期刊网址 www.crnews.net

印 刷 北京金康利印刷有限公司



本刊选用了部分国内外资料图片，敬请作者与本刊联系。中国村庄杂志刊载的所有内容（包括文字、图片、图表、版面设计等），未经本刊许可，任何人不得转载、摘编或以其他方式使用。违反上述声明者，本刊将依法追究其法律责任。



目录 | Contents

先锋之歌

封二 郁霞秋 从全面小康向全方位健康迈进

三农动态

- 04 全国深化农村集体产权制度改革工作会议强调
高质量完成农村集体产权制度改革试点任务
- 05 农业农村部部署秋粮作物重大病虫害防控工作

封面人物

- 06 好日子是干出来的
——记长春市宽城区欣园街道五星村党委书记杜一宝

走进宽城

- 14 天时地利看宽城

· 来自凉山州脱贫攻坚的报道

- 20 产业扶贫拔穷根
——四川省昭觉县决战决胜脱贫攻坚纪实
- 27 本刊短评：再接再厉 夺取全胜

特别报道

- 28 全国“村长”论坛第十六次执委会议召开
- 30 全国“村长”论坛第十六次执委会工作报告

32 执委会掠影

村庄交流

- 34 分享论坛经验 推进大寨更好更快发展
- 39 汲取论坛营养 推进乡村振兴
- 40 全国“村官”交流的最大平台
- 41 聚智聚才 励志励心
- 42 为了我们共同的使命

乡村振兴

- 44 为什么战旗美如画
——四川战旗村发展规模化、产业化农业纪实
- 50 绿水青山是清河人的家底和宝藏

今日新泰

- 54 为乡村振兴广聚英才
——山东省新泰市抓乡村人才队伍建设工作报告

大学生村官

- 60 昔日穷乡僻壤 今日大美乡村
——陕西太行村脱贫致富的蝶变之路
- 63 汇聚志愿力量 播撒大爱暖阳

全国深化农村集体产权制度改革工作会议强调

对表时间要求 扎实推进改革 高质量完成农村集体产权制度改革试点任务

8月21日，全国深化农村集体产权制度改革工作会议在山西省太原市召开，交流各地改革试点经验，部署进一步深化农村集体产权制度改革工作。中央农办副主任、农业农村部副部长韩俊出席会议并讲话，山西省副省长王成致辞。

会议指出，为落实中央决策部署，5年来，中央农办、农业农村部会同集体产权制度改革部际联席会议成员单位，先后组织开展了五批农村集体产权制度改革试点，共有28个省份、89个地市、442个县整建制开展试点，今年已在全国全面推开。改革试点工作取得显著成效，全国已有43.8万个村完成集体产权制度改革，共确认集体成员6亿多人，全国共清查核实集体账面资产6.5万亿元，资源性资产总面积65.5亿亩，集体成员累计分红超过3800亿元。

会议强调，中央明确要求，2021年底基本完成农村集体产权制度改革试点任务。目前，还剩下一年多时间，时间紧、任务重。各地区要对表时间要求，加快改革试点进度，全面完成各项任务。下一步重点要明晰集体资产所有权，切实维护集体经济组织成员权益，合理设置股权和管理股权，建立健全农村集体经济组织，加强集体资产监督管理，加快推进集体经济组织立法。

会议要求，要加强组织领导，压实主体责任，加大宣传调研力度，强化机构能力建设，加强学习交流，发挥典型示范引领作用，确保高质量完成改革任务。 



农业农村部部署秋粮作物重大病虫害防控工作

确保总体危害损失控制在5%以内

8月19—20日，全国秋粮作物重大病虫害防控现场会在湖南省长沙县召开，分析研判秋粮作物重大病虫害发生形势，进一步安排部署防控工作。会议强调，要充分认识到做好农作物病虫害防控的极端重要性，加密加力、抓牢抓实病虫害防控工作，确保将秋粮作物重大病虫害损失控制在5%以内，为小康之年粮食丰收赢得主动。

会议分析，今年秋粮作物重大病虫害发生形势不容乐观。特别是水稻“两迁”害虫在西南东部、江南、长江中下游和江淮稻区，草地贪夜蛾在南方秋玉米种植区和北方晚播玉米区重发风险高，尤其值得警惕。

会议强调，要抓紧抓实秋粮作物重大病虫害防控工作，做到“四个强化、四个到位”。一是强化动员部署，确保组织发动到位。各级农业部门和植保机构要把秋粮作物重大病虫害防控作为当前工作的重中之重，充分发挥行政推动在病虫防控组织发动、指挥协调、督查指导等方面作用，层层落实防控责任，确保防控工作顺利开展。二是强化监测调查，确保预报预警到位。一方面要发挥全国农作物重大病虫害测报区域站作用，系统监测、密切跟踪、按时填报秋粮作物重大病虫害发生动态，

确保信息渠道畅通和实时共享。另一方面，要全面加强大田普查，准确把握重大病虫害发生趋势，明确重点防控对象、关键区域和最佳防控时间，科学指导防控行动。三是强化统防统治，确保防控效果到位。要充分发挥专业化服务组织作用，大力推行统一组织发动、统一技术方案、统一药剂供应、统一施药时间、统一防控行动“五统一”防控。同时，将统防统治与绿色防控有机融合，大力推行绿色防控技术，优先选用高效低风险对路农药品种，切实提高防控科学化水平。四是强化督查指导，确保措施落实到位。要采取多种形式、通过各种渠道，宣传普及秋粮作物重大病虫害防控技术，建立分片包干联系督导制度，防控关键时期组派精干力量进村驻点、深入生产一线，“面对面、手把手”开展现场培训指导，确保防控措施落实到位、防控技术落实到田。

会议要求，应对多发重发农作物病虫害，必须全面贯彻落实《农作物病虫害防治条例》，强化植物保护体系建设，加快建立一支保障农作物病虫害“长治久安”的队伍。 

（来源：中华人民共和国农业农村部网）

军人的果敢和坚毅，企业家的睿智与魄力，农民生命底色中的那份勤劳与淳朴，成就了杜一宝带领村民致富的潜质和能力、心愿与成就。

十年风雨拼搏路，发展变化看五星。五星村今天的富庶与文明，佐证了杜一宝坚信的一句话：好日子是干出来的！

好日子是干出来的

——记长春市宽城区欣园街道五星村党委书记杜一宝

图文/黄文慧



五星村一角

杜一宝，男，1964年9月出生，汉族，中共党员，本科学历。曾获吉林省劳动模范、长春市优秀党务工作者等荣誉。

“老百姓是天，老百姓是地。我们要把群众的急事和难事当作天大的事。”五星村党委书记杜一宝是这样说的，也是这样做的。他曾是一位带头致富的农民企业家，10年前经村民选举进入村“两委”班子后，带领村民加快城中村建设和村集体经济发展，探索出了一条共同富裕的新路子。

敢闯敢干 勇挑重担扛硬活

1986年，从部队复员后，杜一宝凭着一股子“冲劲儿”和实干精神创办企业，率先致富。饮水思源



❶ 杜一宝查看水稻基地

头，富而不忘本。在创业致富的过程中，他也从未忘记仍在贫困中苦苦寻找出路的乡亲们。2010年7月，杜一宝参加了五星村第七届村民委员会换届选举。他在竞选中对乡亲们说：“自己富了不算啥，带领咱村的老百姓一起致富，才不愧为一名共产党员，才不愧为有意义的人生！”真挚朴素的话语赢得了全体村民的信任，后来的实践更证实了群众的眼光。

上任之初，杜一宝发现自己面临着一个棘手的问题：当时五星村大部分土地被征收，村集体资产已接近“归零”的临界点，本地创业就业的机会又太少，多数村民就靠坐吃补偿款或外出干零活维持生计。心情沉重的杜一宝默默地盘算着五星村的复兴之路。

经过反复调研论证，他决定立足五星村交通和区位优势，规划筹建“问天物流园”，既能解决部分村

民就业问题，又能为村集体经济的可持续发展提供平台和保障。然而，集体经济稍有起色，又陷入了新的窘境。2012年秋，村部办公楼和物流园区将被收储，需要寻找合适的迁建新址。杜一宝带领村班子反复勘察，看上了一处废弃鱼塘——地势开阔，紧邻交通要道。

说干就干，这是杜一宝的性格。杜一宝多方筹措资金8000万元。为了赶工期、抢进度，他带领班子成员起早贪黑，经常连夜干到凌晨三四点钟，和大家一起吃住在工地。仅用两个月时间，4米深的废弃鱼塘就被全部填平夯实，又经过5个月的施工建设，曾经废弃的鱼塘，摇身变为集住宿、餐饮、配货、停车、仓储于一体的现代物流园，总占地面积7.2万平方米，固定资产投资达1.5亿元。物流园竣工并投入运营后，直接

解决了35名村民的就业问题。2019年物流园实现收入700余万元，全村集体经济收入达到1000万元。由此，五星村的集体经济实现了跨越式提升，乡亲们感叹说：“选对人啦！”

2015年，杜一宝带领大伙又在辖区内英伦小镇东北角的废弃地和万龙第十城的无名路上建起了五星扶贫农贸市场，划出摊位200多个，解决了300多人的就业问题。2020年五星村又借着复产复工恢复地摊经济的东风，平整出村里闲置土地2万平方米，建起五星村乙二路、长安世家早晚市场，对村民免费开放，不收取任何费用，提供摊位400余个，解决村民就业600余人，让五星村人人有事干、家家有钱赚。

抢抓机遇

千方百计谋发展

2016年7月，长春市启动伊通河综合治理工程。在那些日子里，杜一宝总是在思考着这样一个问题：五星村如何能借助资源优势，在为周边社区以及长春市民提供便利的同时，发展村集体经济？

杜一宝带领村班子成员利用一周时间走遍了村里的每个角落，白天走访入户，广泛征求意见和建议；晚上开碰头会研讨办法，最终将目光聚焦在纪家水库。大家一致认为：在水库上建造冰上乐园，既可以解决铁北居民休闲娱乐无去处的问题，又能够发展壮



鸟瞰五星村

杜一宝在竞选中对乡亲们说：“自己富了不算啥，带领咱村的老百姓一起致富，才不愧为一名共产党员，才不愧为有意义的人生！”真挚朴素的话语赢得了全体村民的信任，后来的实践更证实了群众的眼光。



① 五星村“两委”班子

大村集体经济，还可以绿化环境。

决定了就要干好！为了在元旦前建好冰上乐园，杜一宝带领大家抢工期、抢进度，顶风冒雪，白天黑夜连轴干，施工期间，他尾骨骨裂、左手腕骨折都没有休息一天。经过3个多月的奋战，一个集雪地摩托车、雪爬犁、雪地沙滩车、游乐坦克车等多项娱乐项目于一体的冰上乐园如期开园迎客。冰上乐园建成后，杜一宝和村班子成员又趁热打铁，谋划开发了水上乐园项目。截至2019年，长春北城水上乐园累计收入200余万元，被评为“吉林省休闲农业和乡村旅游五星级示范企业”。往日的“臭水沟”早已不复存在，取而代之的是碧波荡漾、绿树成荫的休闲公园，是五星村人茶余饭后休闲健身的首选场所。



② 杜一宝指导村企业产品促销活动



① 杜一宝在不忘初心牢记使命主题教育中开展初心故事会活动



② 深入村屯检查环境卫生情况



③ 杜一宝部署五星党性教育基地建设情况



④ 杜一宝带领村企业中层干部赴陕西东岭村学习



⑤ 杜一宝在长春高速北出口安排部署疫情防控工作

2019年他瞄准了“老本行”——农业，带领村班子成员又开始了新一轮的“折腾”。村里没有耕地，他就把目光瞄向远方。他紧跟新时代农业农村发展趋势，拓宽发展思想，向域外发展，在集安市清河镇建立5000亩的水稻种植基地，全面实现了数字化、智能化管理，创立自主品牌五星村鸭绿江大米，摆脱了地域束缚。

新建2000平方米的五星村东北特产展厅，利用互联网+和物联网、大数据、云计算、人工智能等高新技术，投资200万元建立智慧农业系统平台，对水稻种植基地从育苗、插秧、秋收的全过程远程监控，土壤、水质、空气检测的实时传输，消费者还可以通过二维码进行鉴真溯源，最后通过大数据分析，为企业提供产品分布、物流信息、销售数据、售后服务等相关数

据。好大米的加工离不开好的设备。杜一宝找厂家看设备，投资100余万元引进国内最先进的第六代碾米机，日产量可达30吨。2019年12月生产线投产以来，产品远销全国16个省份，销量达1500余吨。

2020年，面对新冠疫情造成的经济下滑，为加快恢复经济，杜一宝又带领五星村开始了第二次创业，在原有物流园停车场内规划出1万平方米场地，建立起水果批发市场，开始打造五星村人益综合体项目。一期工程1万平方米的水果批发市场规划出摊位211个，已对外招商近100家商户。二期工程的22万平方米将规划成粮油、蔬菜批发市场；三期是肉、蛋、禽、日杂批发市场。这一项目的落成将成为五星村的支柱产业，预计可实现年收益近亿元，不仅能带动五星村经济的新一轮发展，也可为物流产业注入新的活力，还



生产基地

可以为近千名村民解决就业问题。使五星村的村民，在奔小康的路上，没有一个人掉队。

不忘初心 >>

党建引领筑堡垒

作为村党委书记，杜一宝认真履行第一责任人职责，大力加强农村基层组织建设，注重党员的培训和教育管理，推动发挥党员干部的先锋模范作用，使村党组织的凝聚力和战斗力不断提升。

为统一思想，激发党员活力，杜一宝根据本村党员的文化程度、身体状况和居住情况，对全村无职党员进行了设岗定责，共安排了5大类、16个岗位，做到每个无职党员都“有岗有责，有为有位”。评选“党员中心户”和“党员模范家庭”，每月开展“相约15号”主题党日活动和“初心讲堂”，融入脱贫攻坚、经济发展、社会治理等各方面内容，不断增强党员的责任感、荣誉感和归属感，保证党组织各项工作和活动都紧紧围绕服务村民群众开展。

2018年，杜一宝结合五星村地缘优势，投资600余万元，在长春市率先打造了建筑面积5000平方米的“五星党性教育基地”，内设党建馆、村史馆、乡村振兴馆、法治教育馆和新时代文明实践站“四馆一站”，用来进行系统的党史教育、村史教育、励志教育、法治教育和文明教育。“五星党性教育基地”的建成，不但满足了村民群众的精神需求，丰富了业余文化生活，也提高了失地农民的再就业的本领，成为推进农村农业新型产业化项目的孵化平台。

真情为民 >>

共享共用致富果

上任头三年，杜一宝没有拿村里一分报酬，所有的“工资”全部用在贫困户和贫困学生的帮扶上面，资助人员达40余人。

近几年，由于村里土地收储和兴建失地农民回迁房，经常过往重型车辆和机械设备，各屯的柏油路主干道被碾压成了晴天尘土飞扬、雨后浸满积水的坑洼



● 入户宣传集体清产核资相关政策



五星村村民向村党委赠送锦旗

路，给村民出行造成了极大的不便。杜一宝组织干部群众，先后投资150万元购买山皮石、雇用机械设备用于道路维修，共计铺垫道路6公里，保障村民的出行安全。村里拆迁时经常会造成自来水管道的破损，有时村民没水吃，叫苦不迭。杜书记每次都会在接到信息后第一时间赶到现场查看，并组织人员就地抢修，切实保障村民的生活用水。

2010年以来，村里每年都出资为全体村民办理新农合、缴纳自来水和农田灌溉费用，对全村11名“五保户”实行集中供养，为去世村民发放丧葬补助费。先后为辖区学校捐赠100台电脑，投资90多万元修了一条570米长的水泥路，解决学生上学路难走的问题。每逢春节，都要看望慰问老党员、老干部、老复员军人和贫困户。村里用于民生方面的支出累计达到1500余万元。

新冠疫情防控期间，杜一宝不顾北国零下十几度的严寒，事事争先，毫不退缩。他说：“宁可冻死，

也决不让病毒踏进五星村半步。”他白天在村屯卡点巡视，晚上在高速北口值守，一连拼了20多天。为了让村民生活环境更干净、更整洁，他雇用大型机械集中清理村屯道路、小巷的生活垃圾，购置5台弥雾机，对主要街路、农贸市场等公共场所和19个小超市、416户庭院进行全面消毒。他还时刻关注居家隔离的村民生活情况，为3户困难家庭送去生活用品，用实际行动为村民筑起严密的防疫网。

在五星村，“有事找杜一宝”已经成为村民们的口头语。10年来，杜一宝为家乡父老倾注了满腔赤诚，闯出了一条强企兴村的创新之路。他以“为百姓问心无愧，干工作天道酬勤”的“问天”精神，实现了五星村高楼拔地而起，交通四通八达，村屯环境优雅，校园书声琅琅，村民安居乐业，经济创新发展的可喜局面。他用实际行动诠释着一名共产党员的坚定信仰。

编者按：第二十届全国“村长”论坛花落宽城，各地农村基层干部代表对宽城区产生极大的兴趣和好奇，他们想知道宽城区的人文环境、风土人情，历史沿革和社会经济发展的情况，更想了解作为省城的一个区是如何发展现代农业的。现在就让我们一起走进吉林省长春市宽城区，感受和领略其魅力与风采。

天时地利看宽城

宽城概况

宽城区位于吉林省长春市北部，管辖面积166.95平方公里，其中城区面积29.4平方公里，农村面积137.55平方公里，辖十街一镇两个开发区，常驻人口53.4万，有59个城市社区、20个行政村。

历史沿革。据《大中华吉林省地理志》记载：“长春商人自城宽庄，而宽字单用亦可代长春二字。”长春厅治所自新立城北迁到宽城子，从此留下了“先有宽城子，后有长春市”的说法，长春的俗名又可称“宽城子”。作为长春市较早发展起来的老城区，宽城区经济社会发展一度处于全市领先地位，长春市第一座火车站、第一座发电厂、第一座煤气厂、第一辆出租车都诞生在宽城区。

区位优势。宽城区是省委、省政府所在地，是长春市交通资源最密集的区域，也是全市乃至全省的重要交通枢纽和物资集散地。长春火车站、长春公路客运中心站、凯旋公路客运站均坐落于此。境内有两个高速出口，轻轨三号线、四号线在宽城交汇，地铁一号线和北湖快轨将宽城与其它主城区融为一体，交通畅达，四海融通。

产业基础。宽城区位于哈大一级轴线和长吉图先导区主轴线的交叉点，是长春市北部新城的核心腹地。京哈铁路把宽城分为铁南、铁北两部分，铁南地区4.2平方

公里，集聚了一批大型商贸、批发企业，是长春市最繁华的商圈之一；铁北区域是长春的老工业基地，具有较强的工业基础和产业优势。同时，宽城东邻长春新区、西接轨道客车股份有限公司等大型央企，在全市的规划布局中，处于西部产业走廊的核心地带，在未来产业发展上具有得天独厚的优势。

发展空间。宽城区基础设施完备，生态环境优良，土地走势平坦，劳动力资源充足，产业功能分区清晰，下辖的宽城经济开发区、长春装备制造产业开发区区域面积合计近100平方公里，土地资源比较充足，是长春市北部最具发展优势、最具发展潜力、最具发展活力的产业承载地，具有极大的发展空间和投资价值。

政策利用。2014年9月，铁北老工业区搬迁改造被国家纳入东北地区首批试点，已获得中央预算内专项扶持资金2.4亿元。同时，推动铁北区域现代服务业发展，被市里确认为长春北部核心商务区，2016年11月，纳入长春市现代服务业创新发展试点区域范围，将在服务业用地出让价格等方面享受相关优惠政策。

这是一块神奇秀美的佳境。早春，杜鹃花迎春怒放，姹紫嫣红，灿烂夺目；盛夏，绿树参天，遮云蔽日，鸟语花香；晚秋，风和日丽，云淡风轻，如诗如画；隆冬，银装素裹，天地一色，好一派北国风光。山水城林融为一体，风景风物久负盛名，钟灵毓秀，自然赐与宽城清新秀丽的蓝与绿，历史亦在此遗存下灿烂闪



① 政府办公区

耀的文化印记。

推动经济社会高质量发展

围绕长春现代化都市圈的战略部署，加快推进长春北部核心区建设，着力做强铁南、站北和行政中心“三大商圈”，做大轨道装备制造、生产生活物流、资源循环利用“三大产业基地”，打造长春北部生产消费中心、近郊生态观光休闲中心、历史文化资源开发利用中心“三大中心”，推动经济社会高质量发展。

一是做大做强装备制造产业。发挥两个开发区主战场作用，依托老机车厂整体搬迁，带动轨道装备制造业及配套企业发展落位，形成零部件加工制造及动车检修为主的特色产业基地。围绕长春主导产业和主要城市再生资源，打造资源循环利用基地；引进国内外先进建筑材料制造企业和研发机构，打造新型建筑材料先进制造基地。

二是加快传统商贸服务业转型升级。全力支持和推进阿里云东北生态运营中心项目，努力打造“电商+商贸”区域中心和东北数字经济样板。加快宝辉食品

城、熙旺中心等项目开工建设步伐，改造升级商业街区，全面提升三大商圈业态规模。完成黑水路淘宝直播平台建设，带动铁南传统商业转型升级。积极打造“星· ” “ ” “文化”。大力推动中车科技园四季共享城和人民大街历史文化街区改造项目，完成长江路百年老街的市场化运作。指导和扶持占林绿色现代种植园、荣发生态园等都市农业项目规范发展、特色发展，打响长春北部生态观光品牌。

三是全面提升城乡建设与管理品质。着眼补齐城市建设短板，持续抓好市政道路、棚户区改造等基础设施建设，努力提高城市绿化覆盖率；大力推动以拆违为重点的市容环境乱象整治，加强城市精细化管理，全面改善市容市貌；推进农村人居环境整治，继续做好农村垃圾治理、农村改厕及粪污治理、农村污水治理、村容村貌提升“四项重点任务”，着力建设美丽乡村。加大生态环保力度，坚决完成中央、省市环保督察反馈问题的整改工作，全力打好蓝天、碧水、黑土地保卫战。

四是通过不断改善民生提升群众幸福指数。大力推



宽城万达广场



西广场



北人民大街

进脱贫攻坚，将“两不愁三保障”标准落到实处，保证脱贫不返贫，“造血功能”持续增强。以新一轮《建设幸福宽城行动计划》为引领，办好民生实事，努力解决群众最关心最直接最现实的问题。以引进知名学校为重点，积极引进三甲医院，加快优质公共服务资源建设。落实乡村振兴战略要求，稳步推进农村集体土地和农村集体产权制度改革，努力激活农村发展新动能。认真梳理总结疫情经验教训，全面提升区域医疗服务能力和水平。

大力发展现代农业

宽城区现有农业乡镇一个即兰家镇（共有15个行政村），另有五个城中村（凯旋街道奋进村、柳影街道新月村、兴业街道上台村、团山街道小南村、欣园街道五星村）。耕地面积4130公顷，其中玉米播种面积2980公顷、大豆种植面积20公顷、水稻种植面积130公顷、蔬菜播种面积1000公顷。农民户数2.1万。共有17家农

业产业化龙头企业，其中国家级2家（东北亚物流、博瑞），省级8家（百利生物、北康酿造、杞参、正大实业、鑫泰食品、融泽参茸、万惠食品、名嘴食品），市级7家（隆源农业、万龙食品、一品鲜酱菜、御泉豆类、荣发生态农业、合禾生态农业、中丰米业）。规模化推进棚膜经济发展，规划建设棚膜2处、棚室100亩。重点建设占林绿色农业项目、合禾农业项目。

为加快农业现代化发展，宽城区编制了《宽城区现代都市农业发展规划》（2016-2025），并于2016年开始实施。建设范围在绕城高速以外5公里范围内的13个村，区域幅员面积98平方公里。规划重点打造“一个核心区”“二条观光带”“三个特色设施农业区”。目前，现代都市农业园已累计投资5.85亿元，园区内水、电、路、通讯等基础设施建设齐备，实现了村村通公交，网络全覆盖，各项水利及农业相关设施完善。开展各类科普教育120场次。园区年产值达2.2亿元，带动农民1300余户，安置农民就业2200人，实现农民人均增收1400元。

一是科学引导，力求农业增效。大力推广农业技术，帮助农户选择优良品种及肥料，完成了基层农技推广体系改革与项目建设，积极指导广大农户有效运用生物技术防治玉米螟等农作物病虫害，年均挽回玉米产量约150万公斤，深入开展蔬菜标准化种植培训和冬春科技培训，年培训近千人次，年均试验、推广新品种5个，提高了农民收益。持续推进农业机械化生产，目前全区农机保有量达452台（套）。

二是做大产业，繁荣农村经济。把推进产业兴旺作为乡村振兴的基础工程，突出“园区建设”和“品牌培育”两大主线，着力构建农村一二三产业融合发展的现代农业生产经营体系。加快都市农业产业园核心区建设，向观光、采摘、休闲、旅游方向发展。目前，全区以设施农业为依托的观光采摘产业发展快、效益高，形成了占地面积500亩以上园区2处，30亩以上园区5处，年接待观光采摘人员达12万人次。成立农民合作社68家，合作社和都市农业园区的发展，在安置农村闲置劳动力，增加农民人均收入方面发挥了积极作用。

三是加强管控，促进畜牧业发展。创新畜牧业发展机制，推进养殖方式转变，在提高规模化、标准化养殖技术水平，提高现有养殖场养殖量的同时，积极做好春



① 中东砂之船



② 装备制造产业园区外景



③ 长春火车站站北

秋动物常规防疫和重大疫病防治工作。近年来，累计接种动物疫苗42.44万头（份），开展动物流行性疫病调查6次，确保全区没有大规模动物疫病发生，目前全区现有规模养殖场13家，屠宰场1家，饲料企业10家。

四是深化改革，确保政策落地。2020年上半年，发放农业支持保护补贴约905.89万元，全部及时足额打到村民账户，无任何截留、挪用和拖欠。坚持把深化农业农村改革作为乡村振兴的不竭动力，坚定不移地推进各项改革工作。集体产权制度改革方面，已基本完成清产核资、成员身份确认和登记赋码工作。改革后将唤醒沉睡的集体资产，实现“资源变资产、资金变股金、农民变股东”，切实让农村资源“活”起来。

五是多措并举，促进集体经济发展。引导农村土地承包经营权有序流转，规范农民合作社等新型经营主体的管理服务。截至目前，全区共有农民专业合作社26家，专业大户19家，家庭农场2家，长春市市级示范农民专业合作社2家。

全力推进乡村振兴

近年来，区委、区政府认真学习领会习近平总书记关于推进乡村振兴历次重要讲话精神，把乡村振兴摆上优先位置，坚持党管农村，充分发挥党的领导的政治优势，党政主要负责同志作为第一责任人，把乡村振兴列为一把手工程。两年来，乡村振兴工作成效显著。



宽城区都市森林公园

一是认真做好乡村振兴战略规划，规划先行落实到位。按照习近平总书记讲话精神，将乡村振兴摆上优先位置，必须坚持规划先行。为此，宽城区制定了《长春市宽城区乡村振兴战略行动计划（2019—2022）》，《行动计划》作为宽城区乡村振兴战略的总抓手，从“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”入手，树立了城乡融合、一体设计、多规合一理念，在产业发展、人口布局、公共服务、基础设施、土地利用、生态保护等方面，因地制宜编制乡村振兴地方规划和专项规划方案，分类指导，精准施策，做到乡村



① 政府公园

振兴事事有规可循、层层有人负责。

二是强力推进农村人居环境整治，助力生态宜居乡村建设。为深入贯彻落实党中央、国务院和省委、省政府的工作部署以及市委、市政府提出的“一年净，二年绿，三年美”的整治目标。区委、区政府研究制定了《宽城区农村人居环境整治三年行动方案》等文件，完成了兰家镇14个村的村庄规划。按照村庄清洁行动“四个战役”的工作任务要求，以影响农村人居环境的突出问题为重点，对村屯重点部位的积存垃圾、死角垃圾进行了全面清理，村屯卫生环境得以明显改善。加大力

度推进农村基础设施建设，2019年改厕工作已完成1855座，2020年1426座改厕项目完成招标现已进场施工；安全饮水工程全面完工，全区受益农民6385户、2.5万人；目前，农村人居环境整治工作一、二、三期工程正在加紧建设，完成后，全区农村道路、庭院、广场等将焕然一新，农村面貌将得到全面提升。深入完善“河长制”工作体系，各级河长年巡河近万次，开展河湖“清四乱”行动，水域环境得到显著改善。[村]

（宽城区供稿）

来自凉山州脱贫攻坚的报道

编者按：昭觉县地处凉山彝族自治州腹心地带，是国家扶贫开发工作重点县，也是四川省45个深度贫困县之一，脱贫攻坚任务非常艰巨。近年来该县紧紧围绕脱贫攻坚大局，立足特色资源优势，调整优化产业结构，抓好农业产业扶贫，实施精准扶贫、精准脱贫，在决战决胜脱贫攻坚的战役中取得了实质性胜利。让我们一起看看昭觉县的做法与成果。

产业扶贫拔穷根

——四川省昭觉县决战决胜脱贫攻坚纪实

昭觉县位于四川省西南部，地处大凉山腹心地带，是原州府所在地，距州府西昌97公里，与西昌、美姑、雷波、金阳、布拖等8个县接壤，是凉山东部的交通枢纽和重要物资集散地，目前正在积极建设凉山东部区域中心城市，打造“世界彝族文化之都”。昭觉，彝语意指老鹰生息的坝子。

全县幅员2700平方公里，辖47个乡（镇）、271个行政村，总人口33.23万（彝族人口占98.4%），齐集什扎、所地、阿都、依诺四大方言，是全省少数民族人口第一大县、全国彝族人口第一大县，享有“彝族文化走廊”和“中国彝族服饰之乡”的美誉。昭觉县是国家扶贫开发工作重点县，也是四川省45个深度贫困县之一，贫困人口数量大、贫困面广、贫困程度深。2014年，识别贫困村191个、有建档立卡贫困人口95276人，通过实施精准扶贫和精准脱贫，截至目前，贫困村减少到55个，贫困人口减少到7081户、33073人。



① 昭觉县县城





大美谷克德湿地

一、农业产业扶贫成效

产业发展是精准扶贫的重要组成部分，也是群众实现稳定增收致富的重要手段。昭觉县紧紧围绕脱贫攻坚大局，立足特色资源优势，调整优化产业结构，坚持强基础，补短板，蓄力产业持续发展后劲。2016年以来，昭觉县投入农业产业扶贫财政资金46638.18万元，其中2016年1229.31万元、2017年2553万元、2018年7216.69万元、2019年14767.89万元、2020年20871.29万元。覆盖10万余名贫困人口，助力贫困户持续稳定增收。

（一）传统种养殖业得到巩固发展。一是种植业方面。马铃薯是昭觉的名片，也是昭觉的支柱产业，建有全州最大面积（19万亩）的全国绿色食品马铃薯标准化生产基地、全州最大的县级马铃薯良种繁育温（网）室和最大面积的原种基地。目前昭觉县的马铃薯

产业已覆盖到全县所有乡镇、所有农户。马铃薯面积从2016年的23.1万亩发展到现在的29.37万亩，马铃薯种植面积占全县粮食作物种植面积的75%以上。目前全县“青薯9号”推广面积12万亩，该新品种较本地品种亩增产250公斤以上，亩增收可达500元以上。昭觉县自古素有“苦荞起源中心”“苦荞之乡”的美誉，无论其发展速度、生产规模还是产量、品质都居于全州各县之首，是全国苦荞麦生产重点县之一。全县47个乡镇均有不同规模的种植分布，重点分布在海拔2000米以上的高寒山区，常年种植面积达6万余亩（含秋荞），年总产量9000吨左右，产值达3600万元。覆盖全县90%以上的贫困户，人均从中获得直接增收200元左右。二是养殖业方面。昭觉县有190万亩草场，种草养畜是农民增收的重要渠道，已建成商品生产基地3个。目前，全县四畜存栏数达697785头，比去年同期增长1.02%，四畜出栏320731头，比去年同期

减少0.97%。全县在32个乡镇累计建成畜牧科技示范园区178个，其中肉牛科技园区71个、肉羊科技示范园区64个、家禽科技示范园区10个、生猪科技示范园区33个。4587户农户直接受益，可辐射带动近2万多农户走科学养畜的道路，围绕西杂牛改良工作建成了120个人工授精点。

（二）优势蔬菜产业持续发展。一是稻（水稻）菌（羊肚菌）轮作创造了极高的经济价值。利用水稻田收获水稻后增种一季羊肚菌，羊肚菌收获后再种植水稻，这种稻-菌-稻轮作模式衔接恰到好处。不但提高了复种指数，而且助力精准扶贫效果十分显著。2017年开始，在竹核乡开展水稻冬闲田示范种植羊肚菌30亩。截至目前，在县内竹核、四开、且莫、比尔和解放5个乡8个村示范推广羊肚菌659.77亩。2020年整体示范生产表现良好，总产量70.068吨，最高单产166.3公斤/亩（鲜），平均单产106.2公斤/亩（鲜）。总产值980.982万元，平均单价140元/公斤（较去平均单价80元/公斤高出60元/公斤），实现农民土地流转费和羊肚菌示范生产务工费等收入2000元/亩；二是设施大棚蔬菜实现了从无到有的突破。近三年来，在县委、政府政策性补助资金的引导下，昭觉县蔬菜大棚蓬



⊙ 悬崖村原藤梯
与现钢梯对比



① 阿并洛古乡水稻



① 龙沟乡金野以四村集体黄芪产业



① 西开乡羊肚菌

勃发展，先后引入了2家蔬菜企业入驻昭觉县开展设施大棚蔬菜生产。设施大棚蔬菜建设规模从2016年前的55亩发展到现在的2380亩，实现了生产规模和建设品质上的突飞猛进。尤其是2020年，是大棚设施发挥蔬菜生产效益突出的一年。在抗疫中积极抓蔬菜生产，全县蔬菜设施大棚全部完成蔬菜栽植。主要种植品种为番茄和辣椒，其它有南瓜、花菜、菜薹等十余个品种；三是高山错季露地蔬菜发展潜力巨大。利用夏季凉爽的气候可以露地种植其他地区需秋冬季才能种植上市的蔬菜特点，以土地流转、企业经营、主管部门协作、农户参与栽培管理的方式，成功引入企业规模化、品牌化示范推广生育期短、种植效益高的高山错季蔬菜。种植规模从2016年的0.5万亩提高到今年的2万亩。种植品种也从多杂向精品、定单发展。实现了企业发展、农户获得种管技术和直接的经济效益。

（三）农业园区建设提升产业质量成效。在四川省由农业大省向农业强省转变的关键时期，借着全

国、全省现代农业园区建设势头，昭觉县于2017年6月启动了现代农业园区建设工作，初步确立了“一线一带两翼”的现代农业园区总体发展思路，以园区为抓手，大力推动农业产业规模化。2020年拟创建省级园区1个，2019年已建成州级园区3个、建成县级园区4个。目前已引进了1家省级龙头企业和5家州级龙头企业。现代园区以鼓励带动返乡创业青年、种养殖大户到园区开展现代设施农业经营，培养新型职业农民为主。2020年，农业园区可带动贫困户7660户，可提供就业岗位1540个，年可带动贫困户增收400万元，户均增收800元。

（四）村级集体经济跨越式发展。2016年以来，昭觉县始终把发展壮大村级集体经济作为脱贫攻坚重要抓手，坚持党建引领、凝聚发展合力、不断提升基层党组织凝聚服务群众的能力，村级集体经济发展实现了从无到有、从少到多的跨越式发展。从2016年以前的村级集体经济一片空白，发展到2019年底实现全



① 火普村新貌

县村集体经营性收入突破500万元，集体资产规模达到1.37亿元，村集体经营性收入在10万元以上的村达到11个。全县191个贫困村截至2019年底有136个贫困村顺利退出，剩余55个贫困村也于2020年上半年完成了村集体经济发展达标认定。

二、主要做法

（一）狠抓产业责任的落实。为推动产业扶贫工作的全面落实，昭觉县实行了产业项目责任制。将产业项目落实到具体部门和人员，并确定了分管领导、责任部门和责任人员的具体工作职责。还将产业项目推进落实到了所涉及的驻村农技人员身上，实行月报制、周报制，并将产业项目推进进度通报在单位工作群中，形成了全局关心、关注，促进各责任部门抓紧落实的氛围。

（二）狠抓了对产业扶贫各项工作的监督检查。单位配合县“脱指部”、扶贫办等有关部门，采取定期、不定期检查、暗访抽查等措施对产业扶贫推进情况、项目实施过程开展监督检查，并建立切实可行的问责追责机制，确保产业扶贫的有序推进。

（三）技术引领，助力脱贫攻坚。为高效开展走



② 三河村新貌

村入户技术指导，助力昭觉脱贫摘帽。2016年开始昭觉县整合县、乡级农技人员，选派191名驻村农技员深入191个贫困村开展“五个一行动”帮扶，每名驻村农技员每年累计入村60天以上开展技术指导与培训。组建了由45位专家组成的昭觉县农业产业技术指导专家服务团和非贫困村农业技术巡回指导小组，开展技术专家巡回服务指导。充分利用农业农村部门智力、技术资源，发挥农牧业科技人员在精准扶贫中的能动作用，使全县农业农村经济呈现出稳中有进、稳中向优的良好态势。



❖ 蓝天白云下昭觉彝族服饰展演



❖ 昭觉彝族服饰——国家级非物质文化遗产

（四）创新模式，品种改良。2004年昭觉县开展西门塔尔肉牛改良工作，采取引进来的办法，提出了“自然交配+人工授精”模式，利用本地黄牛与西门塔尔牛杂交进行品种改良，成为昭觉县发展肉牛产业的突破口。目前，昭觉县采用自然配种和人工授精相结合，加强管理模式创新，运用规模化、公司化运营，实行专业化生产，专业化经营，把分散的农户与大市场有效地连接起来。利用不断品种改良产生的经济红利，促进龙头养殖企业的发展，采取市场牵引龙

头企业，龙头企业带动基地发展，基地连带农户的发展模式，努力打造育肥、扩繁、育种、加工、销售一体化的现代肉牛产业基地，使西门塔尔肉牛养殖可持续发展。

（五）农旅结合示范发展。借着昭觉县“悬崖村”名气和高原独有的气候、风景正受各地游人的亲睐以及国家大力支持农旅结合的大好时机。昭觉县正在优化万亩玫瑰谷园旅游环境。蜿蜒入玫瑰谷园的人行步道、独具民族特色的休息凉亭等将在高原万亩玫瑰谷园中一一呈现，将形成一道亮丽的旅游线。

（六）坚持因地制宜，优化发展路径。各村党组织立足自身基础和资源优势，以增强造血功能为着力点，因地制宜实施村集体经济四种发展模式。一是实施资源开发型模式。扶持高山错季蔬菜、“飞地”养蜂等种养产业，推广种植羊肚菌、草莓等经济作物，依托红色资源、高原彝俗等发展文旅融合，做到每个贫困村有2个及以上集体经济项目。二是实施股份合作型模式。以土地、扶持资金或集体资产入股13个产业园区，每年通过参与管理、按股分红，获取集体收



特布洛乡村集体经济苦荞产品



牛羊成群的谷克德牧场



① 涪昭现代农业产业园蓝图

益。三是实施示范带动型模式。优质企业以光伏扶贫资金5700万元，带动71个贫困村发展光伏扶贫项目，200余名党员致富带头人领办项目。四是实施综合服务型模式。依托“1712”电商服务体系和69个益农信息社，建立“互联网+”销售模式，收购、加工、销售马铃薯、彝绣等特色产品。截至2019年底，全县四种模式的村级集体经济实现收入500余万元。

（七）坚持公开透明，规范资金管理。村级集体经济发展有了突破，就要管好分好集体经济“蛋糕”。一是建立风险防控机制。村党支部对入股园区进行书面备案，对流转土地用途进行监督，通过采取“优先股”“先租后股”的方式，保障村民的收益分配优先权和年终“保底”收益。二是完善利益联结机制。在村民、集体和园区（或企业）之间构建符合发展规律的“优势互补、利益共享、分享共担”联结机制，按照“631”“721”等利润分配模式，采取按比分红、奖励发放、生产再投入等方式分配资金，促进贫困户、村集体等利益相关者的长期稳定。三是成立资金监管机制。建立集体经济资金“四议两公开”管理机制等10余项制度，通过成立村民理财小组、建立村级专门账户、执行村财乡管制度等方式，规范村集体资金管理，同时纪委监委、组织部、农业农村局等部门联合组建专班，常态化开展专项督查，处理问题村干部4名，保证村集体经济的效用发挥和安全稳定，确保集体经济红利惠及所有村民。■

（昭觉县农业农村局供稿）

再接再厉 夺取全胜

■文/董献华

读了来自国家层面的深度贫困地区——四川凉山州昭觉县的报道，令人精神为之一振，让我们不由得为昭觉县在决战决胜脱贫攻坚战役中取得的丰硕成果叫好！

昭觉县是国家扶贫开发工作的重点县，也是四川省深度贫困县之一，贫困人口数量大，贫困面广，贫困程度深。面对艰巨的扶贫脱贫任务，全县上下以高度的责任担当和咬定青山不放松的韧劲，投入到这场向贫困宣战的斗争中去，短短6年时间，通过实施精准扶贫和精准脱贫，取得了决定性胜利：2014年该县识别贫困村191个，建档立卡贫困人口95276人，而到今年7月，贫困村减少到55个，贫困人口减少到33073人。

有担当，有精神，有毅力，同样重要的还要有科学的布局，因地制宜地选准脱贫突破口和采取措施。昭觉县实施的农业产业扶贫，是立足于特色资源优势基础上的。比如巩固和发展传统养殖业，持续发展优势蔬菜产业，进行农业园区建设，提升产业质量等等。

实践证明，农业产业扶贫是精准扶贫的重要组成部分，也是广大农民实现稳定增收的重要手段。昭觉县的实践与经验对于同类型或相近相似区域的农村地区来说，应该有着积极的示范作用和深刻的启迪意义。

当然，决定性胜利不等于全面胜利。目前该县尚有的贫困村和贫困人口，虽然较6年前有大幅度的减少，但扶贫任务仍然艰巨，现在正处在决战脱贫攻坚最关键的时期，即使全面脱贫，也还要通过大量的辛勤的努力，应对各种原因导致的返贫。相信昭觉县会再接再厉，以更科学的措施，更昂扬的斗志，更辛苦的付出，来夺取决战脱贫攻坚的全面胜利！■



执委会新闻>>

执委会议现场

全国“村长”论坛第十六次执委会议召开

文 / 赵梓成

8月15日，全国“村长”论坛第十六次执委会议在全国文明村——河北省邯郸武安市淑村镇白沙村召开。

来自全国各地的论坛执委、知名村官、“三农”专家等130余名代表参加了会议。其中，中国村社发展促进会名誉会长、山西大寨村党总支书记郭凤莲，北京果园村原党委书记陈重才、浙江航民村党委书记朱重庆、上海九星控股（集团）有限公司董事长吴恩福、江西进顺村第一书记罗玉英等副会长出席会议并讲话。湖南韶山村第一书记毛雨时等部分中共十九大代表村官、第十三届全国人大代表村官、全国劳动模范村官参加会议并发言。

会上，武安市委书记赵洪山发表致辞，介绍了武安市经济社会发展现状并祝贺会议召开；承办村武安市淑村镇白沙村党委书记侯二河介绍了白沙村近40年的奋斗历程及未来发展方向；中国村社发展促进会副会长朱重庆作了全国“村长”论坛执委会一年来工作报告；中国村社发展促进会副会长、农业农村部农村经济研究中心原主任宋洪远围绕落实六保、脱贫攻坚以及全面建成小康社会三个方面发表讲话。

会议投票产生了2020十大杰出村官、功勋村官及第

二十届全国“村长”论坛执行主席。会上为新增执委——吉林省长春市宽城区五星村党委书记杜一宝、陕西省咸阳市礼泉县白村党委书记李朝鲜、湖南省花垣县双龙镇十八洞村党支部书记施金通颁发了证书。

会议期间，第二十届全国“村长”论坛举办地、吉林省长春市宽城区常委、副区长靳明汇报了论坛筹备情况，并邀请大家参加于9月举办的全国“村长”论坛；第二十一届全国“村长”论坛承办村浙江省东阳市花园村党委副书记郭进武介绍了花园村现状及举办论坛的良好条件；同时，第二届美丽中国田园博览会举办地、四川省广元市朝天区农业农村局机关党委书记王鉴介绍了博览会筹备情况。

今年是全国“村长”论坛举办20周年，执委代表就此进行了积极而热烈的座谈。郭凤莲说：“我参加了数次全国‘村长’论坛，深深地感觉到论坛坚持到现在很不容易。这个平台汇集了这么多人，让我们互相学习、交流经验，希望咱们的‘村长’论坛一直坚持下去。也希望我们的村庄随着国家的发展，更快更好更美地发展起来！”吴恩福表示：“身为共产党员，我们都是不计较个人得失的



中国村社发展促进会副会长、农业农村部农村经济研究中心原主任宋洪远讲话



河北省武安市委书记赵洪山致辞



吉林省长春市宽城区委常委、副区长靳明汇报第二十届全国“村长”论坛筹备情况



第十三届全国人大代表、白沙村党委书记侯二河在会上发言

农村带头人，为乡村振兴，我们愿意贡献村官的一份力量。同时，也感谢村促会长期以来为村官们提供这个学习、交流和交友的平台。我们都热爱这个平台，对论坛的未来充满了信心。我希望论坛越办越好！”江苏省马庄村老书记孟庆喜在发言中说：“从上海九星村召开第一次执委员会到现在，十六次执委会我每一届都参加，我们这个平台不断发展壮大、不断完善，在社会上有很大的影响力，我是见证者之一。村促会举办‘村长’论坛的宗旨就是‘村长’论坛‘村长’办，办好论坛促三农，在全国‘三农’工作当中，起到较大的推动作用，社会上给我们‘村长’论坛很好的赞誉，叫‘三农的博鳌论坛’。现在我们一定还要秉承‘村长’论坛的宗旨，把论坛越办越好，使乡村振兴之花在中华大地上落地生根、开花结果。”陕西省西安市西荷社区原党委书记赵建平则表示：全国“村长”论坛走过风风雨雨20年，每次参会都让人心灵震撼、信心倍增；并现场赋诗一首祝愿论坛越办越好：村官论坛20年，誉满华夏美名传；比学赶帮争上游，乡村振兴国梦圆。

此次执委会还就全国“村长”论坛有关事宜达成了共识，取得了预期效果。



第十三届全国人大代表、全国“村长”论坛顾问郭风莲（右一）中国村社发展促进会副会长兼秘书长杨秋生（左一）中国村社发展促进会副会长吴恩福（右三）为新执委授牌



与会执委就全国“村长”论坛举办20周年进行座谈

全国“村长”论坛第十六次执委会工作报告

■文/中国村社发展促进会副会长 朱重庆

各位领导、各位执委：

大家上午好！

受全国“村长”论坛执委会的委托，由我为大家作执委会工作报告。

今天，我们相聚在美丽的河北省武安市白沙村，举行全国“村长”论坛第十六次执委会议。首先，我代表中国村社发展促进会、全国“村长”论坛执委会，向给予本次会议大力支持的武安市各级领导和承办村白沙村，表示衷心的感谢！

Q 一年来执委会的工作总结

去年5月，我们在浙江省杭州市航民村召开了第十五次执委会议，转眼一年多过去了。由于新冠疫情影响，全国村庄都经受了前所未有的考验，村促会的聚集性活动也无法按预期开展，今年的执委会议也延迟到现在召开。这一年，是不平凡的一年，在大家的共同努力下，顺利完成了各项工作任务，具体反映在三句话：共建共享、复工复产、决战决胜。

第一，以“共建共享”为主题，成功举办了第十九届全国“村长”论坛。去年秋天，第十九届全国“村长”论坛在江苏省张家港市永联村举办，是一届内容创新、务实高效的论坛。第十二届全国人大常委会副委员长张宝文出席活动并讲话，来自全国各地的上千名村官代表汇聚一堂共商农村发展大计。活动从开幕式到发布仪式，从主论坛到分论坛，可谓精彩纷呈，充分体现了全国“村长”论坛的价值取向和责任担当。在论坛闭幕式上，吉林省长春市宽城区五星村接过了会旗，拉开了第二十届全国“村长”论坛筹备的序幕。无论是宽城区，还是五星村，对新一届论坛都高度重视，他们克服新冠疫情带来的不利影响，毫

不放松地做好论坛的筹备工作。村促会有关领导同志也是三上长春，商讨论坛准备事宜。关于这方面的工作，稍后长春市宽城区有关领导还要作专门汇报。相信第二十届论坛也一定会取得圆满成功。

第二，以“复工复产”为重点，积极应对了疫情防控。面对疫情，我们全体执委坚持“疫情就是命令，防控就是责任，生命重于泰山”的理念，带领村民群众严防死守，为最终战胜疫情做出了贡献。特别是在做好防控的同时，积极组织党员干部、企业员工、村民群众向武汉捐款捐物。像上海九星村，江苏华西村、永联村、长江村，陕西东岭村、和平村，浙江航民村、花园村、七一村、方林村，山西大寨村、江西进顺村、吉林五星村等村庄都做出了表率、体现了大爱。同时，我们全国村庄特别是执委村经过严密防控，没有暴发群集性疫情，为基层稳定奠定了基础。受习近平总书记提出的人类命运共同体理念的感召，4月份江苏华西村还向“一带一路”沿线国家莫桑比克捐助了一批物资。莫桑比克总统纽西写信给习总书记表示感谢时，专门提到了华西对他们的捐助。6月份，北京新发地市场爆发疫情并波及多地。关键时刻，北京市果园村、郑各庄村、韩村河村等果断行动，进一步把防控工作抓紧抓实抓到位。在复工复产方面，各地村庄响应中央号召、克服万难、积极推进，上海、北京、江苏、安徽、陕西、山东、山西、四川、湖南、江西、河南、河北、辽宁、内蒙古、黑龙江等地的执委村起到了很好的表率 and 带头作用。由于时间关系，我就不一一列举了。

第三，以“决战决胜”为中心，主动抓好了“六稳”“六保”工作。今年是“决胜全面小康、决战脱贫攻坚”的收官之年，中央提出了做好“六稳”工作，落实“六保”任务的决策部署，这对做好我国“三农”工作有着



朱重庆

重大意义。6月5日，中国村社发展促进会和江苏华西村联合举办了“高举旗帜扬‘六爱’，决胜小康重‘六保’”座谈会，邀请了山西大寨村、安徽小岗村等11个村庄代表参加。会议向全国农村基层党组织发出了关于坚决落实“六保”任务的《倡议书》，并联名写了一封信给习近平总书记汇报情况。活动取得了预期效果，我们还圆满完成了《中国村庄》杂志的采编和出版工作等，这里我就不再一一叙述了。当然，我们总结工作也要一分为二、客观务实，既要讲好的，也要讲不足。尽管我们的工作取得了一定的成绩，但同时也存在着一些差距，未来一年我们要克服不足、再接再厉，力争取得更大的成绩。

当前及今后一年的主要任务

2021年是建党100周年，在这个具有历史意义的时间节点，我们一定要用心、用力、用情办好自己的事，为建党100周年献礼。

第一，我们要用心落实第二十届全国“村长”论坛的筹备工作。现在，广大农村基层干部对论坛的期望值是越来越高。办好本届论坛，离不开村促会的指导，离不开承办地的支持，更离不开在座每一位执委的热情和智慧。希望村促会与主办地进一步加强沟通，做好论坛软硬件的各项准备。办好论坛也要不断解放思想，我们要精心策划，创新论坛的内容和形式，提升论坛的质量和效果，使它更加符合广大与会者的需求，为村庄经济社会发展提供更好的服务。进入新时代，需要新精神。希望我们村促会也要善于创新，引领全国数十万个村庄、200多万农村基层干部与时俱进。

第二，我们要用力推进第二届美丽中国田园博览会的

各项准备。由村促会与浙江省德清县联合主办的首届美丽中国田园博览会，去年9月23日在德清县成功举办。今年是第二届，拟定9月份开幕。希望广大执委村给予大力支持，让本次博览会办出更高质量、更高水平、更高层次。村促会的宗旨是“为村庄服务，为村官服务”。干农村基层工作，关键要有长期行为。因此，我们还要进一步发挥和挖掘中国十大名村在基层干部培训方面的经验和潜力，做好村干部培训工作，做到习总书记提出的“培养造就一支懂农业、爱农村、爱农民的‘三农’工作队伍。”

第三，我们要用情做好脱贫攻坚工作，为实现全面小康作出新贡献。我们要以全国“村长”论坛为平台，通过名村带动，加大对少数民族地区和欠发达地区村庄的扶贫力度，包括资金支持、项目支持、智力支持、信息支持等，此项工作一定要落到实处。7月份，习总书记在吉林考察时指出：“要抓住实施乡村振兴战略的重大机遇，坚持农业农村优先发展，夯实农业基础地位，深化农村改革！”我们要引导各地农村加强党的政治领导、思想领导、组织领导。我们还要继续加大对各地村庄的调研力度，了解和收集他们的诉求，并向上反映，供中央决策者参考，助推我国的“三农”事业。

同志们：当前我们面临着错综复杂的国内国际形势，更面临着前所未有的考验，也是难得的战略机遇期，我们应该抓住此次机遇，实现乡村振兴。路途虽然遥远，过程虽然艰辛，但只要按照从中央到地方各级组织的精神办、结合自身的实际干，我相信中国农业一定会更强、中国农民一定会更富、中国农村一定会更美！

最后，祝本次活动取得圆满成功，并祝各位身体健康、工作顺利！



① 全国“村长”论坛顾问郭风莲



① 中国村社发展促进会原副会长兼秘书长余展



① 中国村社发展促进会原副会长白益华

执委会掠影>>

为全国“村长” 举办20周年喝彩

15日上午，全国“村长”论坛第十六次执委会议还举行了座谈会。执委代表纷纷发言，回顾20年来全国“村长”论坛走过的历程，畅谈在这个平台上相互交流、互学互鉴，推进村庄发展的收获，总结20年来以论坛为媒介，开展结对帮扶，共谋发展的宝贵经验，表示了将充分发挥执委的自身作用，进一步办好全国“村长”论坛的信心和决心。



① 中国村社发展促进会副会长吴思福



① 中国村社发展促进会副会长陈重才



① 中国村社发展促进会副会长罗玉英



① 浙江省花园村党委副书记郭进武介绍花园村将承办第二十一届全国“村长”论坛情况



① 江苏省华西村党委副书记孙海燕宣读华西村贺信



① 黑龙江省红光村党委书记徐在山



① 山东省九间棚村党委书记刘嘉坤



① 江苏省马庄村原党委书记孟庆喜



① 陕西省晨钟村党委书记吉章娃



① 四川省广元市朝天区作第二届田园博览会推介



① 与会执委参观白沙村展览馆



① 陕西省西安市碑林区西何家村西荷集团董事长赵建平



① 白沙村“幸福之路”汇报出现场



纪念全国“村长”论坛举办20周年

编者按：2020年，我们迎来了全国“村长”论坛举办20周年。20年来，全国“村长”论坛坚持“搭建交流平台、促进村庄（社区）发展”的宗旨，组织各地村官进行年度交流，互学互鉴；开展结对帮扶，倡导先进地区村庄支持经济欠发达地区村庄特别是少数民族地区村庄的发展等公益活动，为助推乡村振兴，决战脱贫攻坚、决胜全面小康做出了积极贡献。本期的“村庄交流”栏目，我们开设了纪念全国“村长”论坛举办20周年专题，部分参加多届论坛的各地村干部代表纷纷发表自己的感触和感言，供读者分享。

分享论坛经验 推进大寨更好更快发展

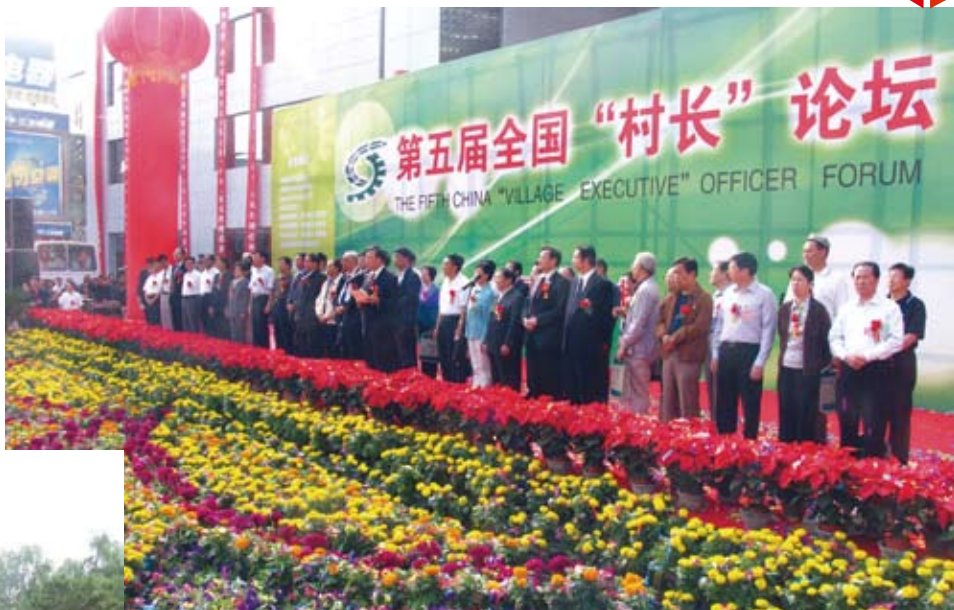
■文/山西省昔阳县大寨村党总支书记 郭凤莲

今年是全国“村长”论坛举办20周年，也是大寨举办第五届全国“村长”论坛15周年，我作为大寨村的党总支书记，作为发起人和参与者，有幸从头至今参加了历届举办的全国“村长”论坛，见到了全国“村长”论坛执委会的各位领导、各届举办村和参会村的党组织负责人、参加论坛的专家和教授，以及许多农村部门工作的领导，内心感触很深！

2005年9月3日，第五届全国“村长”论坛在山西榆次开幕，9月4日在大寨村举行，来自全国56个民族，500余名村官汇集虎头山，围绕“构建农村和谐社区”这一主题，进行了积极的深入的探讨，在大寨团结沟共同栽植“民族团结林”。华西村老书记、中国第一位功勋村官吴仁宝为我和申纪兰大姐颁发了功勋村官的勋章。9月5日下午，第五届“村长”论坛在榆次闭幕。通过这次论坛会，大寨人认识了很多全国著名“村官”，了解了这些著名村庄的发展史，学到了这些著名村庄在改革开放中的新思维、新经验，为“大寨学全国”起到了很大的促进作用，给了大寨人诸多有益的启示。



郭凤莲



2005年9月3日，第五届全国“村长”论坛在山西榆次开幕



全国少数民族村官代表首次参加全国“村长”论坛

特别是当年提出的不少热点问题，如：农村班子换届选举过快、土地流转过程中出现的问题、老少边穷地区的农村发展遇到的问题等，经过十多年的经济发展，现在都已得到了解决。

中国“村官”一家人！我曾经去过小岗村、华西村、南街村、花园村、九星村、进顺村、滕头村、福保村、韩村河村、航民村、振兴村、永联村等大概十几个名村，中国十大名村基本上都去了。同这些村的村干部经常来往，经常交流。最大的好处就是村与村的交流，村与村的合作，村与村携手前行，共商如何携起手来促进新农村建设，互相出谋，互相献计，共富共赢。凡是“村长”论坛执委会和促进会布置的任务我们都按时完成。我觉得中国村社发展促进会和全国“村长”论坛都挺好的。有时候工作中碰到难题，“村长”论坛、促进会都会帮助你解决。村官们互相介绍经验，互相扶持、互相合作，这一作用起得很好！特别是十大名村，在

“村长”论坛这一平台上发挥了很大作用。

去年3月份我们邀请了来自全国各地的22位专家学者、名“村官”及企业负责人，召开了“改革创新 奋发有为 大寨走进新时代”研讨会，形成了一批重要研讨成果，为新时代大寨发挥党建引领作用，弘扬践行奋斗精神，讲好乡村振兴大寨故事凝聚了强大正能量。对大寨村的经济的发展起到了很大的促进作用。

研讨会召开以后，引起各级党委、政府对大寨的帮助、支持和高度关注。如果不是通过“村长”论坛，认识不了这么多名家。他们把大寨村当成自己的村，把大寨的发展作为自己村的发展，给大寨发展想办法，提了很多有效建议。像大寨博物馆、狼窝掌农业园建设，尤其是“村长”论坛起了很大的促进作用。通过“村长”论坛搭桥，许多名家为大寨村发展建言献策，给了我们大寨人很大的物力支持、科技支持、智慧支持，使我村党建引领乡村振兴呈现出生机勃勃的局面。

现在，大寨博物馆已于4月10日正式举行了奠基仪式，该项目总投资1.6亿元，占地70余亩，建筑面积1万余平方米，主体建筑今年年底竣工，布展任务明年6月完成，向建党100周年献礼。建成后的大寨博物馆将打造成中华农耕文明传承示范基地、全国社会主义红色教育基地、大寨文化旅游深度融合牵引龙头和昔阳县全域旅游

示范区新引擎。

由中国农业大学农业规划研究所为我村设计的大寨狼窝掌农业园，占地230余亩，总投资2000余万元，围绕有机旱作农业发展，充分展示新品种、新技术、新机械、新科技等，延长产业链条，实现一、二、三产融合发展，探索“有机旱作农业+红色文旅产业”的有机结合模式。由过去的大寨田变成现在的农业园，深度挖掘大寨人民感天动地的奋斗故事，将狼窝掌建设成大寨精神的文化浓缩地，再塑大寨农业新辉煌。

天下农民一家人，中国“村官”一家人！中国农村出了很多好当家！华西村、小岗村、航民村、振兴村、滕头村、永联村、西沟村等都是。名村越来越多，只要全国农村有事，“村官”们都通力协作，共同出力，积极投入全国乡村建设。

改革开放以来，特别是党的十八大、十九大以来，大寨人沐浴着改革开放和走进新时代的浩荡春风，不忘初心跟党走，牢记使命闯新路，认准“绿水青山就是金山银山”，趟出了一条“扮靓虎头山，种好大寨田，擦亮大寨牌，建美大寨村”的绿色发展之路，大寨继续成

为引领全国乡村振兴和农村改革发展的示范村。

着力生态改善，虎头山越扮越“靓”。1965年周恩来总理第一次视察大寨告诉大寨人“石头板上也能栽树”。从上世纪六十年代开始，大寨人就牢记周总理的重托，立下了“敢叫青石长出树”的雄心壮志，持之以恒50年，一任接着一任干，一棵挨着一棵栽，绿化面积持续扩大。硬是凭着一颗红心两只手，完成荒山造林1670亩，特色经济林230亩，森林覆盖率达到67%，虎头山披上了“绿衣裳”。大寨被评为“全国生态文化村”“全国休闲农村与乡村旅游示范点”。

着力有机旱作农业，“大寨田”越种越好。早在上世纪六、七十年代，大寨就是全国玉米、谷子、高粱、水稻等试验示范基地，为区域经济发展提供了“大寨模式”。特别是进入新时代以来，大寨人顺应现代农业发展和大众消费升级，积极发展绿色有机农业，不断推进农产品精深加工，大寨黄金饼、大寨核桃露等一批绿色食品成为走向全国的“大寨品牌”。2019年大寨经济总收入达到4.6亿元，农民人均纯收入达到2.4万元，“大寨田”变成了“聚宝盆”。

着力绿色旅游，大寨牌越擦越亮。党的十八大以来，大寨人认真践行习近平总书记“绿水青山就是金山银山”的重要理念，积极探索“生态筑巢、文化搭台、旅游唱戏”发展模式，推进生态、文化、旅游深度融合，做大做强生态旅游产业，实现了“田园变公园，农房变客房，劳动变体验”华丽转身，“生态涵养、休闲观光、文化体验”功能相融共生，把生态、品牌、资源优势变成了经济、发展、资本优势。2012年，大寨景区被评为AAAA国家级旅游景区。2019年大寨景区旅游人数突破50万人次，旅游总收入突破6000万元大关。大寨村民经营的集饭店、旅店、商店为一体的80余家“农家乐”，户均年收入8至10万元，梧桐树引来了金凤凰。

着力美丽乡村建设，大寨村越建越美。大寨“两委”班子坚持生态美和生活美同步推进，加快建设美丽宜居新大寨。修补了被国务院原总理朱镕基同志誉为“中国农村万里长城”的石塔石坝；修复了传承“历史之根”“文化之脉”的“大寨窑洞”；打造了充满红色底蕴的大寨展览馆、大寨文化展示馆等景观建筑群；新建了体现大寨特色的“住宅小区”，统一供气供暖；建起了温馨舒适的老年人日间照料中心和小学初中教学



① “智慧大寨”启动仪式



① 大寨村党总支荣获“全国先进基层党组织”荣誉称号

楼；率先在全国农村实行老年人养老金制度、中小學生免学费制度及大学生奖学金制度；创新集体收入分配制度，弥补村民收入差距，实现共同富裕。

不忘初心跟党走，是推动大寨绿色发展的根本保证。大寨党总支不忘初心，发扬老一辈大寨人的优良传统，紧紧抓住支部建设这个“牛鼻子”，全面强化党建引领功能和支部战斗能力。思想建设“铸好魂”，引导党员牢固树立“以人民为中心”的思想和“绿水青山就是金山银山”的理念，在任何时候都不能动摇；组织建设“擦亮眼”，选拔懂经营、爱农村、爱农民的优秀人才充实到“两委”班子，让他们在农村这个“大熔炉”里磨练本领，施展才华；作风建设“弯下腰”，廉政建设“坐正身”，严格教育管理党员干部，实行党务、政务、村务、企务“四务”公开，确保权力在阳光下运行。

与时俱进抓改革，是推动大寨绿色发展的根本动力。特别是实施乡村振兴战略，激活农村新动能，为大寨快速发展插上了腾飞的翅膀。大寨“两委”班子按照习近平总书记“五个振兴”“七条之路”总要求，全面深化以农村土地制度、集体产权制度、供给侧结构为重

点的农村改革，加快培育新型经营主体。通过资产转让，组建了大寨旅游开发有限公司、大寨针织制衣有限公司，盘活了集体闲置资产，做大了生态旅游产业，做活了服装加工产业；通过土地流转，组建了大寨园林绿化有限公司、大寨“绿草湾”种养殖发展有限公司，大寨“美好之家”现代农业产业示范园，做强了绿色生态产业，做大了规模养殖业；各类农业、农机、花木、果业等农民专业合作社发展到十余个，大寨农民变成了股民。推进“大大寨大产业”模式，组建了全国20名村强村集团，实现抱团发展。推进“互联网+农业”模式，组建了“大寨粮仓网”，发展了遍及全国的农村电商，互联网打通了大寨通向现代农业的“大动脉”。

传承精神加油干，是推动大寨绿色发展的根本支撑。大寨精神是老一辈大寨人留下来的“传家宝”。党的十八大以来，大寨人不仅没有丢掉大寨精神，而且大力弘扬大寨精神，并不断赋予大寨精神以新的时代内涵，使大寨精神继续成为推动大寨发展不断向前的力量源泉。大寨党总支教育大寨干部群众，人人都是大寨形象，个个都是一面旗帜，每个人都要讲好大寨故事，任

何人都不能给大寨人丢脸，始终坚守了政治挂帅，思想领先的原则。他们坚持艰苦创业，勤俭搞绿化，办旅游，做民生；坚持与时俱进，敢于走前人没有走过的路，始终坚守了自力更生，艰苦奋斗的精神。他们统筹推进两个文明建设，铸造清廉党风、文明村风、良好家风、淳朴民风，保持了40年干部群众零违纪、零上访、零案件、零犯罪“四零”记录，始终坚守了爱国家、爱集体的共产主义风格，用实际行动诠释了新时代大寨精神。

今天的大寨，自治法治德治相结合的乡村治理体系基本形成，以德为基，以党为旗，以法为规，以民为本的党建治村体系已全部完善，幼有所育、学有所教、劳有所得，病有所医，老有所养、住有所居、弱有所扶的乡村善治模式已趋成熟，村民过上了高品质幸福生活。

走进新时代，作为中国农民的一员，大寨人又一次站在了新的历史起点上。历经考验的大寨人正以更加昂扬的斗志，更加饱满的热情，昂首阔步行走在实现“两个一百年”奋斗目标的新征途上。大寨人决心以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，继续坚定不移地走绿色发展之路，勇当全国乡村振兴排头兵，为实现中国梦、农民梦、大寨梦，做出新时代的“大寨贡献”！

天下将兴，其积必有源，伟大的事业必须有坚强的党来领导，认真学习贯彻党的十九大精神，确实把自身建设好，建设强，确保党始终同人民想在一起，干在一起，我们就一定能够引领承载着中国人民伟大梦想的航船，破浪前进，胜利走向光辉的彼岸。 **村**



① 大寨粮仓网签约仪式



② 旗袍协会



③ 郭凤莲宣传党的政策



④ 看望老劳模宋立英

汲取论坛营养 推进乡村振兴

——祝贺全国“村长”论坛举办20周年

■文/江苏省常熟市支塘镇蒋巷村党委书记 常德盛

“村长”论坛20岁了！20岁正值朝气蓬勃，活力四射，奋发向上的青春韶华，也正值全党全国坚决贯彻党中央英明决策，凝心聚力，帮扶对接，共克时艰，决战全面脱贫的决胜之年，更是我们率先实现农业农村基本现代化的初始之年。借此全国“村长”论坛20周年之际，表达我的感激感怀。

中国村社发展促进会举办的全国“村长”论坛，是全国农村基层干部相互交流学习与沟通的全国性论坛，20年来积聚了丰硕成果，推进了乡村振兴，实践了新农村建设，走出了新时代中国特色社会主义康庄大道，实现了“合作交流、帮扶对接、共富共赢、推进中国村域经济社会持续发展”的宗旨。20年来，秉承“村长”论坛“村长”办的原则，各地基层一线干部参观交流，结对帮扶，现场学习，挂职培训，将论坛打造成为凝聚村庄创新发展，乡村治理和交流互鉴的重要平台。

20年来，尤其是在党的十八大以来，我们坚定地服从以习近平总书记为核心的党中央领导，遵循习总书记视察江苏时提出的建设“强，富，美，高”新江苏，率先实现基本现代化的指示，贯彻落实党中央关于农业农村工作的一系列方针政策，持续走好一条“农业起家，工业发家，旅游旺家，生态美家”的科学发展道路，加快科技创新，加大绿色发展，质量提升等方面投入，巩固农业由增产转向提质导向的基础，倡导生态发展新理念，坚持质量兴农，绿色兴农，探索总结了一条生态化、有机化种植经验，培养了一支懂农业、爱农村的年轻职业农民队伍，走好一条产出高效、产品安全、资源节约、环境友好的现代化农业道路，同时加大乡村旅游的改造提升力度，增加游览景区景点的新意。协力推进农业农村现代化的步伐，初

步实现了社会和谐稳定，村民安居乐业的繁荣景象。

作为最基层的农村书记，实践使我深刻认识到，只有把党对“三农”工作的理论学好，用会，做实，对农业农村发展形势认识才会更科学，对农业农村现代化方向把握才能更准确，推进现代化步伐才能更有力、更有序。我们决心以习近平总书记关于“三农”工作的论述和党中央关于农业农村一系列方针政策，作为实践农业农村基本现代化的指南针，促进改革开放稳定的推进剂，解决“三农”问题的金钥匙，以江苏省委扎实推进“6个高质量”，深入推进“两聚一高”新实践为指导，以更大的决心，更明确的目标，更有力的措施，以“咬定青山不放松”的韧劲和“不破楼兰终不还”的拼劲，把农业农村基本现代化的奋斗目标落到实处，把蒋巷村新农村建设得更具苏州风貌、水乡特色、蒋巷特点，更加精致的“绿色蒋巷，优美蒋巷，整洁蒋巷，和谐蒋巷，幸福蒋巷”。

祝“村长”论坛常办常新！



全国“村官”交流的最大平台

■文/河北省滦平县周台子村党委书记 范振喜

全国“村长”论坛在世纪之初开启，今年将迎来20岁的生日，岁月如烟，春华秋实，走过20载风雨的“村长”论坛，目前已成为全国“村官”交流的最大平台，值此之际，谨向全国“村长”论坛20周年致以热烈的祝贺，并预祝全国“村长”论坛越办越好，同时感谢中国村社发展促进会的各位领导及工作人员无私的付出！回顾自己连续13年参加全国“村长”论坛的历程，心潮起伏，感慨颇多。2008年金秋，第一次应邀参加由北京市昌平区郑各庄村承办的第八届全国“村长”论坛并作了主题发言，与来自全国各地的“村官”代表分享新农村建设的经验，从心底感到这样的交流很有必要。2009年，我被推荐为全国“村长”论坛执委会委员，作为贫困山区农村党组织书记能受到村促会的高度信任和厚爱，使我倍受鼓舞，更加激励自己向先进村学习的愿望和信心。历经十余载的亲历和见证，使我对全国“村长”论坛也有了更深的体会。

“村长”论坛作为中国村社发展促进会倾力打造的全国性交流平台，每年都吸引着全国各地的优秀“村官”前来参加真正属于自己的“奥林匹克”的最高盛事。本着“促进农村社区发展”的宗旨，论坛在农村发展经验中不断汲取营养，凝聚中国农民的集体智慧，通过论坛形式推广优秀村庄的成功经验，展示带头人的风采，促进村庄的合作交流。论坛始终坚持“与时俱进”，引领中国农村健康可持续发展，不断在农村的交流合作、典型示范、民族团结及公益事业等方面寻求新的突破；不断探究“村官”们畅谈促进村社全面发展的经验，为中国的脱贫攻坚、乡村振兴注入了强劲活力。

通过全国“村长”论坛这个平台，“村官”们向全国经济发展快、文明程度好的先进、文明、经济发达的村庄学习，学习村庄管理治理的先进经验和做法，为本村更好



地发展，更好地服务村民，更好地激发内生动力起到极为重要的作用。周台子村地处经济欠发达地区，作为村带头人，因为有这样一个平台，使我村真正认识到周台子村的差距和不足，从“村长”论坛中分享的经验、理念，时刻在鞭策、激励我立足实际，直面贫困，自力更生，艰苦创业，向各地先进村看齐、学习。更加确定了周台子村“强班子、壮队伍、筑根基、促发展、共富裕”的发展思路，我们坚信“穷不扎根，贫苦不是我们的专利，只要不惜千难万难，真抓实干，就能改变”的坚定信念，探索出冀北贫苦山区农村发展的模式，率先实现了脱贫，被中共中央党校誉为“贫苦山区新农村建设的典范”！周台子村新农村建设取得的成效，离不开全国“村长”论坛这个平台所发挥的积极作用。

新时期要有新作为，党的十九大为我们指明了新的方向，实施乡村振兴战略，为农村全面发展提供了新的历史机遇。中国村社发展促进会为大家搭建了相互认识、共同学习、相互交流、努力提升这个难得的平台。让我们共同心系一方，心系百姓，真抓实干，肩负起责任，发挥好作用，为促进农村发展，农民富裕，贡献出我们的力量！

改革开放以来，龙门村坚持集体经济，实行产业强村之路，鉴于技术、人才、资金限制，缺乏前瞻意识，长期徘徊在小焦化、小水泥、小炼铁领域，走一步看一步，导致技术水平低，人才空心化，管理粗放，发展比较缓慢。2009年第九届全国“村长”论坛在山西晋城皇城村召开，我有幸第一次与一群农村基层工作的同行交流，探讨集体经济发展，谋划共同富裕，交流成功经验，大家互诉衷肠，知无不言。在这里我见识到全国先进村的发展气魄和巨大成就，认识到龙门村存在的巨大差距，激励了我们发展壮大的决心。十多年来全国“村长”论坛我一次不拉，每次都给我带来发展的灵感和攻坚克难的勇气。

2014年我们建起了中国名村展览馆，把全国发展最好、老百姓幸福指数最高的30个村庄发展情况搬进展览馆，让村干部看，让党员看，让老百姓看，让大家对标先进找差距，开拓视野找机遇，鼓舞士气定目标。几年来我们对传统产业升级上档，发展循环经济。学习皇城村旅游兴村经验，挖掘自有“禹凿龙门、鱼跃龙门、红色龙门”地域文化资源，开发旅游业。依托水泥熟料发展余热发电、水泥粉磨站、矿渣微粉、商品砼、房地产，把建材链条做细、做长、做强。

2018年参加在陕西东岭村举办的第十八届全国“村长”论坛，东岭村从黑白铁产业做起，生意遍布国内外，2018年销售收入上千亿，是龙门村的几十倍，这使我深受震撼，如不奋起直追差距将越来越大，为此我们也定了一个小目标，也就是改变管理机制打造百年企业，转型跨越发展攀登百亿产值。我们以煤焦化产业转型升级为切入点，斥资三个亿购买焦化产能，筹资29亿实施172万吨煤焦化、配套精细化工、干熄焦余热发电项目，采用的6.8米捣固焦炉，是当今焦化业最大的炉型。

2020年我们提出了一个口号，一年强机制，两年促转型，七产并头进，三年跨百亿。一年强机制：就是要转换企业管理机制，用现代企业管理制度改造企业，形成产权清晰、政企分开、权责明确、管理科学的管理机制，推进企业稳健发展；两年促转型：就是依托172万吨焦化项目实施，实现企业向规模上档、技术密集、高附加值、环境友好型方向转型；七产并头进：就是在煤焦化、建材、电力、铁路发运、运输、房地产、旅游产业中深度构建相互支撑、优势互补、资源充分利用链条；引进技术人才打造“煤焦化、硅酸盐企业技术中心”，提升企业核心竞争

聚智聚才 励志励心

——全国“村长”论坛举办20周年有感

■文/山西省河津市龙门村党委书记 原贵生



力。做大做强房地产业，树立品牌形象。发挥好“禹凿龙门、鱼跃龙门、红色龙门”文化名片，打造四A级景区，把禹门口风景区培育为驰名全国的黄河文明旅游目的地。三年跨百亿：就是通过3年转型跨越发展，一举迈过百亿产值门槛，进入运城市龙榜企业俱乐部。

龙门村通过30年的发展，目前产值达30亿元，资产积累16亿元，今后三年要实现翻两番，需要很大的魄力，这是全国“村长”论坛给我的力量，今后我们会更加珍惜这个平台，不断向先进学习，开拓视野、锤炼胆识、鼓舞信心，把龙门村建设得更好！

为了我们共同的使命

■文/辽宁省沈阳市上岗子村原党委书记 商纯福



寒来暑往，秋收冬藏，转瞬间“村长”论坛走过了20个春秋。

回望台州年会，重庆巴蜀开坛，由此“村长”开讲。全国的“村官”从此有了一个属于自己的论坛，多了一个为自己发声的平台。在这里，大家交流经验，互学赶帮，展示风采，树立榜样。顷刻间，长城内外，一座座美丽村庄扑面而来，点缀着我们的中华大地，真可谓百花盛开，满园芳香。

辛苦了，“三农”专家学者们！

辛苦了，从事“三农”工作的领导！

辛苦了，论坛的组织者——筹委会！

20年间，论坛足迹遍布大江南北。来到上海九星，看蓬勃市场，耀眼星光；走进山西大寨，悟自力更生，奋发图强；漫步江苏华西，踏吴仁宝老书记带领百姓走共同富裕的足迹；置身浙江滕头，恰如走进人间天堂……

每个村庄都有一部自己的奋斗史，每个村庄都有自己的发展特色，每个村庄也都浸透着“村官”们的辛勤汗水和无私奉献。走共同富裕的道路，让老百姓过上好日子是全国“村官”的共同使命、责任与担当。相互交流，相互学习，相互借鉴，共促发展是全国村干部的共同心愿；参加每次论坛也成为各地“村官”们的共同期盼。

每年一届的论坛，都组织一次植树造林活动，20年间，“村官林”已变成一处处绿洲，形成一道道风景。每届论坛，都组织一次帮扶互助活动，先富带后富，手牵肩并肩共奔小康路。每届论坛，都特邀56个民族的村干部代表盛装参会，为民族团结增添了亮丽的色彩，56个民族于此刻汇聚成一家。每届论坛，都有一场“村官”报告会，江苏华西的吴仁宝、山西的申纪兰、浙江滕头的傅企平……他们的理念激励我们一代代农村干部不忘初心、牢记使命、砥砺前行，谱写中国农村改革的壮丽诗篇。

时光荏苒，“村长”论坛已走过20个年头，凝神回首，一次次、一场场、一幕幕浮现眼前，清晰如昨……

我们基层“村官”，无不为了拥有这样的论坛、这样的展示、这样的交流而感到荣幸、感到骄傲、感到自豪！为“村长”论坛20周年喝彩，为“村长”论坛20周年点赞，为“村长”论坛20周年呐喊：“村长”论坛永放异彩！

改革开放40年，

村长论坛谱新篇。

不忘初心责任重，

再创辉煌快马鞭！





中国村庄

《中国村庄》（月刊）为具有国内统一刊号的公开出版物，由农业农村部主管，中国农村杂志社和中国村社发展促进会共同主办，是中国村社发展促进会的会刊。设置有特别策划、共同关注、乡土记忆、专家观点、村庄故事等栏目，立足村庄，为广大村官服务。

敬请关注《中国村庄》，订阅《中国村庄》。单期定价15元，全年订价180元。

欢迎订阅

欢迎投稿

欢迎刊登广告



编者按：实施乡村振兴战略，最关键的一环要抓好产业振兴。四川省战旗村大力发展规模化产业农业，抓好农业产业、商业综合体和乡村旅游的三产融合，推进了乡村振兴的步伐，其成功的做法和经验，对各地大多数村庄来说都应具启迪和借鉴意义。

为什么战旗美如画

——四川战旗村发展规模化、产业化农业纪实

乡村振兴战旗飘

四川省成都市郫都区唐昌镇战旗村地处横山脚下，柏木河、柏条河双河环抱。位于郫都区、都江堰市、彭州市三市县交界处，距离镇中心两公里，沙西线快速公路经村口而过。交通便利，自然环境优厚。这是一个享誉成都、闻名天府的生态田园村庄，素有“上风上水、生态宝地”之美誉。全村幅员面积5.36平方公里，耕地面积5443亩，辖25个村民小组，1443户、4493人，村党总支部下设6个党支部，党员165人。

上世纪50年代，战旗村原名集凤大队。1965年在兴修水利、改土改田活动中成为一面旗帜，更名为战旗大队。新成立的党支部，在学习大寨的活动中成为一个先进集体，村庄民众克服困难、鼓足干劲，改为“战旗村”。

战旗村先后荣获“全国军民共建社会主义精神文明单位”“全国文明村”“全省‘创先争优’先进基层党组织”、四川省“四好村”、成都市“双强”“六好”先进支部等荣誉称号；被列为省市新农村建设重点试点村及示范村、中国美丽休闲乡村、国家4A级旅游景区、首批全国乡村旅游重点村、首批全国乡村治理典型案例。2019年，村集体资产达7010万元，集体经济收入621万元，村民人均可支配收入3.2万元。

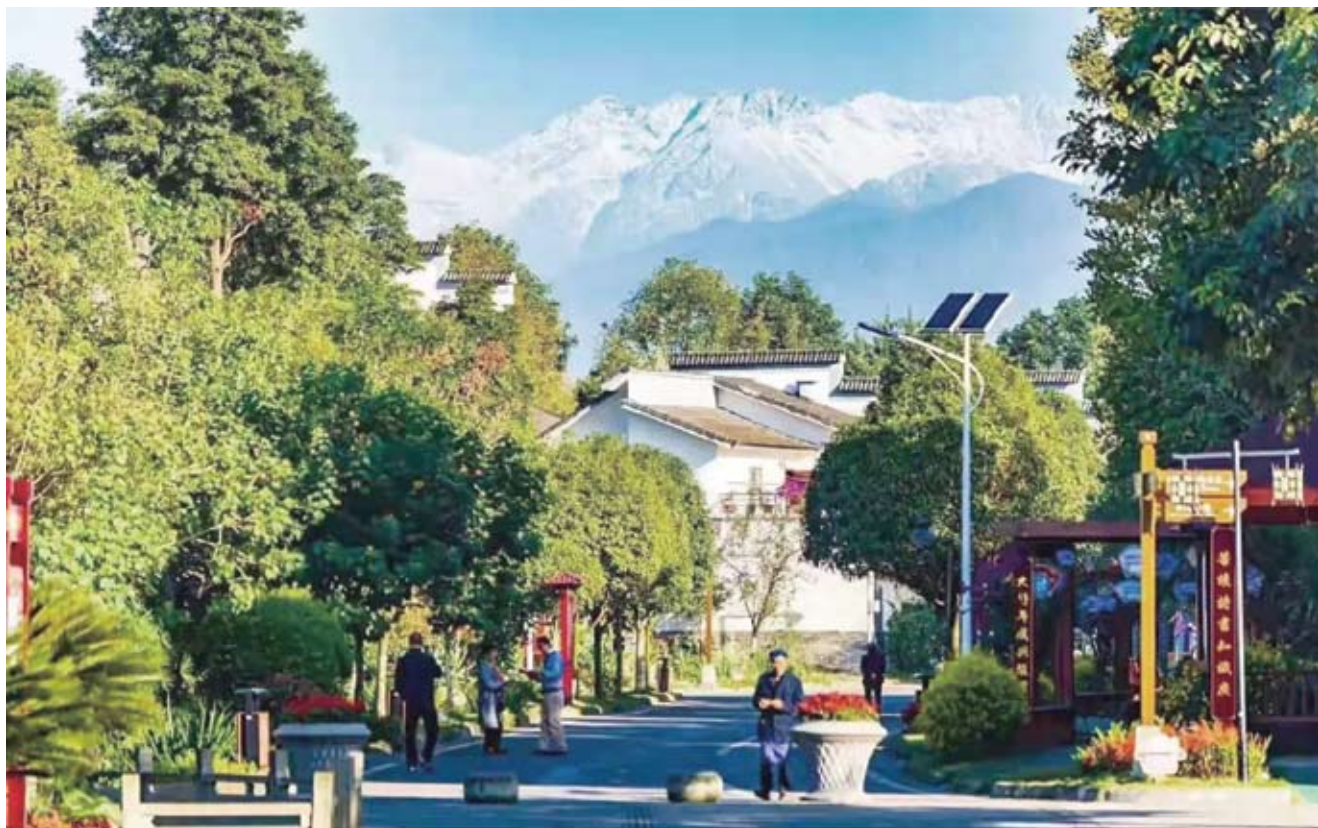
党建引领谋发展

火车跑得快，全靠车头带。自1965年战旗村党支部成立以来，始终紧跟党中央的政策调整，在各级党委的指导帮助下，从抓粮食学大寨、发展乡镇企业、企业改制、新农村建设、股份化改革、“拆院并院”、土地改革、三产融合，形成产业、生态、人才、组织和文化五大振兴协调互动的模式。2018年2月12日，习近平总书记视察战旗村时称赞“战旗飘飘，名副其实”，要求在实施乡村振兴战略中继续“走在前列，起好示范”。

战旗村坚持村党总支“核心引领”作用，秉承“组织建在产业上、党员聚在产业中、农民富在产业里”的



八任书记接力，打造全国乡村振兴示范村



❶ 雪山下的战旗村

理念，坚持村庄规划先行、依法民主治村、依靠产业兴村，筑造基层战斗堡垒，创新推行“三问三亮”党建工作机制，把发展壮大村集体经济、提高村民收入作为首要任务，实现村民增收致富。

村党组织成为群众信赖的主心骨，抓住机遇，立足本村资源优势，在土地资源整合、土地集中经营上做文章，形成了以有机蔬菜、农副产品加工、食用菌工厂化生产等主导的农业产业，以妈妈农庄、第五季香境商业综合体、乡村十八坊、吕家院子为主的乡村旅游产业，逐步走上一二三产业融合发展的路子。

土地规模化经营

上世纪90年代，作为一个纯农业的村庄，战旗村面对薄弱的集体经济和有限的人均收入，为开阔视野、转变观念，“两委”班子先后到全国多个先进村庄学习考察，联系本村实际，大胆提出经营村庄的新理念。



❶ 战旗农场



❶ 战旗飘飘

2003年起，战旗村开始探索农业规模化种植，集中约110亩土地种植花卉苗木和蔬菜，同时解决了村里人的就业问题。

2006年抓住成都市统筹城乡战略契机，战旗村通过集中600亩土地获取政策补助300万元，用来完善基础设施和农田改造，土地流转随之增加。集中土地以后，村集体给村民800元保底，50%的利润分红。战旗村成立蔬菜专业合作社，对集中的土地进行统一经营管理，引进榕珍菌业、妈妈农庄、蓝莓草莓、蔬菜、苗木花卉等企业解决村内就业，同时运营没有流转出去的土地。

2007年，战旗村开始进行土地综合整治，运用土地增减挂钩政策，通过拆院并院整理节约出208亩建设用地，实现土地收益。2009年完成集中居住，土地集中1200亩。2011年完成全村承包地、宅基地的权属调整以及确权颁证，成立战旗资产管理公司，以确权的1704人作为公司成员，以家庭为单位颁发股权证书。土地集中1800多亩（约97%的农用地），部分用于合作社建设农业生产示范基础，发展高端设施农业，一部分出租给种植大户，以家庭农场形式种植蔬菜、苗木。

2015年战旗村抓住农村集体经营性建设用地入市改革的机遇，成功地敲响全省集体经营性建设用地入市“第一槌”，实现了“资源变资本、资金变股金、农民变股民”的转变。优化生产体系，按照建基地、创品牌、搞加工的思路，做强做优绿色产品品牌，建成绿色有机蔬菜种植基地800余亩。

十几年来，战旗村以党建为引领，紧跟国家的土地



➡ 第五季香境



➡ 满江红——豆瓣博物馆



➡ 满江红调味



生菜基地



整理政策，实现整个村庄的集中，盘活了土地资源，为实现有规模的生态产业化和产业生态化打下基础。通过农地向村集体集中，为发展政府支持的规模经营创造了条件，从完成政府的规模任务经营中获得了资金和项目支持。农地的规模经营为建设用地的调整创造了条件，为后续的发展创造了先机。

产业化转型

2007年开始，战旗村认识到传统农业是弱势产业，抗风险能力低、效益差、无品牌，所以走出去学习参观，请来农业专家、教授、农业高级技术人才进村授课，认识到发展创意农业和品牌农业，是跳出传统农业的优势路径。

战旗村在农业产业结构的调整中寻求转型发展，引导农民以土地承包经营权入股、村集体注入资金，组建了战旗土地股份合作社，启动了规划1万亩的战旗现代农业产业园区。园区规划为种植区和蔬菜初加工区，

并通过项目招商、企业招商，形成了龙头企业带动农产品产加销为一体的现代农业产业化发展格局。以“支部+合作社+公司+农户”的形式实行以市场为导向的计划生产，扎根于乡土资源，以农副产品加工、郫县豆瓣及调味品生产、食用菌生产和旅游业为主，促进农业产业持续发展。

近年来战旗村聚焦创新发展，推动农业转型升级，夯实了乡村振兴物质基础。一是创新“孵化链”。发挥国家双创示范基地品牌效应，以绿色高端农业和体验农业推动农业经营模式创新，发挥新技术对高端产业的支撑作用，汇菇源通过与四川省农科院合作，采用技术融合的方式培育出川西平原特色的黄色金针菇等优质菌种，产品进军海底捞火锅，实现包揽销售，年产值上亿元。二是创新“加工链”。运用新技术、新设备提升生产加工质效。聚集中延榕珍菌业、浪大爷等农产品生产加工企业6家，建立自动出菇车间等多条自动化生产线，实现标准化、智能化、高效化生产，年产值3亿

元。三是创新“营销链”。以消费需求为导向，做大做强天府水源地公共品牌，与“猪八戒网”“天下星农”等知名品牌营销公司合作，对云桥圆根萝卜、唐元韭黄、新民场生菜等绿色有机农产品进行包装设计和精准营销，云桥圆根萝卜卖到了北京盒马生鲜超市。利用京东云创对先锋萝卜干、即食香菇等系列产品进行“梳妆打扮”，按众筹方式，利用大数据为消费者“画像”，精准生产、精准投放，同时倒逼建立食品质量安全追溯体系。

2007年9月，占地268亩的大型省级农业产业化重点龙头企业榕珍菌业落户战旗村现代农业产业园，集食用菌生产、研发、销售为一体，年产值近亿元。产品在成都杏鲍菇市场份额占到80%以上，占整个西南市场的杏鲍菇份额超过70%，成都及西南市场杏鲍菇在批发渠道

的价格主要由榕珍公司作主导。企业98%的员工来自周边村庄，带动群众实现了有效就业、增收致富。

四川省满江红食品科技有限公司于2009年入驻战旗村。占地约20亩，主要经营业务有豆瓣加工厂、十八坊豆瓣坊和满江红豆瓣博物馆，作为战旗村豆瓣行业新发展方向的引领者，满江红致力于三产融合的发展，从生产加工、成品销售到历史文化展览，全方位向消费者展示企业文化，为战旗村的文旅产业发展带来助力。

战旗村有满江红、富友、浪大爷、先锋生态调味等四家“土生土长”的调味品企业，以生产郫县豆瓣为主，创立“蜀府”“先锋”等省市著名商标2个，年产值1.2亿元，带动农户就近就业160余人。通过改良传统郫县豆瓣的翻、晒、露制作工艺，满江红已开发出30多种以豆瓣酱为原料的复合型调料，先后在四川、甘肃、



中延榕珍菌业



山东等地建立了种植辣椒基地近2万亩，带动农户达5000户，让战旗村的产品走出四川，远销全国。

2010年，战旗村利用预留的23.8亩集体建设用地，与北京方圆平安集团和四川大行宏业集团合作，建成有“成都小普罗旺斯”之称的郫都区第一个AAAA级创意农业观光景区“战旗第5季妈妈农庄”。取名“第五季”的寓意，是利用农民农忙之余的时间来经营其他产业，促进乡村旅游的发展，进而带动乡村振兴。妈妈农庄是一个集观光农业、酒店、餐饮、会议服务、拓展、婚纱摄影、婚庆服务、运动休闲、乡村旅游度假、当代艺术观赏为一体的“一三”产互动、农旅结合的旅游项目，解决了战旗村120多人的就业。战旗村集体以部分的土地租金入股，农民得到的是1200元的保底租金加上分红。

2015年，国内首家共享生态果园运营商四川蓝彩虹生态农业有限公司安家战旗村。奉行自然农法，不使用化肥和农药，坚持有机、生态的种植理念，蓝莓鲜果、果酒、果干、果酱、蓝莓月饼等产品非常畅销。基地还开展城市居民认领果树带动销量，带动了战旗村旅游发展。

全村蓝莓、草莓种植基地300亩、有机蔬菜种植800余亩、生态生菜基地400亩、特色花卉900多亩、观光农业400余亩，实现了产业化和体系化，线上线下销售面向全国。

5 ·

果，已入驻途家民宿酒店、成都“宽窄”等30多个品牌商家。主要经营特色餐饮、美食、旅游纪念品等，引进京东云创建成“绿色战旗品牌创新中心”。青年文创、供销社为农服务、电力、电子商务等相关为农创业创新版块陆续被引入，作为集中展示参观的一个中心。

集体经营性建设用地入市“第一槌”拍得的资金，主要用来修建了“乡村十八坊”，这是战旗产业生态化转型后集体自主开发经营的第一个三产融合的项目。由豆瓣坊、酱油坊、辣椒坊、布鞋坊、蜀绣坊等18个传统工艺作坊组成，多采用“前店后厂”的方式，把保护传承非物质文化遗产事业与打造特色文化产业有机结合起来。

战旗村以农业供给侧结构性改革为主线，聚焦“优绿特强新”，建设战旗现代农业产业园，实现适度规模化经营全覆盖。2018年12月，郫都区“绿色战旗、幸



唐昌农业大公园旅游导览

福安唐”乡村振兴博览园规划方案出炉，以战旗村为引领，发展乡村旅游、教育培训、现代农业，现已建成乡村十八坊、天府农耕文化博物馆、吕家院子、战旗乡村振兴培训学院等景点，形成红色旅游、文化旅游、亲子旅游、美食体验等4条路线。目前正有序推进战旗影院、金星食用菌产业园建设及“千湖横山”景区策划设计。

作为国家乡村振兴试点先行区，郫都区以打造乡村振兴博览园为载体，探索中国城乡一体融合发展的“郫

金下乡，广泛培育吸纳人才，促进乡村产业联动互补发展。战旗村作为示范核心，将实现传统农民向旅游从业者转变、传统农业向休闲旅游业转变、传统农村向精品景区转变，展现农商文旅体融合、一二三产业联动的“新面貌”。

抓住历史机遇乘势而上，战旗村将按照省市乡村振兴要求规划，依托土地规模化经营，秉承绿色发展理念，走农商文旅体产业融合道路，呈现一个乡村振兴新战旗。认真贯彻习近平总书记来战旗村视察时的重要指示精神，牢记嘱托，感恩奋进，加快建设绿色、生态、宜居、幸福、和谐的新战旗，用战旗智慧和战旗经验，助力乡村振兴发展。村



① 清河大桥夜景

绿水青山是清河人的家底和宝藏

■ 图文/王晓宇 胡月

2019年，吉林省通化集安市被评为“全国‘两山’理念实践创新基地”，清河镇是集安市“全国‘两山’理念实践创新基地”的主阵地。巍巍老岭，悠悠清河，在这绿水青山环抱的边陲小镇，一幅四野新貌、生机盎然的画卷徐徐铺展开来。

清河镇位于吉林省东南部，集安市西北部，因苇沙河水质清澈透明取名清河。全镇幅员面积505平方公里，常住人口3.2万人。303国道贯穿全境，集通高速留有出口，交通便捷，地理位置优越。2013年被评为通化市甲级经济强镇、吉林省“百强镇”之一，是国家城镇化发展重

点镇之一，2014年清河镇被评为“省级生态镇”，2017年清河镇被评为第二批国家级特色小镇。

依托丰富山林资源，生态产业发展成果丰硕

清河镇山青水秀、气候宜人、环境优美，是国家重点公益林保护区，森林覆盖率84%，生态环境十分优良，辖区内资源丰富，有悠久的人参种植历史，素有“人参之乡”的美誉。近年来，围绕人参、食用菌、山野菜、林间经济（林蛙、蜜蜂）等产业，已经形成发展规模较大、产业链条完整的产业发展态势。2011年清河野山

参荣获“国家地理标志长白山保护产品”称号，2017年9月，清河镇获批国家级特色小镇，也是全国唯一一个以人参产业为主题的特色小镇。按照特色小镇的建设要求，清河镇高标准、高层次地完善了现有产业发展规划，做好了特色小镇总体规划编制工作。同时为了满足打造“人参小镇”的需要，人参交易市场已全面升级为

资4.2亿元，占地109亩，建筑面积10.6万平方米，建设精品商铺466户，散户交易区1.86万平方米、商务酒店8200平方米、大型超市3000平方米、停车位676个及其他配套设施。新市场于9月开业，预计2021年交易额将突破30亿元，3年内年交易额将突破50亿元。



中国澳洋清河人参交易市场

人参产业发展与生态环境保护息息相关。作为林间经济的重要构成部分，清河镇始终做到经济发展不以破坏环境为代价，坚持打击毁林种参力度不减，实施退参还林。同时，利用当地气候湿润、土壤肥沃、通透性强等优质地理条件，鼓励农户在山脚栽种园参、西洋参，以生态种植代替传统种植。

多年来清河镇食用菌产业呈现规模化专业化发展趋势。早在2004年，清河村便敏锐捕捉到市场先机，采取“公司+基地+农户”的经营模式，发动当地百姓投入生产，村里提供菌棒，出菇后再由公司统一收购，解除老百姓发展新项目的后顾之忧。目前森源食用菌种植有限公司拥有生产基地7个，低温冷藏库20个，公司被通化市人民政府命名为“通化市级农业产业化重点龙头企业”，被吉林省林业厅命名为“吉林省林业产业化基地”，目前年均发展香菇100万棒左右，带动农户100户，实现年产500万元左右。2016年，清林菌业种植有限公司落户清河，公司率先引进液体菌种生产技术，集菌种研发、菌包生产、子实体加工于一体，是通化地区首家形成工厂化、自动化的食用菌生产企业。公司日产菌包2.15万包，年种植黑木耳53万棒，年产木耳31吨。今后



清河镇幸福村街景

公司将继续加大投资力度和新产品研发力度，积极开展校企联合，技术对接，与吉林农业大学、北华大学密切合作，加大对食用菌林下仿生、菌类精加工及微量元素提取等精深产品研发力度，将清林菌业打造成为吉林省最大的黑木耳示范基地。

近年来，清河镇山野菜种植产业犹如雨后春笋般发展。依托德源特产协会，在人参、西洋参、林下野山参、中小药材、绿化苗木和纯绿色山野菜等特色良种繁育方面形成集群效应。目前在全市范围内建立了18个“中小药材和山野菜”科普示范基地，累计推广林下参、中小药材、山野菜、造林绿化苗木等58个品种，累计带动周边1800多户农民发展山野菜种植。让资源优势、技术优势变成经济优势和发展优势，未来仍将在生态农业、健康产业方面做足文章。

优化美化生态环境，生态环境建设常抓不懈

清河镇作为集安的窗口，岭北的中心集镇，生态环境建设始终贯穿于全镇经济社会发展总体布局当中。这是清河扩大内需和改善民生的重要战略基点，也是践行



林下参



首届中国集安清河野山参节



④ 第三届中国集安清河野山参节

绿水青山也是金山银山的有效途径。

一是村屯卫生治理采取环境整治联合互检行动。确保对道路河流、公共场所、农村庭院、基础设施、垃圾存放点等地的规范化管理，形成各村纵向到底、公共环卫服务横向到边的管理范围，通过进一步明确责任，保证工作有抓手，有措施，有成效。镇里成立环境巡查工作小组，通过每月一查、及时通报、跟进整改、统一调度，保证人力、物力、财力的集中调配，促进全镇环境整治工作稳步开展。

二是镇区及公路沿线卫生采取购买公共服务方式，对镇村实施正规化管理和常态化环卫保洁。服务面积48万平方米，聘用保洁员123人，其中河道保洁员37人，小区管理员10名，通过频查频检，发现一处整改一处，确保长效保洁。

三是持续加大美丽乡村建设投入力度，集中改造一批道路、院墙、排水渠、堤防、亮化设施，打造绿化村屯、景观小品、公园绿地、农民文化广场，打造和巩固美丽庭院、干净人家。

四是实施环境净美化工程，一是污水处理厂，对全镇的污水进行集中处理，总投资6663万元，处理规模为

每天5000立方米；二是集中供热改造工程，总投资4200万元，目前全镇实现集中供热全覆盖。进一步节约资源，减少污染物排放；三是硼镁泥废料堆积场景观修复工程，总投资3155万元，总治理面积4.57万平方米，建设蚂蚁河公园1座，绿化面积8135平方米。通过对硼镁泥废料的综合治理，彻底根治了历史遗留难题。

五是全面落实秸秆禁烧、森林防火、水源地保护、河长制等工作，通过法律宣传、逐级签约、责任分解、严格落实，从思想上明确污染防治刻不容缓，从源头上杜绝违法行为发生，在重要时间节点，镇村干部深入田间地头、24小时轮班值守，勠力同心、严守阵地，身体力行地打赢污染防治攻坚战，完成中央和省环保督查案件销号，全镇未发生重大污染事故。

从一而始，善始善终。从规划到实施，从经济到民生，每一处都彰显生态底色，绿水青山就是清河人的家底和宝藏。生态保护始终是清河镇各项事业发展的落脚点，也是百姓生活幸福、代代相传的起征点。清河镇将继续围绕富强清河、美丽清河、幸福清河的目标，继续昂首前行！**村**

编者按：实施乡村振兴战略，人才是关键。近年来，新泰市注重发掘和培养投身于乡村振兴的重点人才，打造一支德才兼备的人才队伍。其中体现了新泰市领导超前的眼光和不忘初心，肩负使命，主动作为的责任担当。

为乡村振兴广聚英才

——山东省新泰市抓乡村人才队伍建设工作报告

近年来，山东省新泰市紧紧牵住人才这个“牛鼻子”，坚持党建引领，突出抓好村党组织书记、村级后备人才、归乡兴业能人、农村实用人才、第一书记、新乡才等重点人才队伍建设，引导他们立足本职、发挥作用，为推动乡村全面振兴提供坚强智力支撑。

实施“头雁领飞”工程， 建强村党组织书记队伍

新泰市把发挥村级组织的引领带动作用作为发展壮大集体经济的重中之重，突出好人能人标准，健全完善选拔、培养、教育、管理工作链条，推进村级带头人队伍整体优化提升，重点抓好“四个一批”。

选派招聘一批。推行“两选一聘”模式，从市直部门、乡镇街道机关干部中选派，从新乡才、经济能人等“五乡”人才中选拔，面向退役军人、回乡创业人员等组织公开招聘，优选懂经营会管理的优秀人才到村担任党组织书记，重点派往集体经济薄弱村。经广泛摸底调研，初步确定46个村面向社会公开招聘村（社）党组织书记。

培养提升一批。持续推进村党组织书记分类培养，加强与中国村社发展促进会的合作联系，通过组织开展名村游学、参加“村长”论坛等，开阔视野眼界、提升发展境界。组织部定期组织开展“村干部上网课”和“村书记出门学”等活动，各乡镇街道组织发动村“两委”干部，积极参加、认真学习，增强村干部发展欲望

和发展能力。同时，进一步加大从优秀村党组织书记中考录公务员、招聘事业单位编制人员的工作力度，调动村党组织书记的工作积极性。

回引储备一批。结合村“两委”换届选举，吸引在外人才返乡创业、担任村干部，选聘一批本土大学生回村任职，积极引导回村任职大学生通过公开选举进入村党组织班子和村委会班子，对培养成熟的直接任命为村党组织书记。目前，已有53人进入村“两委”工作，其中12人担任村党支部书记。

调整退出一批。严格落实县级党委备案管理制度，梳理形成动议酝酿、资格审查、组织考察、讨论决定、任前公示、宣布任职等6个环节12项内容为主的调整流程，先后对30名“两委”干部人选进行任职资格联审，将3名不符合条件的人选挡在门外。严格执行村党组织书记定期评估动态调整办法，对不胜任不称职的坚决进行调整。

实施“育苗升级”工程， 建强村级后备人才队伍

新泰市审时度势，结合培养村级接班人目标，抢抓本土本乡大学生回流窗口期，积极吸引本土大学生到村任职、奉献家乡，打造了一支“永久牌”农村后备人才队伍。

聚焦乡土秀才，蓄足源头活水。一是精准选人“定标准”。从村级事业长远发展考虑，要求报考人员必须



① 新泰市“两新”组织党组织书记培训班

年龄在40周岁以下、学历为全日制大学专科及以上，特别是要具有本村户口或在本村居住满3年，热心村内事业、致富致富能力强，让真正有能力、愿意干的人才进入村干部队伍。二是严格把关“定程序”。参照公务员录用程序，以乡镇为单位，统一发布简章、统一报名审查、统一考试考核、统一体检录用，保证选人用人的公平、公正、公开。特别是在面试环节，明确由乡镇党委书记担任主考官，亲自挂帅“验兵”，面试题目侧重村集体增收、农村事业发展等相关方面内容，确保让熟悉农村、有经济头脑的大学生进入村干部队伍。三是明确职责“定目标”。统一签订《聘用合同》，明确服务期限和职责，负责做好村内乡村文明、帮扶脱贫、综合治理、民生保障等工作，帮助任职村梳理制定村级长远发展规划、找准发展路子，引导群众科学化、规模化发展特色产业，带动集体、群众“双增收”。

聚焦成长成才，抓好培养锻炼。一是合理设岗“压担子”。回村任职的大学生是中共正式党员的，安排担任村党组织书记助理职务；是中共预备党员或非中共党员的，安排担任村委员会主任助理职务；是共青团员的，

安排兼任村团组织书记、副书记职务，切实调动回村任职大学生工作积极性。新汶街道大洛沟社区刘志担任书记助理期间，依托新泰好人协会，组织社区居民积极参与志愿服务，先后开展志愿活动260余次，服务社区居民乃至全市群众3.2万人次。二是帮扶指导“教法子”。建立“一对一”帮扶制度，每名回村任职大学生与一名乡镇班子成员、一名管区书记、一名优秀村党组织书记结成对子，采取帮带示范、设岗定责、考核测评、跟班锻炼“四项措施”，引导回村任职大学生尽快融入农村、进入角色、发挥作用。搭建交流平台，以乡镇为单位成立回村任职大学生联谊会，定期组织学习交流、征文演讲、公益服务等活动，建立QQ群、微信群，拓展联谊渠道，促进回村任职大学生相互借鉴启发、共同提高。三是聚焦成长“搭台子”。为了帮助回村任职大学生尽快融入环境、加快成长，建立轮岗锻炼制度，把他们安排到征地拆迁、信访维稳、扶贫攻坚等“吃劲”岗位上进行磨炼。积极搭建创业平台，市委组织部牵头成立回村任职大学生创业联盟，定期组织外出考察，引导回村任职大学生交流碰撞、构思谋划，确定创业新思



① 新泰市羊流镇“育苗升级”工程大学生人才进村面试会

路、新点子，实现联合创业抱团发展，先后有100余人加入，累计孵化创业项目18个。

聚焦作用发挥，强化考核激励。一是吃下薪资“定心丸”。每月发放1600元的基本补贴，并缴纳320元的社会养老保险，全部由乡镇财政通过“一卡通”直接发放到人。年终各村根据工作情况再给予一定的绩效补贴，平均5000元，最高8000元。二是激活创业“原动力”。加大创业资金扶持力度，整合各级扶持创业政策和信贷、创投等各类社会资金，重点向回村任职大学生倾斜。东都镇酒台村王云龙利用青年创业帮扶贷款20万元，立足林果产业，成立了康王台食品公司，新上食品综合加工生产线，注册“康王台”商标，变单一冷藏为精深加工，主打辣椒酱、香椿等8种深加工农产品，带动本村发展辣椒种植600亩，实现村民人均增收6000元，集体增收2万元。三是用好考核“指挥棒”。坚持目标导向、结果评议，把因村制宜找准符合本村发展路子，推动村级经济发展等内容作为回村大学生任职工作

考核的重要评价内容，对作用发挥不明显的和发展思路不清的依照规定予以辞退，通过目标考核给回村任职大学生带上“紧箍咒”。

实施“桑梓归乡”工程， 建强农村优秀人才队伍

新泰籍在外农村优秀人才情系桑梓、心系家乡，是新泰市经济社会发展的宝贵财富。近年来，新泰市着力优化营商环境，建立行政审批绿色通道，为回乡人才提供全方位服务，吸引带动回乡人才发挥资金、信息优势，助推乡村全面振兴。

摸清家底“选人才”。一是乡镇组织摸底。以乡镇为单位，紧紧抓住春节等在外人才集中返乡有利契机，通过网络征集、召开座谈会等方式，全面掌握本乡镇（街道）各村在外从事生产、经营、管理等工作的优秀人才。比如，岳家庄乡采取“返乡创业手拉手”的方式，动员有返乡意向的优秀青年与优秀农民工结对返乡

创业，目前有2对4人达成结对意向；果都镇通过召开座谈会，与中国航空工业集团公司高级工程师陈明伟等7名优秀高端人才建立常态化联系，有效助推本镇产业发展。二是三级包保联系。采取乡镇街道领导班子成员、村（社区）干部、党员群众联系等方式，构建多层次、常态化沟通联系机制，对在外人才每年开展走访联系不少于两次。三是分门别类建库。根据人才类别和行业分类建立在外人才微信群，定向发布新泰市经济社会发展情况信息300余条，吸引优秀人才回新发展。四是加大宣传推介。利用各种媒体和渠道大力宣传新泰市鼓励在外优秀人才回乡创业的的决心和举措，充分激发返乡创新创业、参与家乡建设的热情，努力营造“以回乡创业为荣、以热爱家乡为荣、以奉献家乡为荣”的浓厚舆论氛围。

做优环境“引人才”。一是聚力优化营商环境。充分挖掘各行业领域优惠政策，结合全市实际，制定创业激励政策，包括启动、经营和优化环节的资金扶持、奖励以及金融服务，加大创业担保支持。对企业新引进的符合条件的大学毕业生根据《新泰市大学生创业引领计划实施细则（试行）》规定，给予政策支持。二是聚集实用技术人才。推行终身职业技能培训制度，全面提升就业创业能力。对作用发挥明显的，优先授予各级“乡村之星”“劳动模范”“乡村好青年”等荣誉称号，特别突出的优先推荐为“两代表一委员”人选。三是聚合创新创业平台。组织开展“创业沙龙”“大学生创业论坛”等创业服务活动，定期举办“大学生创业大赛”“返乡农民工创业大赛”，开展创业典型选树活动，对获奖选手进行奖补，扩大影响，营建良好社会风尚，进一步带动本土优秀人才回乡参与、支持、服务家乡建设，产生良性互动和循环作用。

搭建平台“育人才”。一是鼓励自主创业。整合利用各方面资源和政策，通过流转土地，鼓励在外成功人士返乡创办农民专业合作社、家庭农场、农业产业化企业等新型农业经营主体，发展高效种养业、农产品加工业、乡村旅游业等特色产业。举办第三届大学生创业大赛，评选出10名大学生创业之星，在山东秋实集团举办全市返乡创业大学生培训班，聘请省外知名专家授课，开展“我的创业故事”分享、现场



① 新泰市部分回村任职大学生创业大赛风采展示



① 新泰市委常委、组织部长仇安源为新泰市第二届大学生创业大赛开幕式致辞



① 新泰市第三届大学生创业创新大赛颁奖仪式



忙碌的村集体合作社



合作社参加展销



开展志愿服务活动

参观等活动，取得了良好的效果。二是专业能力入驻。加强与高等院校和专业企业战略合作，聘请专家教授担任乡村振兴特聘顾问，为区域发展规划、特色产业布局、重点项目实施提供战略研判和政策咨询，如积极对接山东博文广成信息安全有限公司范修斌博士，成功引入CFL人才项目。三是服务基层组织。对政治思想过硬，有先进认知和农村工作经验，同时有强烈意愿带领农村产业发展壮大的外出返乡创业人才，加大组织培养力度，引导其带领家

乡群众共同发展致富。四是新兴产业孵化。依托文化、旅游、电子商务、现代农业、社会组织等项目发展规划，大力实施“外出人才回乡创业行动”，聚集水电、交通、网络等优质资源要素，打造创业孵化基地或孵化室，并在创业成功的基础上吸引帮带更多人才返乡创业，通过技术合作、技术服务、成果转化等方式以点带面构筑新兴产业发展聚集链。 **村**

(新泰市委组织部供稿)

欢迎订阅中国村庄

国内统一刊号：CN10-1271/D

◇地址：北京市西城区西四砖塔胡同56号（100810）
◇邮箱：cz1271@126.com
◇电话：010-66115942 67523079
◇联系人：王梅

《中国村庄》（月刊）为具有国内统一刊号的公开出版物，由农业农村部主管，中国农村杂志社和中国村社发展促进会共同主办，是中国村社发展促进会的会刊。设置有特别策划、共同关注、乡土记忆、专家观点、村庄故事等栏目，立足村庄，为广大村官服务。全彩印刷，每月订价15元，全年180元。

2020《中国村庄》订单

第一联：记账凭证

年 月 日

订单单位									
联系人					电话				
详细地址					邮编				
中国村庄 (全年12期)	全年订价 (含邮费)	起止期数	订阅份数	合计金额					
				十	万	千	百	十	元
	180.00元								

付款方式

银行汇款

汇款户名：联村传媒广告（北京）有限责任公司

开户银行：中国工商银行北京分行西四支行

账号：0200 0028 0920 0183 071

发票信息 发票抬头： 纳税人识别号：

发票邮寄地址： 邮编：

收件人： 联系电话：

注：请务必将以上信息填写清楚，并将订单与汇款底单一起传真至010-66115942，或发至邮箱cz1271@126.com，作为财务收款凭证，我们收到凭证后将尽快为您邮寄杂志。

第二联：报销凭证

年 月 日

订单单位									
经办人					电话				
详细地址					邮编				
中国村庄 (全年12期)	全年订价 (含邮费)	起止期数	订阅份数	合计金额					
				十	万	千	百	十	元
	180.00元								

注：此联订户自存，并与汇款收据一并作报销凭证。

昔日穷乡僻壤 今日大美乡村

——陕西太行村脱贫致富的蝶变之路

■文/谢传武 陈涛

仲夏时节，走进陕西省汉阴县平梁镇太行村，微风拂过村庄，泛起阵阵绿色波浪，错落有致的梯田上，郁郁葱葱的果树整齐地排列着，果农们谈笑的声音在林间回荡，新搬迁的社区巍然矗立，游客穿梭于碧水绿树间，采摘、爬山、观景，林间不时传来欢声笑语，成为当地一道最亮丽的风景。

从一个远近闻名的贫困村，变成现代化的新农村；从一片荒山秃岭，变成乡村明珠；从一个落后的穷山沟，变成了省市先进村，这得益于党的脱贫攻坚政策，也得益于上级的倾力帮扶，更得益于太行村干部群众的勤劳和智慧。

蓝图绘下来 “三区”建起来

太行村位于县城以西12公里处，面积9.7平方公里，辖12个村民小组，现有724户2120人，耕地3366.53亩，林地5700余亩。2014年以前，太行村是远近闻名的贫困村，全村建档立卡贫困户285户795人，贫困发生率达35.8%，土地撂荒、闲余劳动力无事干、村集体没收入，贫困制约了村上的发展。

决战脱贫攻坚以来，太行村结合村上实际，围绕搬迁进社区、增收建园区、资源建景区“三区融合”理念，制定发展规划，解决“人、地、钱”问题，打造社区、园区、景区“三区共融共生”的发展新格局，释放发展新动能。平梁镇党委书记徐春明介绍道。

针对太行村山大沟深、交通不便等实际情况，该村组织89户343人居住条件较差的村民搬迁至生态移民搬

迁点。基于该村两山夹一川、荒山多、林地广的特点，村上围绕农民增收，引进四个市场主体，大力发展太行山茶叶、花椒、油茶等长效产业，力求建设成集“四季常绿、旅游休闲、农民增收”于一体的5000亩富硒产业观光农业示范园。立足本村特色民居，按照“一心一环两廊多点”的发展布局，逐步建成集风景观赏、农事体验、休闲养生于一体的游乐景区。

改革动起来 发展快起来

健全组织体系。由村党支部牵头成立村集体股份经济合作社、村集体经济组织合作社、农旅专业合作社和5个种植养殖专业合作社，8个家庭农场，4个现代农业公司；将有帮扶能力的党员、人大代表和12名中心户长作为“三线人员”，将全村724户农户划分为关心户、连心户、放心户，构建了党组织统一领导、各类组织积极协同、广大群众广泛参与的基层治理体系，为推动产业发展提供了强有力的组织保障和人力支撑。

摸清集体“家底”。由村集体股份经济合作社牵头，对该村集体资源资产进行摸底核查，通过土地确权、清产核资，共清理出集体闲置房屋4424平方米、耕地380亩、林地1038.18亩、堰塘26口等闲置资产，上级拨付产业扶贫资金153万元。

分类盘活“家底”。针对村集体和农户闲置的土地，由村集体股份经济合作社牵头，将本村闲置土地划分为三个等级，按照100—300元/亩不等进行集中收储“备用”，便于集中使用、集中经营、集中管理，做大



千亩花椒园采收



太行茶叶加工车间



老树茶园

做强“以地生财”文章。将村级收益资金153万元分别投入到5个农民专业合作社和1户家庭农场，每年产生收益达10万元以上。

资源用起来 产业兴起来

太行村始终坚持市场导向，立足村情实际和自然资源禀赋，以返乡务工能人为核心，按照“党支部+村集体股份经济合作社+农民专业合作社+农户”模式，推动茶叶、花椒、肉牛、蔬菜等产业发展。

汉阴本地人沈桂述，看到茶产业的发展前景，毅然放弃体制内“铁饭碗”，利用太行村得天独厚的条件，

建起800亩标准化茶园，成立了平梁镇太行山茶叶专业合作社，常年保障65户贫困群众稳定就业。他开发的原生态茶叶枕、小车靠垫等20余种不同规格和档次的产品，不仅在国内畅销，还被江苏代理商出口日本。不断延伸的产业链，提升了品牌价值，带动了100余户农户实现户均增收3000余元，企业年收入达100余万元。

同样的能人大户，还有太行村六组村民曾兆敏，2015年脱贫攻坚战打响以后，为了改变家乡面貌，他带着全部身家返乡带领乡亲们种植花椒，通过入股、农户托管、自主经营等方式，共带动147户农户增收141.9万元，目前花椒种植面积已达到2100亩，成为该村



① 太行茶山驿站

致富的支柱产业。

在太行村，每一个产业项目的背后都包含着无数人的心血与付出，如今的西门塔尔牛产业，是当地县镇干部经过无数次劝说，才说服在外打拼的沈娅下定决心回乡发展，他针对家乡自然条件，引进“西门塔尔”牛新品种，成立蓝翔养殖专业合作社，建成1000余平方米的规模标准化养殖场，带头成立合作社，合作社年出栏达200余头，西门塔尔牛成了当地群众摆脱贫穷、发家致富的“摇钱树”，21户贫困户成功脱贫、30户群众走上致富道路。

除此之外，太行村还充分利用太行山脉、沐浴水库、古寨等自然资源，创新旅游产业，及时申报沐浴河农旅融合观光示范区建设项目。先后投入8200余万元，完成沐浴河观光区旅游主干道建设，建设景区管理用房、停车场、改造建成狮子崖老院子、兰家庄、塘坊、太行山茶场等节点性精品民宿60余间。

新建的太行村茶山驿站是安康市以脱贫攻坚统筹农村发展创新试点，累计投入资金800余万元，建成了集住宿、观光、休闲于一体的名宿院落，通过村集体招商引进市场经营主体，于今年5月开始运营，届时按照年运营利润的30%给予村集体分红。

利益链起来 群众富起来

太行村结合不同的产业经营主体、不同的土地类别、不同的地域条件、不同的群众需求，创新推行“1117”、“136”和“双托管”等村集体、企业、农户紧密型和多种形式的利益联结方式，带动了该村产业持续快速发展，村集体经济迅速壮大、农民群众持续稳定增收。

探索土地入股“1117”模式。愚公花椒种植专业合作社与村集体经济合作社达成协议，纯利润的10%付给村集体、10%付给土地入股的农户、10%为风险金（防止天灾，暂放村集体，如2021年盈利后归村集体所有）、70%为企业收益。

探索种植托管“136”分配模式。该村与愚公花椒合作社达成协议，由花椒合作社负责流转土地并种好花椒幼苗，交由农户托管种植，按照每亩纯利润的10%付给村集体、30%付给合作社、60%留给农户。

探索养殖“双托管”模式。针对具有养牛经验和养殖能力的农户，待西门塔耳牛幼崽断奶后，交由其代为养殖，企业负责销售，养牛纯利润按照农户占60%、企业占40%比例进行利益分配；针对无养殖能力的农户，农户可在企业购买西门塔耳牛幼崽，交由蓝翔养殖专业合作社代为养殖，出栏后所得纯利润按照农户30%、企业70%进行分配。

太行村贫困户张廷学一家，便是产业模式创新发展的受惠者，在国家政策的扶持下，他积极发展养殖业，从1头牛养到现在15头，一年收入达6万元，成功摘下贫困户的帽子，在他们持续不懈地勤奋劳作下，女儿大学毕业毕业后成为了一名教师，儿子也即将从医科院校毕业，一家人的生活产业发展的支撑下变得越来越好。

像张廷学这样通过产业发展改变生活面貌的村民，在太行村还有许多。如今，太行村农民人均纯收入从2014年的4500余元提高到2019年1.13万元，村集体经济收入从2014年“空壳村”提高到2019年底150.3万元，贫困发生率降至1.32%，产业建设突飞猛进、农旅建设如火如荼、社会大局和谐稳定，村容村貌和经济社会发生了巨大变化，2019年整村脱贫，被安康市委表彰为先进党组织，被陕西省农业农村厅列为全省乡村振兴试点村。村

汇聚志愿力量 播撒大爱暖阳

■文/王维聪

志愿服务是促进社会和谐的重要力量，反映着人民美好生活的需要。习近平总书记称赞志愿者们是为社会作出贡献的先行者、引领者。吕从西发起创建的连云港市赣榆区海英草志愿者中心成立7年来，一直扎根基层一线，直面百姓需求，深入群众中间，撒播爱心，传递真情，如同红遍海州湾畔的海英草，汇聚着和谐奋进的志愿力量。

队伍专业化

“小个子”长成“大块头”

在青口镇，吕从西是个传奇。出生于一个贫寒家庭的他，从小就树立了扶危济困的意识。大学期间，如愿以偿创建淮阴工学院青年志愿者总队并任首任队长。大学毕业后，选择志愿服务苏北计划来到青口镇，先后成立青口镇小红帽爱之队、大学生村官志愿服务队、连云港市赣榆区海英草志愿者中心、连云港市赣榆区和安社会工作事务所，在扎根基层中奉献青春、服务社会。

开展志愿服务，吕从西并非一帆风顺。2013年8月，他在全镇组织开展的第一次大型“村村到”关注留守儿童活动就曾“遇冷”，由于各村不重视、组织发动准备不足等问题，在全镇64个行政村，仅走了13个村就只好暂停。这让吕从西在反思后得出结论：志愿服务活动靠行政推动走不通，需要具备专业化的思路、走社会化的道路，有规范的制度做保障。

2016年6月，在镇党委的支持下，吕从西整合党员、机关干部职工、社会爱心人士等资源，成立海英草志愿服务队，注册连云港市赣榆区海英草志愿者中心，下设4大服务队、68个服务站和10个日间照料中心，联系志愿者近万人，从过去的“小打小闹”转变为规模行动，让志愿活动有场所、有计划、有制度、有规范。



【人物简介】

吕从西，男，1987年生，中共党员，大学生村官，江苏省连云港市赣榆区海英草志愿者中心党支部书记、理事长，连云港市赣榆区和安社会工作事务所理事长。多年来，他牵头探索政府主导，全社会参与志愿服务的新模式，形成爱心单位160多家，分站68个，志愿者近万人。先后获得第十二届中国青年志愿者优秀个人奖，江苏省优秀志愿者，省慈善之星，省苏北计划优秀志愿者，市十佳大学生村官。

制度化的保障、规范化的运行，让海英草志愿者中心迅速成长，目前注册党员志愿者180人，招募社区志愿者5382人，其中参加活动的固定活跃志愿者达到600人，大规模的志愿服务活动开展300余次，平均一个星期至少开展4次以上常态志愿活动，“小个子”真正长成“大块头”。

服务项目化

“普通事”体现“真担当”

志愿服务，虽然很多时候只是一些看似普通的小事，而能够做好并不容易，需从大处着眼、小处入手，必须系统化、项目化、长效化才能推进。

万庄村85岁村民王兰（化名）丈夫早逝，儿子溺亡，

儿媳智障，有两个孙女和一个孙子。2017年3月，吕从西了解到王兰家的情况，就组织志愿者到她家走访。老年白内障的王兰虽然看不清楚，却还要照顾一家人，让吕从西和志愿者们深深地震撼，他们制定了一系列的帮扶计划，上街募集资金解决其燃眉之急、除夕夜一起到王兰家里包饺子、每周辅导孩子们功课……吕从西的爱心让王兰重新拾起了生活的信心，眉头紧锁的脸上如今有了笑容，她逢人便夸：“多亏了这些孩子们的帮助，还是共产党好呀！”

像王兰这样的特困家庭海英草志愿者帮助了65户，结对帮扶53名孤儿、320名留守儿童，在群众当中引起非常好的反响。

通过开展志愿救助，吕从西探索出志愿服务项目化运作模式。他先后策划组织开展了援助孤儿的阳光成长计划、弟弟妹妹我们回家——关爱事实孤儿、一顿午餐计划——关爱困境儿童、“暖冬”行动、阳光助残等21个服务项目，开展活动近千次，受助群众近万人，开拓了专业志愿服务新领域。创新“互联网+志愿”模式，通过打卡器、

志愿江苏等管理平台，整合网站、微信和QQ等网络载体，打通志愿服务线上线下关节，达到志愿资源配置最佳化，服务效用最大化。

2017年6月份，吕从西又注册了专业社工组织，积极进村、社区、广场宣传社工120余场，邀请社工专家为志愿者培训360人次，组织赣榆区120名志愿者参加社工考试，66人考取社工。他创建的爱心纽带——困难群体社区融入项目作入选市政府购买2017-2019年专业社会工作服务试点项目，为13户低收入户找到工作，18户居民开展电商创业，开创专业志愿服务的新局面，开启服务群众需求的新篇章。

活动社会化

“独联体”成为“联合体”

一花独放不是春，百花齐放春满园。连云港市赣榆区海英草志愿中心的蓬勃发展，辐射带动了全区志愿服务活动融合共进、蔚然成风、如火如荼。



① 陪丁庄社区青少年读书



② 为孤儿、事实孤儿发放小爱青口助学金



③ 陪狮子口留守儿童读书



④ 为学生讲解抗战历史



① 完成孤儿、事实孤儿微心愿



① 帮助独居老人收粮食



① 上门为建国前老党员讲十九大精神



① 为白庄社区困难家庭捐款

全心英朗爱心车队、瑞虎五爱心车队、壁虎润滑油等企业纷纷伸出友爱之手，为海英草开展活动义务提供车辆、资金等方面的赞助，解决了海英草志愿者中心在开展大型活动中的用车难题，区内其他志愿服务队也伸出援手，送来及时雨。

丁庄村留守儿童王静（化名）父母离婚出走，年幼的妹妹自闭，兄妹俩与腿脚不好的奶奶一起生活。吕从西联系了区人民医院“心飞扬”志愿服务队队长苏静，找来院内两名专家，冒着大雨到王静（化名）家里义诊。同时，吕从西还找到区心理咨询师协会咨询师刘广勋，为其妹妹做心理辅导，谱写了多组织携手服务的动人乐章。

随着海英草志愿者中心服务领域的不断拓展，引领的社会参与面也不断扩大，区内外有160余家单位或社会组织对“海英草”给予“添肥培土浇水”，推动赣榆逐渐形成了“志愿+辖区学校+社会组织+基层社区+爱心企业+高校组织+医院”的服务格局，实现了组织联动、人才联动、阵地联用、资源联享，志愿服务网络覆盖面更全、更广。

今年新冠疫情发生以来，海英草志愿者中心发挥人员网络优势，迅速组建青年突击队，动员160余名青年志愿者积极参与防疫宣传、发放宣传告知书、致居民群众的一封信、张贴公告、悬挂宣传条幅、完成140个居民小区和542栋单体楼住户入户摸排工作，并参与卡口执勤；为周边居家医学观察人员采购生活必需品；义务为1000余名一线人员理发；发动志愿者为援鄂医护人员募集牛奶箱手提1万余个；组织20多名志愿者义务献血；30余名志愿者走进3所乡村小学进行清洁校园志愿服务；将爱心防疫礼包送到63位孤儿、事实孤儿手上。

群众得到实惠，海英草志愿服务也得到上级相关部门的关注，先后获得很多荣誉。其中海英草志愿者中心被评为江苏省优秀志愿服务组织，“一米阳光”青年宣讲进社区项目当选为“江苏省优秀青年志愿服务项目”，被团省委评为江苏省青年志愿服务行动组织奖并通报表扬。先后被《人民日报海外版》《光明日报》和人民网等主流媒体报道960余次。村